



YAKULT S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO

CNPJ nº 60.723.061/0001-09

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, relativas aos Exercícios Sociais encerrados em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações. Permanecemos-nos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários. São Paulo, 10 de março de 2026 **A Administração**

Balanço Patrimonial Encerrado em 31 de Dezembro

Ativo	2025		2024	
	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
Circulante	358.946	398.048		
Caixa e equivalentes de caixa	200.472	262.537		
Contas a receber de clientes (2)	54.954	52.894		
Adiantamentos	2.145	2.235		
Estoques (3)	88.435	66.178		
Impostos a recuperar (4)	8.180	8.939		
Despesas antecipadas e outros créditos	4.760	5.265		
Não Circulante	323.539	243.910		
Realizável a Longo Prazo	103.836	66.970		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27.911	17.898		
Depósitos judiciais	73.284	45.941		
Impostos a recuperar	1.376	1.567		
Títulos a receber e empréstimos compulsórios	1.265	1.564		
Permanente	219.703	176.940		
Investimentos (5)	6.640	5.925		
Imobilizado (6)	212.994	170.946		
Intangível	69	69		
Total do Ativo	682.485	641.958		

Demonstração do Resultado do Exercício Encerrado em 31 de Dezembro

	2025		2024	
	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
Receita operacional bruta	705.211	664.282		
Descontos e abatimentos	(27.752)	(23.954)		
Impostos faturados	(98.016)	(93.744)		
Receita operacional líquida	579.443	546.584		
Custo dos produtos vendidos	(281.955)	(264.411)		
Lucro bruto	297.488	282.173		
Receitas e despesas operacionais				
Despesas com vendas	(225.700)	(207.304)		
Despesas gerais e administrativas	(50.550)	(48.410)		
Resultado financeiro (10)	32.946	28.515		
Outras receitas e despesas operacionais (9)	(35.794)	(18.800)		
Lucro antes dos impostos	18.390	36.174		
Imposto de renda e contribuição social	(4.056)	(9.601)		
Lucro líquido do exercício	14.334	26.573		
Lucro líquido do exercício por ação - R\$	0,0569	0,1079		

Demonstração dos Lucros Acumulados

	2025		2024	
	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
Saldo no início do exercício	-	-		
Lucro líquido do exercício	14.334	26.573		
Reserva legal	(723)	(1.336)		
Dividendos a distribuir	(13.500)	(13.500)		
Reservas de lucros	(111)	(11.737)		
Saldo no final do exercício	-	-		

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2025		2024	
	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
Fluxo de caixa das atividades operacionais	14.334	26.573		
Lucro líquido do exercício	14.334	26.573		
Ajustes para conciliar o resultado com o caixa gerado pelas atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	16.009	14.738		
Resultado na venda ou baixa de investimentos e imobilizado	248	(2.585)		
Resultado de equivalência patrimonial	(715)	(212)		
Provisão para reestruturação - imobilizado	(98)	(100)		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(10.013)	(6.546)		
Variações monetárias líquidas/ajustes	(3.612)	(1.833)		
Provisão para perdas nos estoques	545	94		
Provisão para contingências	29.167	17.422		
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	(2.060)	(176)		
Estoques	(22.802)	24.683		
Outros créditos (circulante)	1.355	(984)		
Depósitos judiciais e recursais	(22.905)	(11.946)		
Outras contas (não circulante)	489	(609)		
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	8.363	(4.758)		
Outros impostos e contribuições	656	1.415		
Obrigações trabalhistas	1.029	1.143		
Outras contas do passivo	420	2.178		
Imposto de renda e contribuição social	(284)	1.655		
Caixa gerado pelas atividades operacionais	(4.208)	33.579		
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	10.126	60.152		
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(58.430)	(37.356)		
Aquisição de ações em tesouraria	(1.096)	(2.124)		
Recebimento pela venda de investimentos e imobilizado	835	2.714		
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(58.691)	(36.766)		
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de dividendos aos acionistas	(13.500)	(13.300)		
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(13.500)	(13.300)		
Aumento líquido de disponível e aplicações	(62.065)	10.086		
Saldo inicial de disponível e aplicações	262.537	252.451		
Saldo final de disponível e aplicações	200.472	262.537		
Aumento líquido de disponível e aplicações	(62.065)	10.086		

