



ODPV
B3 LISTED NM

Odontoprev S.A.

CNPJ/MF nº 58.119.199/0001-51

ANS - nº 30194-9

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

A Administração da Odontoprev S.A. (Odontoprev ou Companhia) submete as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

1. Visão Geral da Companhia e Mercado de Atuação

A Odontoprev tem por objeto social a operação de planos privados de assistência odontológica. Fundada em 1987, a Odontoprev é líder no setor desde os anos noventa, atendendo mais de nove milhões de brasileiros, que contam com diferenciadas soluções de saúde bucal em plataforma tecnológica proprietária exclusiva, reconhecida internacionalmente. A Companhia dispõe de rede credenciada com cerca de 27 mil cirurgiões-dentistas, em aproximadamente 2.500 cidades, em todo o país.

2. Desempenho Financeiro

Em 2025, a receita líquida cresceu 5,3% atingindo R\$2.390 milhões (R\$2.420 milhões em IFRS17), com ticket médio de R\$22 por beneficiário/mês, adição líquida de 339 mil novas vidas no ano. A carteira foi composta por clientes corporativos em 70%, com os restantes 30% divididos em planos para pequenas e médias empresas (PME) e individuais. O custo de serviços representou 38,9% da receita no exercício, versus 38,4% em 2024. As despesas de comercialização e administrativas foram de 26,9% da receita, em linha com o ano anterior.

A geração de caixa operacional, medida pelo critério EBITDA ajustado, atingiu R\$741 milhões em 2025, com margem de 31,0%. O lucro líquido recorrente foi de R\$500 milhões (R\$583 milhões em IFRS17), 4,1% acima de 2024. A Companhia encerrou 2025 com caixa líquido de R\$713 milhões, e dívida zero.

O conjunto dos resultados mostra posicionamento estratégico único da Odontoprev, com atuação especializada para cada segmento de cliente, otimizando a captura de oportunidades de expansão e geração de valor.

Distribuição de dividendos

De acordo com o Estatuto Social são assegurados aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 50%, calculados sobre o lucro líquido anual passível de distribuição. Em 2025, a remuneração aos acionistas já deliberada totaliza R\$444 milhões entre juros sobre o capital próprio e dividendos que, somados aos R\$13 milhões em recompra de ações, totalizam R\$456 milhões, 83% do resultado de 2025.

Mercado de Capitais

Em 2025 a Odontoprev completou 19 anos de sua oferta pública inicial no Novo Mercado da B3, tendo atingido, ao final do exercício, valor de mercado de R\$6,1 bilhões. O retorno total aos acionistas desde o IPO acumula 15% ao ano, versus 9% ao ano do IBX-100. A Companhia integra as carteiras do IDIVERSA e IGPTW, índices da B3 que medem o desempenho das ações das empresas listadas que se destacam no critério de diversidade e qualidade do ambiente de trabalho.

Em dezembro de 2025, a Odontoprev foi ranqueada entre as melhores companhias do mundo no "World's Best Companies in Sustainable Growth 2026", da revista norte-americana TIME, que visa identificar empresas, internacionalmente, que demonstrem desempenho financeiro e ambiental notável. Do total de 500 empresas listadas, a Odontoprev obteve o 19º lugar geral, melhor ranking entre as empresas brasileiras.

3. Governança Corporativa e Responsabilidade Social

A Companhia é participante do Novo Mercado, listagem de mais alto padrão de Governança Corporativa da B3, desde 2006. Em adição às características do segmento, a Odontoprev apresenta práticas diferenciadas, como Presidente do Conselho de Administração distinto do Diretor Presidente, Conselho de Administração sem função executiva e 100% de direitos de tag-along.

A Companhia possui Política de Sustentabilidade, que apresenta diretrizes corporativas definidas, papéis e responsabilidades, além dos compromissos públicos na qual a Odontoprev é signatária, como a iniciativa "Movimento Elias Lideram 2030" e "ONU Mulheres", disponível para acesso em <https://ri.odontoprev.com.br/>.

Em linha com a Lei nº 15.177/2025, reforçamos nosso compromisso com a transparência e equidade de gênero, apresentando informações detalhadas sobre a representatividade feminina em nossa estrutura organizacional e evolução dos indicadores de diversidade.

Ao final de 2025, a Companhia contava com 1.957 funcionários, sendo 72,4% mulheres. A quantidade de mulheres no Conselho de Administração e Diretoria estatutária se manteve estável de 2024 para 2025, com duas mulheres (14,3%) ocupando esses cargos.

