



# Promon S.A.

CNPJ nº 05.315.149/0001-83  
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

gerencial líquida de R\$ 2,4 bilhões (R\$ 2,6 bilhões no exercício anterior), como reflexo principalmente da postergação de oportunidades no Brasil e redução de atividade no México. A satisfação dos clientes também evoluiu no período, com o Net Promoter Score, NPS, Latam atingindo 69, impulsionado pela integração das áreas de delivery e pelo foco crescente na experiência do cliente. A Companhia também avançou em iniciativas de cultura, diversidade e sustentabilidade, além de receber importantes reconhecimento do mercado, como os prêmios "Parceira do Ano da Cisco na América Latina" e "Marketplace Partner of the Year Latam", da AWS. Além dos negócios, a Fundação Promon de Previdência Social (FPSS) celebrou 50 anos de atuação, considerando a mais antiga entidade fechada de previdência complementar de emissão privada em operação no Brasil, dando enfoque ao relacionamento com seus participantes, ampliando canais de comunicação e serviços on-line, mantendo o equilíbrio entre eficiência operacional e atendimento humanizado. Os temas de Compliance e Gestão de Riscos seguem com prioridade para a Promon S.A., com avanços em treinamentos e ferramentas, em busca contínuo por excelência e alinhamento às melhores práticas do mercado. Em Compliance, inclusive, a companhia foi finalista do Compliance Summit & Awards 2025, com o prêmio "Melhor Departamento de Compliance no Segmento de Infraestrutura". Igualmente relevante é o compromisso com o desenvolvimento sustentável, refletido na consolidação de processos e indicadores e na integração de práticas ESG às atividades da organização. Nota 1: A receita gerencial líquida consolidada é composta pela receita líquida consolidada da Promon S.A. de R\$ 186 milhões, acrescida de 31,58% da receita líquida da Logicals Latin America, apurada com base em informações gerenciais da referida coligada. **Política de Equidade:** Em linha com a Lei nº 15.177/2025 e com seu compromisso com as melhores práticas de governança corporativa, a Promon S.A. mantém acompanhamento contínuo de indicadores de diversidade, equidade e composição organizacional, abrangendo também suas controladas operacionais (Promon Engenharia e Forzy). Seguem abaixo quadros relativos à Promon S/A e às referidas controladas com a participação feminina nas admissões por nível hierárquico, a presença de mulheres em cargos de administração e a comparação da remuneração total feminina em relação à masculina, incluindo a evolução comparativa entre os dados de 31/03/2025 e 31/03/2025 e reforçando o compromisso da companhia com transparência, equidade e geração sustentável de valor no longo prazo. **Quadro 1º: Distribuição de colaboradoras femininas por nível hierárquico em relação ao total de colaboradores em cada categoria e evolução comparativa:**

## BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota Explicativa		Controladora		Consolidado	
	mar/26	mar/25	mar/26	mar/25	mar/26	mar/25
Caixa e equivalentes de caixa	6	8.665	31.692	63.107	69.555	
Títulos e valores mobiliários					146	
Contas a receber de clientes				40.649	37.336	
Impostos a recuperar	9.a	3	28	15.824	26.062	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		1.907	2.042	6.772	8.072	
Ajudações a fornecedores			2	7	365	396
Outros créditos			511	1.507	7.653	10.993
Total do ativo circulante		11.088	35.276	134.370	152.560	
<b>Não circulante</b>						
Aplicações financeiras	7	3.551	5.552	8.661	14.122	
Depósitos judiciais	14.c	925	874	29.897	29.265	
Impostos e contribuições a recuperar	9.a			18	8.820	
Ativo fiscal diferido	25.a			16.495	10.160	
Outros créditos				915	910	
Outros investimentos				23	23	
Total do realizável a longo prazo		4.476	6.426	56.009	63.300	
Investimentos em controladas e coligadas		10	339.035	296.366	245.979	189.264
Direito de uso			402	621	3.285	5.021
Imobilizado			40	46	1.327	1.790
Intangível					1.414	1.635
Total do ativo não circulante		343.953	303.459	308.014	261.100	
<b>Total do ativo</b>		<b>355.041</b>	<b>338.735</b>	<b>442.384</b>	<b>413.570</b>	

