



Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A.

CNPJ Nº 15.011.651/0001-54

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhoras e Senhores Acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis da Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A. ("Operadora"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas em consonância com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as quais abrangem as normas instituídas pela própria Agência e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) quando referendados e aprovados pela ANS, que incluem as Notas Explicativas e o Relatório dos Auditores Independentes.

Desempenho das Operações de Planos de Saúde

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A., sociedade anônima de capital fechado tem sede na Avenida Paulista, 1.450, São Paulo - SP. A autorização da Sociedade para operar foi concedida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) em 08 de julho de 2019. A empresa exerce atividade de medicina de grupo, e tem por objeto social operar planos de assistência à saúde coletivos e odontológicos, desenvolvimento de atividades de prevenção de riscos e doenças e de promoção da saúde. A Bradesco Saúde - Operadora de Planos opera exclusivamente produtos de pós-pagamento.

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos apresentou, no exercício de 2025, receitas com operações de assistência à saúde no montante de R\$ 182,283 milhões (R\$ 148,954 milhões no exercício de 2024), crescimento de 22,38%.

Resultado do exercício

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos apresentou, no exercício de 2025, lucro líquido de R\$ 74,336 milhões (R\$ 86,176 milhões no exercício de 2024), representando uma rentabilidade de 16,78% sobre o patrimônio líquido médio.

Política de Reinvestimento de Lucros e Política de Distribuição de Dividendos

O Estatuto prevê o pagamento aos acionistas da Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A., do mínimo obrigatório de 1% do lucro líquido, a título de dividendos, respeitadas as deduções legais e distribuições previstas no próprio estatuto.

Aplicações financeiras

As aplicações financeiras estão classificadas na categoria valor justo por meio do resultado, conforme normas contábeis em vigor.

Principais Ações Estratégicas Realizadas e Reconhecimentos Recebidos no Período

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos, ao longo do exercício de 2025, manteve e promoveu diversas ações com efeitos positivos sobre a sua performance global, destacando-se:

Gestão de assistência e sinistros:

- Programa TEA (Transtorno do Espectro Autista): criação do Núcleo Técnico e de Acolhimento ao beneficiário e dependentes dentro do TEA visando maior assertividade no diagnóstico e tratamento, manutenção de uma rede cada vez mais qualificada, maior percepção de valor pelo beneficiário e melhor gestão de casos, incluindo a geração de recomendações de linhas de cuidado mais adequadas;
- Gestão técnica e financeira dos insumos utilizados na assistência à saúde, relacionados a intervenções, reabilitação, diagnóstico ou terapias, com utilização de OPME (Orteses, Próteses e Materiais Especiais);
- Aprimoramento da cadeia de valor da Auditoria Médica, que consiste na revisão do processo de auditoria no ciclo completo de acompanhamento das internações, desde o primeiro até o último dia, acompanhando tecnicamente os beneficiários e culminando na auditoria de contas com atuação técnica, ética e sustentável para toda a cadeia de saúde, ampliando o número de hospitais com auditoria *in loco* em todo o Brasil;
- Maior controle e gestão no processo de solicitação de reembolso de despesas, por meio da implementação de novas regras, utilização da leitura digital de documento físico, evolução de modelos preditivos e construção de novas jornadas; e
- Adoção do modelo comercial de relacionamento progressivo, que consiste na evolução da metodologia de negociação com a rede referenciada (foco em *Large Corporate*).

Aumento de receita e maior eficiência operacional:

- Criação de uma nova modalidade de produto com a possibilidade de reembolso específico para itens de despesas selecionadas;
- Implementação da assinatura eletrônica nos documentos regulatórios e legais, pertinentes ao processo de movimentação de vidas; e
- Adoção de kits 100% digitais no processo de novas implantações.

Clientecentrismo:

- Evolução da jornada para gestão financeira no Portal de Negócios (Corretor);
- Segmentação do Canal de Apoio ao Corretor (CAC): dedicado a tratar assuntos relativos à operação de plano de saúde;
- Psicologia Viva: disponibilização de psicoterapia *on-line* para todos os beneficiários no aplicativo e no Portal do Beneficiário;
- Novo Portal do Contratante: *interface* mais moderna e inclusão de novas funcionalidades;
- Portal de Negócios (Corretor): evolução da jornada para gestão dos contratos e financeira, e inclusão de novas funcionalidades no portal, concentrando suas áreas de interesse em uma única *interface*; e
- Aplicativo Saúde: evolução em biometria facial, aperfeiçoando a jornada e aumentando a fluidez na navegação.

