

Ourofino S.A. e Controladas

CNPJ nº 20.258.278/0001-70

ourofino
saúde animal

Relatório da Administração

1. Mensagem da Administração

Encerramos 2025 como um ano marcante para a Ourofino Saúde Animal, com avanços estruturais em nossas frentes de negócio e resultados financeiros que refletem a consistência de nossa estratégia. No comparativo com 2024, crescemos em todos os indicadores: **receita líquida +19,5%, lucro bruto +22,3% e EBITDA Ajustado +27,4%**, impulsionados pelo fortalecimento do portfólio, pelo aumento da participação de mercado e pela ampliação de nossas parcerias estratégicas. 2025 também representou a consolidação de nossa agenda de inovação, reconhecida nacionalmente com o **Prêmio FINEP de Inovação 2025**, na categoria Cadeias Agroindustriais Sustentáveis, em nome da Regional Sudeste. Essa premiação evidenciou o impacto tecnológico da Companhia e reforça nossa capacidade de desenvolver soluções que contribuem para a competitividade e a sustentabilidade da agroindústria brasileira. Ao longo do ano, avançamos com entregas relevantes em todas as unidades de negócio. Em **suínos**, lançamos **LeanVac**, a **primeira vacina brasileira para imunocação** e a segunda no mundo, desenvolvida integralmente pela Ourofino, além da Safesui Glasser One, **primeira vacina de dose única** com amplo espectro contra a Doença de Glasser, soluções que reduzem custos, elevam o bem-estar animal e aumentam a eficiência produtiva. No segmento de **bovinos**, apresentamos **Nexlaner**, o **primeiro ectoparasiticida à base de fluralaner desenvolvido no Brasil**, que adiciona ao mercado uma alternativa nacional com alta eficiência e menor período de carência. Também destacamos o lançamento do **Sincromais**, suplemento mineral injetável de alta concentração, além da evolução de nosso portfólio de biológicos e da parceria estratégica para a distribuição do **Boostin (BST-r)**, ampliando nossa atuação em produtividade leiteira. Em **animais de companhia**, expandimos nossa presença em novos subsegmentos com o **Wellpet**, ectoparasiticida altamente palatável que oferece 45 dias de proteção contra pulgas e carrapatos, e reforçamos nosso portfólio de cuidados com o **Limp&Hidrat Plus** e com o lançamento do **Banni** para cães, ampliando nossa participação no mercado pet. Essas iniciativas responderam a uma demanda crescente por soluções de saúde e bem-estar, apoiadas em conveniência, segurança e experiência do consumidor. As entregas de 2025 fortaleceram o posicionamento da Ourofino como **agente estratégico da sanidade e do bem-estar animal**, contribuindo para uma cadeia mais produtiva, competitiva e menos dependente de insumos importados, resultado visível tanto na adoção das nossas soluções pelo mercado quanto no reconhecimento institucional obtido ao longo do ano. Além dos avanços no mercado interno, registramos crescimento de receita líquida relevante nas operações internacionais, que aumentaram 17,1% em relação a 2024, com destaque para México, Colômbia e países da América Central. Esse movimento reflete a **evolução consistente de nossa presença internacional**, com foco nos mercados prioritários da América Latina e no fortalecimento do portfólio destinado à região. O ano marcou ainda o início de um **novo ciclo de Planejamento Estratégico com horizonte até 2030**, orientado ao fortalecimento de nossa posição competitiva por meio de três eixos estruturantes: **• Inovação contínua e ampliação do portfólio**; **• Eficiência operacional e disciplina na alocação de capital**; **• Evolução de nossa presença internacional, com foco nos mercados em que já atuamos**. Essa agenda reafirma a construção de uma Companhia mais robusta, preparada para capturar oportunidades de crescimento sustentável nos próximos anos, em linha com os pilares estratégicos comunicados ao mercado. Seguimos comprometidos com a missão de **reimaginar a saúde animal**, oferecendo soluções que contribuem para a segurança alimentar, para o bem-estar dos animais e para o fortalecimento de uma cadeia vital para o país. Os avanços conquistados em 2025 demonstram nossa capacidade de execução e reforçam que estamos preparados para seguir ampliando nossa presença, nossa relevância setorial e nosso impacto positivo para clientes, parceiros, colaboradores e acionistas. Agradecemos a todos os colaboradores pelo empenho e pela paixão que impulsionam a Ourofino diariamente; aos nossos clientes, pela confiança contínua; aos parceiros científicos e comerciais, por ampliarem nossa capacidade de inovar; e aos acionistas, pelo apoio em nossa trajetória de crescimento e construção de valor do grupo.

