



Orizon Meio Ambiente S.A.

CNPJ/MF nº 03.279.285/0001-30



| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO                                                                                                                                                                                               |                 |                |                 |                |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
| As informações financeiras contidas e analisadas a seguir são derivadas das Demonstrações Financeiras individuais consolidadas auditadas da Companhia relativa aos exercícios encerrados em 31 de março de 2026 e 2025. |                 |                |                 |                |               |
| Os termos "At" e "AV" constantes das colunas de determinadas tabelas significam "análise horizontal" e "análise vertical", respectivamente, enquanto o termo "N.A" significa "não aplicável".                           |                 |                |                 |                |               |
| PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026 COMPARADO AO PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025                                                                                                                                  |                 |                |                 |                |               |
| DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (em R\$ milhares, exceto %)                                                                                                                                                                  | 1T26            | AV%            | 1T25            | AV%            | AH%           |
| Receita operacional líquida                                                                                                                                                                                             | 253.047         | 100,00%        | 199.696         | 100,00%        | 26,72%        |
| Custos dos serviços prestados                                                                                                                                                                                           | (136.180)       | -53,82%        | (121.759)       | -60,97%        | -11,84%       |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>116.867</b>  | <b>46,18%</b>  | <b>77.937</b>   | <b>39,03%</b>  | <b>49,95%</b> |
| Despesas gerais e administrativas e com vendas                                                                                                                                                                          | (39.216)        | -15,50%        | (36.283)        | -18,17%        | 8,08%         |
| Outras receitas (despesas) líquidas                                                                                                                                                                                     | 985             | 0,39%          | (2.421)         | 1,21%          | n.a           |
| Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro                                                                                                                                                                          |                 |                |                 |                |               |
| equivalência patrimonial                                                                                                                                                                                                | 78.636          | 31,08%         | 39.233          | 19,65%         | n.a           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                                                                                                                                   | (462)           | 0,18%          | 4.179           | 2,09%          | n.a           |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                                                                                                                                                             | <b>(52.749)</b> | <b>-20,85%</b> | <b>(35.911)</b> | <b>-17,98%</b> | <b>46,89%</b> |
| Receitas Financeiras                                                                                                                                                                                                    | 19.086          | 7,54%          | 23.945          | 11,99%         | -20,29%       |
| Despesas Financeiras                                                                                                                                                                                                    | (71.835)        | -28,39%        | (59.856)        | -29,97%        | 20,01%        |

| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social |               |              |            |              |            |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Imposto de renda e contribuição social                              | (9.130)       | -3,61%       | (6.540)    | -3,27%       | 39,60%     |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                     | (11.792)      | -4,66%       | (7.341)    | -3,68%       | 60,63%     |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                     | 2.662         | 1,05%        | 801        | 0,40%        | n.a        |
| <b>Resultado do exercício</b>                                       | <b>16.295</b> | <b>6,44%</b> | <b>961</b> | <b>0,48%</b> | <b>n.a</b> |

**Receita operacional líquida**  
A receita líquida no exercício encerrado em 31 de março de 2026 atingiu R\$ 253.047 mil, em comparação com R\$ 199.696 mil no mesmo período em 2025, representando um crescimento de 26,72%. Esse aumento foi impulsionado principalmente pelo aumento no preço médio de tratamento e destinação final de resíduos.

| Balancos patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 |      |              |            |             |            |
|-----------------------------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
| (Valores expressos em milhares de reais)                              |      |              |            |             |            |
| Ativo                                                                 | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|                                                                       |      | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Circulante                                                            |      |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                                         | 3    | 168.375      | 17.147     | 214.231     | 202.332    |
| Títulos e valores mobiliários                                         | 4    | 6.189        | 10.543     | 14.524      | 16.323     |
| Contas a receber de clientes                                          | 5    | 86.994       | 91.262     | 268.545     | 268.582    |
| Debêntures                                                            | 10   | 32.952       | 22.020     | 32.952      | 22.020     |
| Impostos e contribuições a recuperar                                  | 6.a  | 24.122       | 20.203     | 59.895      | 52.380     |
| Outros ativos circulantes                                             | 8.a  | 27.365       | 22.011     | 62.216      | 52.972     |
| Total do ativo circulante                                             |      | 345.997      | 183.186    | 652.363     | 614.809    |
| Não circulante                                                        |      |              |            |             |            |
| Debêntures não circulante                                             | 10   | 411.762      | 411.762    | 411.762     | 411.762    |
| Contas a receber de clientes - não circulante                         | 5    | 43.300       | 33.153     | 80.891      | 70.732     |
| Partes relacionadas não circulante                                    | 7    | 271.262      | 256.081    | 171.916     | 169.191    |
| Depósitos judiciais e cauções                                         | 18.c | 1.294        | 1.294      | 1.300       | 1.300      |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                      | 6.d  | 84.987       | 82.325     | 84.987      | 82.325     |
| Investimentos                                                         | 9    | 1.620.319    | 1.603.530  | 117.035     | 117.456    |
| Imobilizado, Líquido                                                  | 11   | 289.580      | 286.838    | 974.401     | 950.843    |
| Intangível                                                            | 12   | 46.939       | 45.908     | 460.732     | 466.553    |
| Direito de uso                                                        | 13   | 42.689       | 48.980     | 82.743      | 92.908     |
| Outros ativos não circulantes                                         | 8.a  |              |            | 6.117       | 6.117      |
| Total do ativo não circulante                                         |      | 2.812.132    | 2.768.971  | 2.391.884   | 2.369.187  |
| Total do ativo                                                        |      | 3.158.129    | 2.952.157  | 3.044.247   | 2.983.796  |
| Passivo                                                               | Nota | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Circulante                                                            |      |              |            |             |            |
| Empréstimos e financiamentos                                          | 13   | 88.568       | 59.974     | 181.226     | 178.598    |
| Arrendamentos                                                         | 13   | 24.709       | 28.739     | 42.470      | 47.534     |
| Fornecedores                                                          | 14   | 28.546       | 26.951     | 60.113      | 67.488     |
| Outorgas a pagar                                                      | 15   | 101          | 101        | 14.721      | 15.367     |
| Salários e encargos sociais                                           | 16   | 17.047       | 14.324     | 32.401      | 28.743     |
| Impostos e contribuições a recolher                                   | 6.b  | 13.565       | 11.765     | 46.708      | 37.082     |
| Parcelamento de impostos                                              | 17   | 5.567        | 5.682      | 11.731      | 11.849     |
| Adiantamento de clientes                                              | 19   | 5.991        | 7.335      | 6.680       | 8.691      |
| Contas a pagar                                                        | 20   | 992          | 973        | 992         | 973        |
| Outros passivos circulantes                                           | 8.b  | 1.294        | 1.179      | 2.631       | 3.704      |
| Total do passivo circulante                                           |      | 166.380      | 157.023    | 399.673     | 400.029    |
| Não circulante                                                        |      |              |            |             |            |
| Empréstimos e financiamentos                                          | 13   | 1.242.180    | 1.221.274  | 1.346.970   | 1.326.518  |
| Arrendamentos não circulante                                          | 13   | 21.402       | 23.841     | 45.443      | 51.419     |
| Parcelamento de Impostos                                              | 17   | 4.744        | 5.929      | 17.311      | 20.152     |
| Provisão para perdas em investimentos                                 | 9    | 158          | 158        | 158         | 158        |
| Passivo com partes relacionadas                                       | 7    | 869.957      | 727.929    | 348.423     | 318.930    |
| Provisão para contingências                                           | 18   | 3.398        | 4.265      | 8.948       | 10.038     |
| Outros passivos                                                       | 8.b  | 29.244       | 25.341     | 43.726      | 39.252     |
| Total do passivo não circulante                                       |      | 2.171.083    | 2.008.737  | 1.810.979   | 1.766.467  |
| Patrimônio líquido                                                    |      |              |            |             |            |
| Capital social                                                        | 21.a | 806.843      | 806.843    | 806.843     | 806.843    |
| Reserva de capital                                                    |      | 181.414      | 181.414    | 181.414     | 181.414    |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                       |      |              |            |             |            |
| (-) Prejuízos acumulados                                              |      | (198.845)    | (213.114)  | (198.845)   | (213.114)  |
| Outros resultados abrangentes                                         |      | 11.254       | 11.254     | 11.254      | 11.254     |
| Participação de controladores                                         |      | 800.666      | 786.397    | 800.666     | 786.397    |
| Participação de não controladores                                     |      | -            | -          | 32.929      | 30.903     |
| Total do patrimônio líquido                                           |      | 800.666      | 786.397    | 833.595     | 817.300    |
| Total do passivo e do patrimônio líquido                              |      | 3.158.129    | 2.952.157  | 3.044.247   | 2.983.796  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