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras (Valores Expressos em milhares de reais)

Nota 1 - Resumo dos procedimentos contábeis: a) Apuração do resultado: O resultado, apurado pelo regime de competência de exercícios inclui, quando aplicável, os rendimentos, os encargos e as variações monetárias e cambiais, a índices oficiais ou contratados, incidentes sobre ativos e passivos circulantes e não circulantes. b) Equivalentes de caixa: Constituem-se de aplicações em CDBs, Debêntures e Fundos de Investimentos, substancialmente remunerados pela variação do CDI, classificados como mantido até o vencimento, com liquidez imediata, podendo ser resgatados a qualquer momento sem risco de perda de rendimento. Estão demonstrados pelos valores de realização, incluindo os rendimentos e variações monetárias "pro-rata dia" auferidos, não excedendo o valor de mercado. A companhia não realiza nenhuma operação com derivativos financeiros. c) Contas a receber de clientes: Registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes de vendas de produtos, ajustadas pelas variações cambiais, quando aplicável. Provisão para créditos de liquidação duvidosa: Constituída, quase na sua totalidade, de valores vencidos há mais de 180 dias, com base na análise individual da carteira de clientes, em montante suficiente para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos (nota 2). d) Estoques: Avaliados ao custo médio de aquisição ou produção, que não excede o custo de reposição ou o valor de mercado, deduzidos de provisão para prováveis perdas na realização dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, quando aplicável (nota 3). e) Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo e passivo): I.R. e CSLL diferidos, calculados sobre diferenças temporárias consideradas na apuração desses impostos, decorrentes de provisões para créditos de liquidação duvidosa, para perdas em ativos, para contingências, bem como de outras despesas apuradas por estimativa, e considerando a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. f) Os investimentos no exterior foram avaliados pelo valor do patrimônio líquido das investidas, convertidos para Reais à taxa de câmbio da data do balanço e reconhecido no resultado do exercício, mediante lançamento de provisão para perdas na realização. Os demais investimentos são avaliados ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31/12/95, deduzidos da provisão para prováveis perdas na realização. (nota 5). g) Ativo permanente: Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31/12/95. As despesas com reformas são agregadas ao valor do ativo quando aumentam significativamente a vida útil econômica dos bens. A depreciação do imobilizado foi calculada pelo método linear, a taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, sendo consideradas adequadas ao padrão de consumo dos benefícios desses ativos. A companhia fará revisão anual dos parâmetros que levam à definição do valor da depreciação, bem como avaliação anual da indicação de possível desvalorização dos ativos (impairment) (nota 6). h) Salários e encargos sociais: Inclui provisão para férias vencidas e proporcionais e os respectivos encargos sociais, totalizando R\$ 12.973, a participação nos lucros e resultados a pagar no montante de R\$ 4.014 e os encargos sociais a recolher no montante de R\$ 4.363. i) Provisões para imposto de renda e contribuição social: Apuradas com base no lucro real, conforme legislação tributária. Os recolhimentos, incluindo as antecipações realizadas, são compensados com o imposto devido, e quando superam o valor devido são demonstrados no ativo, na conta Impostos a recuperar (nota 4). j) Provisão para contingências: Constituída com base na análise individual de contingências de natureza trabalhista, tributária e cível, de acordo com a avaliação das perdas prováveis ou possíveis, apoiada pela opinião dos consultores jurídicos. Os depósitos judiciais correspondentes, corrigidos monetariamente - R\$ 73.284 - estão classificados no Realizável a longo prazo (nota 7). k) A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela equivalente ao mínimo previsto no estatuto social é registrada como dividendos a distribuir no passivo circulante. A parcela dos dividendos superior ao mínimo, ainda não aprovada pelos acionistas é registrada como dividendos propostos, no patrimônio líquido. l) Na elaboração das demonstrações financeiras foram utilizadas estimativas contábeis que afetam ativos e passivos, receitas e despesas, incluindo a provisão para créditos de liquidação duvidosa, ajuste a valor presente de créditos a longo prazo, perdas dos estoques, perdas de investimentos, contingências, reestruturação, impostos a recuperar, impostos diferidos e valor residual do ativo imobilizado. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas, que são revistas pelo menos trimestralmente, poderá resultar em valores diferentes dos estimados, em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

