



→ continuação

insumos (marketplace), com foco na evolução dessas plataformas e geração de novas funcionalidades. A vida útil-econômica estimada dos itens do intangível é de 4 anos. (ii) Em 31 de dezembro de 2024, devido a recorrência de prejuízos na entidade da Argentina e Colômbia e a falta de perspectiva de lucros futuros, a Companhia reconheceu um ajuste a valor recuperável correspondente aos ativos subjacentes no montante R\$10.960, sendo R\$7.559 da Argentina e R\$3.041 da Colômbia.

**10. Investimentos (Provisão para Perdas com Investimentos):**

	Controladora	Controladora
	31/12/2025	31/12/2024
Capital investido	42.680	7.645
Ajustes na conversão dos investimentos das controladoras no exterior	8.623	6.673
Resultado de equivalência patrimonial anos anteriores	(43.228)	(28.450)
Resultado de equivalência patrimonial do exercício	(9.846)	(14.778)
Investimentos	1.771	(28.910)

Com intuito de expandir a representatividade no mercado, a Companhia decidiu pela abertura de filiais na Colômbia, México e Argentina em 2021, visando explorar novos mercados para as linhas de fidelidade, marketplace de insumos e commodities no mercado da América Latina. Como tais empresas reconheceram prejuízos nos últimos exercícios, o resultado de equivalência patrimonial excedeu o valor do capital investido, resultando na reclassificação dos investimentos para o passivo. Os saldos registrados no ativo referem-se à Argentina e Colômbia e decorrem das integrações de capital efetuadas ao longo de 2025, que totalizaram um investimento ativo de R\$573.

**a) Participação percentual nos investimentos:**

Investida	2025	2024
ORBIA COLOMBIA SAS	100%	100%
NUCLE INTERMEDIACION Y FIDELIDAD SA DE CV	99,99%	99,99%
ORBIA ARGENTINA S.A.U.	100%	100%

Em 21 de dezembro de 2024, foi decidido pela Companhia o encerramento da Orbia Colômbia e em 03 de fevereiro de 2025 decidiu-se sobre o encerramento da Orbia Argentina pois não há perspectiva de obter lucro nos próximos 5 anos e, com isso, a Companhia optou por concentrar suas atividades exclusivamente na operação da entidade localizada no México. As atividades operacionais da Orbia Colômbia e da Orbia Argentina foram encerradas ao longo de 2025. Durante o exercício de 2025, ambas as operações foram classificadas como descontinuadas. Além disso, foram rescindidas as operações relacionadas ao programa de fidelidade mantido com a Bayer, em 30 de junho de 2025 na Colômbia e em 29 de agosto de 2025 na Argentina. Até a data de emissão dessas demonstrações financeiras, a Companhia aguarda a formalização definitiva dos processos de encerramento societário nessas jurisdições. **b) Capital investido:**

Investida	2025	2024
ORBIA COLOMBIA SAS	16.028	79
NUCLE INTERMEDIACION Y FIDELIDAD SA DE CV	15	15
ORBIA ARGENTINA S.A.U.	26.637	7.551
	<b>42.680</b>	<b>7.645</b>

**c) Resultado de equivalência patrimonial:**

Investida	2025	2024
ORBIA COLOMBIA SAS	(1.607)	(5.013)
NUCLE INTERMEDIACION Y FIDELIDAD SA DE CV	2.460	604
ORBIA ARGENTINA S.A.U.	(10.699)	(10.369)
	<b>(9.846)</b>	<b>(14.778)</b>

**d) Movimentação dos investimentos:**

	Orbia	Nucle	Orbia	Total
	Colômbia	Intern.	Argentina	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(8.151)</b>	<b>(5.514)</b>	<b>963</b>	<b>(12.702)</b>
Equivalência patrimonial	(5.013)	604	(10.369)	(14.778)
Ajustes na conversão dos investimentos das controladoras no exterior	(701)	105	(1.667)	(2.263)
Aporte de capital	-	-	833	833
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(13.865)</b>	<b>(4.805)</b>	<b>(10.240)</b>	<b>(28.910)</b>
Equivalência patrimonial	(1.607)	2.460	(10.699)	(9.846)
Ajustes na conversão dos investimentos das controladoras no exterior	(389)	1	2.338	1.950
Aporte de capital (i)	15.950	-	19.085	35.035
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>89</b>	<b>(2.344)</b>	<b>484</b>	<b>1.771</b>