Passivo Circulante	Nota Explicativa		Controladora		Consolidado	
	mar/26	mar/25	mar/26	mar/25	mar/26	mar/25
Empréstimos	11	79	9.655	79	9.655	
Salários, férias e encargos sociais a recolher	12	2.108	1.929	17.443	16.306	
Participações de empregados a pagar		900	790	2.000	2.310	
Fornecedores		450	346	2.572	2.470	
Impostos a recolher		46	22	2.646	3.685	
Imposto de renda e contribuição social a pagar				1.308	159	
Passivo de contratos de clientes	13			11.659	16.063	
Passivo de arrendamento		290	233	2.055	1.903	
Outras contas a pagar		324	364	5.717	6.827	
Total do passivo circulante		4.197	13.339	45.479	59.378	
<b>Não circulante</b>						
Empréstimos	11	8.438	8.228	8.438	8.228	
Impostos a recolher				1	22	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	14.a	13		29.593	12.079	
Passivo de arrendamento		194	463	2.037	3.941	
Benefícios pós-emprego	15	146	81	3.882	1.878	
Salários, férias e encargos sociais a recolher	12			10.649	9.721	
Outras contas a pagar				252	1.699	
Total do passivo não circulante		8.791	8.772	54.852	37.568	
<b>Patrimônio líquido</b>						
Capital social	16.a	187.000	187.000	187.000	187.000	
Reservas de lucros	16.b	167.826	139.950	167.826	139.950	
Dividendos propostos	16.c	4.100	2.249	4.100	2.249	
Ajustes de avaliação patrimonial	16.d	917	5.215	917	5.215	
Ações em tesouraria		(17.790)	(17.790)	(17.790)	(17.790)	
Total do patrimônio líquido		342.053	316.624	342.053	316.624	
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>355.041</b>	<b>338.735</b>	<b>442.384</b>	<b>413.570</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de Reais)

