

NS2.COM INTERNET S.A.

CNPJ nº 09.339.936/0001-16

Demonstrações financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

Balancos patrimoniais	Controladora		Consolidado		Balancos patrimoniais	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024		31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024
Ativo/Circulante									
Caixa e equivalentes de caixa	155.839	257.279	170.076	276.391	433.736	365.309	433.922	365.559	
Contas a receber	96.149	34.600	99.537	42.289	-	6.120	-	6.120	
Estoque	215.739	199.971	215.739	199.985	-	-	4	14	
Tributos a recuperar	84.411	77.020	85.407	78.231	20.402	13.010	23.848	17.106	
Outros ativos	16.754	15.149	19.114	20.487	25.448	30.461	26.187	31.320	
Outros ativos - partes relacionadas	151.092	13.528	151.097	13.528	10.182	8.259	10.182	8.259	
Total do ativo circulante	719.984	597.547	740.970	630.911	99.775	94.108	107.174	112.101	
Não circulante					997.201	526.140	608.975	549.352	
Tributos a recuperar	-	-	658	799	-	-	-	-	
Outros ativos - partes relacionadas	954	2.279	904	2.436	-	-	-	-	
IR e CS diferidos	252.121	260.011	256.652	263.817	9.533	17.256	9.533	17.256	
Depósitos judiciais	379.925	313.291	379.925	313.291	-	-	-	-	
Realizável a longo prazo	633.000	575.581	638.139	580.343	245.626	281.187	245.626	281.187	
Investimentos em controladas	18.942	19.983	-	-	49	159	49	159	
Direito de uso de arrendamento	15.482	22.918	15.482	22.918	7.000	3.883	7.000	3.883	
Imobilizado	36.058	43.508	36.630	44.988	-	-	-	-	
Intangível	187.300	170.727	191.319	174.316	22.137	56.822	22.137	56.822	
Total do ativo não circulante	890.782	832.717	881.570	822.565	284.345	359.307	284.345	359.307	
Total do ativo	1.610.766	1.430.264	1.622.540	1.453.476	881.546	885.447	893.320	908.659	

Demonstrações dos resultados	Controladora		Consolidado		Demonstrações dos resultados	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024		31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024	31 de dezembro 2025	31 de dezembro 2024
Receitas líquidas de vendas e serviços	1.816.383	1.664.280	1.857.523	1.695.372					
Custos com mercadorias vendidas e das prestações de serviços	(1.126.041)	(1.022.890)	(1.133.252)	(1.022.890)					
Lucro bruto	690.342	641.390	724.271	672.482					
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas	(369.738)	(384.662)	(368.942)	(383.942)					
Gerais e administrativas	(228.829)	(198.039)	(261.613)	(237.117)					
Perdas de créditos esperadas	(11.557)	(4.491)	(11.557)	(4.491)					
Depreciação e amortização	(46.637)	(46.489)	(47.433)	(47.209)					
Resultado de equivalências patrimoniais	2.470	(4.145)	-	-					
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	145.838	40.013	146.197	41.101					
Lucro operacional antes do resultado financeiro	181.889	43.577	180.923	40.824					
Receitas financeiras	23.677	23.249	25.053	25.243					
Despesas financeiras	(10.763)	(5.530)	(10.864)	(5.877)					
Resultado financeiro	12.914	17.719	14.189	19.366					
Lucro operacional antes do IR e CS	194.803	61.296	195.112	60.190					
IR e CS correntes e diferidos	(12.360)	57.837	(12.669)	58.943					
Lucro do exercício	182.443	119.133	182.443	119.133					
Lucro do exercício atribuível a:									
Acionistas controladores	182.443	119.133	182.443	119.133					

Demonstrações do resultado abrangente	Controladora		Consolidado		Demonstrações dos fluxos de caixa	Controladora		Consolidado	
	Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025	Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024	Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025	Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024		2025	2024	2025	2024
Lucro do exercício	182.443	119.133	182.443	119.133					
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado									
Conversão de moeda estrangeira	4.873	(20.442)	4.873	(20.442)					
Total de itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado	4.873	(20.442)	4.873	(20.442)					
Total dos resultados abrangentes do exercício, líquidos de impostos	187.316	98.691	187.316	98.691					
Total de resultado abrangente atribuível a:									
Acionistas controladores	187.316	98.691	187.316	98.691					

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	Capital social		Reserva de capital	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024				
Saldo final em 31 de dezembro de 2023 (não auditado)	1.762.857	59.455	-	15.569	(21.156)	626.319
Resultados abrangentes						
Lucro do exercício	-	-	-	-	119.133	119.133
Outros resultados abrangentes	-	-	-	(20.442)	14.996	(5.446)
Total de resultados abrangentes					134.129	113.687
Redução de capital	(200.000)	-	-	-	-	(200.000)
Transações com liquidação baseada em ações	-	4.811	-	-	-	4.811
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	1.562.857	64.266	-	(4.873)	(1.077.433)	544.817
Resultados abrangentes						
Lucro do exercício	-	-	-	-	182.443	182.443
Outros resultados abrangentes	-	-	-	4.873	-	4.873
Total de resultados abrangentes					182.443	187.316
Transações com liquidação baseada em ações	-	(2.914)	-	-	-	(2.914)
Saldo final em 31 de dezembro de 2025	1.562.857	61.352	-	-	(894.990)	729.219

Diretoria
 Graçela Kumruian Tanaka - Diretora Presidente
 Maria Isabel Bonfim de Oliveira - Diretora de Controladoria
 Roberto Bellissimo Rodrigues - Diretor Financeiro

Contador: Marcel Adriano Rodrigues - CRC 1SP206024/0-9

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA
 04067191000160 Pub: 07/05/2026

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/05/07/NS2COM1589220807052026.pdf>
 Hash: 1778100960fb54983c446a47e388983167e3637ed7