

COMPANHIA BRASILEIRA DE GESTÃO DE SERVIÇOS

CNPJ/MF nº 02.533.940/0001-71 - NIRE 35.300.376.781

RELATÓRIO DA DIRETORIA

SENHORES ACIONISTAS

Apresentamos as Demonstrações Financeiras da Companhia Brasileira de Gestão de Serviços S.A. ("CBGS") e de suas controladas (denominadas em conjunto "Consolidado" ou "Grupo"), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes. As Demonstrações Financeiras Individuais (controladora) e consolidadas foram elaboradas de acordo com as diretrizes contábeis emanadas da Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), incluindo as alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09 (PCP - Comitê de Pronunciamentos Contábeis). A política de dividendos da Companhia assegura aos acionistas, o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício, conforme previsto em seu estatuto social. As demonstrações financeiras consolidadas contemplam os dados das contas da Companhia Brasileira de Gestão de Serviços S.A. (Controladora) e das controladas, Guilherme Tecnologia e Serviços Para Saúde Ltda. ("Guilher"), Murta Gestão e Auditoria em sistema de Saúde Ltda ("Murta") e Gestão OPME Ltda ("AdviceHealth"). Os resultados das controladas foram reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial nas informações contábeis da controladora. Quando necessário, essas informações contábeis são ajustadas para adequar suas práticas contábeis àquelas estabelecidas pelo Grupo CBGS. Todas as transações, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram eliminadas integralmente nas informações contábeis consolidadas.

Mensagem da Administração

Em 31 de outubro de 2025, a Companhia adquiriu a empresa Murta Gestão e Auditoria em Sistemas de Saúde Ltda. ("Murta"), que ofereceu serviços em auditoria de contas médicas, com sede no estado de Pernambuco, que fortalece nossa atuação com ainda mais qualidade e especialização no setor de saúde (aumento de portfólio), que tem como principal objetivo a busca por redução de custos e combate de desperdícios. Em 31 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou a incorporação da Presvade Comercial de Produtos e Benefícios de Farmácia Ltda. ("Presvade"). Essa empresa tinha como objeto social a administração do consumo e utilização de benefícios farmacêuticos, medicamentos e correlatos, por conta própria ou por terceiros, culminando com a incorporação de seu ativo patrimonial pela sua controladora Companhia Brasileira de Gestão de Serviços ("CBGS"). Os saldos constantes no laudo de avaliação, foram apurados e avaliados na data-base de 30 de novembro de 2024. Os detalhes dessa incorporação, bem como o resumo deste evento estão sendo divulgados do item 2.3 das Notas Explicativas às demonstrações financeiras da CBGS. Essa mesma Unidade Geradora de Caixa (UGC) denominada Programa de Benefícios de Medicamentos (PBM), foi

submetida ao teste de *impairment*, uma vez que o estudo demonstrou a queda na geração de valor para a companhia, além de baixa relevância no portfólio total e mudança no foco estratégico da Orizon. Por essa razão em 31 de novembro de 2025 foi registrado perda por *impairment* no valor de R\$ (9,5) milhões, sendo R\$ (7,8) milhões de software de R\$ (1,7) milhões, em consonância com o que preconiza o CPC 01. A UGC será descontinuada no próximo exercício. Além dos eventos mencionados acima, a Companhia manteve sua estrutura operacional focada na área de saúde suplementar, alcançando um maior volume nos produtos de Autorização Digital, Faturamento Digital e Transformação de Processos. A expectativa é de continuidade de crescimento para os próximos exercícios.

Desempenho 2025

O crescimento do volume, a expansão de novos produtos e o controle contínuo dos custos, permitiram a Companhia uma considerável melhoria de performance, quando comparada com o exercício anterior. Os números desta avaliação, estão detalhados abaixo: "A receita líquida consolidada totalizou R\$ 420,9 milhões, aumento de 11,8% ou R\$ 44,5 milhões em relação a 2024. Os custos de despesa administrativa excluindo custos e despesas com depreciações e amortizações totalizou R\$ 388,8 milhões, aumento de 9,8%, R\$ 34,5 milhões em relação a 2024. O EBITDA consolidado foi de R\$ 33,4 milhões, aumento de 50,9% ou R\$ 11,3 milhões em relação a 2024. O Lucro Líquido consolidado foi de R\$ 4,9 milhões, aumento de 28,8% ou R\$ 23,3 milhões em relação a 2024. A administração da Empresa ratifica que é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos determinados como necessários para permitir a elaboração destas demonstrações financeiras, livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Governança Corporativa

A governança corporativa é um valor para a Companhia, que tem como uma de suas metas o seu aperfeiçoamento constante, com ética e colaboração, em um processo contínuo no firme propósito de defender a saúde. Em termos de abrangência, a governança aplica-se a todos os colaboradores, terceiros e parceiros de negócios, aplicando-a toda cadeia de interação, independentemente das suas atribuições e responsabilidades, não apenas no âmbito da própria Companhia, mas também no de suas afiliadas, assim em entendidas às empresas por ela controladas, sob controle comum e/ou coligadas, doravante denominadas simplesmente como "Orizon".