Inteligência de negócios:

- Criação de algoritmos baseados em modelos preditivos para apoiar os processos de autorização prévia, subscrição e de assistência hospitalar; e
- Fortalecimento da agenda de automação na subscrição, a partir da incorporação de modelos de inteligência artificial no apoio às tomadas de decisões nos processos e jornadas de subscrição, além da automação de regras de análise e aceitação de risco, diminuindo esforço operacional e comercial nas etapas de cotação e emissão de propostas, resultando em maior fluidez no processo.

Prevenção à fraude:

- Reforço da estrutura para gestão e prevenção à fraude;
- Construção de modelos para análise e pagamento de sinistros à rede referenciada;
- Aprimoramento das primeiras linhas de defesa contra fraudes e abusos, com maior integração de elementos-chaves da cadeia de valor da Bradesco Saúde, como subscrição, movimentação em contratos ativos, autorização de procedimentos, sinistros de rede e reembolso, potencializando a capacidade de defender a Companhia contra fraudes e abusos, por meio da integração de dados (internos e externos) e implantação de IA (Inteligência Artificial); e
- Novos requisitos para solicitação de pedido de reembolso: documentação, geolocalização e personalização da jornada.

Perspectivas e Planos da Administração para 2026

- Adequação de proposta de valor aos diferentes perfis de contratantes no mercado de saúde suplementar;
- Customizar soluções no processo de gestão assistencial do benefício que permita maior sustentabilidade das diferentes carteiras e retenção do cliente;
- Segmentar os diferentes públicos da carteira, proporcionando jornadas e serviços diferenciados na perspectiva do beneficiário;
- Oferecer soluções de serviços e sistemas que permitam maior fidelidade do corretor com a Bradesco Saúde;
- Revisitar modelo de atuação que seja cada vez mais proativo e customizado na gestão da sinistralidade;
- Ações contínuas para construção de indicadores visando a prevenção e combate a fraudes e abusos; e
- Potencializar as decisões da Companhia baseado em dados.

Controles Internos

A área de Controles Internos tem como principal objetivo apoiar todas as áreas internas, sejam de suporte ao negócio ou operacionais, na construção e manutenção de um ambiente corporativo mais seguro e sustentável em conformidade com as regulamentações, promovendo constantes melhorias no ambiente de controle de forma a oferecer segurança razoável para que os objetivos estratégicos sejam alcançados, assim como no nível de confiança nas demonstrações contábeis apresentadas. Suas atividades estão aderentes às normas locais, seguem as diretrizes da política da Organização Bradesco sobre o tema e cumprem as exigências da seção 404 da Lei americana *Sarbanes-Oxley* e os principais *frameworks* internacionais de controles, tais como o COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) e o COBIT (*Control Objectives for Information and Related Technology*). Os testes de aderência são realizados periodicamente, assegurando a eficiência dos controles e o atendimento às regulamentações e normativos internos do Grupo Bradesco Seguros. Os resultados são reportados à Alta Administração do Grupo Bradesco Seguros, aos Comitês de Auditoria e Gestão de Riscos, Controle Atuarial e Conformidade da Bradseg Participações.

Compliance

A Área de Compliance atua na disseminação dos assuntos e acompanhamento das ações junto às áreas de negócio, das regulamentações aplicáveis à Bradesco Saúde - Operadora de Planos para assegurar a aderência, realizando o monitoramento do atendimento tempestivo às demandas dos Órgãos Reguladores que supervisionam suas atividades. Os princípios de conduta, pautados pelas diretrizes apresentadas no Código de Conduta Ética da Organização e em nosso Código Serorial, orientam a conduta pessoal e profissional de nossos administradores, funcionários, terceiros e fornecedores de bens e serviços nas relações com os clientes e demais partes relacionadas. Para o tratamento das violações ao Código, contamos com um canal de denúncia que recebe manifestações de desvios éticos, integridade, condutas anticompetitivas, assédio de qualquer natureza, entre outras. O canal conta com garantia de sigilo e anonimato, proteção ao denunciante de boa-fé. Também faz parte da atuação da Área de Compliance, o acompanhamento contínuo e ações periódicas para o acultramento dos públicos envolvidos (interno e externo), contribuindo para uma melhor jornada e experiência nas relações e com nossos produtos e serviços.