(i) Durante o exercício de 2025, em decorrência do encerramento das operações na Colômbia e na Argentina, a Companhia realizou aportes de capital nas controladoras por meio da liquidação de contas a receber e de empréstimos entre a controladora e as controladas, bem como por meio de aportes em caixa, com o objetivo de viabilizar a liquidação de passivos junto a fornecedores e colaboradores que tais entidades possuíam. A nota explicativa nº 29 apresenta o detalhamento da natureza de cada um dos valores aportados, que totalizam o montante acima mencionado.

**11. Empréstimo a Controlada:**

	Controladora
	31/12/2025
ORBIA COLOMBIA SAS	5.602
<b>Total</b>	<b>5.602</b>

	Controladora	31/12/2025	31/12/2024
Juros incor-	Amor-	Amor-	Varição
2024	ridos	tização	juros
Adições	principal	tização	cambial
2025	2025	2025	2025
5.602	-	96	(5.258)
<b>Total</b>	<b>5.602</b>	<b>-</b>	<b>96</b>

ORBIA COLOMBIA SAS

O empréstimo foi realizado ao longo de 2021 junto a filial da Colômbia, com o objetivo de suprir as necessidades iniciais de caixa desta empresa. Em 15 de julho de 2025 foi realizado o aumento de capital no valor de R\$5.244 para efetivar a capitalização do empréstimo concedido.

**12. Fornecedores:**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Marketplace	2.103	69.462
Outros fornecedores	94.493	126.785
<b>Total</b>	<b>96.596</b>	<b>196.247</b>

**Circulante**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Não circulante	-	-
Em 2025 ocorreu uma redução significativa no volume de Marketplace devido a implementação do OrbriPag. Com essa nova operação de crédito, a Companhia passou a conceder melhores condições ao seller, realizando o repasse do lucro ao fornecedor em um prazo de 3 dias úteis após a assinatura da cessa, consequentemente antes do recebimento efetivo do valor do pedido pelo cliente, que era a prática até o ano de 2024. As operações classificadas como outros fornecedores são referentes ao programa de fidelidade, composto pelo valor a pagar ao prestador de serviço ou produto resgatado, e por outras despesas como treinamentos e consultorias específicas.	-	-

**13. Salários e Encargos Sociais:**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Provisão para o pagamento de bônus (i)	3.673	1.326
Provisão de férias	1.911	3.710
INSS a recolher	1.085	2.326
IRRF sobre salários	536	1.057
FGTS a recolher	378	732
Outras obrigações	-	88
<b>Total</b>	<b>7.583</b>	<b>9.151</b>

**Controlado**

	31/12/2025	31/12/2024
Bravium Comércio Ltda.	7.267	8.628
Yara Brasil Fertilizantes S.A.	316	523
Não circulante	-	-

(i) A Companhia possui política de Plano de Bônus/PLR (ICP-Incentivo de curto prazo) baseado em indicadores, metas anuais e pesos de acordo com o nível do cargo e impacto na Companhia ou área de atuação. Todos os colaboradores são elegíveis ao PLR. Os "targets" e pesos podem variar por cargo e área dentro da Companhia, de acordo com o impacto de cada posição. Esses "targets" são definidos junto com a tabela salarial e podem ser revisados periodicamente junto com as pesquisas de mercado para que se mantenham competitivos e aderentes ao mercado. O PLP (Incentivo de longo prazo) é baseado em indicadores e metas anuais cumulativas da Companhia com ciclo de 3 anos. O objetivo desse plano é reconhecer e reter talentos em nível executivo, com alto impacto nas metas da organização. Somente os Gerentes e Diretores são elegíveis ao PLR. Os "targets" e pesos podem variar por cargo e área dentro da Companhia, de acordo com o impacto de cada posição. Esses "targets" são definidos junto com a tabela salarial e podem ser revisados periodicamente, conforme necessidades.