Kleber Gomes Diretor Presidente
Jardel Kassari Presidente do Conselho de Administração

2. Breve Histórico

Somos a Ourofino e a Ourofino é cada um de nós
A Ourofino S.A. segue registrada no Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), como uma sociedade anônima de capital aberto e é a holding controladora direta da empresa Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e, indiretamente, da Ouro Fino Colômbia S.A.S. e Ouro Fino de México S.A. de C.V., todas, em conjunto com a Companhia, aqui denominadas como "Grupo Ourofino". Somos uma empresa brasileira, com sede em Cravinhos (SP), comprometida com o propósito de Reimaginar a Saúde Animal. Desde 1987, quando iniciamos nossas atividades, seguimos ampliando nosso impacto no mercado veterinário, sempre guiados pela inovação e pelo cuidado com a saúde e o bem-estar dos animais. Nossa história começou com foco na fabricação de medicamentos e produtos veterinários para animais de produção (bovinos, equinos, aves e suínos), um mercado no qual nos consolidamos rapidamente. Em 2000, diversificamos nossa atuação e parcerias estratégicas também para animais de companhia (cães e gatos), fortalecendo ainda mais nossa presença no setor. Hoje, somos uma empresa completa, com atuação em pesquisa, desenvolvimento, produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários. Contamos com um time de 1.114 colaboradores e atuação que vão além do Brasil, incluindo exportações para 17 países e atuação comercial com equipes próprias em nossas subsidiárias na Colômbia e no México. Nosso complexo industrial, localizado na sede, em Cravinhos (SP), é o coração de nossa operação. Ele abriga cinco fábricas e um moderno Centro de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), dedicado à criação de soluções farmacêuticas e biológicas. A cerca de 56 km, em Guataporã (SP), possuímos uma fazenda onde está o Centro de Pesquisa Veterinária (CPV), com uma estrutura completa para estudo de novas soluções e condução de projetos. Para garantir que nossos produtos cheguem aos clientes com qualidade e agilidade, contamos com uma ampla estrutura de logística. No Brasil, temos centros de distribuição estrategicamente localizados em Aparecida de Goiânia (GO), Vinhedo (SP), Cacheoira (RS), Cuiabá (MT) e Betim (MG). Já em nossas operações internacionais, as equipes na Colômbia e do México contam com centros de distribuição em Medellín e Zapopan, respectivamente. Essa infraestrutura robusta reflete nosso compromisso com a excelência na prestação de serviços e a capacidade de transformar a saúde animal e contribuir para um futuro mais saudável para os animais e para as pessoas.

Animais de Produção
Representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos (anti-inflamatórios, antibióticos, anticoncepcionais, antiparasitários, ectoparasiticidas, endectocidas, endoparasiticidas, hemoparasiticidas, inoculantes, terapêuticos, produtos para a reprodução animal (IATF), vacinas, além de aditivos melhoradores de performance, probióticos e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, equinos e caprinos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.
Animais de Companhia
Representa a fabricação de soluções veterinárias para cães e gatos, distribuídas no mercado interno. O portfólio atual é formado por anestésicos, sedativos, anti-inflamatórios, antibióticos, antimicrobianos, dermatológicos, ectoparasiticidas, endoparasiticidas, dermatofarmacêuticos e otológicos.
Operações Internacionais
Representa a comercialização no mercado externo, principalmente para América Latina, de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia. Nos mercados mexicano e colombiano atuamos com equipe própria por meio de controladas.

Reimaginar a Saúde Animal

É desafiador o pensamento convencional para liderar a evolução e o crescimento sustentável do ecossistema de saúde animal. Este é o nosso propósito e com ele vamos além, evoluindo e transformando a realidade à nossa volta. Mais do que nunca é tempo de cuidar, ressignificar e fortalecer os valores e os compromissos que sempre fizeram parte da nossa essência, nossa visão de negócios, nossos objetivos. É preciso analisar cada detalhe com um olhar cada vez mais apurado e humano para um futuro melhor.

Nosso Propósito

Queremos ser reconhecidos como a melhor e mais aderente empresa de saúde animal da América Latina, promovendo soluções inovadoras que beneficiam tanto a cadeia de proteína animal quanto o bem-estar dos animais de companhia. Nossa cultura é construída com base no respeito, convivência harmoniosa e valorização das pessoas, criando um ambiente inclusivo onde todos podem inovar e crescer juntos.
Como Jogamos para Ganhar?
Somos movidos por uma atitude empreendedora e um espírito de dono. Valorizamos o trabalho em equipe e nos dedicamos com total entrega para alcançar resultados superiores e sustentáveis. Acreditamos que a evolução, tanto pessoal quanto profissional, é contínua, e, por isso, buscamos aprender e nos adaptar às transformações do mundo. Ao respeitar as diferenças e o meio ambiente, conquistamos metas ousadas e construímos um futuro cada vez melhor.

Como Cuidamos das Pessoas?

Cuidar é mais do que escutar, é agir com empatia, transparência e confiança. Prezamos por relações humanas e valorizamos as conquistas de todos, reconhecendo a contribuição de cada pessoa para o nosso sucesso. Nossa diversidade é nossa força, e acreditamos que um ambiente plural, que reflète diferentes gerações e culturas, é essencial para o crescimento coletivo. Investimos no desenvolvimento contínuo, ouvindo e aprendendo para evoluir sempre.
Como Conectamos com o Mundo?
Estamos conectados às tendências e inovações globais. Atuamos de forma digital e empreendedora, criando parcerias e soluções que transformam ideias em ações. A tecnologia é uma ferramenta poderosa que utilizamos para simplificar processos, fortalecer alianças e alcançar novos patamares de excelência. Nosso olhar está sempre voltado para o futuro, enquanto entregamos resultados no presente.