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos possui governança estabelecida que possibilita que as tomadas de decisão ocorram nas instâncias pertinentes, resguardando os padrões de conduta e a responsabilidade corporativa, numa contínua busca de excelência em seus processos e uma prestação de contas transparente e ética às partes interessadas.

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A. contrata e faz a gestão dos serviços de auditoria externa independente, de forma centralizada pela Organização Bradesco, conforme divulgado nas Demonstrações Contábeis Consolidadas do Banco Bradesco S.A.

Gestão de Riscos

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos, em linha com os modelos adotados de melhores práticas no mercado nacional e em atendimento à legislação vigente, possui uma estrutura de gestão de riscos implantada, atuando de acordo com regulamentos, normas e políticas internas, tendo como principal objetivo assegurar que os riscos a que está exposta sejam devidamente identificados, analisados, mensurados, tratados e monitorados.

O processo de gerenciamento de riscos conta com a participação de todas as camadas contempladas pela estrutura de governança corporativa, que abrange, desde a Alta Administração, até as diversas áreas de negócios e produtos, na identificação e gestão dos riscos. Conta com fóruns com atribuições específicas, permitindo que os riscos, tais como crédito, liquidez, mercado e operacional sejam identificados, avaliados, monitorados, controlados e mitigados.

Estão inseridos, nesse contexto, categorizar os riscos relevantes para compor o perfil de riscos, monitorar os tipos de riscos assumidos com base nas avaliações de risco-retorno, para alcançar os objetivos estratégicos e buscar eficiência na gestão de capital, assegurar o acultramento de gestão de riscos nos vários níveis da atuação da Companhia, incluindo a difusão das políticas, normas e processos, bem como o monitoramento contínuo da exposição e tolerância aos riscos.

Prevenção à Lavagem de Dinheiro/Financiamento do Terrorismo e às Fraudes

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos mantém o compromisso contínuo de prevenir e combater a Lavagem de Dinheiro, o Financiamento ao Terrorismo e as Fraudes, por meio de processos, sistemas, controles consistentes e equipes qualificadas, recursos estes aplicados no devido monitoramento das operações e relacionamentos, apoiando os esforços governamentais locais e internacionais contra possíveis situações criminosas. Mantém disponíveis canais de denúncia e caixas de e-mails corporativos aos administradores, funcionários, estagiários, aprendizes e ao público externo para receber relatos de indícios e/ou suspeitas de práticas ilícitas ou irregulares, resguardando total sigilo.

Durante o exercício de 2025, não foram realizadas comunicações de operações ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

Privacidade e Segurança da Informação

Com o avanço, a expansão e a velocidade das transformações digitais, que potencializam ameaças cibernéticas, adotamos uma abordagem estratégica para assegurar a proteção dos nossos ativos digitais e a resiliência das nossas operações que garantem a confiança de clientes, funcionários, investidores e Parceiros de Negócios. Fundamentados em normas, processos, procedimentos e controles internos, promovemos a gestão da privacidade, segurança da informação e da cibersegurança integrada às áreas de negócios, tecnologia, segurança e riscos, sempre supervisionada por instâncias estratégicas da governança corporativa da empresa.

A principal finalidade é a prevenção de ameaças e vulnerabilidades, mitigação de riscos e a ação imediata de recuperação em caso de incidentes. As ações estão pautadas em *frameworks* internacionais e leis e regulamentos nacionais em especial a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e diretrizes emanadas pelos Órgãos Reguladores sobre Segurança da Informação e Cibernética.

