

Ocyan S.A.

CNPJ/MF Nº 08.091.102/0001-71

RELATÓRIO DOS ADMINISTRADORES

Senhores acionistas: Submetemos à apreciação de V.S.as as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das principais notas explicativas. Permanecemos à disposição de V.S.as para quaisquer esclarecimentos necessários. A ADMINISTRAÇÃO

BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de reais)

	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativo			Passivo e patrimônio líquido		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	133.900	172.514	Financiamentos	95.287	98.811
Caixa restrito	6	1	Passivo de arrendamento	12.835	12.247
Contas a receber	100.581	128.452	Fornecedores	36.408	42.888
Tributos a recuperar	89.505	93.907	Obrigações sociais e trabalhistas	58.912	55.553
Estoques	48.226	21.724	Tributos a recolher	13.855	6.807
Despesas antecipadas	5.739	5.909	Provisões	26.704	24.463
Partes relacionadas	11.224	15.249	Adiantamentos de clientes	59.554	41.285
Adiantamentos a fornecedores	14.719	11.351	Dividendos a pagar	272.736	
Outros ativos	5.175	15.519	Outros passivos	4.799	9.111
	409.075	464.626		581.090	291.165
Não circulante			Não circulante		
Realizável a longo prazo			Financiamentos	71.697	186.730
Despesas antecipadas	6.540	10.481	Passivo de arrendamento	20.854	33.725
Tributos a recuperar	43.027	48.301	Partes relacionadas	623.413	747.986
Direito de uso	31.950	44.884	Adiantamentos de clientes	47.335	
Partes relacionadas	401.299	99.765	Outros passivos	445	296
Adiantamentos a fornecedores	22.527	29.516		763.744	968.737
Outros ativos	5.798	5.712	Patrimônio líquido		
	511.141	238.659	Capital social	174.933	577.504
Investimentos (Nota 5)	2.184.273	2.651.034	Reserva de capital	30.000	30.000
Intangível	306	440	Reserva legal	34.987	
Imobilizado	56.895	56.889	Reserva de retenção de lucros	818.209	
	2.752.615	2.947.022	Ajuste de avaliação patrimonial	758.727	1.003.015
	3.161.690	3.411.648	Lucros acumulados		541.227
				1.816.856	2.151.746
Total do ativo			Total do passivo e patrimônio líquido	3.161.690	3.411.648

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

	Reserva de lucros					Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucros a realizar	Reserva de retenção de lucros				
Saldo reapresentado em 1º de janeiro de 2024	577.504	30.000	3.355	15.938	47.816	529.351	943.799	2.147.763
Prejuízo do exercício				(15.938)			(405.927)	(405.927)
Distribuição de dividendos com reserva de lucros a realizar								(15.938)
Distribuição de dividendos com reserva de retenção de lucros					(47.816)			(47.816)
Compensação da reserva legal com prejuízos acumulados			(3.355)				3.355	
Hedge de investimento líquido e de fluxo de caixa						(197.447)		(197.447)
Variação cambial de investidas no exterior						671.111		671.111
Saldo reapresentado em 31 de dezembro de 2024	577.504	30.000				1.003.015	541.227	2.151.746
Lucro líquido do exercício							182.134	182.134
Redução de capital social		(402.571)					402.571	
Destinação para reserva legal			34.987				(34.987)	
Destinação para reserva de retenção de lucros					818.209		(818.209)	
Dividendos a pagar							(272.736)	(272.736)
Hedge de investimento líquido e de fluxo de caixa						48.317		48.317
Variação cambial de investidas no exterior						(292.605)		(292.605)
Em 31 de dezembro de 2025	174.933	30.000	34.987		818.209	758.727		1.816.856

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em milhares de reais

1 Contexto operacional: A Ocyan S.A., com sede na Cidade do Rio de Janeiro, foi constituída em 7 de novembro de 2006 e é controlada 100% pela Ocyan Participações S.A.. A Ocyan, suas controladas e controladas em conjunto, atuam na prestação de serviços integrados para a indústria de Óleo e Gás nas áreas de construção submarina, unidades flutuantes de produção, armazenamento e transferência de óleo, além de prestação de serviços de instalação, manutenção e serviços complementares para produção de petróleo no Brasil.

2 Resumo das principais políticas contábeis: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

2.1 Base de preparação - As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis.

2.2 Caixa e equivalentes de caixa - Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

2.3 Contas a receber - Correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços e fornecimento de bens no curso normal das atividades da Companhia.