Reconhecimentos

Melhores do Agronegócio 2025 (Globo Rural): Premiação da revista Globo Rural que reconhece empresas que se destacam no agronegócio por inovação, gestão, sustentabilidade, desempenho financeiro e impacto no setor.
Prêmio FINEP 2025: Fomos reconhecidos com o prêmio FINEP de Inovação 2025, na categoria Cadeias Agroindustriais Sustentáveis, representando a Regional Sudeste. A premiação reforça nosso compromisso com soluções que promovem a segurança alimentar e a sustentabilidade da agroindústria brasileira, viabilizadas por uma agenda contínua de investimentos em pesquisa e desenvolvimento que resultaram no lançamento de soluções relevantes.
20 Melhores Empresas para Trabalhar no Agronegócio, na categoria Grandes Empresas, no ranking GPTW 2025: Reconhecimento do Great Place to Work (GPTW) às empresas que oferecem excelente ambiente de trabalho no agronegócio, com destaque para a valorização das pessoas, cultura organizacional e práticas de gestão. A categoria Grandes Empresas reúne organizações de maior porte que se destacam nesses critérios.
Prêmio Líderes do Agro - Governança Corporativa: Reconhecimento concedido a empresas e lideranças que adotam boas práticas de governança, como ética, transparência, compliance, gestão responsável e visão de longo prazo no agronegócio.
Prêmio Reclame Aqui 2025: O Prêmio Reclame Aqui reconhece as empresas com excelência no atendimento ao cliente, com base nas avaliações e reclamações registradas pelos consumidores na plataforma. A premiação considera critérios como índice de resposta, eficiência na resolução de problemas e nível de satisfação dos clientes. A Ourofino já conquistou esse reconhecimento quatro vezes, reforçando nosso compromisso com a qualidade no relacionamento com clientes e consumidores.

3. Sobre o Mercado

A Ourofino atua na produção de soluções para sanidade animal, compreendendo as espécies que se dividem em dois grupos, sendo animais de produção (bovinos, aves, suínos e equinos), e animais de companhia (cães e gatos). De acordo com o Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal (Sindan), somos a maior indústria de saúde animal de origem brasileira. Junto a nós neste mercado, atuam empresas nacionais e multinacionais, sendo que os principais players multinacionais têm origem na indústria farmacêutica humana com atuação global. Algumas dessas corporações realizaram separação dos ativos através de spin-offs com posterior abertura de capital das Companhias veterinárias resultantes.

Animais de Produção

Nossa unidade de negócios de Animais de Produção vende produtos para o Brasil, México, Colômbia e em mais 12 países por meio de distribuidoras. Atuamos com medicamentos como anti-inflamatórios, antibióticos, ectoparasiticidas, endectocidas, endoparasiticidas, produtos para a reprodução animal (IATF), terapêuticos, vacinas, além de aditivos melhoradores de performance, probióticos e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, equinos e caprinos. Segundo dados e análises mais recentes divulgados pela FAO e pelo OECD-FAO Outlook, a América Latina e o Caribe seguem com papel central na oferta global de proteína animal: a região concentra 28% do rebanho bovino mundial e 28% da produção global de carne bovina, além de responder por 44% das exportações globais de carne bovina e por 42% da produção mundial de carne de frango empacotada em 2024. No cenário global, o OECD-FAO Agrícola Outlook 2025-2034 estima que a produção mundial de carnes em 2024 tenha crescido 1,3%, alcançando cerca de 365 milhões de toneladas, com avanço liderado por aves (e crescimento também em bovinos), com destaque de expansão em países como Brasil e Austrália. Já no curto prazo, a FAO aponta o Outlook divulgado em nov/2025) que a produção mundial de carnes deve crescer 1,4% no período seguinte, novamente puxada por aves, enquanto a produção bovina tende a contrair em função de menor disponibilidade de animais no Brasil e Estados Unidos, reforçando a relevância de ganhos de produtividade, sanidade e tecnologia para sustentar o crescimento do setor sem necessidade de expansão de área.

Animais de Companhia

Embora o crescimento do mercado pet tenha desacelerado após o pico da pandemia, a expansão segue sustentada pela "humanização" do cuidado e pela maior demanda por medicina veterinária e prevenção. Na América Latina, estimativas da Grand View Research apontam que o mercado de saúde de animais de companhia gerou US\$ 3,267 bilhões em 2022 e deve crescer a CAGR de 9,3% entre 2023 e 2030; no México, esse mercado teria somado US\$ 875 milhões em 2022 e projeção de CAGR 9,6% (2023-2030). Em paralelo, a Euromonitor projeta a América Latina como a 2ª região em crescimento de gasto per capita com pet care no período 2023-2028 (cerca de 5% a.a. em preços constantes). No Brasil, dados citados por AbInpet/Instituto Pet Brasil indicam projeção de 160,9 milhões de pets (todas as espécies) em 2024, reforçando a relevância do país no bloco. O componente emocional também está bem documentado: a Mars Global Pet Parent Study (out/2024) reportou que 37% dos tutores de cães e gatos consideram seus pets "a coisa mais importante" em suas vidas, e pesquisas da COMAC/Sindan (Radar Pet 2023) reforçam a migração para uma relação mais afetiva e a maior disposição a investir em cuidado/qualidade.