Nesse contexto, a Bradesco Saúde - Operadora de Planos aprimora continuamente seu modelo de governança por meio da adoção de medidas preventivas e corretivas, mantendo o compromisso organizacional com os princípios de disponibilidade, integridade do processamento, segurança, confidencialidade, autenticidade e privacidade. As iniciativas são conduzidas sob a orientação do Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais ou *Data Protection Officer* (DPO), garantindo a conformidade em todas as fases do ciclo de tratamento de dados. O foco está na melhoria contínua da qualidade, na transparência das práticas, na proteção de dados, no atendimento aos direitos dos titulares e no fortalecimento da cultura organizacional de segurança da informação.

Entre as práticas adotadas, destacam-se o uso de padrões de segurança e boas práticas de mercado, a revisão periódica de normas internas e processos, a capacitação contínua de equipes por meio de treinamentos (presenciais e remotos) e campanhas de conscientização, voltadas, tanto para o ambiente interno, quanto a melhoria da segurança nas relações com terceiros. Disponibilizamos também canais específicos e gratuitos para que os titulares exerçam seus direitos previstos na LGPD e implementamos prática de governança para o uso consciente de dados em soluções de inteligência artificial, reforçando nosso compromisso com a conformidade regulatória.

Tecnologia da Informação

Os esforços dos núcleos de Tecnologia da Informação da Bradesco Saúde - Operadora de Planos, alinhados ao direcionamento estratégico, no exercício de 2025, concentraram-se em projetos, de forma a ganhar mais eficiência, maximizar a segurança e melhorar a experiência do usuário e a satisfação dos clientes, destacando-se:

- Lançamento de novo produto "Bradesco Saúde Nacional III", com acesso à ampla rede de hospitais, disponível para contratação SPG (Seguro Para Grupos), com abrangência geográfica Nacional, com reembolso específico para consultas eletivas ou com reembolso completo, conforme disponibilidade e opção de contratação com coparticipação de 30% ou sem coparticipação. Este novo produto representa um posicionamento competitivo alinhado à estratégia da seguradora que visa alavancagem de vendas, captação de novos clientes e manutenção do posicionamento no mercado. Também lançamos o "Produto Regional Goiás" e o "Produto Efetivo Plus SP, DF e RS";
- Na Gestão Médica, aprimoramos os sistemas de auditoria médica com foco em reduzir o Tempo Médio de Internação, lançamos o piloto do novo sistema Senha Web com tecnologia de ponta para melhor atender aos nossos referenciados e lançamos nova jornada de autorização a procedimentos, em adequação à Resolução Normativa (RN) 623/2024;
- Oferecemos melhor experiência aos beneficiários com disponibilização de consultas de psicologia *online* por meio de App, habilitamos o *Push Notification* (mensagens automáticas) no App Saúde e a possibilidade de *token offline* na área logada do App Saúde. Criamos nova jornada de atualização de e-mails para todos os ramos, assim como evoluímos muito em nossa jornada do reembolso para os beneficiários no App, com melhorias na biometria facial, nova opção de salvar favoritos, melhorias na carta resultado, acompanhamento, recibo digital e disponibilização de nova jornada de reembolso no exterior; e
- Ações de prevenção e combate a fraudes com a inclusão do Receita Saúde como recibo digital na jornada do reembolso e a negativa automática de solicitações de reembolsos com inclusão de notas fiscais canceladas.

Capital Humano

O Capital Humano constitui um dos pilares estratégicos da Bradesco Saúde - Operadora de Planos, sendo fundamental para a sustentabilidade e a perenidade dos negócios. O modelo de Gestão de Capital Humano adotado é orientado pelos princípios de respeito, transparência, equidade de gênero e desenvolvimento contínuo dos colaboradores.

A Companhia investe de forma consistente em práticas de valorização das pessoas, incluindo oportunidades de crescimento profissional, programas de capacitação, reconhecimento, remuneração e benefícios, bem como ações voltadas à promoção da diversidade e do equilíbrio entre vida profissional e pessoal.

Alinhada às recentes alterações na legislação societária, a Bradesco Saúde - Operadora de Planos reforça seu compromisso com a transparência, a equidade de gênero e o fortalecimento da representatividade feminina em nossa estrutura organizacional, acompanhando a evolução dos indicadores de diversidade.

