ARLANXEO Brasil S.A.

CNPJ nº 29.667.227/0001-77

Relatório da Administração: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos a apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras condensadas da Sociedade, referentes aos exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. As demonstrações financeiras completas examinadas por auditores independentes encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Sociedade. **A Administração.**

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro

Em milhares de reais

Ativo	**2025**	**2024**
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	112.049	91.919
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	9.050	5.204
Empréstimos a receber - Partes relacionadas (Nota 16)	276.985	62.216
Contas a receber (Nota 7)	253.117	390.153
Contas a Receber - Partes relacionadas (Nota 16)	61.489	100.563
Estoques (Nota 8)	409.024	479.603
Impostos a recuperar (Nota 9)	20.986	18.283
Outros ativos	7.246	5.546
	1.149.946	**1.153.487**
Não circulante		
Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 19)	308.171	300.068
Impostos a recuperar (Nota 9)	86.390	201.686
Depósitos Judiciais	988	1.174
	395.549	**502.928**
Imobilizado (Nota 12)	1.009.058	987.047
Intangível (Nota 13)	23.068	22.657
	1.427.675	**1.512.632**
Total do ativo	**2.577.621**	**2.666.119**

Passivo e patrimônio líquido	**2025**	**2024**
Circulante		
Fornecedores (Nota 14)	163.109	180.122
Partes relacionadas (Nota 16)	31.594	43.868
Dividendos propostos a pagar	–	2.347
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 5)	1.486	14.641
Impostos a recolher (Nota 10)	10.232	20.818
Outras provisões (Nota 17)	78.296	113.808
Outras contas a pagar	30.454	30.498
	315.171	**406.102**
Não circulante		
Impostos a recolher (Nota 10)	7.348	8.498
Provisão de contingências e outras (Nota 17)	60.233	81.596
Déficit de plano de benefícios a empregados (Nota 18)	31.997	25.217
Outras provisões (Nota 17)	13.059	14.318
Outras contas a pagar	–	169
	112.637	**129.798**
Total passivo	**427.808**	**535.900**
Patrimônio líquido (Nota 20)		
Capital social	2.026.361	1.626.361
Reserva de capital	129.564	129.564
Ajustes de avaliação patrimonial	(221.857)	(216.859)
Reservas de lucro	237.643	613.051
Ações em tesouraria	(21.898)	(21.898)
Total do patrimônio líquido	**2.149.813**	**2.130.219**
Total do passivo e patrimônio líquido	**2.577.621**	**2.666.119**

Demonstração do resultado abrangente em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	2025	**2024**
Lucro líquido do exercício	**157.742**	**9.884**
Outros componentes do resultado abrangente		
Hedge de fluxo de caixa, líquido de IR e CS (Nota 5)	3.494	(4.259)
Ganho (perda) atuarial com fundo de pensão (Nota 18)	(8.772)	57.590
Outros	281	(648)
Total do resultado abrangente do exercício	**152.745**	**62.567**

ÂNGELO JOSÉ BRAZIL FERREIRA
Diretor Presidente

ANDERSON OLIVEIRA FARIA
Contador - CRC - 1SP - 193.538/0-8 "T" RJ

Demonstração do resultado em 31 de dezembro (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2025	**2024**
Receita líquida de vendas e serviços prestados (Nota 21)	2.401.903	2.586.688
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados (Nota 22)	(2.084.085)	(2.205.369)
Lucro bruto	**317.818**	**381.319**
Despesas com vendas (Nota 22)	(157.350)	(149.880)
Despesas gerais e administrativas (Nota 22)	(44.067)	(44.924)
Outras receitas e (despesas), líquidas (Nota 23)	44.627	(142.194)
	(156.790)	**(336.998)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**161.028**	**44.321**
Receita financeira	25.764	13.294
Despesa financeira	(32.729)	(48.152)
Variação cambial, líquida	15.366	4.562
Resultado financeiro, líquido (Nota 24)	**8.401**	**(30.296)**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**169.429**	**14.025**
Imposto de renda e contribuição social correntes (Nota 19)	(17.216)	(16.171)
Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 19)	5.529	12.030
	(11.687)	**(4.141)**
Lucro líquido do exercício	**157.742**	**9.884**
	2025	**2024**
Quantidade média ponderada de ações durante o exercício	198.867.306	198.867.306
Lucro líquido por ação básico e diluído do capital no fim do exercício - R$	0,7932	0,0497