4. Desempenho Financeiro

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Receita líquida	1.024,8	1.225,0	19,5%
Custo dos produtos vendidos	(507,1)	(592,0)	16,7%
Lucro bruto	517,7	633,0	22,3%
(margem bruta)	50,5%	51,7%	1,2 p.p.
Despesas com vendas, gerais e administrativas *	(294,5)	(337,1)	14,5%
Despesas com pesquisas e inovação	(49,4)	(59,9)	21,2%
Lucro operacional	17,7	236,0	35,8%
(margem operacional)	17,0%	19,3%	2,3 p.p.
Resultado financeiro líquido	(9,7)	(17,2)	76,9%
Imposto de renda e contribuição social *	(40,8)	(46,4)	13,7%
Lucro líquido ajustado ***	130,5	172,4	32,1%
(margem lucro ajustado)	12,7%	14,1%	1,4 p.p.
EBITDA ajustado **	221,7	282,5	27,4%
(margem EBITDA ajustado)	21,6%	23,1%	1,5 p.p.

* Em 2024, não foram considerados créditos extemporâneos de PIS/COFINS de períodos anteriores, gastos extraordinários e eventos não recorrentes relacionados a Afloxa, decorrente da proibição da venda ocorrida no 2T24. Em 2025 não foram considerados gastos extraordinários e créditos extemporâneos de PIS/COFINS de períodos anteriores. Foram considerados os respectivos efeitos tributários no período apresentado. ** Além dos ajustes comentados acima não considera a provisão para impairment de ativos intangíveis nos períodos apresentados. *** Em 2025, além dos ajustes comentados acima não considera IRPJ/CSLL diferidos constituídos de períodos anteriores.

Receita líquida por segmento

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Receita líquida das vendas	1.024,8	1.225,0	19,5%
Animais de produção	739,3	901,2	21,9%
Animais de companhia	156,1	172,4	10,4%
Operações internacionais	129,4	151,4	17,1%

Lucro bruto e margem por segmento

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Lucro bruto	517,7	633,0	22,3%
(margem bruta)	50,5%	51,7%	1,2 p.p.
Lucro bruto para animais de produção	331,6	415,9	25,4%
(margem bruta para animais de produção)	44,9%	46,2%	1,3 p.p.
Lucro bruto para animais de companhia	105,6	119,5	13,2%
(margem bruta para animais de companhia)	67,6%	69,3%	1,7 p.p.
Lucro bruto para operações internacionais	80,5	97,6	21,2%
(margem bruta para operações internacionais)	62,3%	64,5%	2,2 p.p.

No ano de 2025, a receita líquida consolidada atingiu R\$ 1.225 milhões, representando um crescimento de 19,5% em relação a 2024. O lucro bruto acompanhou essa evolução e cresceu 22,3%, totalizando R\$ 633,0 milhões no período. A unidade de Animais de Produção registrou receita líquida de R\$ 901,2 milhões em 2025, crescimento de 21,9% em relação ao ano de 2024. Os lançamentos anunciados em 2025 foram essenciais para o crescimento visto na linha de Animais de produção, lançamentos como o Nexlaner, Boostin e Leanvac. O lucro bruto no ano não alcançou R\$ 415,9 milhões, crescendo 25,4% em comparação a 2024. A margem bruta de Animais de Produção apresentou um aumento de 1,3 p.p. no ano de 2025, em relação a 2024 (46,2% vs. 44,9%). Em Animais de Companhia, 2025 registrou receita líquida de R\$ 172,4 milhões, representando um crescimento de 10,4% em relação a 2024. O lucro bruto no ano atingiu R\$ 119,5 milhões, um avanço de 13,2% frente ao mesmo período do ano anterior, com margem bruta de 69,3%, apresentando um aumento de 1,7 p.p. contra 2024. Na linha de Animais de Companhia o crescimento também foi substancialmente impactado pelo lançamento do Wellpet. Temos o efeito positivo da maturação dos lançamentos anunciados em 2024, como o Banni para cães. Temos também um efeito sazonal no último trimestre do ano que impacta positivamente as vendas, mesmo o varejo Pet mais aquecido no final do ano e a combinação de calor e umidade do verão aumentou os casos de pulgas e carrapatos que causam dermatites, aumentando a procura por ectoparasiticidas. A unidade de Operações Internacionais registrou receita líquida de R\$ 151,4 milhões em 2025, um avanço de 17,1% em relação a 2024. O lucro bruto totalizou R\$ 97,6 milhões no período, com margem de 64,5%, representando um incremento de 2,2 p.p. frente ao ano de 2024. Esse desempenho é reflexo do desempenho expressivo de México e Colômbia como também em outros países como Paraguai, Guatemala e Peru. A receita líquida nesses 5 países cresceu respectivamente 12,7%, 17,4%, 68,3%, 77,4% e 47,6%. A Companhia segue investindo de forma contínua na expansão do portfólio voltado aos países latino-americanos, com foco em aumentar tanto o market-share bem como o acesso a novos países.