| Demonstrações dos resultados abrangentes                                              |            |              |            |             |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|
| Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025                           |            |              |            |             |            |
| (Valores expressos em milhares de reais, exceto resultado por ação expresso em reais) |            |              |            |             |            |
|                                                                                       | 31/03/2026 | Controladora |            | Consolidado |            |
|                                                                                       |            | 31/03/2026   | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |
| Lucro líquido (prejuízo) do período                                                   | 14.269     | (1.228)      | -          | 16.295      | 961        |
| Outros resultados abrangentes                                                         | -          | -            | -          | -           | -          |
| Total de outros resultados abrangentes do período, líquidos de tributos               | 14.269     | (1.228)      | -          | 16.295      | 961        |
| Atribuível aos acionistas:                                                            |            |              |            |             |            |
| Não controladores                                                                     | -          | -            | -          | 2.026       | 2.189      |
| Controladores                                                                         | -          | -            | -          | 14.269      | (1.228)    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026 - (Em milhares de reais)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Orizon Meio Ambiente foi constituída no ano de 1999 e tem como objetivo investir e atuar nos segmentos de tratamento e destinação final de resíduos perigosos e não perigosos, energia de biogás, produção de biometano, créditos de carbono, beneficiamento de resíduos e serviços ambientais. Em 31 de março de 2026, a Companhia, por meio de suas controladas, controladas em conjunto e coligadas, atua na gestão e valorização de resíduos, com operações distribuídas em diversos estados do Brasil. Os ativos estão localizados nos estados de Minas Gerais, Pernambuco, Sergipe, Rio de Janeiro, São Paulo, Goiás, Alagoas, Paraíba, Rondônia, Mato Grosso, Ceará e Rio Grande do Norte. A estrutura operacional compreende ativos de destinação final de resíduos, unidades de tratamento, plantas de geração de energia e projetos ambientais, incluindo biogás, biometano e créditos de carbono. Na mesma data, a Companhia possuía a seguinte base operacional:

| Categoria operacional                       | Quantidade | Ativos / operações                |
|---------------------------------------------|------------|-----------------------------------|
| Aterros sanitários (resíduos não perigosos) | 17         | Ecoparque Alto Oeste              |
|                                             |            | Ecoparque Barra Mansa             |
|                                             |            | Ecoparque Cerrado                 |
|                                             |            | Ecoparque Itapevi                 |
|                                             |            | Ecoparque Jaboatão                |
|                                             |            | Ecoparque Juazeiro do Norte       |
|                                             |            | Ecoparque Macéió                  |
|                                             |            | Ecoparque Nova Iguaçu             |
|                                             |            | Ecoparque Oeste Paulista          |
|                                             |            | Ecoparque Pantanal                |
|                                             |            | Ecoparque Paulínia                |
|                                             |            | Ecoparque Porto Velho             |
|                                             |            | Ecoparque Santa Luzia             |
|                                             |            | Ecoparque São Gonçalo             |
|                                             |            | Ecoparque Sergipe                 |
|                                             |            | Ecoparque Tremembé                |
|                                             |            |                                   |
| Ecoparque Oeste PaulistaTransbordos         | 2          | ETR Caxias                        |
|                                             |            | ETR Sergipe                       |
| Aterros sanitários (resíduos perigosos)     | 2          | Ecoparque Tremembé                |
|                                             |            | Ecoparque Rosário do Catete       |
| Plantas de exploração de biogás             | 9          | Ecoparque Nova Iguaçu             |
|                                             |            | Ecoparque São Gonçalo             |
|                                             |            | Ecoparque Barra Mansa             |
|                                             |            | Ecoparque Jaboatão dos Guararapes |
|                                             |            | Ecoparque Paulínia                |
|                                             |            | Ecoparque Macéió                  |
|                                             |            | Ecoparque Sergipe                 |
|                                             |            | Ecoparque Itapevi                 |
|                                             |            | Ecoparque Tremembé                |
|                                             |            |                                   |
| Projetos de créditos de carbono             | 9          | Ecoparque Jaboatão dos Guararapes |
|                                             |            | Ecoparque Sergipe                 |
|                                             |            | Ecoparque Macéió                  |
|                                             |            | Ecoparque Paulínia                |
|                                             |            | Ecoparque São Gonçalo             |
| Plantas de biometano                        | 2          | Ecoparque Barra Mansa             |
|                                             |            | Ecoparque Nova Iguaçu             |
|                                             |            | Ecoparque Tremembé                |
|                                             |            |                                   |
|                                             |            |                                   |
| Unidades de beneficiamento de resíduos      | 4          | Magé                              |
|                                             |            | Sorocaba                          |
|                                             |            | UTM Jaboatão dos Guararapes       |