	31/12/2024		31/12/2025	
	Total	%	Total	%
Mulheres por nível hierárquico				
Administração: Conselho de Administração e Diretoria estatutária	2	14,3%	2	14,3%
Diretoria adjunta, Superintendência e Gerência	33	45,2%	36	46,8%
Supervisão	74	73,3%	74	74,0%
Administrativo	400	66,8%	418	65,4%
Operacional	777	81,3%	750	82,3%

Proporção da remuneração fixa + variável feminina por nível hierárquico¹

	31/12/2024		31/12/2025	
	Total	%	Total	%
Administração: Conselho de Administração e Diretoria estatutária	110,7%	100,1%	110,7%	100,1%
Diretoria adjunta, Superintendência e Gerência	83,7%	85,9%	83,7%	85,9%
Supervisão	88,7%	91,0%	88,7%	91,0%
Administrativo	78,0%	79,0%	78,0%	79,0%
Operacional	84,2%	84,5%	84,2%	84,5%

¹ Remuneração fixa: salário ou pró-labore; Remuneração variável: bônus, Participação de Resultados, Incentivo de Longo Prazo e outros. O cálculo considera a média da remuneração feminina em comparação com a média da remuneração masculina.

4. Declaração da Diretoria Estatutária

Em observância às disposições constantes em instruções CVM, a Diretoria Estatutária da Odontoprev declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, autorizando a sua divulgação.

5. Relacionamento com Auditores Independentes

Em conformidade com o disposto na Resolução CVM nº 162/22, a Odontoprev possui prática de contratação de auditoria independente com diretrizes alinhadas as legislações e as regulamentações aplicáveis. A Companhia contratou serviços da KPMG Auditores Independentes Ltda, não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras. Estes serviços de não auditoria não configuram conflito de interesse e nem perda da independência na execução dos trabalhos de auditoria de acordo com a política de independência do auditor. As informações relacionadas aos honorários da empresa de auditoria são disponibilizadas anualmente em nosso Formulário de Referência.

Barueri, 26 de fevereiro de 2026

A Diretoria

BALANÇO PATRIMONIAL (em milhares de reais)											
ATIVO	Nota	Companhia		Consolidado		PASSIVO	Nota	Companhia		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		362.322	409.557	457.659	490.076	CIRCULANTE		506.044	725.853	549.169	754.628
Caixa e equivalentes de caixa	5	17.988	15.783	19.948	16.531	Passivos de contratos de seguro e resseguro	14	222.955	297.287	223.645	299.398
Aplicações financeiras	6	239.185	327.637	273.085	357.791	Obrigações sociais e trabalhistas		59.049	57.620	71.995	69.765
Avaliadas a valor justo por meio do resultado		106.894	192.982	140.784	223.136	Fornecedores de bens e serviços		9.355	11.495	15.528	16.386
Avaliadas ao custo amortizado		132.301	134.655	132.301	134.655	Débitos de operações de assistência à saúde		23.179	12.791	23.733	12.848
Ativos de contratos de seguro e resseguro	14	24.555	25.501	33.120	33.316	Receita antecipada de contraprestações/prêmios		9.013	7.127	9.013	7.127
Outras contas a receber	8	40.254	25.701	57.980	51.749	Impostos e contribuições a recolher	15	26.899	39.986	37.573	47.600
Estoque		–	–	26	56	Dividendos e JCP a pagar	19.6	128.613	261.213	128.613	261.213
Créditos tributários e previdenciários	7	31.157	7.364	42.924	15.853	Passivo de arrendamento	18	2.057	1.958	6.561	6.775
Ativo mantido para venda		–	–	6.090	–	Provisões para ações judiciais	17.1	4.016	–	4.016	–
Despesas antecipadas		9.183	7.571	10.576	8.690	Outras contas a pagar	16	20.908	36.076	28.492	43.514
NÃO CIRCULANTE		1.539.059	1.658.331	1.511.182	1.631.993	NÃO CIRCULANTE		113.524	114.566	117.428	129.210
Realizável a longo prazo		–	–	–	–	Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.1	20.919	–	14.071	–
Aplicações financeiras	6	420.134	539.081	420.134	539.081	Provisões para ações judiciais	17.1	63.910	81.994	67.397	86.636
Avaliadas ao custo amortizado		420.134	539.081	420.134	539.081	Impostos e contribuições a recolher	15	–	–	269	303
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.1	–	25.879	–	32.346	Passivo de arrendamento	18	9.405	11.460	14.261	19.010
Despesas antecipadas		13	–	13	–	Outras contas a pagar	16	19.290	21.172	21.430	23.261
Ativo mantido para venda		–	–	6.773	–	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.281.813	1.227.769	1.282.244	1.228.233
Outros ativos não circulantes		85.795	79.972	87.974	82.264	Capital social	19.1	851.017	851.017	851.017	851.017
Depósitos judiciais e fiscais	9.2	36.602	32.104	37.879	33.435	Reservas de capital	19.2	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)
Outros créditos a receber	9.3	12.510	13.697	12.982	14.268	Reservas de lucros:	19.3	473.709	492.290	473.709	492.290
Créditos tributários e previdenciários	7	36.683	34.171	37.113	34.561	Dividendo adicional proposto	19.6	–	81.000	–	81.000
Investimentos	10	82.183	86.656	4.425	6.121	Reservas de lucros - demais		473.709	411.290	473.709	411.290
Imobilizado	11	25.433	29.345	44.392	52.154	(-) Ações em tesouraria	19.4	(7.832)	(7.832)	(7.832)	(7.572)
Intangível	12	925.501	897.398	947.471	920.027	Outros resultados abrangentes		529	(8.356)	529	(8.356)
TOTAL DO ATIVO		1.901.381	2.067.888	1.948.841	2.122.069	Participação dos acionistas não controladores		–	–	431	464
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.											