Despesas com vendas, gerais e administrativas

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(289,2)	(326,3)	12,8%
Percentuais sobre receita líquida	-28,2%	-26,6%	1,6 p.p.

Em 2025, as despesas com vendas, gerais e administrativas ajustadas totalizaram R\$ 326,3 milhões, frente a R\$ 289,2 milhões em 2024, com **diluição de 1,6 p.p.** sobre a receita líquida. As variações nas despesas entre os períodos são explicadas, substancialmente, por: (i) investimentos estratégicos em estruturas comerciais e de marketing, em linha com a estratégia de crescimento da companhia, e (ii) impactos decorrentes de despesas ocorridos entre os períodos.

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Despesas com pesquisa e inovação e gestão de portfólio	(49,4)	(59,9)	21,2%
Percentuais sobre receita líquida	-4,8%	-4,9%	-0,1 p.p.

Para 2025, os investimentos em pesquisa e desenvolvimento totalizaram R\$ 78,2 milhões, dos quais R\$ 59,9 milhões foram reconhecidos como despesa. Esse montante representa um crescimento de 21,2% em relação as despesas de 2024, refletindo nosso compromisso o estágio de maturação dos projetos e o grau de inovação envolvido. Quando comparamos o total gasto em Pesquisa e Inovação, os R\$ 78,2 milhões representam um crescimento de 3,2% em relação a 2024. Esses valores sustentam nossa agenda contínua de projetos em pesquisa, desenvolvimento e inovação, na demonstração de resultados entre os períodos, refletindo as diferentes etapas e ciclos dos projetos. Os lançamentos tanto de desenvolvimento interno quanto de parceria que são fruto dessa estratégia de longo prazo, apoiada em uma base tecnológica robusta e em um time altamente qualificado, dedicados a entregar soluções que elevem a produtividade da cadeia de proteína animal, sempre com foco no bem-estar animal.

Outras despesas

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Outras despesas	(5,3)	(10,8)	103,5%
Percentuais sobre receita líquida	-0,5%	-0,9%	-0,4 p.p.

As outras despesas estão representadas, substancialmente pelo provisionamento para impairment de ativos intangíveis, relacionados a produtos que estavam em desenvolvimento e que foram descontinuados ou postergados por decisão da Administração.

EBITDA e Margem EBITDA

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Lucro líquido ajustado *	130,5	172,4	32,1%
(+) Resultados não recorrentes	3,9	0,3	-91,7%
(-) EBITDA diferidos **	49,6	49,6	0%
Lucro líquido do período	134,3	222,3	65,5%
(+) Resultado financeiro líquido	9,7	17,2	76,9%
(+) Imposto de renda e contribuição social *	42,8	(3,0)	-107,1%
(-) Depreciação e amortização	37,7	38,3	1,7%
EBITDA	224,5	274,8	22,4%
(+) Efeitos não recorrentes	(5,9)	(0,5)	-91,7%
(-) Outros **	8,2	164,9%	164,9%
EBITDA Ajustado **	221,7	282,5	27,4%
Receitas líquidas das vendas	1.024,8	1.225,0	19,5%
margem EBITDA	21,9%	22,4%	0,5 p.p.
margem EBITDA Ajustado	21,6%	23,1%	1,5 p.p.

* Em 2024, não foram considerados créditos extemporâneos de PIS/COFINS de períodos anteriores, gastos extraordinários e eventos não recorrentes relacionados a Afloxa, decorrente da proibição da venda ocorrida no 2T24. Em 2025 não foram considerados gastos extraordinários e créditos extemporâneos de PIS/COFINS de períodos anteriores. Foram considerados os respectivos efeitos tributários no período apresentado. ** Além dos ajustes comentados acima não considera a provisão para impairment de ativos intangíveis nos períodos apresentados. *** Em 2025, além dos ajustes comentados acima não considera IRPJ/CSLL diferidos constituídos de períodos anteriores. O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 282,5 milhões em 2025, representando um crescimento de 27,4% em relação a 2024. A margem EBITDA Ajustada avançou 1,5 p.p., alcançando 23,1% no ano. Esse desempenho reflete a melhora nos indicadores de receita líquida e lucro bruto, como também a diluição de 1,6 p.p. em nossas despesas com vendas, gerais e administrativas, mesmo diante do acréscimo nas despesas com pesquisa e inovação, mantendo a consistência da estratégia de crescimento sustentável da Companhia.