Os ativos são responsáveis pelo recebimento de aproximadamente 2,3 milhões de toneladas de resíduos no 1º trimestre de 2026. **Controladas diretas:** A Companhia atua na destinação final de resíduos perigosos e não perigosos, sendo 3 aterros de resíduos perigosos e 17 aterros de resíduos não perigosos. Adicionalmente, a Companhia atua na exploração energética do biogás gerado em seus aterros, com captação aproximada de 52.521 Nm³ por hora e geração anual, em suas termelétricas, de cerca de 306.517 MWh, destinados à geração de energia, produção de biometano e queima em flare¹. No âmbito da exploração de créditos de carbono, a Orizon Meio Ambiente, suas controladas operam aterros sanitários que, por meio da queima de biogás e das iniciativas de transição energética, são responsáveis por evitar a emissão de aproximadamente 3 milhões de toneladas de CO₂ equivalente por ano². Na atividade de beneficiamento de resíduos, a Companhia possui, em 31 de março de 2026, 5 unidades operacionais. A Companhia também atua por meio de projetos relevantes de biogás e energia, incluindo: •Aterros de Nova Iguaçu e São Gonçalo (RJ), com contratos de fornecimento de biogás de longo prazo; •Aterro de Barra Mansa (RJ), com geração anual de aproximadamente 8.603 MWh; •Aterro de Jaboatão dos Guararapes (PE), com projeto de geração de energia e biometano; •Aterro de Paulínia (SP), com fornecimento de biogás para produção de biometano e abastecimento de usina termelétrica.

| Empresa / Ativo                  | Atividade                                                  |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------|
| CTR Nova Iguaçu S.A. (CTRNI)     | Aterro sanitário                                           |
| CTR Alcântara S.A. (CTRA)        | Aterro sanitário                                           |
| CTR Barra Mansa S.A. (CTRBM)     | Aterro sanitário                                           |
| ETR Jardim Gramacho S.A.         | Transbordo de resíduos                                     |
| Orizon Pantanal Ltda             | Holding de participações                                   |
| UTM Jaboatão dos Guararapes Ltda | Beneficiamento de Resíduos (unidade de triagem mecanizada) |
| CGR Cuiabá                       | Aterro sanitário                                           |
| CGR Ambiental                    | Destinação de resíduos                                     |
| Orizon Tremembé Ambiental S.A.   | Aterro sanitário                                           |
| Orizon Laboral Ambiental S.A.    | Aterro sanitário                                           |

#### Relatório da Administração Orizon Meio Ambiente S.A. 1T26

#### Custo dos serviços prestados (ex-depreciação e provisão de fechamento de aterros)

O custo dos serviços prestados no exercício findo em 31 de março de 2026 foi de R\$136.180 mil, frente aos R\$121.759 mil do mesmo trimestre em 2025, o que representou um aumento de R\$14.421 mil ou 11,84%. Essa variação é reflexo do momento de expansão da companhia.

#### Lucro bruto

O lucro bruto encerrado em 31 de março de 2026 foi de R\$116.867 mil, em comparação a R\$77.937 mil do primeiro trimestre de 2025, representando um aumento de R\$38.930 mil ou 49,95%. O lucro bruto representou 46,18% e 39,03% da receita líquida no primeiro trimestre de 2026 e 2025, respectivamente.

#### Despesas gerais e administrativas e com vendas

O total de despesas no exercício findo em 31 de março de 2026 acumulou R\$39.216 mil, ante R\$36.283 mil no mesmo período de 2025, um aumento de R\$2.933 mil ou 8,08%. Essas despesas representaram 15,50% e 18,17% da receita líquida nos exercícios respectivos.

#### Outras receitas (despesas), líquidas

No exercício findo em 31 de março de 2026, as outras receitas líquidas foram de R\$985 mil, comparado a despesas líquidas de R\$2.421 mil no mesmo período de 2025. Isso representa um crescimento de R\$3.406 mil.

#### Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial

O lucro antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial foi de R\$78.636 mil em 31 de março de 2026, contra R\$39.233 mil no mesmo período, um aumento de R\$39.403 mil.

#### Resultado de equivalência patrimonial

O resultado de equivalência patrimonial foi negativo em R\$462 mil no exercício findo em 31 de março de 2026, ante R\$4.179 milhões no mesmo período de 2025 devido aos resultados nas empresas controladas.

#### Resultado financeiro, líquido

O resultado financeiro líquido no período findo em 31 de março de 2026, foi uma despesa de R\$52.749 mil, comparado a R\$35.911 mil no mesmo período em 2025, representando um aumento da despesa em R\$16.838 mil ou 46,89%. A variação deve-se principalmente ao desenvolvimento de novos projetos.

#### Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras totalizaram R\$19.086 mil no primeiro trimestre de 2026, frente a R\$23.945 mil do mesmo período em 2025, redução de -20,29%. As despesas financeiras, por sua vez, aumentaram de R\$59.856 mil para R\$71.835 mil.

#### Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social

No período findo em 31 de março de 2026, o lucro antes dos tributos foi de R\$25.425 mil, frente ao lucro de R\$7.501 mil no mesmo período do ano anterior um aumento de R\$17.924 mil.

| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individual e consolidado - Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 - (Valores expressos em milhares de reais) |                |                          |                                                   |                               |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| Nota                                                                                                                                                                               | Capital social | Reserva especial de ação | Ajuste de avaliação patrimonial - Custo atribuído | Reserva de capital acumulados | Prejuízos resultantes |
|                                                                                                                                                                                    |                |                          |                                                   |                               |                       |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025                                                                                                                                                    | 806.843        | 14.401                   | 10.359                                            | 156.654                       | 11.254                |
| Prejuízo do período                                                                                                                                                                | -              | -                        | -                                                 | (1.228)                       | -                     |
| Saldos em 31 de março de 2025                                                                                                                                                      | 806.843        | 14.401                   | 10.359                                            | 156.654                       | 11.254                |
| Saldos em 1º de janeiro de 2026                                                                                                                                                    | 806.843        | 14.401                   | 10.359                                            | 156.654                       | 11.254                |
| Lucro líquido do período                                                                                                                                                           | -              | -                        | -                                                 | 14.269                        | -                     |
| Saldos em 31 de março de 2026                                                                                                                                                      | 806.843        | 14.401                   | 10.359                                            | 156.654                       | 11.254                |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

| Demonstrações dos resultados - Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 |              |            |             |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|------------|
| (Valores expressos em milhares de reais, exceto resultado por ação expresso em reais)      |              |            |             |            |            |
| Nota                                                                                       | Controladora |            | Consolidado |            | 31/03/2025 |
|                                                                                            | 31/03/2026   | 31/03/2025 | 31/03/2026  | 31/03/2025 |            |
| Receita operacional líquida                                                                | 22           | 112.346    | 79.275      | 253.047    | 199.696    |
| Custo dos serviços prestados                                                               | 23           | (58.781)   | (48.795)    | (136.180)  | (121.759)  |
| Lucro bruto                                                                                |              | 53.565     | 30.480      | 116.867    | 77.937     |









Orizon

Meio Ambiente S.A.

CNPJ/MF nº 03.279.285/0001-30



| Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026 - (Em milhares de reais) |                    |            |                              |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------------------|------------|
| Informações financeiras das controladas diretas e controladas em conjunto:                                                            |                    |            |                              |            |
|                                                                                                                                       | Patrimônio líquido |            | Lucro líquido (prejuízo) em: |            |
|                                                                                                                                       | 31/03/2026         | 31/12/2025 | 31/03/2026                   | 31/03/2025 |
| CTRNI                                                                                                                                 | 337.860            | 340.642    | (1.554)                      | (3.599)    |
| CTRA                                                                                                                                  | 213.061            | 208.888    | 4.173                        | 4.871      |
| CTRBM                                                                                                                                 | 81.082             | 79.750     | 1.332                        | 1.390      |
| Ses Haztec (I)                                                                                                                        | (316)              | (316)      | -                            | -          |
| ETR Gramacoba                                                                                                                         | 34.912             | 35.321     | (409)                        | (1.853)    |
| Vamtec Haztec                                                                                                                         | 4.266              | 4.412      | (147)                        | 76         |
| UTM Jaboatão                                                                                                                          | 44.156             | 50.342     | (5.682)                      | (2.954)    |
| SPE Itaboraí                                                                                                                          | 33.428             | 33.768     | (340)                        | (371)      |
| SPE Itapevi                                                                                                                           | -                  | -          | -                            | 1.443      |
| Rosário do Catete                                                                                                                     | 113.811            | 104.437    | 9.374                        | 2.602      |
| SPE Sorocaba                                                                                                                          | 6.164              | 7.464      | (1.300)                      | 639        |
| SPE Tremembé                                                                                                                          | 72.182             | 68.205     | 3.977                        | 4.741      |
| SPE Macaeté                                                                                                                           | 92.219             | 86.831     | 5.388                        | 2.612      |
| SPE Metropolitana                                                                                                                     | 16.618             | 15.863     | 744                          | -          |
| Santa Luzia                                                                                                                           | 75.588             | 74.186     | 1.402                        | 490        |
| UTE Paulínia                                                                                                                          | 44.776             | 45.237     | (461)                        | 10.725     |
| Orizon Pantanal                                                                                                                       | -                  | 53.818     | 3.216                        | 6.233      |
| Biometano Verde Paulínia                                                                                                              | 89.214             | 92.644     | (3.430)                      | 31         |
| Holding Ceará                                                                                                                         | 11                 | 84         | (73)                         | 456        |
| CTR Porto Velho                                                                                                                       | 57.757             | 53.804     | 3.953                        | 4.333      |
| Oeste Paulista                                                                                                                        | 6.828              | 3.851      | 2.977                        | -          |
| SPE - Duque de Caxias                                                                                                                 | 730                | 745        | (15)                         | -          |
| Oeste Ambiental                                                                                                                       | 4.108              | 3.998      | 110                          | (120)      |

\* A SES Haztec não possui resultados para o período e exercício apresentados. Adicionalmente, o resultado da Vamtec Haztec já foi reconhecido na Orizon Meio Ambiente, a qual detém participação de 50% nesta investida, tendo efeito apenas no consolidado da ORIZON.

|                                           | Controladora     |                  | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                           | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| Investimentos                             | 1.620.319        | 1.603.530        | 117.305        | 117.456        |
| Provisão para perdas em investimentos (*) | (158)            | (158)            | (158)          | (158)          |
| Total, líquido                            | <u>1.620.161</u> | <u>1.603.372</u> | <u>116.877</u> | <u>117.298</u> |

(\*) A provisão para perdas em investimentos está classificada no passivo não circulante.