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)					
Nota	Companhia		Consolidado		Resultado líquido do exercício
	Exercício findo em 31/12/2025	Exercício findo em 31/12/2024	Exercício findo em 31/12/2025	Exercício findo em 31/12/2024	
Receita de venda de bens e/ou serviços	21				
Receita de seguros (PAA)		1.821.876	1.695.907	1.854.943	1.738.279
Receita de seguros (BAA)		525.038	504.727	525.038	504.727
Vendas de bens e serviços		–	–	40.178	38.186
Custo dos bens e serviços vendidos		2.346.914	2.200.634	2.420.159	2.281.192
Despesas de seguros	22	(1.551.637)	(1.499.840)	(1.491.348)	(1.436.699)
Custos de bens e serviços		–	–	(58.521)	(53.633)
Resultado bruto		795.277	700.794	870.290	790.860
Despesas e receitas operacionais					
Despesas com vendas		–	–	(1.351)	(1.431)
Despesas gerais e administrativas		(58.387)	(48.853)	(121.021)	(111.011)
Resultado de equivalência patrimonial	10	9.980	19.920	(59.406)	6.337
Outras receitas (despesas) operacionais		21.580	6.389	19.196	2.478
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos		(26.819)	(22.544)	(97.255)	(103.627)
Resultado financeiro	23	768.458	678.250	773.035	687.233
Receitas financeiras		119.995	128.275	125.023	133.465
Despesas financeiras		(64.454)	(53.282)	(69.406)	(57.321)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		823.999	753.243	829.650	763.377
Imposto de renda e contribuição social	24	(241.429)	(213.999)	(247.113)	(224.244)
Corrente		(198.927)	(221.448)	(204.699)	(231.202)
Diferido		(42.502)	7.449	(42.414)	6.958
Lucro líquido do exercício		582.570	539.244	582.537	539.133
Atribuível a:					
Acionistas da companhia		–	–	582.570	539.244
Acionistas não controladores		–	–	(33)	(111)
Lucro por ação:	25				
Básico		1,06821	0,98626	1,06821	0,98626
Diluído		1,06821	0,98626	1,06821	0,98626
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.					

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (em milhares de reais)					
Nota	Companhia		Consolidado		Resultado líquido do exercício
	Exercício findo em 31/12/2025	Exercício findo em 31/12/2024	Exercício findo em 31/12/2025	Exercício findo em 31/12/2024	
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		2.346.914	2.200.634	2.379.981	2.243.006
Vendas de bens e serviços		–	–	53.571	52.665
Provisão (reversão) para perdas sobre créditos		(633)	(5.212)	1.448	(6.367)
Insumos adquiridos de terceiros		(1.223.196)	(1.191.037)	(1.187.873)	(1.149.354)
Custos dos produtos, mercadorias e dos serviços vendidos		(1.023.461)	(979.604)	(1.011.165)	(972.579)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(21.744)	(28.772)	(21.210)	(29.053)
Outros		(177.991)	(182.661)	(155.498)	(147.322)
Outras receitas (despesas) operacionais		28.275	24.998	34.147	35.526
Despesas de comercialização		–	–	(1.351)	(1.431)
Despesas administrativas		(206.266)	(207.659)	(188.294)	(181.417)
VALOR ADICIONADO BRUTO		1.123.085	1.004.385	1.247.127	1.139.590
Retenções		(55.022)	(47.526)	(63.164)	(56.151)
Depreciação e amortização		(55.022)	(47.526)	(63.164)	(56.151)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO		1.068.063	956.859	1.183.963	1.083.799
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		129.983	148.195	130.944	139.802
Resultado de equivalência patrimonial		9.988	19.920	5.921	6.337
Receitas financeiras		119.995	128.275	125.023	133.465
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		1.198.046	1.105.054	1.314.907	1.223.601
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal		172.495	164.627	251.639	241.976
Remuneração direta		135.563	129.999	195.875	189.259
Benefícios		29.342	27.344	44.407	41.493
F.G.T.S.		7.590	7.293	11.357	11.224
Impostos, taxas e contribuições		376.774	347.434	408.453	383.161
Federais		341.407</			