Saldos em 31 de março de 2024	Nota explicativa	Capital social	Reserva de lucros		Dividendos propostos	Lucros acumulados (prejuízos)	Ajustes de avaliação patrimonial	Ações em tesouraria	Total do patrimônio líquido consolidado
			Reserva de lucros a realizar	Reserva de liquidez					
Lucro líquido do exercício		187.000	4.649		137.271	923	3.603	(17.790)	315.566
Ganhos (perdas) atuariais de benefícios pós-emprego	16.d						1.845		1.845
Variação cambial de empresas no exterior	10.b						(233)		(233)
Pagamento de dividendos AGOE 30 de julho de 2024					(9.192)	(923)			(10.115)
Destinações:									
Constituição de reserva legal	16.b		474				(474)		
Constituição de dividendos mínimos obrigatórios	16.c				2.249	(2.249)			
Constituição de reserva de liquidez Item IV do artigo 31 do estatuto	16.b				6.748	(6.748)			
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>		<b>187.000</b>	<b>5.123</b>		<b>134.827</b>	<b>2.249</b>	<b>5.215</b>	<b>(17.790)</b>	<b>316.624</b>
Lucro líquido do exercício						32.287			32.287
Pagamento de dividendos AGO 31 de julho de 2025	16.c				(311)	(2.249)			(2.560)
Ganhos (perdas) atuariais de benefícios pós-emprego	16.d						(2.747)		(2.747)
Variação cambial de empresas no exterior	10.b						(1.788)		(1.788)
Outros resultados abrangentes	16.d						237		237
Destinações:									
Constituição de reserva legal	16.b		1.614				(1.614)		
Constituição de dividendos mínimos obrigatórios	16.c				3.568		4.100		(7.668)
Constituição de reserva de liquidez Item IV do artigo 31 do estatuto	16.b				23.005		(23.005)		
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>		<b>187.000</b>	<b>6.737</b>		<b>3.568</b>	<b>157.521</b>	<b>4.100</b>	<b>917</b>	<b>(17.790)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (Em milhares de Reais exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional:** A Promon S.A. ("Companhia" ou "Controladora"), com sede em São Paulo - capital, controlada pela Promon Empreendimentos e Participações S.A., é a holding operacional que detém participação nas entidades listadas na tabela abaixo, por meio das quais se desenvolvem os principais negócios da organização: a **PHL Investimentos Ltda.**, controlada integralmente pela Companhia, consolidada nas informações voltadas à engenharia e negócios correlatos, sendo controladora da **Promon Engenharia Ltda.** e da **Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.** a **Promon Engenharia Ltda.** atua no mercado de consultoria, engenharia, gerenciamento e soluções integradas com o foco nos setores de Energia, Infraestrutura & Logística, Mineração & Metalurgia, Manufatura, Óleo & Gás e Química & Petroquímica. A **Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.**, empresa com menos de dois anos de atividade, é dedicada à prestação de serviços e soluções com foco em eficiência operacional e energética, e digitalização de ativos e operações nos setores de indústrias, energia, infraestrutura e imobiliário. **Logicals Latin America Holding S.A.** ("LLAH"), em sociedade com Logicals Group Ltd., que se dedica à prestação de serviços e soluções no mercado de Tecnologia da Informação e Comunicação, é titular de ações em companhias constituídas na Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, México, Paraguai, Peru, Porto Rico, República Dominicana e Uruguai. **Resultados operacionais:** Na elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, a Administração realizou avaliação sobre a capacidade de continuidade operacional da Companhia no futuro previsível. Em 31 de março de 2026, a controladora apresentou um capital circulante líquido positivo de R\$ 6.891 (R\$ 21.937 positivo em 31 de março de 2025), lucro líquido de R\$ 32.287 (lucro líquido de R\$ 9.471 em 31 de março de 2025) e fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades operacionais de R\$ 16.135 (utilizado de R\$ 15.676 em 31 de março de 2025). Nas demonstrações financeiras consolidadas, a Companhia apresentou um capital circulante líquido positivo de R\$ 88.891 (R\$ 93.182 positivo em 31 de março de 2025), lucro líquido de R\$ 32.287 (lucro líquido de R\$ 9.471 em 31 de março de 2025) e fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais de R\$ 3.141 (proveniente de R\$ 4.842 em 31 de março de 2025). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram baseadas no processo de continuidade operacional.

**2. Entidades da Promon S.A.: a. Participação societária:**

Empresas	País	Participação acionária	
		2026	2025
<b>Controladas diretas</b>			
Promon Tecnologia e Participações Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
PHL Investimentos Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
Promon Investment Corporation	Ilhas Cayman	100,00%	100,00%
Promon International, Inc. (i)	Ilhas Cayman	0,00%	100,00%
<b>Controladas indiretas</b>			
Promon Engenharia Ltda. (i)	Brasil	100,00%	100,00%
STC Sistemas e Telecomunicações Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
PELT Educação e Treinamento Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
<b>Coligada</b>			
Logicals Latin America Holding S.A. (LLAH)	Brasil	31,58%	31,58%

(i) As demonstrações financeiras da controlada indireta Promon Engenharia Ltda., em 31 de março de 2026 e 2025, incluem os consórcios abaixo, que estão em fase de encerramento, e cujos ativos, passivos, receitas e custos estão reconhecidos em suas demonstrações financeiras proporcionalmente à sua participação em cada um deles:

**Consórcios em fase de encerramento**

	% de participação 2026	% de participação 2025
Consórcio SPE	40,00%	40,00%
Consórcio Niplan Promon (CNP)	35,00%	35,00%
Consórcio SPV	33,30%	33,30%

(ii) Em 2 de dezembro de 2025, foi aprovada a incorporação da Promon International, Inc. pela Promon Investment Corporation. A referida incorporação não produziu impacto relevante nos ativos líquidos, patrimônio líquido ou resultados consolidados apresentados.