Resultado financeiro

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Resultado financeiro líquido	(9,7)	(17,2)	76,9%

Em 2025, o resultado financeiro líquido registrou uma despesa de R\$ 17,2 milhões, frente a R\$ 9,7 milhões em 2024. Essa variação é explicada, principalmente, por menores receitas com aplicações financeiras, devido a redução do saldo médio de caixa em comparação a 2024.

Imposto de renda e contribuição social

R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Imposto de renda e contribuição social	(40,8)	(46,4)	13,7%
Percentual sobre o Lucro antes do IR e CS	-24,9%	-21,2%	3,7 p.p.

A despesa com imposto de renda e contribuição social em 2025 totalizou R\$ 46,4 milhões, um aumento de 13,7% em relação a 2024. Essas variações refletem, substancialmente a elevação da base tributável (LAIR) nos períodos. Deve-se notar que a apuração de IR e CS é realizada sobre bases fiscais que divergem temporariamente do resultado contábil.

Lucro líquido ajustado

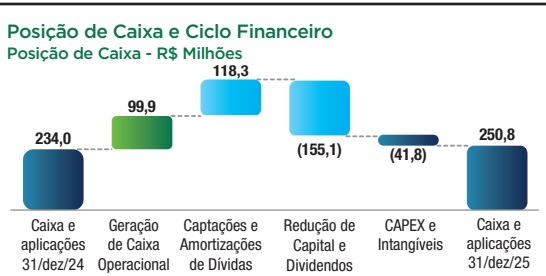
R\$ Milhões	2024	2025	Var. %
Lucro líquido ajustado	130,5	172,4	32,1%
Margem	12,7%	14,1%	1,4 p.p.

Como resultado dos efeitos citados anteriormente, o lucro líquido ajustado totalizou R\$ 172,4 milhões em 2025, crescimento de 32,1% em relação a 2024.

Posição de caixa e ciclo financeiro

A Companhia iniciou o ano de 2025 com R\$ 234 milhões em caixa. Ao final do ano, foram gerados R\$ 99,9 milhões em caixa operacional, líquido do pagamento de juros sobre empréstimos e IRPJ/CSLL. Em captações e amortizações de dívidas, foram captados R\$ 118,3 milhões, enquanto R\$ 155,1 milhões foram destinados ao pagamento de dívidas e redução de capital aos acionistas. Cabe destacar ainda, que em julho, a Companhia contratou uma nova linha de crédito junto ao BNDES no valor de R\$ 60 milhões, dos quais R\$ 30 milhões já foram liberados em 2025, com o restante previsto para o primeiro semestre de 2026. Esta linha de crédito é destinada à expansão da capacidade produtiva e renovação de ativos, com 2 anos de carência e prazo total de 84 meses. Como resultado, encerramos 2025 com R\$ 250,8 milhões em caixa combinado ao perfil do endividamento e à baixa alavancagem financeira, mantêm a companhia em um nível confortável de liquidez para manter a sua agenda de investimentos.

Posição de Caixa e Ciclo Financeiro



Endividamento

Tivemos um aumento na dívida bruta de R\$ 130,2 milhões em relação a 2024, e aumento na dívida líquida no montante de R\$ 113,4 milhões. Esse efeito é explicado principalmente pelo investimento destinado a formação de estoque de novos produtos e pela redução de capital em R\$ 120 milhões, cujo pagamento foi realizado em 31 de janeiro de 2025. O Grau de alavancagem financeira para o ano ficou em 0,85x EBITDA Ajustado. Destacamos que o perfil da dívida bruta segue adequado ao perfil de investimento da companhia, com 89,3% do total no longo prazo dos quais 39,4% têm vencimento superior a cinco anos.

Em R\$ milhões

	2024	2025
Circulante	56,9	52,1
Não circulante	302,5	437,4
Dívida Bruta	359,4	489,6
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	234,0	250,8
Dívida Líquida</		



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

produtos ou serviços é superior a um ano. Quando aplicável, o ajuste a valor presente nas operações de venda a longo prazo tem como contrapartida a rubrica "Contas a receber" e sua realização é registrada na rubrica de "Receita Financeira", pela fruição do prazo.

8.14 Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio: A distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio para os acionistas são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral Ordinária. O benefício fiscal dos juros sobre o capital próprio, em virtude de em substância representar redução da taxa efetiva de imposto de renda e de contribuição social, é reconhecido na demonstração de resultado.

8.15 Operações de Arrendamento Mercantil: As contabilizações dos arrendamentos exigem dos arrendatários o reconhecimento dos passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos correspondentes ao seu direito de uso para todos os contratos que dão direito ao controle de um ativo identificável, incluindo contratos de locação e, potencialmente, alguns componentes de contratos de prestação de serviços, a menos que apresente as seguintes características que estão no alcance da isenção da norma, como (i) contratos com prazo inferior ou igual a doze meses e (ii) contratos que possuam valor material ou tenham como base valores variáveis.

8.16 Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas: Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2025. O Grupo não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras. (a) **IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:** O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras e se aplica a exercícios de relatório anual iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais: • As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. • As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. • Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como "outros".