continuação

Odontoprev S.A. - CNPJ/MF nº 58.119.199/0001-51

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

tratamentos realizados, bem como possui departamentos especializados que atuam na estimação dos passivos de seguros e na precificação dos planos odontológicos. Os contratos coletivos possuem cláusulas de multa por descumprimento contratual e de reajuste anual do valor das taxas praticadas através do índice de sinistralidade (custo de serviços dos últimos 12 meses dividido pela receita de vendas) e/ou pela inflação, conforme índice oficial contratualmente previsto. São também comercializados contratos individuais ou familiares, renováveis automaticamente por tempo indeterminado, com cláusulas de multa por rescisão e de reajuste conforme índice oficial contratualmente previsto. A Companhia efetua acompanhamento constante de seus contratos para minimizar os riscos e garantir seu equilíbrio financeiro. Geralmente é admitido que um índice de sinistralidade entre 40% e até 60% permite uma margem de contribuição (resultado bruto deduzido das despesas de comercialização dividido pela receita de vendas) capaz de suportar as despesas administrativas da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 o índice de sinistralidade da Companhia e Consolidado foi de 33,5% e 32,3% respectivamente (34,8% e 33,6% em 31 de dezembro de 2024 respectivamente) e a margem de contribuição de 54,7% na Companhia e 55,9% no Consolidado (53,3% e 54,4% em 31 de dezembro de 2024 respectivamente).

	Companhia						Consolidado					
	Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade		Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade		Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade	
	31/12/2025	Igual a 60%	31/12/2025	Igual a 40%	31/12/2025	Igual a 60%	31/12/2025	Igual a 40%	31/12/2025	Igual a 60%	31/12/2025	Igual a 40%
Receita de seguros e resseguros	2.346.914	100,0%	2.346.914	100,0%	2.346.914	100,0%	2.379.981	100,0%	2.379.981	100,0%	2.379.981	100,0%
Eventos ocorridos	(736.792)	-33,5%	(1.408.148)	-60,0%	(938.766)	-40,0%	(769.458)	-32,3%	(1.427.969)	-60,0%	(951.592)	-40,7%
Resultado bruto	1.560.122	66,5%	938.766	40,0%	1.408.148	60,0%	1.610.523	67,7%	951.992	40,0%	1.427.969	60,0%
Despesas de comercialização	(276.129)	-11,8%	(276.129)	-11,8%	(276.129)	-11,8%	(280.324)	-11,8%	(280.324)	-11,8%	(280.324)	-11,8%
Margem de contribuição (Redução)/acréscimo em margem	1.283.993	54,7%	662.637	28,2%	1.132.019	48,2%	1.330.199	55,9%	671.668	28,2%	1.147.665	48,2%
			(621.356)	-26,5 p.p	(151.974)	-6,5 p.p			(658.531)	-27,7 p.p	(182.534)	-7,7 p.p

	Companhia						Consolidado					
	Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade		Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade		Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade	
	31/12/2024	Igual a 60%	31/12/2024	Igual a 40%	31/12/2024	Igual a 60%	31/12/2024	Igual a 40%	31/12/2024	Igual a 60%	31/12/2024	Igual a 40%
Receita de seguros e resseguros	2.200.634	100,0%	2.200.634	100,0%	2.200.634	100,0%	2.243.006	100,0%	2.243.006	100,0%	2.243.006	100,0%
Eventos ocorridos	(764.840)	-34,8%	(1.320.380)	-60,0%	(880.254)	-40,0%	(753.572)	-33,6%	(1.345.804)	-60,0%	(897.202)	-40,0%
Resultado bruto	1.435.794	65,2%	880.254	40,0%	1.320.380	60,0%	1.489.434	66,4%	897.202	40,0%	1.345.804	60,0%
Despesas de comercialização	(262.948)	-11,9%	(262.948)	-11,9%	(262.948)	-11,9%	(268.298)	-12,0%	(268.298)	-12,0%	(268.298)	-12,0%
Margem de contribuição (Redução)/acréscimo em margem	1.172.846	53,3%	617.306	28,1%	1.057.432	48,1%	1.221.136	54,4%	628.904	28,0%	1.077.506	48,0%
			(555.540)	-25,2 p.p	(115.414)	-5,2 p.p			(592.232)	-26,4 p.p	(143.630)	-6,4 p.p

4.3. Risco legal e regulatório - capital: A Companhia executa suas atividades de gestão de risco de capital por meio de um modelo centralizado, com o objetivo principal de atender aos requerimentos de capital mínimo regulatório para o segmento, segundo critérios determinados pela ANS, bem como otimizar o retorno sobre o capital para os acionistas. A estratégia e o modelo utilizados pela Administração consideram "capital regulatório" e "capital econômico". A Companhia mantém níveis de capital acima dos requerimentos regulatórios (nota 13). **4.4. Risco operacional:** O risco operacional é a medida de incerteza que compreende os riscos relacionados aos procedimentos internos (perda resultante de inadequações ou falhas em processos internos, pessoas e sistemas), bem como os eventos externos. A Companhia possui um conjunto de normas, processos e estruturas organizacionais para gerenciar o risco operacional, incluindo Auditoria Interna; departamentos de segunda linha de defesa; segregação de funções em atividades e processos; limitações de autoridade por alçadas; segurança lógica nos sistemas computacionais; canais de comunicação para recepção de denúncias; plano de continuidade do negócio; seguros contratados para coberturas dos prédios, máquinas, móveis, utensílios e instalações, veículos, lucros cessantes, responsabilidade civil de administradores e diretores, responsabilidade cibernética por violação de segurança e privacidade, etc.