Demonstração das mutações do patrimônio líquido Em milhares de reais

				Reservas de lucros							
	Capital social	**Reserva de capital**	**Ajuste de avaliação patrimonial**	**Legal**	**Para expansão**	**Para futuro aumento de capital**	**Especial para dividendos**	**Incentivos fiscais**	**Ações em tesouraria**	**Lucros (prejuízos) acumulados**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2023	**738.571**	**129.558**	**(269.542)**	**72.690**	**253.064**	**50.146**	**80.369**	**149.245**	**(23.086)**	**–**	**1.181.017**
Hedge de fluxo de caixa líquido de impostos (NE 5)			(4.259)								(4.259)
Fundo de pensão líquido de impostos (NE 18)	–	–	57.590	–	–	–	–	–	–	–	57.590
Outros	–	–	(648)	–	–	–	–	–	–	–	(648)
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	–	9.884	9.884
Total do resultado abrangente do exercício	–	–	**52.683**	–	–	–	–	–	–	**9.884**	**62.567**
Destinações do lucro líquido	–	–	–	494	5.749	–	–	–	–	(6.243)	–
Incentivos fiscais - Prodepe	–	–	–	–	–	–	–	1.294	–	(1.294)	–
Dividendos mínimos obrigatórios	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(2.347)	(2.347)
Capitalização da dívida em capital social	887.796	–	–	–	–	–	–	–	–	–	887.796
Ajuste saldo capital social	(6)	6	–	–	–	–	–	–	–	–	
Resgate ações em tesouraria	–	–	–	–	–	–	–	–	1.188	–	1.188
Em 31 de dezembro de 2024	**1.626.361**	**129.564**	**(216.859)**	**73.184**	**258.813**	**50.146**	**80.369**	**150.539**	**(21.898)**	–	**2.130.219**
Hedge de fluxo de caixa líquido de impostos (NE 5)	–	–	3.494	–	–	–	–	–	–	–	3.494
Fundo de pensão líquido de impostos (NE 18)	–	–	(8.772)	–	–	–	–	–	–	–	(8.772)
Outros	–	–	281	–	–	–	–	–	–	–	281
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	–	157.742	157.742
Total do resultado abrangente do exercício	**–**	**–**	**(4.997)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**157.742**	**2.282.964**
Destinações do lucro líquido	–	–	–	7.887	–	–	–	–	–	(7.887)	
Juros sobre capital próprio	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(135.498)	(135.498)
Reserva de dividendos obrigatórios	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.347	2.347
Integralização de reservas de lucros	400.000	–	–	–	(252.781)	(50.146)	(80.369)	–	–	(16.704)	–
Em 31 de dezembro de 2025	**2.026.361**	**129.564**	**(221.856)**	**81.071**	**6.032**	–	–	**150.539**	**(21.898)**	–	**2.149.813**

Demonstração dos fluxos de caixa em 31 de dezembro (Em milhares de reais)

	2025	**2024**
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**169.429**	**14.025**
Ajustes		
Depreciação e amortização	93.321	78.161
Ganhos (perdas) com instrumentos derivativos	(12.351)	(18.454)
Encargos financeiros e variação cambial - Partes Relacionadas	10.618	33.749
Atualização dos Juros - Empréstimos Partes Relacionadas	(6.317)	–
Encargos financeiros e variação cambial terceiros	813	(7.831)
Plano de pensão	(5.606)	6.931
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(470)	(180)
Provisão para contingências	(29.155)	15.468
Aumento (redução) da provisão de estoque a valor de recuperação	(4.829)	3.428
Resultado na alienação de imobilizado	592	169
Incentivo ICMS - Prodepe	–	(1.293)
Imposto de renda e contribuição social diferidas	(5.529)	–
Impairment - Unidade Cabo de Santo Agostinho	(1.866)	68.558
	208.650	**192.730**
Redução (Aumento) nos ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	137.053	(238.071)
Partes relacionadas	37.492	(58.173)
Estoques	75.408	(19.762)
Impostos a recuperar	108.702	76.786
Outros ativos	1.211	(736)
Aumento (Redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	(4.141)	40.686
Partes relacionadas	(11.389)	–
Impostos e contribuições a recolher	(18.381)	(9.216)
Contingências	(36.373)	(23.199)
Plano de benefícios a empregados	(9.760)	–
Outros passivos	–	(913)
Caixa gerado (Aplicado nas) nas operações	**488.472**	**(39.868)**
Pagamento de juros de financiamento - Parte relacionada	–	(12.894)
Caixa líquido gerado pelas (Aplicados nas) atividades operacionais	**488.472**	**(52.762)**
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Adições imobilizado e intangível	(114.469)	(122.449)
Empréstimo concedido a parte relacionada	(223.117)	–
Juros sobre empréstimos concedidos a parte relacionada	4.743	–
Caixa aplicado nas atividades de investimento	**(332.843)**	**(122.449)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	–	–
Dividendos e juros sobre capital próprio	(135.499)	–
Captação de empréstimo - parte relacionadas	–	197.627
Pagamento de empréstimo- partes relacionadas	–	(28.620)
Recompra de ações	–	1.188
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	**(135.499)**	**170.195**
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa	**20.130**	**(5.016)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**91.919**	**96.935**
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**112.049**	**91.919**
Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa		
Captação de empréstimos - parte relacionada - capitalização	–	887.796
Capitalização de empréstimos	–	(887.796)
Integralização de reservas de capital	(400.000)	–
Integralização de capital social	400.000	–

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 14/07/2026

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/07/14/ARLANXEOBRASIL1590152714072026.pdf

Hash:178395216024f4573a864146ae8fa1b1d42326279c