2.4 Investimentos - São todos reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, mediante aplicação do percentual de participação e apuração do resultado das participações a cada exercício social, reconhecida na demonstração do resultado do exercício e a participação nas demais mutações do patrimônio líquido, quando apropriado, é reconhecida em contas reflexas. Quando da existência de patrimônio líquido negativo em alguma controlada a participação equivalente é re-

conhecida como provisão para perda no passivo não circulante.

2.5 Contas a pagar - São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios.

2.6 Financiamentos - O registro do montante inicial de financiamentos deve corresponder ao seu valor justo líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro, com exceção dos itens classificados na categoria de valor justo por meio do resultado. No caso de passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, o reconhecimento inicial é realizado pelo valor justo, e os custos de transação são reconhecidos como despesa diretamente no resultado.

2.7 Reconhecimento de receita - A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços, afretamento de embarcações e fornecimento de bens no curso normal das atividades da Companhia e é apurada mediante transferência de riscos e benefícios entre as partes. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos. A Companhia reconhece a receita quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca destes bens ou serviços.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos: São continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

4 Caixa e equivalentes de caixa:

	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Recursos em conta corrente e em caixa	496	450
Depósitos bancários	133.404	172.064
	133.900	172.514

DIRETORIA	
RODRIGO LEMOS - Diretor Presidente	
VINICIUS DIAS MARCELO MAFRA	



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
Operações continuadas		
Receita líquida	466.882	664.893
Custos dos serviços prestados	(442.805)	(684.115)
Lucro (Prejuízo) bruto	24.077	(19.222)
Despesas gerais e administrativas	(176.359)	(185.533)
Participações nos resultados de controladas	258.191	(180.414)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	39.726	13.601
Lucro (Prejuízo) operacional	145.635	(371.568)
Resultado financeiro, líquido	36.499	(34.359)
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	182.134	(405.927)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 Em milhares de reais

	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	182.134	(405.927)
Depreciação, amortização e impairment	24.187	151.160
Participação nos resultados de controladas	(258.191)	180.414
Resultado financeiro, líquido	(20.542)	29.960
Provisões	2.241	(740)
Baixa de direito de uso e passivo de arrendamento, líquido	93	
Baixa de ativo imobilizado	237	1.514
	(69.841)	(43.619)

Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	27.871	146.185
Tributos a recuperar	17.568	(17.166)
Despesas antecipadas	3.773	(4.493)
Outros ativos circulante e não circulante	(22.624)	(5.407)
Partes relacionadas	(72.229)	(167.298)
Fornecedores	(6.480)	(24.435)
Tributos a recolher	7.048	(3.121)
Adiantamentos de clientes	65.604	41.285
Outros passivos circulante e não circulante	6.228	(20.179)
Caixa aplicado nas operações	(43.082)	(98.248)

Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Caixa restrito	37.149	9.117
Adições de capital em investimentos	(539.301)	(269.026)
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(11.516)	(15.078)
Dividendos recebidos	930.891	612.308

Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	417.223	337.321
---	---------	---------

Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
De terceiros		
Novos financiamentos, amortização e pagamento de juros e variações monetárias	(158.874)	156.752
Partes relacionadas	(249.671)	(81.779)
Dividendos distribuídos		(63.754)
Pagamento de passivo de arrendamento	(4.210)	(134.574)

Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(412.755)	(123.355)
--	-----------	-----------

(Redução) Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	(38.614)	115.718
---	----------	---------

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	172.514	56.796
---	---------	--------

Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	133.900	172.514
--	---------	---------

Efeitos não-caixa 2025: - Dividendos a pagar no montante de R\$ 272.736 em contrapartida ao resultado acumulado. **Efeitos não-caixa 2024:** - Adição de direito de uso no montante de R\$ 83.400 em contrapartida ao passivo de arrendamento. - Baixa de bens recebidos em comodato, líquido de depreciação (ativo imobilizado), no montante de R\$ 54.311 em contrapartida a bens recebidos em comodato a devolver.

	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo no início do exercício	2.651.034	2.511.526
Resultado da equivalência patrimonial	258.490	(180.414)
Capital adicionado em investidas	539.301	269.026
Dividendos recebidos	(930.891)	(612.308)
Ajuste de avaliação patrimonial	(40.757)	(7.608)
Variação cambial sobre o investimento	(292.605)	671.112
Amortização da mais valia	(299)	(300)
Saldo no final do exercício	2.184.273	2.651.034

CONTADORA	
CRISTIANE PAIM LOPES	
CRC RJ-100263/O-6	