**10. DEBÊNTURES**

Conforme detalhado na Nota 13, em 23 de abril, a Companhia e o Fundo de Liquidação Financeira - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não Padronizados ("FIDC NP"), assinaram a Escritura Particular da Segunda Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em cinco séries, para distribuição privada da Companhia, tendo a Orizon Valorização de Resíduos como interveniente, com vencimento único em 23 de abril de 2029. Em contrapartida da emissão das debêntures citadas acima, o FIDC NP entregou as debêntures da Orizon Valorização de Resíduos a Companhia.

| Controladora                     |               |              |                                          |             |                     |                         |                |
|----------------------------------|---------------|--------------|------------------------------------------|-------------|---------------------|-------------------------|----------------|
| Imobilizado, líquido             | Terrenos      | Veículos     | Benfeitorias em imóveis de terceiros (1) | Edificações | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Mais Valia     |
| Custo                            | -             | -            | -                                        | -           | -                   | -                       | -              |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | 18.526        | 4.279        | -                                        | 5.036       | 567                 | 41.327                  | 555.933        |
| Incorporação SPE Itapevi 04-2025 | 7.558         | 170          | -                                        | -           | -                   | 1.914                   | 70.964         |
| Adições                          | -             | 85           | -                                        | -           | -                   | 549                     | 49.618         |
| Baixas                           | (1.106)       | (2.404)      | (4.637)                                  | -           | (3.058)             | (17.714)                | 131            |
| Reclassificações                 | -             | -            | -                                        | -           | -                   | -                       | 1.032          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | <u>24.978</u> | <u>2.130</u> | <u>399</u>                               | <u>567</u>  | <u>2.721</u>        | <u>26.076</u>           | <u>677.678</u> |
| Adições                          | -             | -            | -                                        | -           | -                   | 46                      | 14.493         |
| Baixas                           | -             | -            | -                                        | -           | -                   | (112)                   | -              |
| Reclassificações                 | -             | -            | (86)                                     | -           | (385)               | -                       | (1)            |
| Saldo em 31 de março de 2026     | <u>24.978</u> | <u>2.130</u> | <u>313</u>                               | <u>567</u>  | <u>2.336</u>        | <u>26.010</u>           | <u>692.170</u> |
| <b>Depreciação acumulada</b>     | -             | -            | -                                        | -           | -                   | -                       | -              |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024  | -             | (4.354)      | (4.030)                                  | (244)       | (3.694)             | (32.768)                | (392.483)      |
| Incorporação SPE Itapevi 04-2025 | -             | (170)        | -                                        | -           | (142)               | (1.605)                 | (53.658)       |
| Adições                          | -             | (63)         | (89)                                     | (23)        | (209)               | (1.834)                 | (34.952)       |
| Baixas                           | -             | 2.404        | 3.890                                    | -           | 2.230               | 12.002                  | 13.888         |
| Reclassificações                 | -             | -            | -                                        | -           | -                   | -                       | (1.032)        |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | -             | (2.183)      | (229)                                    | (267)       | (1.815)             | (24.205)                | (419.012)      |
| Adições                          | -             | (18)         | (4)                                      | (6)         | (35)                | (307)                   | (11.427)       |
| Baixas                           | -             | -            | -                                        | -           | -                   | 112                     | -              |
| Reclassificações                 | -             | -            | 86                                       | -           | 385                 | -                       | 1              |
| Saldo em 31 de março de 2026     | -             | (2.201)      | (147)                                    | (273)       | (1.465)             | (24.400)                | (430.438)      |
| Imobilizado, líquido             | -             | -            | -                                        | -           | -                   | -                       | -              |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025  | <u>24.978</u> | (53)         | 170                                      | 300         | 906                 | 1.871                   | 258.666        |
| Saldo em 31 de março de 2026     | <u>24.978</u> | (71)         | 166                                      | 294         | 871                 | 1.610                   | 261.322        |
| Vida útil média (anos)           | -             | 5            | -                                        | 25          | 10                  | 10                      | -              |

(\*) De acordo com o prazo dos contratos de aluguel (média de 10% a.a.).

| Consolidado                     |               |              |                                          |             |                     |                         |                  |
|---------------------------------|---------------|--------------|------------------------------------------|-------------|---------------------|-------------------------|------------------|
| Imobilizado, líquido            | Terrenos      | Veículos     | Benfeitorias em imóveis de terceiros (1) | Edificações | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Mais Valia       |
| Custo                           | -             | -            | -                                        | -           | -                   | -                       | -                |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 38.149        | 8.852        | 5.484                                    | 579         | 8.184               | 108.412                 | 1.624.089        |
| Adição pela aquisição - 10/2025 | -             | 1.394        | -                                        | -           | -                   | 607                     | 7.996            |
| Baixas                          | (1.106)       | (2.404)      | (3.556)                                  | -           | (3.058)             | (14.675)                | (8.540)          |
| Reclassificação                 | -             | -            | (1.081)                                  | -           | -                   | (3.172)                 | 7.093            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | <u>37.043</u> | <u>8.793</u> | <u>847</u>                               | <u>579</u>  | <u>5.723</u>        | <u>93.087</u>           | <u>1.808.199</u> |
| Adições                         | -             | 5            | -                                        | -           | 79                  | 625                     | 51.891           |
| Baixas                          | -             | -            | -                                        | -           | -                   | (112)                   | (48)             |
| Reclassificação                 | -             | -            | (86)                                     | -           | (385)               | (1)                     | -                |
| Saldo em 31 de março de 2026    | <u>37.043</u> | <u>8.798</u> | <u>761</u>                               | <u>579</u>  | <u>5.417</u>        | <u>93.600</u>           | <u>1.860.041</u> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | -             | (8.621)      | (4.367)                                  | (244)       | (5.345)             | (78.134)                | (878.914)        |
| Adição pela aquisição - 10/2025 | -             | (435)        | -                                        | -           | -                   | (48)                    | (207)            |
| Adições                         | -             | (394)        | (110)                                    | (23)        | (389)               | (5.502)                 | (82.070)         |
| Baixas                          | -             | 2.404        | 2.809                                    | -           | 2.230               | 8.863                   | 18.963           |
| Reclassificações                | -             | -            | 1.081                                    | -           | 3.172               | (7.993)                 | (2.840)          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | -             | (7.046)      | (587)                                    | (267)       | (3.504)             | (71.649)                | (949.321)        |
| Adições                         | -             | (150)        | (9)                                      | (6)         | (86)                | (1.196)                 | (25.866)         |
| Baixas                          | -             | -            | -                                        | -           | -                   | 112                     | (8)              |
| Reclassificações                | -             | -            | 86                                       | -           | 385                 | -                       | 1                |
| Saldo em 31 de março de 2026    | -             | (7.196)      | (510)                                    | (273)       | (3.205)             | (72.733)                | (975.194)        |
| Imobilizado, líquido            | -             | -            | -                                        | -           | -                   | -                       | -                |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | <u>37.043</u> | <u>1.747</u> | <u>260</u>                               | <u>312</u>  | <u>2.219</u>        | <u>21.438</u>           | <u>858.878</u>   |
| Saldo em 31 de março de 2026    | <u>37.043</u> | <u>1.602</u> | <u>251</u>                               | <u>306</u>  | <u>2.212</u>        | <u>20.867</u>           | <u>884.847</u>   |
| Vida útil média (anos)          | -             | 5            | -                                        | 25          | 10                  | 10                      | -                |