Apresentamos a seguir a quantidade e proporção de mulheres em cada nível hierárquico e a proporção da remuneração entre gêneros da Companhia:

	Mulheres empregadas por níveis hierárquicos			
	2025		2024	
	Total	%	Total	%
Conselho de Administração e Diretoria	-	-	-	-
Superintendência	-	-	-	-
Gerência	-	-	-	-
Coordenação/Supervisão	4	100,00%	4	100,00%
Aprendiz	-	-	1	100,00%
Estagiário	-	-	1	100,00%
Demais Categorias	17	58,62%	16	59,26%

Nível Hierárquico	Proporção da remuneração entre gêneros	
	Total de Remuneração	
	2025	2024
Conselho de Administração e Diretoria	-	-
Superintendência	-	-
Gerência	-	-
Coordenação/Supervisão	100,00%	100,00%
Aprendiz	-	-
Estagiário	-	-
Demais Categorias	102,80%	99,70%

Agradecimentos

Agradecemos a preferência e a confiança dos nossos clientes, o papel exercido pela ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar e demais Órgãos Reguladores, e o trabalho dedicado dos nossos funcionários e Parceiros de Negócios.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2026.

Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

	Nota	2025	2024
ATIVO			
ATIVO CIRCULANTE		1.383.567	1.200.847
Disponível		13.916	32.470
Realizável		1.369.651	1.168.377
Aplicações financeiras	4	297.259	263.910
Aplicações livres		297.259	263.910
Créditos de operações com planos de assistência à saúde		1.061.564	883.532
Contraprestação pecuniária/prêmio a receber	5	1.056.239	880.405
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde		5.325	3.127
Créditos tributários e previdenciários	6	10.379	20.442
Bens e títulos a receber		382	437
Despesas antecipadas		67	56
ATIVO NÃO CIRCULANTE		10.384	6.819
Realizável a longo prazo		10.384	6.819
Ativo fiscal diferido	6	5.593	3.642
Depósitos judiciais e fiscais		4.791	3.177
TOTAL DO ATIVO		1.393.951	1.207.666

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

	Nota	2025	2024
PASSIVO			
PASSIVO CIRCULANTE		912.542	747.497
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	10	871.555	684.335
Provisão de eventos/sinistros a liquidar para SUS		1.750	1.159
Provisão de eventos/sinistros a liquidar para outros prestadores		869.805	683.176
Débitos de operações de assistência à saúde		1.908	950
Outros débitos de operações com planos de assistência à saúde		1.908	950
Tributos e encargos sociais a recolher	7	21.055	28.275
Débitos diversos	8	18.024	33.937
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		36.594	19.071
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	10	19.141	8.480
Provisão de eventos/sinistros a liquidar para outros prestadores		19.141	8.480
Provisões		17.453	10.591
Provisões para ações judiciais	9	17.453	10.591
PATRIMÔNIO LÍQUIDO/PATRIMÔNIO SOCIAL	12	444.815	441.098
Capital social/patrimônio social		426.755	426.755
Reservas		18.060	14.343
Reservas de lucros/sobras/retenção de superávits		18.060	14.343
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.393.951	1.207.666

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	2025	2024
Contraprestações efetivas/prêmios ganhos de plano de assistência à saúde	13a	169.693	138.713
Receitas com operações de assistência à saúde		182.283	148.954
Contraprestações líquidas/prêmios retidos		182.283	148.954
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da operadora		(12.590)	(10.241)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		169.693	138.713
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde		9.684	6.824
Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde	13b	(80.514)	(55.801)
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde		(73.437)	(47.600)
Programas de promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças		(7.066)	(8.044)
Provisão para perdas sobre créditos		(11)	(157)
RESULTADO BRUTO		98.863	89.736
Despesas de comercialização		(14.736)	(14.025)
Despesas administrativas	13c	(15.581)	(8.866)
Resultado financeiro líquido	13d	45.375	64.317
Receitas financeiras		47.860	65.563
Despesas financeiras		(2.485)	(1.246)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		113.921	131.162
Imposto de renda	13e	(29.958)	(33.980)
Contribuição social	13e	(10.984)	(12.457)
Impostos diferidos	13e	1.952	1.806
Participações sobre o lucro		(595)	(355)
RESULTADO LÍQUIDO		74.336	86.176
Quantidade de ações		920.062.783	920.062.783
Resultado líquido por lote de mil ações - R\$		80,79	93,66