5. Caixa e equivalentes de caixa:

	Companhia						Consolidado					
	Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade		Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade		Exercício findo em		Variações do índice de sinistralidade	
	31/12/2024	Igual a 60%	31/12/2024	Igual a 40%	31/12/2024	Igual a 60%	31/12/2024	Igual a 40%	31/12/2024	Igual a 60%	31/12/2024	Igual a 40%
Caixa	6	6	101	6	101	6	58	6	101	6	58	
Numerários em trânsito ¹	16.052	9.019	16.052	9.019	16.052	9.019	16.052	9.019	16.052	9.019	16.052	
Bancos conta movimento	194	213	1.678	773	194	213	1.678	773	194	213	1.678	
Aplicações financeiras (conta corrente remunerada)	1.736	6.545	2.177	6.681	1.736	6.545	2.177	6.681	1.736	6.545	2.177	
	17.988	15.783	19.948	16.531	17.988	15.783	19.948	16.531	17.988	15.783	19.948	

¹ Recebimentos de clientes a serem transferidos por instituições financeiras, bem como valores monetários em confirmação.

6. Aplicações financeiras (ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado e custo amortizado):

	Carteira de investimentos por prazos de vencimentos originais - Companhia						Carteira de investimentos por prazos de vencimentos originais - Consolidado										
	Taxa Média de Juros		Sem vencimento		180 dias		01 a 360 dias		Acima de 360 dias		Valor Contábil		Ajuste ao valor justo		Valor Atualizado		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Saldo em 31/12/2024																	
Quotas de fundos de investimento																	
FI renda fixa	12,25% a.a.	106.884	—	—	106.884	—	—	106.884	—	—	106.884	—	—	106.884	—	—	106.884
Valor justo através do resultado		106.884	—	—	106.884	—	—	106.884	—	—	106.884	—	—	106.884	—	—	106.884
Títulos de renda fixa - públicos																	
Notas do Tesouro Nacional																	
Série B-IPCA com juros semestrais	8,86% a.a.	—	132.301	266.253	398.554	(27.196)	371.358	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Série F-Préfixado com juros semestrais	10,14% a.a.	—	—	153.881	153.881	(10.794)	143.087	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Custo amortizado		—	132.301	420.134	552.435	(37.990)	514.445	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo em 31/12/2025		106.884	132.301	420.134	659.319	(37.990)	621.329	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ativo circulante		106.884	132.301	420.134	659.319	(37.990)	621.329	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ativo não circulante		—	—	420.134	420.134	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		106.884	132.301	420.134	659.319	(37.990)	621.329	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

	Carteira de investimentos por prazos de vencimentos originais - Companhia						Carteira de investimentos por prazos de vencimentos originais - Consolidado										
	Taxa Média de Juros		Sem vencimento		180 dias		01 a 360 dias		Acima de 360 dias		Valor Contábil		Ajuste ao valor justo		Valor Atualizado		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Saldo em 31/12/2024																	
Quotas de fundos de investimento																	
FI renda fixa	12,25% a.a.	131.685	—	—	131.685	—	—	131.685	—	—	131.685	—	—	131.685	—	—	131.685
CETES	7,05% a.a.	—	9.099	—	9.099	—	—	9.099	—	—	9.099	—	—	9.099	—	—	9.099
Valor justo através do resultado		131.685	9.099	—	140.784	—	—	140.784	—	—	140.784	—	—	140.784	—	—	140.784
Títulos de renda fixa - públicos																	
Notas do Tesouro Nacional																	
Série B-IPCA com juros semestrais	8,86% a.a.	—	132.301	266.253	398.554	(27.196)	371.358	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Série F-Préfixado com juros semestrais	10,14% a.a.	—	—	153.881	153.881	(10.794)	143.087	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Custo amortizado		—	132.301	420.134	552.435	(37.990)	514.445	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo em 31/12/2025		131.685	141.400	420.134	693.219	(37.990)	655.229	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ativo circulante		131.685	141.400	420.134	693.219	(37.990)	655.229	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ativo não circulante		—	—	420.134	420.134	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		131.685	141.400	420.134	693.219	(37.990)	655.229	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Fundos de investimentos renda fixa (FI renda fixa): cotas dos fundos de investimentos Bradesco FI RF Bond e BRAM FI RF Referenciado DI Coral mensurados com base nos valores das cotas divulgados pela instituição administradora Bradesco Asset Management. **Certificados de Tesoreria da Federação (CETES):** títulos públicos de renda fixa da Odontoprev emitidos pelo governo mexicano. O valor justo da aplicação foi obtido conforme divulgação do Banco do México. **Notas do Tesouro Nacional - série B (NTN-B) - Tesouro IPCA com juros semestrais:** títulos públicos federais, referem-se à parte da carteira administrada pelo Bradesco Asset Management. Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias, divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA). **Notas do Tesouro Nacional - série F (NTN-F) - Tesouro prefixado com juros semestrais:** títulos públicos federais, referem-se à parte da carteira administrada pelo Bradesco Asset Management. Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias, divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