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	BALANÇOS PATRIMONIAIS			
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	82.574	25.274	133.558	72.135
Instrumentos financeiros (Nota 6)	59.296	59.296	59.296	59.296
Contas a receber de clientes (Nota 7)	33.133	28.607	52.750	47.149
Tributos a recuperar (Nota 9)	7.186	5.083	13.512	5.244
Outros ativos (Nota 10)	13.414	9.381	14.455	9.617
Total circulante	136.307	127.661	214.075	188.992
Não circulante				
Contas a receber de clientes	-	-	147	316
Impostos diferidos (Nota 16b)	20.636	9.512	23.028	12.169
Outros ativos	323	1.424	331	1.424
Depósitos judiciais e cauções	1.344	1.363	1.724	1.376
Investimentos (Nota 11)	118.813	96.503	74.206	74.206
Ativo não circulante (Nota 12)	11.200	11.739	11.200	14.501
Reserva de lucros (Nota 20c)	12.395	12.739	14.284	15.548
Intangível (Nota 13)	97.937	118.645	208.112	208.539
Total não circulante	263.349	252.985	253.834	253.875
Total do ativo	399.656	380.626	467.909	442.867

	DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
	Capital social		Reserva especial de ágio	
	2025	2024	2025	2024
Em 31 de dezembro de 2023	291.653	24.826	5.798	46
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	(160)
Reserva legal (Nota 20c)	-	-	(5.798)	-
Reserva de lucros (Nota 20c)	-	-	-	46
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	236
Em 31 de dezembro de 2024	291.653	24.826	-	76
Lucro líquido do exercício	-	-	-	4.848
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(76)
Em 31 de dezembro de 2025	291.653	24.826	-	308.739