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	74.336	86.176
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado		
Ajuste de avaliação patrimonial	-	(988)
Tributos sobre o ajustes de avaliação patrimonial	-	337
Total do resultado abrangente do exercício	74.336	85.525
Aos acionistas controladores	74.336	85.525

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
(+) Recebimento de Planos Saúde	4.850.990	4.169.514
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	2.845.630	2.101.026
(+) Outros Recebimentos Operacionais	69.706	39.512
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(4.724.098)	(4.053.158)
(-) Pagamento de Comissões	(14.740)	(14.025)
(-) Pagamento de Pessoal	(5.142)	(4.815)
(-) Pagamento de Serviços Terceiros	(8.846)	(3.075)
(-) Pagamento de Tributos	(33.473)	(39.853)
(-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	(2.604)	(1.770)



Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A.

CNPJ Nº 15.011.651/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais)

	Reservas de lucros				Lucros acumulados	Total
	Capital social	Reserva legal	Reserva estatutária	Ajustes de avaliação patrimonial		
Saldo em 1º de janeiro de 2024	566.755	7.777	107.257	651	-	682.440
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	(651)	-	(651)
Aumento/(Redução) de Capital						
AGE de 29/01/2024	40.000	-	-	-	-	40.000
AGE de 30/04/2024	70.000	-	-	-	-	70.000
AGE de 30/09/2024	(250.000)	-	-	-	-	(250.000)
Dividendos pagos (R\$ 200,79 por lote de mil ações)	-	-	(105.000)	-	(74.110)	(179.110)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	86.176	86.176
Dividendos propostos (R\$ 8,43 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(7.757)	(7.757)
Proposta para destinação do lucro líquido	-	4.309	-	-	(4.309)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	426.755	12.086	2.257	-	-	441.098
Dividendos pagos (R\$ 79,19 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(65.098)	(65.098)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	74.336	74.336
Dividendos propostos (R\$ 6,00 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(5.521)	(5.521)
Proposta para destinação do lucro líquido	-	3.717	-	-	(3.717)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	426.755	15.803	2.257	-	-	444.815

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

(Em milhares de reais)

1. Contexto Operacional

A Bradesco Saúde - Operadora de Planos de Saúde ("Operadora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, sediada em São Paulo, autorizada a operar pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). A Empresa exerce atividade de Medicina de Grupo, e tem por objeto social operar planos de assistência à saúde coletivos e odontológicos, desenvolvimento de atividades de prevenção de riscos e doenças e de promoção da saúde, inclusive por meio de assessoria em soluções assistenciais, gestão de programas de saúde e de atenção continuada, medicina ocupacional, prevenção de acidentes do trabalho, reembolso e desconto de medicamentos em farmácias, prestação de serviços relacionados à operação de assistência à saúde, como serviços de apoio para integração entre sistemas de recursos humanos e de informações sobre assistência à saúde, aluguel e compartilhamento de rede de prestadores de serviços médicos e intermediação de contratação de rede entre operadoras, e a participação em outras sociedades como colista ou acionista. O endereço da sede da Companhia é Avenida Paulista, nº 1.450, 10º andar, Torre Paulista, Anexo Secretaria Geral, Parte, - Bela Vista - São Paulo - SP, CEP 01310-917.

A Companhia é controlada direta da Bradesco Gestão de Saúde S.A., e em última instância do Banco Bradesco S.A. Essas demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração e pelo Conselho de Administração da Bradseg Participações S.A. (controladora da Bradesco Gestão de Saúde S.A.), em 24 de fevereiro de 2026.

2. Principais práticas contábeis materiais

As políticas contábeis foram aplicadas de forma consistente entre os exercícios apresentados nas demonstrações contábeis.

a. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as quais abrangem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) quando referendados pela ANS, inclusive as normas instituídas pela própria ANS. As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas segundo critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa nº 528/2022.