	Movimentação da carteira de investimentos - Companhia						Movimentação da carteira de investimentos - Consolidado					
	Valor justo através do resultado		NTN-B		NTN-F		LTN		Total		Saldo total	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo em 31/12/2023	180.916	604.660	153.350	10.845	768.855	949.771	—	—	—	—	—	—
Aplicações	1.335.748	34.994	—	—	34.994	1.370.742	—	—	—	—	—	—
(-) Resgates ¹	(1.364.114)	(174.635)	(14.238)	(11.499)	(200.372)	(1.564.486)	—	—	—	—	—	—
Rendimentos	40.432	55.097	14.508	654	70.259	110.691	—	—	—	—	—	—
Saldo em 31/12/2024	192.982	520.116	153.620	673.736	866.714	977.929	—	—	—	—	—	—
Aplicações	1.388.051	—	—	—	1.388.051	—	—	—	—	—	—	—
(-) Resgates ¹	(1.527.209)	(162.500)	(14.238)	(176.738)	(1.703.947)	—	—	—	—	—	—	—
Rendimentos	43.060	40.938	14.499	55.437	98.497	—	—	—	—	—	—	—
Saldo em 31/12/2025	106.884	398.554	153.881	552.435	659.319	659.319	—	—	—	—	—	—

	Movimentação da carteira de investimentos - Companhia						Movimentação da carteira de investimentos - Consolidado									
	Valor justo através do resultado		CETES		Total		NTN-B		NTN-F		LTN		Total		Saldo total	
	31/12/2025	31/12/2024	31													

Odontoprev S.A. - CNPJ/MF nº 58.119.199/0001-51

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Passivos por Cobertura Remanescente (BBA)			Abordagem de alocação de	
	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste (RA)	Margem de cobertura de seguros (CSM)	Subtotal	Total
Saldo em 31/12/2023	(687.447)	15.097	784.169	111.819	78.907
Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros)	(225.763)	(6.647)	(272.317)	(504.727)	(2.243.006)
Contratos pelo método do valor justo	(106.093)	(1.555)	(118.441)	(226.089)	(226.089)
Emissão de contratos após transição (Outros contratos)	(119.670)	(5.092)	(153.876)	(278.638)	(278.638)
Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios					(1.738.279)
Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros	(32.286)	2.921	57.816	28.451	28.451
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	818.724	(26.189)	(792.535)		
Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)	29.642	(1.191)		28.451	28.451
Contratos inicialmente reconhecidos no período	(880.652)	30.301	850.351		
Despesas de Seguros	94.837		94.837	172.681	267.518
Custos de aquisição	94.837		94.837	172.681	267.518
Despesas financeiras totais	(40.366)	1.281	73.528	34.443	34.443
Despesas financeiras de contratos de seguro	(40.366)	1.281	73.528	34.443	34.443
Fluxos de caixa	360.932		360.932	1.565.194	1.926.126
Prêmios recebidos	448.677		448.677	1.669.222	2.117.899
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(87.745)		(87.745)	(104.028)	(191.773)
Saldo em 31/12/2024	(530.093)	12.652	643.196	125.755	92.439
Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros)	(241.981)	(7.609)	(275.448)	(525.038)	(1.854.943)
Contratos pelo método do valor justo	(95.826)	(1.314)	(102.801)	(199.941)	(199.941)
Emissão de contratos após transição (Outros contratos)	(146.155)	(6.295)	(172.647)	(325.097)	(325.097)
Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios					(1.854.943)
Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros	(184.662)	5.689	166.314	(12.659)	(12.659)
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	668.082	(24.438)	(643.644)		
Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)	(13.258)	599		(12.659)	(12.659)
Contratos inicialmente reconhecidos no período	(839.486)	29.528	809.958		
Despesas de Seguros	110.791		110.791	169.533	280.324
Custos de aquisição	110.791		110.791	169.533	280.324
Despesas financeiras totais	(53.684)	1.814	92.630	40.760	40.760
Despesas financeiras de contratos de seguro	(53.684)	1.814	92.630	40.760	40.760
Fluxos de caixa	336.945		336.945	1.685.606	2.022.551
Prêmios recebidos	443.290		443.290	1.874.928	2.318.218
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(106.345)		(106.345)	(189.322)	(295.667)
Saldo em 31/12/2025	(562.684)	12.546	626.692	76.554	(33.120)