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Companhia Brasileira de Gestão de Serviços ("CBGS"), com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, 822, Alphaville Industrial, foi constituída em 25 de maio de 1998 tendo como objetivo principal: (a) prestação de serviços de interconexão de rede eletrônica e outros serviços correlatos entre operadoras de saúde e prestação de serviços médicos e hospitalares (como hospitais, clínicas médicas e laboratórios), quaisquer outros agentes do sistema suplementar, indústrias farmacêuticas, laboratórios, distribuidores, atacado, empresas do gênero, estúdios, empresas usuárias e planos de saúde, drogarias, entre outros, e seguradoras em plataforma tecnológica; (b) a prestação de serviços de (i) suporte à administração de dados; (ii) suporte a prospecção, vendas e ativação de cartões de identificação, (iii) emissão de cartões de identificação e senhas, impressão e envolvimento, (iv) autorização e processamento de transações, (v) atendimento e retenção de clientes, (vi) emissão de cartões de identificação de dados, (vii) intercâmbio de dados por meio eletrônico, (ix) digitalização, (x) automatização de processos; (xi) entrega de informações de cartões e (xii) roteamento de transações não financeiras; (c) a prestação de serviços de atendimento telefônico ao consumidor, *marketing* telefônico (*telemarketing*), atendimento em *call center* e outros; (d) a locação ou com-licenciamento de leitores de cartões de identificação, outros equipamentos de informática utilizados na prestação dos seus serviços, bem como a prestação de assistência técnica a referidos equipamentos; (e) a prestação de serviços de consultoria em negócios; estratégia, pesquisa e análise de mercado em seu ramo de atuação; e (f) a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista. A Companhia não atuará na captura nem no processamento de transações de cartões de crédito ou de cartões de débito. A emissão destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 23 de fevereiro de 2026.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas são as seguintes: **2.1 Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas ("Grupo") foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi baseada em críticas e o exercício do julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade estão divulgadas na Nota Explicativa nº 3. A Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade aos negócios e não possuem conhecimento de fatos ou circunstâncias, que possam gerar dúvidas quanto à continuidade. **2.2 Consolidação e demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis consolidadas ("Controladas"): Para fins de preparo das demonstrações consolidadas foram seguidos os procedimentos de consolidação estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico CPC 36 (R) - Demonstrações Consolidadas. O Grupo controla uma entidade quando está exposto, tem direito sobre os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações contábeis de controladas são incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. Transações entre companhias, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forme evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transacionado. Nas demonstrações contábeis consolidadas, as demonstrações contábeis de controladas são reconhecidas por meio do método da equivalência patrimonial. Em 31 de dezembro de 2025 o Grupo está composto pelas seguintes empresas: Guilherme Tecnologia e Serviços para Saúde Ltda. 100%. A ("Guilher"), é uma sociedade comercial por quotas de responsabilidade limitada, foi constituída em 22 de novembro de 2011 e adquirida em 17 de janeiro de 2013 e tem como objeto social a prestação de serviços de gestão de pedidos, contratos, faturamento e prestação de pagamento. Foi constituída em 27 de junho de 2007 e adquirida em 31 de outubro de 2025 e tem como objeto social a prestação de serviços de auditoria de contas médicas e faturas para o segmento de saúde suplementar no Brasil, buscando a redução de custos e combate de desperdícios. **2.3 Incorporação A ("Presvade"):** Era uma sociedade comercial por quotas de responsabilidade limitada com sede em Barueri, Estado de São Paulo, e foi constituída em 7 de janeiro de 1997. A Presvade tem como objeto social a administração do consumo e utilização de benefícios farmacêuticos, medicamentos, drogas e correlatos, por conta própria ou por terceiros; e a participação como *holding* em outras sociedades não financeiras, empresárias ou simples, como sócia ou acionista. A Presvade desenvolve seu negócio dentro do contexto de um grupo (Grupo Orizon), utilizando-se, da estrutura de Empresas relacionadas, compartilhando custos administrativos, esforços de gestão, controle de caixa e a administração de estrutura de capital. Em 31 de dezembro de 2024, ocorreu a incorporação da "Presvade", culminando com a incorporação de seu ativo patrimonial pela sua controladora Companhia Brasileira de Gestão de Serviços ("CBGS"). Os saldos avaliados no laudo foram apurados e avaliados na data-base 30 de novembro de 2024. A movimentação do mês de dezembro, período da incorporação serviu de base para os registros finais do acervo a serem incorporados. A seguir, demonstramos os saldos incorporados:

	Laudo	Incorporação	Incorporação
	30/11/2024	31/12/2024	31/12/2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e bancos	410	767	
Aplicações financeiras	8.846	8.944	
Contas a receber operacional	489	154	
Contas a receber de partes relacionadas	191	214	
Impostos antecipados a recuperar	465	65	
Despesas antecipadas	24	17	
Outros ativos	2.540	2.877	
Total do ativo circulante	10.443	10.179	
Não circulante			
Intangível	2.204	2.144	
Total do ativo não circulante	2.204	2.144	
Total do ativo	12.647	12.323	
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	32	32	
Contas a pagar partes relacionadas	2.407	2.381	
Contas a pagar - Operacional	407	5	
Tributos a recolher	5	5	
Impostos e contribuições a recolher	376	8	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6	6	
Outras obrigações	-	-	
Total do circulante	999	596	
Não circulante			
Outras obrigações	-	-	
Total do passivo circulante	-	-	
Acervo líquido	11.648	11.727	

Em decorrência da incorporação ocorrida, o resultado do exercício da "Presvade" foi considerado no resultado de equivalência patrimonial da Companhia "CBGS", em primeiro lugar, os registros contábeis do acervo líquido patrimonial realizado em 31/12/2024 no valor de R\$11.727 (onze milhões, setecentos e vinte e sete mil, cento e oitenta e quatro reais e sessenta e quatro centavos) da incorporada "Presvade" passa a vigorar nos demonstrativos da controladora "CBGS" mediante ao laudo de avaliação contábil emitido pela consultoria contratada Baker Tilly CPN 18.596.945/0001-83 datado em 18 de dezembro de 2024. O resultado do exercício da Presvade foi considerado como resultado de equivalência patrimonial na incorporadora em 31 de dezembro de 2024 conforme demonstrado abaixo:

	Laudo	Incorporado	Incorporado
	30/11/2024	31/12/2024	31/12/2024
Demonstrações de resultados			
Receitas das atividades operacionais	2.640	2.640	
Custo dos serviços prestados	(2.309)	(2.521)	
Lucro bruto	331	356	
Despesas operacionais	(143)	(148)	
Despesas financeiras	188	(208)	
Resultado financeiro	(54)	(60)	
Recitas financeiras	1.059	1.162	
Recitas financeiras líquidas	1.005	1.102	
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.193	1.310	
Imposto de renda e contribuição social do exercício	(377)	(414)	
Lucro líquido do exercício	816	896	