(b) **Outras Normas Contábeis:** Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo: • Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

9. Caixa e equivalentes de caixa

Estão representados por saldos em caixa, bancos e por aplicações financeiras em Operações Compromissadas e CDB com atualização média de 98,18% da variação da taxa dos Certificados de Depósito Interfinanceiro (CDI) (2024 - atualização média de 98,0% do CDI).

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa:				
Em moeda local	3	-	13	12
Em moeda estrangeira	46	-	76	85
	49	-	89	97
Bancos:				
Em moeda local	7.161	35	13.613	5.007
Em moeda estrangeira	-	-	6.572	5.549
	7.161	35	20.203	10.602
Aplicações financeiras equivalentes de caixa (i):				
Em moeda local	-	-	-	-
CDB	2.890	36.926	151.959	132.969
Compromissadas e outros	59.254	83.749	78.570	90.289
	62.144	120.675	230.529	223.258
Total de caixa e equivalentes de caixa	59.354	120.710	252.821	233.957

(i) As aplicações financeiras equivalentes de caixa no montante de R\$230.529 (2024 - R\$223.258) tem como principal objetivo a manutenção da liquidez do Grupo para fazer frente às necessidades das atividades operacionais. Tais aplicações possuem característica de resgate imediato e sem perda de rentabilidade.

10. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
Em moeda local	-	-	-	-
Contas a receber	381.265	405.288	326.947	326.947
Perdas de créditos esperadas	(1.443)	(1.730)	(1.375)	(1.375)
	379.822	403.558	325.572	325.572
Em moeda estrangeira	-	-	-	-
Contas a receber	-	-	26.809	28.723
	-	-	26.809	28.723
Circulante	379.822	430.367	354.295	354.295

A análise por vencimentos está representada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
A vencer:				
Até três meses	283.228	328.538	270.493	270.493
De três a seis meses	85.970	92.598	77.797	77.797
Em mais de seis meses	6.588	6.588	4.061	4.061
	375.786	427.724	352.351	352.351
Vencidos:				
Até três meses	4.079	2.728	1.951	1.951
De três a seis meses	87	161	-	-
Em mais de seis meses	1.313	1.448	1.368	1.368
	5.479	4.337	3.319	3.319
	381.265	432.097	355.670	355.670

A Diretoria do Grupo adotou a mensuração da perda de crédito esperada com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias representam um relevante indicativo de perda, e são avaliados individualmente, considerando as garantias existentes. A movimentação das provisões de perdas esperadas está apresentada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
Saldo inicial	-	-	1.375	2.445
Adição por incorporação (Nota 1)	1.122	-	-	-
Adições (reversões), líquidas	321	679	(58)	(58)
Reversões	(1.313)	(1.448)	1.368	1.368
Variação cambial	-	-	-	-
Saldo final	1.443	1.730	1.375	1.375

11. Estoques e Adiantamentos a Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
Produtos acabados	87.401	130.596	88.664	88.664
Materias-primas	-	89.239	76.369	76.369
Materiais de embalagem	-	22.622	20.476	20.476
Produtos semiacabados e em elaboração	-	14.669	19.594	19.594
Materiais auxiliares de produção	-	13.573	12.630	12.630
Importações em andamento	1.390	22.442	30.288	30.288
Adiantamentos a fornecedores	6.806	8.486	6.894	6.894
Outros	3.072	10.501	10.517	10.517
Total circulante	98.669	312.128	265.432	265.432
Adiantamentos a fornecedores	12.310	12.310	16.414	16.414
Total não circulante	12.310	12.310	16.414	16.414

Os estoques foram reduzidos ao valor recuperável líquido. As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas no "Custo das Vendas" na demonstração do resultado. A movimentação das provisões para perdas nos estoques está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
Saldo inicial	-	-	38.508	22.319
Adição por incorporação (Nota 1)	5.125	-	-	-
Adições, líquidas	4.860	24.472	23.577	23.577
Reversões	-	(32.525)	(7.384)	(7.384)
Variação cambial	-	-	-	-
Saldo final	9.985	30.551	38.508	38.508

12. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ICMS	224	-	3.497	-
IRRF	-	2.085	-	2.084
PIS e COFINS	-	-	557	1.212
PIS e COFINS sobre aquisições de imobilizado	-	-	438	360
IPI	184	-	184	825
Outros	665	73	1.220	4.524
Total	1.073	2.158	5.896	13.487
Circulante	1.073	2.158	4.828	13.385
Não circulante	-	-	1.268	302

13. Imobilizado

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
Direito de uso - Arrendamentos (i)	102	102	7.794	(1.364)
Edificações e benfeitorias	-	-	976	(20)
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	-	-	296	(11)
Veículos e tratores	395	76	(94)	377
Móveis e utensílios	2	38	(4)	36
Equipamentos de informática	58	843	(11)	(64)
Obras em andamento	41	-	-	-
Outros	-	-	7	(1)
	102	598	10.030	(1.158)
9.161				

(i) O saldo de direito de uso refere-se aos contratos de arrendamentos de froτας.

