

# Serrambi Participações S.A

CNPJ/MF Nº 52.724.120/0001-35

## RELATÓRIO DOS ADMINISTRADORES

Senhores acionistas: Submetemos à apreciação de V.S.as as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das principais notas explicativas. Permanecemos à disposição de V.S.as para quaisquer esclarecimentos necessários. A ADMINISTRAÇÃO. As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão disponíveis eletronicamente no endereço do jornal Valor Econômico – www.valor.globo.com

## BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de reais)

Ativo	31 de dezembro		Passivo e patrimônio líquido	31 de dezembro	
	de 2025	de 2024		de 2025	de 2024
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	48.984	26	Financiamentos (Nota 4)	108.522	117.760
Caixa restrito	27	25	Partes relacionadas	-	9.501
Dividendos a receber	336.052	-	Tributos a recolher	16	-
	385.064	51		108.538	127.261
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Realizável a longo prazo			Financiamentos (Nota 4)	185.317	761.417
Investimentos	1.499.273	1.883.557	Partes relacionadas	957.797	99.765
			Impostos diferidos	4.375	4.375
				1.147.489	865.557
			<b>Patrimônio Líquido (Nota 5)</b>		
			Capital social	482.143	481.643
			Ajuste de avaliação patrimonial	175.712	410.131
			Prejuízos acumulados	(29.545)	(984)
				628.310	890.790
<b>Total do ativo</b>	<b>1.884.337</b>	<b>1.883.608</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>1.884.337</b>	<b>1.883.608</b>

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

Em 01 de janeiro de 2024	Ajustes de avaliação patrimonial			
	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Aumento de capital	481.643	-	-	481.643
Prejuízo do exercício	-	-	(984)	(984)
Hedge de investimento líquido	-	(158.261)	-	(158.261)
Hedge de fluxo de caixa	-	(21.187)	-	(21.187)
Variação cambial de investidas no exterior	-	589.579	-	589.579
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>481.643</b>	<b>410.131</b>	<b>(984)</b>	<b>890.790</b>
Realização de ajuste de avaliação patrimonial e ajustes acumulados de conversão de exercícios anteriores	-	9.869	(9.869)	-
Aumento de capital	500	-	-	500
Distribuição de dividendos pós compensação de prejuízo acumulado	-	-	(87.217)	(87.217)
Lucro líquido do exercício	-	-	68.525	68.525
Hedge de investimento líquido	-	82.041	-	82.041
Hedge de fluxo de caixa	-	(33.724)	-	(33.724)
Variação cambial de investidas no exterior	-	(292.605)	-	(292.605)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>482.143</b>	<b>175.712</b>	<b>(29.545)</b>	<b>628.310</b>

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)

**1 Contexto operacional:** A Serrambi Participações S.A. ("Serrambi" ou "Companhia"), com sede na cidade de São Paulo, foi constituída em 27 de novembro de 2023, sendo controlada pelo Serrambi Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior. A Companhia tem por finalidade participar em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior. **1.1 Aquisição de controlada** - Em 09 de abril de 2024 foi concluída a aquisição das ações da Ocyan Participações S.A. (Ocyan Par) pela Serrambi. **1.1.1 Compra vantajosa** - Na aquisição da controlada Ocyan Par os ativos líquidos adquiridos foram avaliados a valor justo, gerando mais e menos valias, além de uma compra vantajosa. **2 Resumo das principais políticas contábeis:** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. **2.1 Base de preparação** - As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, considerando o custo histórico como base de valor e ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. **2.2 Caixa e equivalentes de caixa** - Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. **2.3 Investimentos** - São todos reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, mediante aplicação do percentual de participação e

apuração do resultado das participações a cada exercício social, reconhecida na demonstração do resultado do exercício e a participação nas demais mutações do patrimônio líquido, quando apropriado, é reconhecida em contas reflexas. Quando da existência de patrimônio líquido negativo em alguma controlada a participação equivalente é reconhecida como provisão para perda no passivo não circulante. **1.4 Financiamentos:** O registro do montante inicial deve corresponder ao seu valor justo líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro, com exceção dos itens classificados na categoria de valor justo por meio do resultado. No caso de passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, o reconhecimento inicial é realizado pelo valor justo, e os custos de transação são reconhecidos como despesa diretamente no resultado. **1.5 Impostos diferidos** - Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. **3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos:** São continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