(e) Movimentação das reservas - eventos incorridos:

	Companhia				
	Passivo eventos incorridos - BBA			Passivo eventos incorridos - PAA	
	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste (RA)	Subtotal	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste (RA)
Saldo em 31/12/2023	19.195	1.389	20.584	135.239	8.282
Despesas com prestação de seguros	75.482	(76)	75.406	686.798	2.636
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	228.775	10.597	239.372	1.494.423	70.961
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(153.293)	(10.673)	(163.966)	(807.625)	(68.325)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.843	169	2.012		
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	(4)	(1)	(5)		
Fluxos de caixa	(81.327)		(81.327)	(678.093)	(678.093)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(81.327)		(81.327)	(678.093)	(759.420)
Saldo em 31/12/2024	15.189	1.481	16.670	143.944	10.918
Despesas com prestação de seguros	68.046	(375)	67.671	719.101	20
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	174.314	8.468	182.782	1.426.215	69.198
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(106.268)	(8.843)	(115.111)	(707.114)	(69.178)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.668	171	1.839		
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	18	1	19		
Fluxos de caixa	(72.694)		(72.694)	(741.087)	(741.087)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(72.694)		(72.694)	(741.087)	(813.781)
Saldo em 31/12/2025	12.227	1.278	13.505	121.958	10.938

	Consolidado				
	Passivo eventos incorridos - BBA			Passivo eventos incorridos - PAA	
	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste (RA)	Subtotal	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste (RA)
Saldo em 31/12/2023	19.195	1.389	20.584	136.867	8.291
Despesas com prestação de seguros	75.482	(76)	75.406	675.530	2.636
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	228.775	10.597	239.372	1.483.155	70.961
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(153.293)	(10.673)	(163.966)	(807.625)	(68.325)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.843	169	2.012		
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	(4)	(1)	(5)		
Fluxos de caixa	(81.327)		(81.327)	(666.351)	(666.351)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(81.327)		(81.327)	(666.351)	(747.678)
Saldo em 31/12/2024	15.189	1.481	16.670	146.046	10.927
Despesas com prestação de seguros	68.373	(375)	67.998	701.440	20
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	174.641	8.468	183.109	1.408.554	69.198
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(106.268)	(8.843)	(115.111)	(707.114)	(69.178)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.668	171	1.839		
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	18	1	19		
Fluxos de caixa	(73.021)		(73.021)	(724.847)	(724.847)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(73.021)		(73.021)	(724.847)	(797.868)
Saldo em 31/12/2025	12.227	1.278	13.505	122.639	10.947

(f) Margem contratual de serviço (CSM):

	Companhia e Consolidado		
	Contratos avaliados por meio do valor justo em transição		Emissão de contratos após transição (Outros contratos)
	31/12/2025	31/12/2024	Total
Saldo em 31/12/2023	460.446	323.723	784.169
CSM reconhecido pelos serviços prestados	(118.441)		(153.876)
Mudanças em relação ao serviço atual	(118.441)		(153.876)
Contratos inicialmente reconhecidos no período			850.351
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	(29.295)		(763.240)
Mudanças em relação ao serviço futuro	(29.295)		87.111
Resultado do Serviço de Seguros	(147.736)		(66.765)
Despesas financeiras de contratos de seguro	36.634		36.894
Saldo em 31/12/2024	349.344	293.852	643.196
CSM reconhecido pelos serviços prestados	(102.801)		(172.647)
Mudanças em relação ao serviço atual	(102.801)		(172.647)
Contratos inicialmente reconhecidos no período			809.958
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	1.069		(644.713)
Mudanças em relação ao serviço futuro	1.069		165.245
Resultado do Serviço de Seguros	(101.732)		(7.402)
Despesas financeiras de contratos de seguro	38.252		54.378
Saldo em 31/12/2025	285.864	304.828	626.692

15. Impostos e contribuições a recolher:

	Companhia		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social a pagar¹	1.025	15.952	3.441	16.735
IRPJ	115	10.827	1.875	11.406
CSLL	910	5.125	1.566	5.329
Demais obrigações fiscais federais	23.105	21.321	31.113	27.830
COFINS	4.216	5.303	4.582	5.749
PIS	685	862	754	950
PIS, COFINS e CSLL (PCC)	1.920	1.898	1.985	1.978
IRRF	11.314	8.770	11.870	9.274
IVA ²			3.532	2.937
Outras	23	9	331	359
Encargos a recolher (obrigações sociais)	4.947	4.479	8.059	6.583
Obrigações fiscais municipais	2.769	2.713	3.288	3.338
Passivo circulante	26.899	39.986	37.842	47.903
Passivo não circulante			269	303
	26.899	39.986	37.842	47.903

¹ A Companhia adota o regime de tributação pelo lucro real anual recolhendo mensalmente por estimativa, apurado por balanço de suspensão e redução, por meio de antecipação de tributos. Esta modalidade está diretamente relacionada ao comportamento do resultado do período. ² Imposto sobre Valor Agregado proveniente da Controlada Odontored.