Nota 2 - Contas a receber de clientes 31/12/2025 31/12/2024
 Clientes no país 52.795 50.182
 Clientes no exterior 4.256 4.584
 Partes relacionadas 282 242
 Provisão para créditos de liquidação duvidosa (2.379) (2.114)
Total **54.954** **52.894**

Nota 3 - Estoques 31/12/2025 31/12/2024
 Produtos acabados 11.948 10.337
 Produtos em elaboração 29.655 14.972
 Matérias-primas 43.865 37.589
 Mercadorias para revenda 2.575 2.260
 Almoxxarifado e materiais de manutenção 1.249 1.331
 Provisão para perdas dos estoques (857) (311)
Total **88.435** **66.178**

Nota 4 - Impostos a recuperar 31/12/2025 31/12/2024
 I.R. Fonte sobre aplicações financeiras 980 1.046
 ICMS, IPI, PIS e Cofins a recuperar 7.200 7.893
Total **8.180** **8.939**

Nota 5 - Investimentos 31/12/2025 31/12/2024
 Controladas e coligadas no exterior 6.579 5.864
 Investimentos fiscais 2.181 2.181
 Participações societárias 534 534
 Provisão para perdas (2.654) (2.654)
Total **6.640** **5.925**

Nota 6 - Imobilizado 31/12/2025 31/12/2024
 Terrenos 7.227 7.227
 Construções em uso 147.567 143.347
 Imóveis - direito de uso 41.689 37.130
 Maquinários e instalações 243.821 231.755
 Móveis, utensílios e outros 33.429 32.788
 Veículos 43.288 39.972
 Imobilizado em andamento 74.926 40.415
 Provisão para reestruturação (86) (183)
 Depreciação acumulada (348.518) (334.492)
 Depreciação acumulada imóveis direito de uso (30.349) (26.403)
Total **212.994** **170.946**

Nota 7 - Provisão para contingências 31/12/2025 31/12/2024
 Trabalhistas 11.772 7.991
 Cíveis 15.447 13.459
 Tributárias 48.101 23.878
Total **75.320** **45.328**

Nota 8 - Capital social 31/12/2025 31/12/2024
 Capital social representado por 252.069.002 ações, ordinárias e nominativas, do valor nominal de R\$1,00508194 cada uma, assim distribuídas:
 Domiciliados no país 5.609 5.482
 Domiciliados no exterior 247.741 242.118
 Capital social realizado **253.350** **247.600**

Nota 9 - Outras receitas e despesas operacionais 31/12/2025 31/12/2024
 Aluguéis e arrendamentos 3.053 2.481
 Outras receitas operacionais 6.719 10.710
 Provisão para créditos de liquidação duvidosa (422) (1.727)
 Provisão para contingências e indenizações diversas (32.855) (19.763)
 Provisão para reestruturação (1.385) (2.091)
 Provisão para perdas diversas (447) 626
 Perdas diversas (10.457) (9.036)
Total **(35.794)** **(18.800)**

Nota 10 - Resultado financeiro 31/12/2025 31/12/2024
 Receitas financeiras 35.677 30.129
 Variação cambial ativa 694 1.161
 Despesas financeiras (2.130) (1.768)
 Variação cambial passiva (1.295) (1.007)
Total **32.946** **28.515**

Nota 11 - Partes relacionadas: Companhia realiza transações comerciais (vendas, importação, exportação e pagamento de royalty) com sua controladora, suas controladas e coligadas, em condições normais e semelhantes às transações que seriam realizadas com outros fornecedores e clientes. Os saldos e transações entre as partes podem ser assim resumidos:

Conselho de Administração

Junichi Shimada		Takashi Matsuzono		Atsushi Nemoto	
Diretoria					
Atsushi Nemoto	Kenji Ozawa	Isamu Ishijima	Yosuke Hara	Takeshi Kunii	Alexandra Kodaira Usizima
Hidenori Yoshitomi	Yutaka Ishikawa	Jun Segawa	Hajime Mochizuki	Kazuki Yamazaki	Teresa Hiroko Kuninari Ota

Contadora

Contadora	
Alice Harumi Sato	
CRC-1SP216492/O-4	

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 11/03/2026
 A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link
<https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2026/03/11/YAKULT1588064211032026.pdf>
 Hash: 1773152400411849118ad94efebec7ba4b483929c7