(1) De acordo com o prazo dos contratos de aluguel (média de 10% a.a.). (2) Refere-se à alocação de mais-valia atribuída aos montantes de ativo imobilizado das empresas adquiridas. Estes ativos possuem vida útil entre 1 e 42 anos, estando a maior parte dos ativos recém alocados na faixa média de 23 anos.

## 12. INTANGÍVEL (CONSOLIDADO)

**Perdas por redução ao valor recuperável:** No mínimo, uma vez ao ano, a Companhia realiza o teste do valor recuperável dos ativos ("goodwill") gerados nas combinações de negócios através da avaliação do valor em uso, onde os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes dos impostos de forma que reflita uma avaliação atual de mercado

| Custo                           | Licenças       | Software       | Marcas e Patentes | Crédito Carbono | Ágio            | Mais Valia       | Total            |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | 2.225          | 7.135          | 2.759             | -               | 54.206          | 490.827          | 558.763          |
| Baixas                          | -              | 207            | -                 | 2.095           | -               | 31.831           | 34.133           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | <u>2.225</u>   | <u>7.342</u>   | <u>2.759</u>      | <u>2.095</u>    | <u>54.206</u>   | <u>522.658</u>   | <u>588.533</u>   |
| <b>Amortização acumulada</b>    | -              | -              | -                 | -               | -               | -                | -                |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | (1.509)        | (6.345)        | (2.759)           | -               | (10.905)        | (84.933)         | (106.541)        |
| Adições                         | (98)           | (247)          | -                 | -               | -               | (17.936)         | (18.281)         |
| Baixas                          | -              | -              | 2.752             | -               | -               | -                | 2.752            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | <u>(1.607)</u> | <u>(6.592)</u> | <u>-</u>          | <u>-</u>        | <u>(10.905)</u> | <u>(102.869)</u> | <u>(121.980)</u> |
| Custo                           | -              | -              | -                 | -               | -               | -                | -                |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026  | 2.225          | 7.342          | 7                 | 3.706           | 54.206          | 522.658          | 590.144          |
| Adições                         | -              | 55             | -                 | 1.345           | -               | -                | 1.400            |
| Saldo em 31 de março de 2026    | <u>2.225</u>   | <u>7.397</u>   | <u>7</u>          | <u>5.051</u>    | <u>54.206</u>   | <u>522.658</u>   | <u>591.544</u>   |
| <b>Amortização acumulada</b>    | -              | -              | -                 | -               | -               | -                | -                |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026  | (1.607)        | (6.592)        | (7)               | (1.611)         | (10.905)        | (102.869)        | (123.591)        |
| Adições                         | (24)           | (68)           | -                 | -               | -               | (7.129)          | (7.221)          |
| Saldo em 31 de março de 2026    | <u>(1.631)</u> | <u>(6.660)</u> | <u>(7)</u>        | <u>(1.611)</u>  | <u>(10.905)</u> | <u>(109.998)</u> | <u>(130.812)</u> |
| <b>Intangível</b>               | -              | -              | -                 | -               | -               | -                | -                |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 618            | 750            | -                 | 2.095           | 43.301          | 419.789          | 466.553          |
| Saldo em 31 de março de 2026    | <u>594</u>     | <u>737</u>     | <u>-</u>          | <u>3.440</u>    | <u>43.301</u>   | <u>412.660</u>   | <u>460.732</u>   |

| Custo                           | Licenças | Software       | Marcas e Patentes | Crédito Carbono | Ágio            | Mais Valia | Total           |
|---------------------------------|----------|----------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | -        | 6.497          | 2.759             | 723             | 54.206          | -          | 64.185          |
| Adições                         | -        | 164            | -                 | 2.080           | -               | -          | 2.244           |
| Baixas                          | -        | -              | (2.752)           | -               | -               | -          | (2.752)         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | -        | <u>6.661</u>   | <u>7</u>          | <u>2.803</u>    | <u>54.206</u>   | <u>-</u>   | <u>63.677</u>   |
| <b>Amortização acumulada</b>    | -        | -              | -                 | -               | -               | -          | -               |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | -        | (5.989)        | (2.759)           | (723)           | (10.905)        | -          | (20.376)        |
| Adições                         | -        | (146)          | -                 | -               | -               | -          | (146)           |
| Baixas                          | -        | -              | 2.753             | -               | -               | -          | 2.753           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | -        | <u>(6.135)</u> | <u>(6)</u>        | <u>(723)</u>    | <u>(10.905)</u> | <u>-</u>   | <u>(17.769)</u> |
| Custo                           | -        | -              | -                 | -               | -               | -          | -               |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026  | -        | 6.661          | 7                 | 2.803           | 54.206          | -          | 63.677          |
| Adições                         | -        | 57             | -                 | 1.019           | -               | -          | 1.076           |
| Saldo em 31 de março de 2026    | -        | <u>6.718</u>   | <u>7</u>          | <u>3.822</u>    | <u>54.206</u>   | <u>-</u>   | <u>64.753</u>   |
| <b>Amortização acumulada</b>    | -        | -              | -                 | -               | -               | -          | -               |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026  | -        | (6.135)        | (7)               | (723)           | (10.905)        | -          | (17.770)        |
| Adições                         | -        | (44)           | -                 | -               | -               | -          | (44)            |
| Saldo em 31 de março de 2026    | -        | <u>(6.179)</u> | <u>(7)</u>        | <u>(723)</u>    | <u>(10.905)</u> | <u>-</u>   | <u>(17.814)</u> |
| <b>Intangível</b>               | -        | -              | -                 | -               | -               | -          | -               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | -        | 526            | -                 | 2.080           | 43.301          | -          | 45.908          |
| Saldo em 31 de março de 2026    | -        | <u>539</u>     | <u>1</u>          | <u>3.099</u>    | <u>43.301</u>   | <u>-</u>   | <u>46.939</u>   |