**3. Base de preparação: a. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). Em 01 de julho de 2026 foi autorizada pela Administração da Companhia a conclusão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. **b. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos apresentados em Reais nestas demonstrações financeiras foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **c. Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente, quando necessário. **Julgamento:** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota explicativa nº 10 - Investimentos em controladas e coligadas - equivalência patrimonial** em investidas; determinação se a Companhia tem influência significativa sobre uma investida; **Nota explicativa nº 20 - Receita operacional líquida** - trata do reconhecimento da receita de contrato com cliente ao longo do tempo ou em um momento específico no tempo. **Incertezas sobre premissas e estimativas:** As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2026 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota explicativa nº 7 - Aplicações financeiras - reconhecimento e mensuração dos fundos de private equity**; **Nota explicativa nº 8 - Contas a receber de clientes - mensuração de perda** de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais; principais premissas na determinação do valor esperado de perda; **Nota explicativa nº 14 - Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas** - reconhecimento e mensuração de provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas; principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; **Nota explicativa nº 20 - Receita operacional líquida** - trata do reconhecimento da receita de contrato com cliente ao longo do tempo. **Nota explicativa nº 25 - Imposto de renda e contribuição social** - reconhecimento de ativos fiscais diferidos com relação às diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de CSLL. **Mensuração do valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (non-performance). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da Companhia. Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a mensuração dos valores justos, para os ativos e passivos financeiros e não financeiros. Questões significativas de avaliação são reportadas para a Administração da Companhia. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. **Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços). **Nível 3:** inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). Não houve alteração no processo de mensuração do valor justo e nos níveis de hierarquia durante os exercícios findos em 31 de março de 2026 e 2025. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na **nota explicativa nº 19 - Instrumentos financeiros**.

**4. Base de mensuração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo: - Instrumentos financeiros não derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo; - O ativo ou passivo líquido de um plano de benefício definido reconhecido com o valor justo dos ativos do plano, deduzido do valor presente da obrigação do benefício definido, conforme **nota explicativa nº 15 - Benefícios pós-emprego**. **5. Políticas contábeis materiais:** A Companhia e suas controladas aplicaram as seguintes políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente para todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **a. Base de consolidação:** Controladas: A Companhia controla uma entidade quando esta exposição a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. **Participação de acionistas não controladores:** A Companhia elige mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificados da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação da Companhia em

**CATEGORIA FUNCIONAL**

	2026	2025
Conselho de Administração	25% (1)	25% (1)
Diretor	31% (4)	29% (4)
Gerente	25% (10)	26% (10)
Coordenador/Supervisor	36% (21)	38% (21)
Demos/Profissionais	40% (95)	39% (86)

Nota 2: a categoria "Diretor" abrange os estatutários e não estatutários, da Promon S.A e referidas controladas operacionais.

**CATEGORIA FUNCIONAL**

	2026	2025
Conselho de Administração	25% (1)	25% (1)
Diretoria Estatutária	17% (1)	17% (1)

**Quadro 3 1º: Comparativo da média da remuneração total feminina considerando a média da remuneração total masculina com referência de 100% em cada categoria analisada e evolução comparativa:**

**CATEGORIA FUNCIONAL**

	2026	2025
Conselho de Administração	N/A	N/A
Gerente	113%	105%
Coordenador/Supervisor	94%	91%
Demos/Profissionais	88%	92%

Nota 3: a remuneração total abrange o salário-base, remuneração variável e eventual. Nota 4: não há remuneração segregada ou adicional relativa ao papel de conselheira, sendo sua contraprestação financeira integralmente relacionada à função executiva que exerce na Organização Promon. Os dados ora apresentados refletem a realidade da Companhia e de suas controladas operacionais em bases específicas e devem ser interpretados com uma fotografia dos indicadores mensurados à época de sua apuração. Em consonância com o compromisso de melhoria contínua, a Companhia monitora periodicamente seus indicadores de equidade de gênero, buscando corrigir eventuais distorções e promover um ambiente de trabalho cada vez mais justo, diverso, inclusivo e equitativo entre mulheres e homens. Agradecemos a profissionais, colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros pelo apoio e engajamento em mais um ano de trabalho, superação de desafios e entrega de resultados.

## DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de Reais)**

Receita operacional líquida	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		mar/26	mar/25	mar/26	mar/25
Receita operacional líquida	20			185.689	211.895
Custo das vendas e dos serviços prestados	21			(145.622)	(155.362)
<b>Lucro bruto</b>				<b>40.067</b>	<b>56.533</b>
Despesas com vendas	22			(8.020)	(7.942)
Despesas administrativas	22	(15.695)	(15.642)	(46.931)	(53.100)
Provisão para perda de crédito de liquidação duvidosa	8			882	(7.124)
Outras receitas	23			54	2.004
Outras despesas	23	(129)	(390)	(20.631)	(5.795)
Equivalência patrimonial	10	50.961	23.449	63.307	11.324
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>35.137</b>	<b>7.471</b>	<b>30.678</b>	<b>5.814</b>
Receitas financeiras	24	626	5.761	7.791	14.116
Despesas financeiras	24	(3.566)	(3.726)	(5.871)	(10.620)



\* continuação

**Promon S.A.** - CNPJ nº 05.315.149/0001-83

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (Em milhares de Reais exceto quando indicado de outra forma)**

Companhia consolidado em 31 de março de 2026 e 2025, pode ser assim sumarizado:

	2026	2025
Total do passivo	100.331	96.946
Caixa e equivalente de caixa	(63.107)	(69.555)
Títulos e valores mobiliários	-	(146)
<b>Dívida líquida</b>	<b>37.224</b>	<b>27.245</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>342.053</b>	<b>316.624</b>
<b>Índice de alavancagem</b>	<b>0,11</b>	<b>0,09</b>

**19. Instrumentos financeiros: a. Identificação dos principais instrumentos financeiros:** A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, caso o valor contábil seja uma aproximação razoável do valor justo.

Em 31 de março de 2026

	Valor justo meio do resultado	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros a custo amortizado	Total	Valor justo nível 2
<b>Ativos</b>					
Caixa e bancos	-	3.425	-	3.425	-
Equivalentes de caixa	59.682	-	-	59.682	59.682
Aplicação financeira	8.661	-	-	8.661	8.661
Contas a receber	-	40.649	-	40.649	-
Outros recebíveis (i)	-	1.480	-	1.480	-
<b>Passivos</b>	<b>68.343</b>	<b>45.554</b>	<b>-</b>	<b>113.897</b>	<b>68.343</b>
Empréstimos	-	-	8.517	8.517	8.520
Fornecedores	-	-	2.572	2.572	-
Arrendamentos	-	-	4.092	4.092	-
Outras contas a pagar	-	-	5.969	5.969	-
			<b>21.150</b>	<b>21.150</b>	<b>8.520</b>

Em 31 de março de 2025

	Valor justo meio do resultado	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros a custo amortizado	Total	Valor justo nível 2
<b>Ativos</b>					
Caixa e bancos	-	3.290	-	3.290	-
Equivalentes de caixa	66.265	-	-	66.265	66.266
Aplicação financeira	14.122	-	-	14.122	14.122
Títulos e valores mobiliários	146	-	-	146	146
Contas a receber	-	37.336	-	37.336	-
Outros recebíveis (i)	-	2.792	-	2.792	-
<b>Passivos</b>	<b>80.533</b>	<b>43.418</b>	<b>-</b>	<b>123.951</b>	<b>80.533</b>
Empréstimos	-	-	17.883	17.883	17.899
Fornecedores	-	-	2.470	2.470	-
Arrendamentos	-	-	5.844	5.844	-
Outras contas a pagar	-	-	8.526	8.526	-
			<b>34.723</b>	<b>34.723</b>	<b>17.899</b>

(i) Não consideramos seguros garantias e despesas antecipadas.

**b. Estrutura de gerenciamento de risco:** A Diretoria é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das práticas de gerenciamento de risco da Companhia e reporta regularmente suas atividades ao Conselho de Administração. As práticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar, analisar, mensurar e gerenciar os riscos aos quais está exposta. **c. Risco de crédito:** Clientes: As diretrizes de vendas das controladas da Companhia, considera o nível de risco de crédito a que as controladas estão dispostas a se sujeitar no curso de seus negócios. A análise de crédito de potenciais clientes, a diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes resulta em uma carteira com baixo risco de crédito. **Exposição a riscos de crédito:** O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras consolidadas foi:

	Nota explicativa	2026	2025
Caixa e equivalentes de caixa	6	63.107	69.555
Títulos e valores mobiliários	-	-	146
Aplicações financeiras	7	8.661	14.122
Contas a receber de clientes	8	40.649	37.336
Outros créditos (i)	-	1.480	2.792
<b>Total</b>		<b>113.897</b>	<b>123.951</b>

(i) Não consideramos seguros garantias e despesas antecipadas.