**14. Impostos, Taxas e Contribuições:**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	922	499
Imposto sobre serviços - ISS - terceiros	2.962	2.337
Contribuição social retida na fonte-terceiros	10.238	7.812
Imposto de renda retido - terceiros	3.578	2.837
INSS	1	99
CSLL A PAGAR	433	4
IVA a pagar	-	1.708
Impostos retidos Latam	-	134
IMSS a pagar	-	19
Divtú a pagar	-	20
Outros impostos	-	147
<b>Total</b>	<b>18.134</b>	<b>13.588</b>

**15. Receita Diferida:**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Receita diferida	254.382	292.211
Provisão de receita de "breakage"	(8.793)	(15.398)
<b>Total</b>	<b>245.589</b>	<b>276.813</b>

Os pontos emitidos são inicialmente registrados como receita diferida e, à medida que são resgatados pelos participantes do programa, são reconhecidos na demonstração do resultado como receita, liquida dos custos diretos associados aos produtos e serviços fornecidos. O "breakage" refere a receita reconhecida na data estimada em que o participante com a titularidade dos pontos não efetuará o resgate, ou seja, pontos que serão expirados sem a expectativa de utilização, que são reconhecidos no resultado do exercício.

Ivan Richard Moreno Filho - Presidente

**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Rede Agro Fidelidade e Intermediação S.A. e Controladas**

**Movimentação na provisão de "breakage"**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	15.398	21.099
Adição da provisão	12.386	12.106
Consumo da provisão por utilização (18.991)	(17.807)	(21.360)
Saldo no fim do exercício	<b>8.793</b>	<b>15.398</b>

**16. Imposto de Renda e Contribuição Social:** **16.1. Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado:** No Brasil, o imposto de renda é calculado à alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável, ajustado na forma legal. A alíquota combinada é 34%. De acordo com a atual legislação do imposto de renda, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não têm prazo para prescrição e sua utilização é limitada a 30% do saldo do lucro tributável anual. A Companhia se utiliza do incentivo da Lei do Bem (previsto na Lei 11.196/05), que permite que empresas que incorram em dispêndios com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica se utilizem de parte desse valor como uma exclusão permanente na apuração de seu imposto de renda e contribuição social da pessoa jurídica. A Companhia incorre em dispêndios para o desenvolvimento de seus produtos digitais, uma vez que suas operações ocorrem substancialmente no ambiente digital e, para tal, incorre em investimentos materiais no desenvolvimento desses sistemas e plataformas. Conforme estabelecido na Lei 11.196/05, a Companhia está autorizada a considerar uma exclusão permanente no montante de 60% dos gastos elegíveis. O benefício em questão correspondeu a uma diferença permanente de R\$14.083 na apuração do exercício de 2025 (R\$25.091 na apuração do exercício de 2024). As alíquotas de imposto de renda aplicáveis para os demais países da América Latina são, respectivamente, 30% para a Colômbia, 30% para o México e 30% para a Argentina. A reconciliação entre as despesas do imposto de renda e da contribuição social pelas alíquotas nominais e efetivas está demonstrada a seguir:

	Controlada	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do IRPJ e CSLL, incluindo operações descontinuadas	84.364	66.254
Alíquota nominal combinada	34%	34%
Despesa com IRPJ e CSLL	(28.684)	(22.526)
Lei do Bem	4.788	8.531
Juros sobre capital próprio	7.826	7.416
Equivalência patrimonial	(3.348)	(5.024)
Prejuízos fiscais não reconhecidos de subsidiárias no exterior	-	-
Baixa impostos retidos Colômbia	-	(117)
Perdas com insumos	-	(1.055)
Outros	(690)	(108)
Débito de IRPJ e CSLL no resultado do exercício	<b>(20.108)</b>	<b>(12.883)</b>
Corrente	(23.338)	(14.070)
Diferido	3.230	1.187