O teste de impairment, elaborado anualmente, baseia-se em uma série de julgamentos, estimativas e premissas. As premissas chaves sobre as quais a Administração baseou suas projeções do fluxo de caixa futuro, estimativas e exerceu seu julgamento, são as seguintes: • Projeção dos resultados operacionais para o primeiro ano, baseado na taxa de crescimento do ano corrente. Os fluxos são baseados nos planos estratégicos aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia. Este é preparado por negócio, quando aplicável, e considera fontes externas como cenários macroeconômicos do segmento de atuação, evolução do negócio, inflação, taxas de câmbio e resultados históricos da Companhia; • Projeção dos resultados operacionais para os próximos anos, com base nos resultados esperados com a captação de novos clientes, manutenção dos clientes já existentes e desenvolvimento de novas soluções para o mercado e vigência dos contratos de concessão. A Administração estima recuperar os valores de ágio investidos quando da aquisição de negócios no prazo de no mínimo 10 anos mais perpetuidade, e para tal análise utilizou como premissas as taxas de crescimento do setor, taxas de retorno sobre o investimento feto e a continuidade das operações da Companhia. As considerações para o prazo mínimo considerado estão baseadas nos contratos de concessão e contratos firmados com clientes que possuem prazo superior há 10 anos. A análise de perda por redução ao valor recuperável foi efetuada pelo modelo de fluxo de caixa futuro descontado e aplicando uma taxa de desconto CMPC - Custo Médio Ponderado de Capital, conforme tabela abaixo. O fluxo de caixa futuro foi ajustado pelo risco específico do segmento das controladas da Companhia, tendo como base o risco determinado pela Administração.

| UGC                                         | Taxa média de Crescimento | Taxa de desconto antes dos impostos | Ativos líquidos em 31/12/2025 | Metodologia Utilizada |
|---------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| Piattimassa                                 | 5%                        | 15%                                 | 16.835                        | Valor em uso          |
| Ecopesa (aterro de Jaboatão dos Guararapes) | 5%                        | 15%                                 | 129.145                       | Valor em uso          |
| ETR Jardim Gramacho                         | 5%                        | 15%                                 | 26.390                        | Valor em uso          |

Em 31 de março de 2026, a Companhia não identificou necessidade de constituição para provisão de redução ao valor recuperável.

## 13. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E ARRENDAMENTOS

**13.1. Empréstimos e financiamentos:**

| Credor                                        | Objeto          | Vencimento      | Encargos financeiros | Controladora     |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|
|                                               |                 |                 | 31/03/2026           | 31/12/2025       |
| Banco Bradesco - (e)                          | Capital de giro | 30/04/2029      | CDI + 1% a.a.        | 115.617          |
| Debêntures 4º Emissão                         | -               | -               | -                    | -                |
| Infra - (f.1)                                 | Debêntures      | 15/11/2031      | IPCA+6,76% a.a.      | 291.083          |
| Debêntures                                    | -               | -               | -                    | -                |
| 6º Emissão - (f.2)                            | Debêntures      | 15/09/2035      | CDI + 1,45% a.a.     | 433.408          |
| Debêntures 7º Emissão                         | -               | -               | -                    | -                |
| Incentivada - (g)                             | Debêntures      | 15/12/2035      | CDI + 1,45% a.a.     | 208.176          |
| Debêntures 7º Emissão                         | -               | -               | -                    | -                |
| Incentivada - (g)                             | Debêntures      | 15/12/2039      | IPCA+7,9283% a.a.    | 208.391          |
| International Finance Corporation (IFC) - (h) | Financiamento   | -               | -                    | 200.842          |
| Corporativo                                   | -               | -               | -                    | -                |
| Atrelado a Projetos                           | 15/04/2031      | CDI + 2,9% a.a. | 110.244              | 105.802          |
| Custos na captação de empréstimo              | -               | -               | (17.539)             | (17.539)         |
| Ajuste a valor presente (e)                   | -               | -               | (18.632)             | (19.060)         |
| Total                                         | -               | -               | <u>1.330.748</u>     | <u>1.281.248</u> |
| Circulante                                    | -               | -               | 88.568               | 59.974           |
| Não circulante                                | -               | -               | <u>1.242.180</u>     | <u>1.221.274</u> |

As debêntures entregues da controladora Orizon Valorização de Resíduos pelo FIDC NP à Companhia, estavam anteriormente escrituradas pelo Sindicato formado pelos bancos Bradesco, Santander, Itaú e Hailong, através das 4ª e 5ª emissões de debêntures emitidas em 6 de fevereiro de 2013 e 30 de janeiro de 2015. Até 31 de outubro de 2019 apenas as debêntures detidas pelos bancos Santander, Hailong e Itaú haviam sido adquiridas pelo FIDC NP e entregues a Companhia. Em 1º de novembro de 2019, o FIDC NP concluiu o processo de aquisição das debêntures detidas até então pelo Banco Bradesco. De forma similar à operação anterior, o FIDC entregou às respectivas debêntures em contrapartida da Terceira Emissão de Debêntures Conversíveis em Ações por parte da Orizon Meio Ambiente no valor de R\$112.040. Na mesma data, a Orizon Meio Ambiente e o FIDC NP aditaram a Escritura Particular da Segunda Emissão de Debêntures Simples transformando-a também em conversível nos mesmos moldes da terceira emissão. Dessa forma, as Escrituras de debêntures das 4ª e 5ª emissões supracitadas passaram a ter a Orizon Meio Ambiente em sua composição, cuja devedora é a Orizon Valorização de Resíduos. Nestas operações não houve desembolsos iniciais de caixa, tendo em vista que o montante das debêntures aportadas corresponde ao mesmo valor de debêntures emitidas para o FIDC NP. Em 31 de





Orizon Meio Ambiente S.A.