**d. Risco de liquidez:** A gestão prudente do risco de liquidez implica na busca de manutenção de caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito comprometidas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos bancários da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros (incorridos e a incorrer) e do principal, dado que os juros remuneratórios contratuais são pré-fixados e pós-fixados.

	Valor contábil	Fluxo caixa	Fluxo caixa contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos
<b>31 de março de 2026</b>						
Empréstimos	8.517	13.623	1.769	1.676	10.178	-
Fornecedores	2.572	2.572	-	-	-	-
Arrendamentos	4.092	4.908	2.604	1.644	660	-
Outras contas a pagar	5.969	5.969	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>21.150</b>	<b>27.072</b>	<b>4.373</b>	<b>3.320</b>	<b>10.838</b>	<b>-</b>

	Valor contábil	Fluxo caixa	Fluxo caixa contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos
<b>31 de março de 2025</b>						
Empréstimos	17.883	21.055	12.492	8.563	-	-
Fornecedores	2.470	2.470	-	-	-	-
Arrendamentos	5.844	7.506	2.783	2.525	2.198	-
Outras contas a pagar	8.526	8.526	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>34.723</b>	<b>39.557</b>	<b>15.275</b>	<b>11.088</b>	<b>2.198</b>	<b>-</b>

**e. Risco de flutuação de preços praticados:** Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações - irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. **f. Risco de mercado:** A Companhia e suas controladas estão expostas a uma série de riscos de mercado, sendo os principais as variações de taxas de câmbio e taxas de juros que podem afetar seus resultados e condições financeiras. A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros. Em 31 de março de 2026, os investimentos sujeitos a esse risco representavam 83% (80% em 31 de março de 2025) do total de caixa e equivalentes. Por sua vez, os empréstimos e financiamentos sujeitos à variação do CDI representavam 100% (100% em 31 de março de 2025) do total das dívidas contratadas. No processo de gestão de riscos de mercado é feita a identificação, avaliação e implementação de estratégia, com a efetiva contratação dos instrumentos financeiros adequados. **Análise de sensibilidade:** A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre suas aplicações financeiras e seus empréstimos, portanto, a Companhia preparou dois cenários de análise de sensibilidade. O cenário I considera a variação de 3% na taxa de juros e o cenário II considera a variação de 2% nas taxas de juros, utilizando a situação provável de 14,65% do CDI. A principal premissa adotada para determinar as variações utilizadas em cada cenário, levou em consideração o aumento de 0,4% na taxa CDI entre 31 de março de 2025 (14,15%) e 31 de março de 2026 (14,65%). Portanto, a Companhia determinou que uma variação de 3% para o cenário I em 31 de março de 2026 e 2025, e uma variação de 2% para o cenário II em 31 de março de 2026 e 2025, são razoavelmente possíveis dentro do ambiente econômico atual em que a Companhia opera. A data-base utilizada da carteira foi 31 de março de 2026, projetando os índices e verificando a respectiva sensibilidade em cada cenário. A tabela abaixo indica o índice considerado para a análise de viabilidade e o efeito desta no resultado:

	Consolidado	Taxa de juros	2026	2025
Equivalentes de caixa	CDI	59.682	66.265	-
Empréstimos	CDI	(8.517)	(17.883)	-
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>		<b>51.165</b>	<b>48.382</b>	<b>-</b>