## 4 Financiamentos:

Modalidade	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
BNDÉS Participações S.A.	293.839	879.177
	293.839	879.177
Passivo circulante	(108.522)	(117.760)
Passivo não circulante	185.317	761.417

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

### Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
Despesas gerais e administrativas	(316)	(4.555)
Participações no resultado de controlada	182.137	(391.233)
Participações no resultado de controlada - Aquisição combinação de negócios	13.919	233.938
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	269.765
<b>Lucro operacional</b>	<b>195.740</b>	<b>107.915</b>
Despesas financeiras	(127.563)	(104.524)
Receitas financeiras	348	-
Resultado financeiro, líquido	(127.215)	(104.524)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>68.525</b>	<b>3.391</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	(4.375)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>68.525</b>	<b>(984)</b>

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

### Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>68.525</b>	<b>3.391</b>
Resultado de combinação de negócios	-	(269.765)
Amortização mais valias	91.417	68.749
Amortização menos valias	(112.506)	(423.201)
Amortização impostos diferidos	7.170	120.514
Participação nos resultados de controladas	(182.137)	391.233
Resultado financeiro, líquido	127.517	87.328
	(14)	(21.751)

Variações nos ativos e passivos		
Tributos a recuperar	(1)	-
Tributos a recolher	15	-
<b>Caixa aplicado nas operações</b>	<b>-</b>	<b>(21.751)</b>

<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Caixa restrito	(2)	(25)
Adições de capital em investimentos	-	(459.877)
Dividendos recebidos	-	57.359

<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(2)</b>	<b>(402.543)</b>
--	------------	------------------

<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
De terceiros		
Amortização de principal de financiamentos	(576.100)	(95.177)
Pagamentos de juros de financiamentos	(118.855)	(61.911)
Aumento de capital	500	481.643
Partes relacionadas	830.632	99.765
Dividendos distribuídos	(87.217)	-

<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>48.960</b>	<b>424.320</b>
---	---------------	----------------

<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos</b>	<b>48.958</b>	<b>26</b>
---	---------------	-----------

<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>26</b>	<b>-</b>
---	-----------	----------

<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>48.984</b>	<b>26</b>
--	---------------	-----------

## Efeitos não-caixa 2024:

- Assunção da dívida com o BNDESPar no montante de R\$ 951.772 em contrapartida ao investimento.
- Contas a pagar a Ocyan S.A. no montante de R\$ 6.666 em contrapartida ao investimento tendo em vista fazer parte do preço pago.

Conforme contrato de assunção parcial, confissão e reescalonamento de dívida, em 09 de abril de 2024 a Serrambi Par assumiu e confessou, como devedora principal, parte da dívida reestruturada perante o BNDESPar, em contrapartida e como parte do preço de aquisição de 100% das ações da Ocyan Par pela Serrambi. **5 Patrimônio líquido: (a) Capital social** - Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia era de R\$ 481.643 dividido em 481.643.030 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Em março de 2025, houve um aumento de capital no montante de R\$ 500 (500.000 ações ordinárias), com isso o capital social em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 482.143 dividido em 482.143.030 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Todas as ações foram subscritas e integralizadas. **(b) Ajuste de avaliação patrimonial** - Refere-se ao saldo acumulado da conversão do balanço das entidades do Grupo sediadas no exterior, cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação e ao hedge accounting de fluxo de caixa e de investimentos líquidos no exterior.

DIRETORIA: Guilherme Leme; Luiz Reis | Contadora: Cristiane Paim Lopes – CRC RJ-100263/O - 6