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001 que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191001060 Pub: 27/02/2026 A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

<https://publicadefiscal.valor.com.br/valor/2026/02/27/ORZON1587807827022026.pdf>

Hash: 177213240692787b4b86c448810e644570d68eb37

	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS			
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados (Nota 21)	313.846	273.444	420.924	376.381
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (Nota 22)	(227.756)	(209.136)	(274.974)	(254.904)
(Despesas) receitas operacionais	86.090	64.308	145.950	121.477
Despesas gerais e administrativas (Nota 22)	(111.240)	(94.477)	(160.225)	(142.134)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	700	12	732	(1)
Resultado da Equivalência Patrimonial (Nota 11b)	12.987	(1.172)	-	-
Lucro (Prejuízo) operacional	(11.663)	(31.329)	(13.543)	(20.658)
Resultado financeiro				
Despesas financeiras (Nota 23)	(2.534)	(2.502)	(3.460)	(4.256)
Recitas financeiras (Nota 23)	9.752	5.194	15.380	13.656
Recitas financeiras líquidas	7.218	8.692	12.380	9.400
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(4.245)	(25.637)	(1.163)	(11.258)
Imposto de renda e contribuição social (Nota 16)	(1.994)	(632)	(4.811)	(8.822)
Corrente (Nota 16a)	11.087	7.837	10.822	11.248
Total do imposto de renda e contribuição social	9.093	7.205	6.011	(7.174)
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	4.848	(18.432)	4.848	(18.432)
Quilates de ações do capital social no fim do exercício (Nota 20)	160.134.935	160.134.935	160.134.935	160.134.935
Lucro líquido do exercício por lote de mil ações do capital social - Básico - R\$	30,27	(115,10)	30,27	(115,10)

	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES			
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	4.848	(18.432)	4.848	(18.432)
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado ajustado de avaliação patrimonial				
Impostos diferidos	-	357	-	357
Total abrangente total	4.848	(18.121)	4.848	(18.196)
Resultados abrangentes atribuíveis aos:				
Acionistas controladores	4.848	(18.196)	4.848	(18.196)

	Anos			
	2025	2024	2025	2024
Máquinas e equipamentos	5	5	5	5
Equipamentos de processamento de dados	5	5	5	5
Equipamentos de captura	5	5	5	5
Móveis e utensílios	5	5	5	5
Benefícios/Instalações	3/5	3/5	3/5	3/5

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do item. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. **2.12 Arrendamento:** Os contratos de arrendamento são reconhecidos no balanço patrimonial quando o arrendatário possui o controle da propriedade e obrigações de um contrato de arrendamento devem ser registrados no arrendatário, a seguinte forma: • Registro inicial do arrendamento no ativo e no passivo a valor presente (passivo financeiro representativo das obrigações do arrendamento relativos aos direitos de uso); • Apropriação das despesas de amortização dos direitos de uso do bem e dos juros do passivo financeiro representativo das obrigações do arrendamento relativos ao fluxo de caixa do arrendatário; • O prazo de utilização do bem. O arrendatário pode decidir não aplicar os requisitos da norma para arrendamentos de curto prazo ou de valores não substanciais. • A Companhia determina sua taxa incremental obtendo taxas de juros de fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo de ativo arrendado. **2.13 Fornecedores:** São instrumentos financeiros mensurados a custo amortizado, e representam as obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos por fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são reconhecidas ao valor da fatura correspondente. **2.14 Provisões para Contingências:** As provisões são reconhecidas quando um evento ou obrigação legal ou contingente existe e a probabilidade de saída de recursos e o valor da obrigação podem ser estimado com segurança. O grupo constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação no fim de cada período, levando-se em consideração os riscos e as incertezas relacionados a obrigação. A Companhia realiza a provisão dos valores das contingências passivas classificadas como provisão. O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, dos ativos e passivos líquidos das obrigações legais ou contingentes são reconhecidos somente no balanço patrimonial de acordo com o CPC 25 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes. **2.5 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para imóveis. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos e reconhecidos e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A Administração avalia, periodicamente, as situações assumidas pelo Grupo nas declarações de impostos de renda com relação às posições contábeis que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às Autoridades Fiscais. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são divulgados em diferentes temporárias na data do balanço de acordo com as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultarem do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não é uma operação contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal). O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos somente na proporção da provisão de lucro ou prejuízo tributável que o grupo reconhece em cada período e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são compensados quando há um direito exequível legalmente de compensar os ativos fiscais correntes contra os passivos fiscais correntes e quando o imposto de renda diferido ativo e passivo líquido é reconhecido no balanço patrimonial. **2.15 Benefícios a funcionários - participação nos lucros e bônus:** O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base no desempenho da Companhia. A metodologia utilizada considera o lucro atribuível aos acionistas e medidores de eficiência do negócio estabelecidos para o exercício em questão. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos no balanço patrimonial de acordo com o CPC 25 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes. **2.16 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para imóveis. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos e reconhecidos e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A Administração avalia, periodicamente, as situações assumidas pelo Grupo nas declarações de impostos de renda com relação às posições contábeis que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às Autoridades Fiscais. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são divulgados em diferentes temporárias na data do balanço de acordo com as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Entretanto,

8. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Os registros realizados nesta conta refletem as transações, realizadas entre a Controladora e suas controladas e demais partes relacionadas, mediante contrato e respeitando as normas contábeis que regem essa operação principalmente em relação aos preços praticados, de forma que fique transparente que as negociações foram realizadas em condições equânimes de mercado. Empresa controladora direta: • Bradesco Gestão de Saúde S/A. Empresa controladora final do grupo econômico: • Banco Bradesco S/A. Empresas controladas: • Guilherme Tecnologia e Serv. para Saúde Ltda.; • Gestão OPME Ltda. Outras partes relacionadas: • ABPF Oncologia S/A.; • Atlântica Hospitais e Participações S/A.; • Bradesco Auto/RE - Companhia de Seguros; • Bradesco Saúde - Operadora de Planos S/A.; • Bradesco Saúde S/A.; • Bradesco Seguros S/A.; • Bradesco Vida e Previdência S/A.; • BSP Empreendimentos Imobiliários R22 Ltda.; • Companhia Brasileira de Soluções e Serviços "Alelo"; • Euro Assistance Brasil Serviços de Assistência S/A.; • Fleury Medicina e Saúde; • Fleury S/A.; • Kirton Administração de Serviços para Fundo de Pensão Ltda.; • Mediservice Operadora de Planos de Saúde S/A "Mediservice"; • Naip Instituição de Pagamentos S/A.; • OdontPrev S/A.; • Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S/A.

a. Transações e saldos:

	2025			
	Controladora	Passivo Circulante	Resultado Financeiro	
Ativo Circulante				
Cx. equiv. cont. a inst. Contas a receber				
Contas a receber				
Fornece				
Receita Financeira				
Despesa Financeira				
Total	82.461	29.018	2.878	(1.862)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	24.634	2.374	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	(11)
Mediservice	389	-	-	(66)
Banco Bradesco	82.461	60	243	6.578
Guilher	-	86	-	(114)
CBSS (Alelo)	-	26	-	-
Bradesco Vida e Previdência	431	20	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	81	(1.561)
OdontPrev	-	-	50	-
Euro Assistance	22	-	-	-
Fleury	-	-	-	-
Gestão OPME Ltda.	104	-	-	-
Naip Instituição	-	84	-	-
ABPF Oncologia	21	-	-	-
Atlântica Hospitais	187	-	-	-
Total	82.461	29.018	2.878	(1.862)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	(1.561)
OdontPrev	-	-	44	-
Euro Assistance	46	-	-	-
Fleury	-	5	-	-
Gestão OPME Ltda.	-	-	-	-
Total	84.513	24.939	3.369	(608)

Partes Relacionadas

	2025	2024	2025	2024
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)
Bradesco Saúde	21.804	2.034	-	-
Operadora de Planos	-	-	-	-
Bradesco Auto/RE	-	-	-	-
Mediservice	338	951	-	-
Banco Bradesco	84.513	207	7.241	(218)
Guilher	91	1	-	(390)
CBSS	-	81	-	-
Bradesco Vida e Previdência	462	19	-	-
BSP Empreendimentos Imobiliários	-	-	27	

Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de

distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com a governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda. - CRC 2SP-014428/0-6
Gustavo Mendes Bonini - Contador - CRC 1SP-296875/0-4

Documento assinado digitalmente
conforme MP nº 2.200-2 de
24/08/2001, que institui a Infraestrutura
de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 27/02/2026

A autenticidade deste documento
pode ser conferida através do QR Code
ou pelo link

<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/02/27/ORIZON1587807827022026.pdf>

Hash: 1772132400692787b4b86c44488f0e44570d6e8b37