	Efeito para a Companhia	Cenário provável	Cenário I	Cenário II
<b>Descrição</b>				
Alta da taxa de juros	Aumento das despesas	224	1.535	1.023
Queda da taxa de juros	Aumento das despesas	(224)	(1.535)	(1.023)
Situação provável - taxa CDI 14,65% (Fonte: Banco Central do Brasil - BCB)				
Cenário I - variação de 3% na taxa de juros				
Cenário II - variação de 2% na taxa de juros				
<b>Taxa de juros:</b> A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre suas aplicações financeiras e seus empréstimos e financiamentos. Parte das aplicações financeiras da Companhia e suas controladas são mantidas em operações vinculadas à variação do CDI. Em 31 de março de 2026, os investimentos sujeitos a esse risco representavam 83% (80% em 31 de março de 2025) do total de caixa e equivalentes monitorados temporariamente pela Administração. Por sua vez, os empréstimos e financiamentos sujeitos à variação do CDI representavam 100% do total das dívidas contratadas. <b>Moeda estrangeira:</b> Como o objetivo de diversificação de riscos, a Administração mantém valores mobiliários em moedas diferentes do Real no Brasil e no exterior. Monitora continuamente a flutuação dessas moedas e, em períodos de maior volatilidade, opta pela contratação de operações com				

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

<b>Carlos Alberto Moller Pingarini</b> Presidente	<b>Wagner Tiroli</b> Conselheiro	<b>Marcio Nieblas Zapater</b> Diretor-Presidente	<b>Vanessa Fernanda Franco de Oliveira</b> Diretora-Executiva	<b>Kleber Luni Ribeiro</b> SP-347932/O-1
<b>João Aparecido Gotardi Albanezi</b> Conselheiro	<b>Marcia Aparecida Fernandes Kopelman</b> Conselheira			

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

**Aos Diretores da Promon S.A. - São Paulo - SP. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Promon S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Promon S.A. e suas controladas em 31 de março de 2026, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar

derivativos. Derivativos também podem ser contratados com o objetivo exclusivo de proteção contra variações cambiais oriundas da exposição de suas operações no Brasil, por exemplo, para importações ou empréstimos bancários em moeda estrangeira. Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros derivativos e/ou transações envolvendo derivativos. O resumo dos dados quantitativos sobre a exposição para o risco de moeda estrangeira da Companhia segue abaixo:

	Consolidado	Moeda de exposição	RS	RS
Títulos e valores mobiliários	USD	-	146	-
Aplicações financeiras	USD	5.110	8.716	-
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>		<b>5.110</b>	<b>8.716</b>	<b>-</b>

**Análise de sensibilidade:** A seguir está demonstrado o ganho (perda) que seria reconhecido no resultado na hipótese dos seguintes cenários se efetivarem no período de um ano: A principal premissa adotada para determinar as variações utilizadas em cada cenário, levou em consideração a desvalorização do dólar em relação ao real na ordem de 3,11%, em 31 de março de 2026 à taxa de R\$ 5,0569 (taxa de R\$ 5,2194 em 31 de março de 2025). Portanto, a Companhia determinou que uma variação de 10% para o cenário II em 31 de março de 2026 e 2025, e uma variação de 20% para o cenário III em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente, contra cada uma das moedas em que há exposição.

	Consolidado	Descrição	Efeito para a Companhia	Situação provável	Cenário II	Cenário III
Valorização do dólar	Ganho	n/a	511	1.022	-	-
Desvalorização do dólar	Perda	(159)	(511)	(1.022)	-	-

**g. Risco de flutuação de preços praticados:** A Companhia e suas controladas buscam neutralizar o risco de flutuação de preços adotando em seus contratos com clientes fórmulas de reajustes que capturem a variação dos custos de seus principais insumos, repassando aos fornecedores as mesmas condições ajustadas com os clientes.

**20. Receita operacional líquida:** Abaixo apresentamos a conciliação entre a receita operacional bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do exercício, provenientes das controladas indiretas Promon Engenharia Ltda. e Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.:

	2026	2025
Receita operacional bruta	211.926	238.953
Impostos sobre vendas	(26.237)	(27.058)
<b>Receita líquida (I)</b>	<b>185.689</b>	<b>211.895</b>

(i) A prestação de serviços entre as referidas controladas indiretas Promon Engenharia Ltda. e Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda. foram eliminadas na consolidação.