CNPJ/MF nº 03.279.285/0001-30



17. PARCELAMENTO DE IMPOSTOS

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Controladora |              | Consolidado |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026  | 31/12/2025  |
| INSS (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.919        | 2.131        | 4.633       | 5.173       |
| ICMS (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 451          | 521          | 507         | 578         |
| COFINS (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.569        | 3.008        | 6.155       | 6.470       |
| IRPJ (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2.377        | 2.423        | 7.849       | 8.563       |
| CSLL (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 540          | 566          | 2.810       | 3.105       |
| PIS (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.525        | 1.621        | 2.119       | 2.296       |
| PERT (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 930          | 1.341        | 4.969       | 5.816       |
| Circulante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.567        | 5.682        | 11.731      | 11.849      |
| Não circulante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4.744        | 5.929        | 17.311      | 20.152      |
| (1) No 4º trimestre de 2020, houve homologação de parcelamento de impostos federais no montante de R\$14.222, com vencimento em até 60 parcelas da companhia e controladas diretas CTRNI, CTRBM, CTRA e ETR. Ao longo de 2021, estas mesmas empresas aderiram a novos parcelamentos no montante aproximado de R\$14.000, nas mesmas condições dos parcelamentos firmados em 2020. Em 2022, houve adesão a novos parcelamentos em decorrência de planejamento tributário e necessidade de capital de giro, com inclusão do INSS nos montantes parcelados. |              |              |             |             |
| Cronograma de pagamentos: Em 31 de março de 2026, os saldos dos parcelamentos classificados no passivo não circulante estão distribuídos por ano de vencimento como segue:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              | Controladora |             | Consolidado |
| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              | 712          |             | 2.598       |
| 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              | 1.423        |             | 5.195       |
| 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              | 1.423        |             | 5.195       |
| 2028 em diante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              | 1.186        |             | 4.323       |
| Total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              | 4.744        |             | 17.311      |

18. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

a) Passivos contingentes classificados com probabilidade de perda provável: Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia está exposta a reclamações trabalhistas, fiscais e cíveis. Para cada processo ou exposição a processo, a Administração efetua uma avaliação da probabilidade de que sua decisão final possa resultar em uma perda para a Companhia e, portanto, com base nesta avaliação, a Administração registrou uma provisão para cobrir as prováveis perdas trabalhistas, fiscais e cíveis. Pela análise da Administração e seus consultores jurídicos externos, a posição das contingências prováveis e provisionadas é a seguinte:

|              | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
|              | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Trabalhistas | 94           | 962        | 1.048       | 2.139      |
| Cíveis       | 433          | 432        | 433         | 432        |
| Tributárias  | 2.871        | 2.871      | 7.467       | 7.467      |
| Total        | 3.398        | 4.265      | 8.948       | 10.038     |

As movimentações das contingências estão resumidas a seguir:

|                                 | Controladora |             | Consolidado |         |
|---------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------|
|                                 | Trabalhistas | Tributárias | Cível       | Total   |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | 523          | 2.786       | 9           | 10      |
| Adições/Reversões               | (2.322)      | 164         | 224         | (2.322) |
| Pagamentos                      | (1.851)      | (79)        | (583)       | (2.513) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 962          | 2.871       | 432         | 4.265   |
| Adições/Reversões               | (868)        | -           | 1           | (867)   |
| Pagamentos                      | -            | -           | -           | -       |
| Saldo em 31 de março de 2026    | 94           | 2.871       | 433         | 3.398   |

|                                 | Controladora |             | Consolidado |         |
|---------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------|
|                                 | Trabalhistas | Tributárias | Cível       | Total   |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | 6.795        | 7.382       | 792         | 14.969  |
| Adições/Reversões               | (2.419)      | 164         | 595         | (1.680) |
| Pagamentos                      | (2.237)      | (79)        | (955)       | (3.271) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 2.139        | 7.467       | 432         | 10.038  |
| Adições/Reversões               | (1.081)      | -           | 1           | (1.080) |
| Pagamentos                      | (10)         | -           | -           | (10)    |
| Saldo em 31 de março de 2026    | 1.048        | 7.467       | 433         | 8.948   |

As reclamações trabalhistas estão relacionadas, substancialmente, ao pagamento de horas extras, indenização de transferência, dentre outros pleitos, frequentemente ligados a reclamação sobre o montante de compensação pago sobre as demissões. A Companhia continua defendendo seus interesses em todos os litígios descritos anteriormente, e constituiu provisão para riscos relacionados aos processos considerados como de perdas prováveis em que a Companhia é impletrada (natureza passiva) dos processos. b) Passivos contingentes classificados com probabilidade de perda possível: Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os processos considerados como de probabilidade de perda possível pela Administração e por seus assessores legais externos, não provisionados nas Demonstrações financeiras são conforme quadro abaixo:

|             | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------|--------------|------------|-------------|------------|
|             | 31/03/2026   | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Cível       | 80.917       | 80.828     | 122.971     | 122.709    |
| Trabalhista | 8.614        | 16.595     | 26.180      | 26.674     |
| Tributário  | 168.002      | 168.197    | 358.985     | 358.885    |
| Total       | 257.533      | 265.620    | 508.136     | 508.068    |

a) Cível: • Execução de crédito, decorrente de Contrato de Representação Comercial. • Ação popular ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória ajuizada em face da Companhia alegando irregularidades em processo licitatório. • Ação indenizatória