	2025		2024	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Depreciação acumulada
Direito de uso - Arrendamentos	15.421	(8.787)	6.634	172
Edificações e benfeitorias	2.779	(1.803)	976	-
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	1.511	(1.246)	265	-
Veículos, tratores e aeronave	527	(150)	377	-
Móveis e utensílios	577	(541)	36	-
Equipamentos de informática	5.128	(4.302)	826	-
Obras em andamento	41	-	41	-
Outros	259	(253)	6	-
	26.243	(17.082)	9.161	172

	2025		2024	
	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Depreciação	Em 31 de dezembro de 2025
Direito de uso - Arrendamentos (i)	13.128	6.932	277	13.429
Terras e terrenos	24.985	-	-	24.985
Edificações e benfeitorias	172.289	209	-	172.498
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	110.053	9.165	2	119.220
Veículos e tratores	4.056	474	(80)	4.450
Móveis e utensílios	2.459	497	-	2.956
Equipamentos de informática	4.561	2.600	13	7.174
Obras em andamento	2.539	15.748	-	18.287
Outros	1.183	359	-	1.542
	337.343	35.984	215	373.542

(i) O saldo de direito de uso refere-se aos contratos de arrendamentos, substancialmente empiilhareiras e frotas.

13. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

a) Composição, natureza e realização dos tributos diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
Créditos tributários sobre:				
Prejuízos fiscais acumulados e bases negativas	44.345	44.345	-	-
Diferenças temporárias	-	-	-	-
Provisões	18.047	44.224	36.249	36.249
Provisão para perdas de estoques	3.395	10.734	14.589	14.589
Provisão de despesas com pessoal	8.085	17.147	10.774	10.774
Provisão para processos judiciais	1.246	1.299	3.720	3.720
Provisão para impairment de ativo intangível	416	4.481	1.714	1.714
Provisão para perdas esperadas	227	227	453	453
Outros	4.669	8.789	3.780	3.780
Lucro não realizado nos estoques	-	10.646	8.269	8.269
Mais-valia - combinação de negócios	-	-	918	918
	62.392	99.215	45.436	45.436

Débitos tributários sobre:

Diferenças temporárias	-	-	-	-
Terras e terrenos	-	-	(7.878)	(7.878)
Gastos com ativos gerado internamente (Lei do Bem)	-	-	(12.416)	(6.274)
	-	-	(20.294)	(14.152)
Saldo final	62.392	78.921	31.284	31.284

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão apresentados líquidos por empresa no balanço patrimonial. A movimentação líquida das contas de imposto de renda e contribuição social diferidos foram apurados conforme composição a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2025	2024	2024
Saldo inicial	-	-	31.284	21.888
Adição por incorporação (Nota 1)	9.255	-	-	-
Prejuízos fiscais acumulados e bases negativas	44.345	44.345	(1.941)	(1.941)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(62)	(62)
Provisões	8.792	7.918	17.701	17.701
Lucro não realizado nos estoques	-	2.377	(281)	(281)
Gastos com ativos gerado internamente	-	-	(6.142)	(6.274)
Mais valia - combinação de negócios (*)	-	-	(918)	102
Variação cambial (*)	-	-	57	151
Saldo final	62.392	78.921	31.284	31.284

14. Investimentos (Controladora)

a) Movimentação dos investimentos:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	641.141	664.281	641.141	664.281
Resultado de equivalência patrimonial	119.754	153.003	-	-
Incentivo de longo prazo	(627)	(305)	-	-
Juros sobre o capital próprio (i)	(26.276)	(46.526)	-	-
Dividendos recebidos (i)	(25.618)	(131.300)	-	-
Baixa de investimento por incorporação (Nota 1)	(296.192)	-	-	-
Variação cambial reflexa de investimentos no exterior	1.645	1.988	-	-
Saldo final	413.827	641.141	413.827	641.141

(i) No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os sócios das controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e Ouro Fino Agropecuária Ltda. (incorporada pela Controladora em 1º de outubro de 2025 - Nota 1) aprovaram e distribuíram dividendos e juros sobre o capital próprio para a controladora Ourofino S.A. nos montantes de R\$31.618 (2024 - R\$52.920) e R\$20.276 (2024 - R\$124.906), respectivamente. b) Resumo das informações financeiras: Os quadros abaixo apresentam um resumo das informações financeiras das controladas.

	2025		2024	
	Diretas	Indiretas	Diretas	Indiretas
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Ouro Fino de México, S.A. de C.V.	Ouro Fino de Colômbia S.A.S.	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Ouro Fino de México, Colômbia S.A.S.
Circulante				
Ativo	575.040	31.168	38.285	38.285
Passivo	(158.691)	(8.414)	(25.659)	(25.659)
Ativo circulante, líquido	416.349	22.754	12.626	12.626
Não circulante				
Ativo	479.825	2.516	5.129	5.129
Passivo	(461.681)	-	(2.422)	(2.422)
Ativo não circulante, líquido	18.144	2.516	2.707	2.707
Patrimônio líquido	434.493	25.270	15.333	15.333

	2	
--	---	--