**16.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e o respectivo valor contábil. O imposto de renda e a contribuição social diferidos da Companhia e suas controladas têm a seguinte origem:

	Controladora e Controlado
	31/12/2025
Provisão de receita de "breakage"	8.793
Provisão para o pagamento de bônus PECLD	287
Outros provisões	733
Base de cálculo de IR e de CS diferidos	(4.100)
Alíquota	34%
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(1.394)</b>

**16.3. Imposto de renda e contribuição social longo prazo:** Em 2024, a Companhia utilizou os incentivos fiscais previstos pela Lei do Bem nº 11.196/2005 para deduzir despesas de pesquisa e desenvolvimento (P&D) na apuração do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), reduzindo, assim, o valor de imposto a ser pago no exercício de 2020. Considerando que possa existir questionamento sobre a Lei do Bem utilizada, realizamos uma provisão de impostos a recolher no longo prazo, e atualizamos anualmente esse valor. A expectativa de baixa dessa provisão é 2026, considerando o prazo para prescrição de cinco anos. **17. Contingências:** Em 28 de fevereiro de 2022, a Companhia recebeu uma notificação do Auto de Infração pela Prefeitura Municipal de São Paulo, para a qual fora apresentada contestação subsequentemente no dia 19 de setembro de 2022. O auto de infração exige valores a título de Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS), acrescido de multas, juros de mora e atualização monetária, em relação aos exercícios de 2019 e 2020. O fundamento para a cobrança é (i) a falta de recolhimento que, no entendimento do Fisco, se deu por omissões de receitas de prestação de serviços, acarretando a redução da base de cálculo do ISS, com a exigência da multa de 100%; e (ii) a falta de recolhimento do ISS referente a serviços supostamente não declarados em nota fiscal de serviços eletrônica (NFS). O Fisco entendeu que as atividades desenvolvidas pela Companhia seriam qualificadas como a prestação dos serviços de promoções de vendas e de marketing, enquadrados no subitem 17.06 do artigo 1º da Lei Municipal nº 13.701/2003, ficando sujeitas, portanto, à incidência do ISS à alíquota de 5%. A Companhia engajou escritório advocatício externo para análise do caso, coleta de opinião legal e auxílio na avaliação do prognóstico de perda, o qual fora classificado como "possível". No dia 29 de novembro de 2023 o Conselho Municipal de Tributos (CMT) julgou parcialmente favorável o mérito do processo, determinando a retificação dos lançamentos tributários compreendidos em parte dos autos de infração e foi publicado Publicação do acórdão do CMT que deu parcial provimento ao Recurso Ordinário da Rede Agro. Mantida a decisão que negou provimento ao Agravo de Instrumento interposto em face de decisão que indeferiu nosso pedido para que os débitos em discussão na ação anulatória permanecessem inexecutáveis até decisão final. Com isso, temos que retomamos as tratativas para emissão de seguro garantia. Nas Execuções Fiscais que cobram os débitos de ISS e multa em discussão na Ação Anulatória (Execuções Fiscais nºs 1521771-44.2024.8.26.0090 e 1520470-62.2024.8.26.0090): não há movimentação desde a sua distribuição em abril de 2024. Devido aos andamentos acima o valor atualizado para a causa em 31 de dezembro de 2025 é de R\$27.769 (R\$26.182 em 31 de dezembro de 2024). **18. Patrimônio Líquido:**

**a) Capital social:** O percentual de participação de cada acionista e a distribuição das ações estão dispostas da seguinte forma:

	2025	Participação	2024	Participação
Bayer S.A.	11.402.779	60%	11.402.779	60%
Bravium Comércio Ltda.	2.850.694	15%	2.850.694	15%
Yara Brasil Fertilizantes S.A.	2.320.333	12%	2.320.333	12%
Itaú Unibanco S.A.	2.437.213	13%	2.437.213	13%
	<b>19.011.019</b>	<b>100%</b>	<b>19.011.019</b>	<b>100%</b>