16. Outras contas a pagar:

	Companhia		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisões diversas¹	6.047	10.930	6.556	11.074
Suporte TI e atendimento	3.689	5.764	3.689	5.764
Serviços	1.203	3.416	1.694	3.560
Viagens	74		92	
Atividades de Marketing	1.081	1.750	1.081	1.750
Adiantamentos de clientes		941	1.269	1.600
Investimentos a pagar (nota 17.4)	7.225	7.844	7.697	8.415
Recompra de ações a pagar		2.419		2.419
Incentivo de longo prazo	18.101	18.737	19.982	20.487
Créditos a identificar ²	6.632	12.649	9.075	15.184
Receita a apropriar (CPC 47/IFRS15)			3.075	2.777
Outros ³	2.193	3.668	2.268	4.819
Passivo circulante	40.198	57.188	49.922	66.775
Passivo não circulante	19.290	21.112	21.430	23.261
	40.198	57.188	49.922	66.775

¹ A redução refere-se, principalmente à provisões relacionadas a: (i) manutenção de sistema de computação, (ii) serviços administrativos e odontológicos, e (iii) anúncios, publicações e ações promocionais. ² Correspondem a valores recebidos de clientes ainda não identificados. ³ Refere-se principalmente a eventos conhecidos ou avisados, referente aos contratos de pós-pagamento.

17. Passivo Não Circulante:

17.1. Provisões para ações judiciais:

	Companhia		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisões para ações tributárias, trabalhistas e cíveis	54.363	67.227	57.364	71.285
Outras exigibilidades	13.510	14.767	13.996	15.351
Honorários a pagar	53		53	
	67.926	81.994	71.413	86.636
Passivo circulante	4.016		4.016	
Passivo não circulante	63.910	81.994	67.397	86.636
	67.926	81.994	71.413	86.636

17.2. Provisões para ações tributárias, trabalhistas e cíveis:

	Companhia				
	Fiscal	Cíveis		Previdenciárias e trabalhistas	
		ANS ¹	Outros	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	28.882	29.608	7.433	1.304	67.227
Constituição	2.022	8.355	33.409	609	44.395
Baixas (pagamentos/reversões)	(1.894)	(33.514)	(31.577)	(1.107)	(68.082)
Atualização monetária	3.074	6.029	1.583		10.823
Provisão	32.094	10.478	10.848	943	54.363
Quantidade de processos				1.419	1.227

¹ Trata-se de Autos de Infrações lavrado pela ANS cujo objeto é o não pagamento de reembolso de tratamentos realizados em livre escolha por beneficiários vinculados a determinados produtos, mapeados e monitorados internamente. A Companhia aderiu, em dezembro de 2024, à transação extraordinária estabelecida pela Portaria AGU nº 150, de 3 de outubro de 2024, que possibilitava a quitação de débitos não tributários inscritos na dívida ativa das autarquias mediante pagamento com desconto e desistência de litígio. Em novembro de 2025, houve o deferimento parcial da transação, para pagamento de R\$16.960. Em razão do pagamento com desconto e da extinção dos débitos, foi registrada a reversão de provisão no valor de R\$11.374. Em 31 de dezembro de 2025, os valores relativos às perdas possíveis não provisionadas na Companhia totalizaram (i) R\$3.956 - 61 processos trabalhistas (RS2.039 - 53 processos em 2024); (ii) R\$93.842 - 2.807 processos cíveis (RS99.025 - 3.289 em 2024); e (iii) R\$97.319 - 234 processos tributários (RS62.150 - 30 em 2024).

	Consolidado				
	Fiscal	Cíveis		Previdenciárias e trabalhistas	
		ANS ¹	Outros	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	30.185	29.609	7.446	4.045	71.285
Constituição	2.034	8.355	33.686	1.282	45.357
Baixas (pagamentos/reversões)	(1.915)	(33.514)	(31.864)	(3.217)	(70.510)
Atualização monetária	3.123	6.029	1.584		10.823
Provisão	33.427	10.479	10.852	2.606	57.364
Quantidade de processos				1.431	1.251

¹ Trata-se de Autos de Infrações lavrado pela ANS cujo objeto é o não pagamento de reembolso de tratamentos realizados em livre escolha por beneficiários vinculados a determinados produtos, mapeados e monitorados internamente. A Companhia aderiu, em dezembro de 2024, à transação extraordinária estabelecida pela Portaria AGU nº 150, de 3 de outubro de 2024, que possibilitava a quitação de débitos não tributários inscritos na dívida ativa das autarquias mediante pagamento com desconto e desistência de litígio. Em novembro de 2025, houve o deferimento parcial da transação, para pagamento de R\$16.960. Em razão do pagamento com desconto e da extinção dos débitos, foi registrada a reversão de provisão no valor de R