**21. Custo das vendas e dos serviços prestados:**

	Consolidado	Salários e encargos	Serviços prestados por terceiros (i)	Depreciação e amortização	(Provisão) reversão de provisão de consórcios (nota 14.a)
		(77.793)	(82.021)	(142)	(129)
<b>Total</b>	<b>(145.622)</b>	<b>(155.362)</b>			

(i) Os principais serviços contratados que compõem a rubrica são: serviços de engenharia e gerenciamento de projetos, infraestrutura de espaço e sistemas, serviços de informática e soluções em tecnologia. Os custos das vendas e dos serviços prestados são referentes às controladas indiretas Promon Engenharia Ltda. e Forzy Consultoria e Tecnologia Ltda.

**22. Despesas por natureza:**

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	2026	2025	2026	2025
Salários e encargos	(8.623)	(9.114)	(32.793)	(40.338)
Serviços prestados por terceiros	(6.812)	(6.287)	(19.339)	(17.996)
Depreciação e amortização	(260)	(241)	(2.819)	(2.708)
<b>Total</b>	<b>(15.695)</b>	<b>(15.642)</b>	<b>(54.951)</b>	<b>(61.042)</b>

(i) As despesas com vendas são referentes à controlada indireta Promon Engenharia Ltda.

**23. Outras receitas e despesas:**

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	2026	2025	2026	2025
Outras receitas	-	-	1.052	1.940
Reversão para riscos tributários, civis e trabalhistas (nota 14.a)	-	-	114	95
Reversão de provisão de contratos onerosos	-	-	2	2.709
Reversão da provisão do crédito não realizável	-	-	-	6.383
Reversão de provisão do INSS a recuperar	-	-	54	836
Outros	-	-	54	2.004
<b>Total</b>	<b>(130)</b>	<b>(390)</b>	<b>(20.631)</b>	<b>(5.795)</b>

**24. Resultado Financeiro:**

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	2026	2025	2026	2025
Receitas financeiras	561	5.599	3.301	7.269
Créditos oriundos de processos judiciais	-	-	-	40
Receita com atualização de impostos a recuperar	65	162	1.808	2.957
Atualização do INSS a recuperar (nota 9.ii.b)	-	-	304	3.626
Atualização do contas a receber do Consórcio CNP	-	-	1.020	-
Atualização dos créditos dos juros remuneratórios	-	-	848	-
Receita financeira operações	-	-	389	-
Outras receitas	-	-	121	224
<b>Total</b>	<b>626</b>	<b>5.761</b>	<b>7.791</b>	<b>14.116</b>

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	2026	2025	2026	2025
Despesas financeiras	(3.290)	(3.552)	(3.290)	(3.972)
Juros sobre empréstimos (nota 11)	-	-	(928)	(2.911)
Atualização do processo fiscal (nota 12.i)	-	-	(49)	(257)
Comissões e despesas bancárias	(105)	(136)	(892)	(1.164)
Encargos de arrendamento mercantil	-	-	(272)	(806)
Juros sobre antecipações	-	-	-	(498)
Juros sobre parcelamento (Litígio Zero)	(39)	(11)	(42)	(325)
Imposto sobre operações financeiras (IOF)	(9)	(10)	(249)	(225)
Juros sobre benefícios pós-emprego (nota 15)	(13)	(17)	(149)	(462)
Outras despesas	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(3.456)</b>	<b>(3.726)</b>	<b>(5.871)</b>	<b>(10.620)</b>

**Receita e despesa com Variação cambial**  
Variações cambiais de aplicações financeiras (ii)  
Outros

	(2)	(1.350)	2.411
	(20)	(35)	(313)
	(20)	(35)	(1.663)
			2.850

(i) Em 2026 e 2025 os rendimentos são decorrentes de títulos e valores mobiliários, aplicações financeiras de curto prazo e fundos de private equity - Pátria Infraestrutura FIP Multiestratégia e Pátria Infrastructure Fund II. (ii) Variação cambial dos investimentos das controladas Promon International Inc. e Promon Investment Corporation.

**25. Imposto de renda e contribuição social: a. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos (Consolidado):** Os montantes relativos ao imposto de renda e a contribuição social ativos diferidos pertencem a controlada indireta Promon Engenharia Ltda. e em 31 de março de 2026 e 2025, possuem a seguinte composição:

	2026	2025
Ativo - Imposto de renda		