**b) Dividendos e juros sobre capital próprio:** Em 11 de julho de 2025 foi distribuído dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas referente ao exercício de 2024 conforme descrito abaixo:

	Participação	Dividendos
Bayer S.A.	60%	30.411
Bravium Comércio Ltda.	15%	7.601
Yara Brasil Fertilizantes S.A.	12%	6.199
Itaú	13%	6.500
	<b>100%</b>	<b>50.703</b>

Dos valores mencionados, R\$12.676 refere-se ao dividendo mínimo de 2024. R\$23.017 consideramos aos juros sobre capital próprio brutos e R\$15.010 em dividendos que foi adicionado durante o exercício de 2025, com aprovação em assembleia no dia 17 de abril de 2025 (em 2024, R\$13.897 refere-se ao dividendo mínimo de 2023, e R\$34.045 foi adicionado durante o exercício de 2024, R\$21.810 de juros sobre capital próprio com aprovação em assembleia no dia 05 de junho de 2024). Conforme o artigo 205 da Lei 6.404, o acionista que detiver ações na data da declaração dos pagamentos de dividendos possui direito de receber os dividendos declarados em relação às ações detidas. Tal legislação afirma que "A companhia pagará o dividendo de ações nominativas à pessoa que, na data do ato de declaração do dividendo, estiver inscrita como proprietária (...). **c) Reserva legal:** A reserva legal é constituída anualmente com destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram constituídos o montante de R\$3.213 (R\$2.669 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). **d) Destinação do lucro:** De acordo com o Estatuto Social da Companhia, é garantido aos acionistas dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do artigo 20 da Lei das Companhias por Ações (11.638/07). É facultativa a distribuição de dividendos complementares em montantes a serem determinados pela Companhia e, em caso de deliberação, deve ser submetida à aprovação de Assembleia de Acionistas.

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	64.256	53.371
Constituição de reserva legal (5%)	(3.213)	(2.669)
Lucro a distribuir	61.044	50.702
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	(15.261)	(12.676)

**19. Lucro por Ação:** O cálculo do lucro básico por ação é feito por meio da divisão do resultado líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício. O lucro líquido por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias. Os quadros abaixo apresentam os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo dos lucros básicos e diluídos por ação.

**Básico e diluído**

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	64.256	53.371
Média ponderada do número de ações (mil ações)	19.011	19.011
Lucro básico e diluído por ação (em Reais - R\$)	<b>3,38</b>	<b>2,81</b>

Diretoria

Rodrigo Marcondes Gallego - Diretor Financeiro

**Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

esse assunto. *Representação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:* Chamamos atenção à nota explicativa nº 2.22 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que apresenta a alteração decorrente das operações descontinuadas pela Companhia em 2025, desta forma, quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações do resultado e do fluxo de caixa comparativas são reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do período comparativo. Os valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo retificados com o previsto na CPC 31 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as IFRS Accounting Standards, emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumpriremos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase: Transações com partes relacionadas:** Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 25 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a qual informa que a Companhia mantém transações significativas com partes relacionadas. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a

**20. Receita Operacional Líquida:**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Receita de resgate de pontos	85.416	91.748
Receita de "breakage" e pontos expirados	12.327	12.106
Comissão sobre intermediação - Fidelidade	22.686	22.501
Comissão sobre intermediação "market place"	121	4.035
<b>Total</b>	<b>120.550</b>	<b>130.390</b>
Impostos sobre vendas	(18.108)	(19.303)
<b>Total</b>	<b>102.442</b>	<b>111.087</b>

**21. Custo dos Serviços Prestados:**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Custos de plataforma	388	556
Custos de suporte	1.436	1.493
Amortização	30.045	23.355
<b>Total</b>	<b>31.869</b>	<b>25.404</b>

**22. Despesas por Natureza:**

	Controladora	Controlado
	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com pessoal	32.514	41.400
Despesas com vendas	9.216	11.949
Despesas com serviços	8.623	14.168
Depreciação e amortização	1	