A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis foram preparadas com base nesse princípio de continuidade.

b. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações contábeis são mensurados utilizando-se a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua, que é o Real (R\$). As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas em milhares de reais.

c. Uso de Estimativas e Julgamentos

Nas Demonstrações Contábeis foram utilizadas algumas estimativas e julgamentos elaborados a fim de quantificar determinados ativos. Tais estimativas e julgamentos são continuamente avaliados e baseiam-se em experiência histórica e diversos outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis nas circunstâncias atuais. A nota explicativa 4 (Aplicações Financeiras) inclui informações sobre julgamento referente à política contábil adotada.

d. Segregação entre circulante e não circulante

A Companhia efetua a revisão dos valores registrados no ativo e no passivo circulante, a cada data de elaboração das demonstrações contábeis, com o objetivo de classificar para o não circulante aqueles cuja expectativa de realização ultrapassem o prazo de 12 meses subsequentes à respectiva data-base. Os títulos e valores mobiliários a "valor justo por meio do resultado" estão apresentados no ativo circulante, independentemente dos prazos de vencimento.

Ativos e/ou passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos são classificados no Ativo ou Passivo Não Circulante.

e. Aplicações e Instrumentos financeiros

A Companhia efetua a avaliação de seus instrumentos financeiros em consonância aos Pronunciamentos Técnicos, CPCs 48 e 46, mensurando os ativos financeiros com base tanto no modelo de negócios para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

A Companhia classifica os ativos financeiros na categoria mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR) e valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):

i. Modelo de negócio

Configura a maneira pela qual a Companhia administra seu ativo financeiro para gerar fluxos de caixa. O objetivo da Administração, para um determinado modelo de negócio, é: (i) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais; (ii) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais e venda; ou (iii) manter os ativos para negociação. Quando os ativos financeiros se enquadram nos modelos de negócios (i) e (ii) deve-se aplicar o teste SPPI (somente pagamento de principal e juros, do inglês *Solely Payment of Principal and Interest*). Os ativos financeiros mantidos sob o modelo de negócios (iii) são mensurados ao VJR.

ii. Teste de Pagamento de Principal e Juros - SPPI

O objetivo deste teste é avaliar os termos contratuais dos instrumentos financeiros, para determinar se dão origem a fluxos de caixa em datas específicas que se enquadram como somente pagamento de principal e juros sobre o montante principal. Neste sentido, o principal se refere ao valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial e juros se refere à contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, ao risco de crédito associado ao valor do principal em aberto durante período específico e a outros riscos e custos básicos de empréstimos. Os instrumentos financeiros que não se enquadram no conceito mencionado acima são mensurados a VJR, como por exemplo, os derivativos.

iii. Disponível e Equivalentes de Caixa

São representados por depósitos bancários sem vencimento e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data de contratação, e são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, assim como são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

iv. Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado

Todos os ativos financeiros que não atendam aos critérios de mensuração ao custo amortizado ou ao VJORA, são classificados como mensurados ao VJR, além daqueles ativos que no reconhecimento inicial são irrevogavelmente designados ao VJR, caso elimine ou reduza significativamente descasamentos contábeis.

Os ativos financeiros mensurados a VJR são registrados e inicialmente avaliados pelo valor justo, sendo as respectivas modificações subsequentes do valor justo reconhecidas imediatamente no resultado.

Os ativos financeiros são inicialmente reconhecidos e avaliados pelo valor justo no balanço e, os custos de transação são registrados diretamente no resultado do exercício.

v. Ativos financeiros mensurados a valor justo por outros resultados abrangentes

São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo seja tanto manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais quanto para venda.

São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo, com os ganhos e perdas reconhecidos em Outros resultados abrangentes, com exceção das perdas por redução ao valor recuperável e dos ganhos e perdas cambiais de conversão, até que o ativo financeiro deixe de ser reconhecido. As perdas de crédito esperadas são registradas na demonstração do resultado do exercício.

vi. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo é o de manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais.

Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são ativos reconhecidos inicialmente a valor justo, incluindo os custos diretos e incrementais, e contabilizados, subsequentemente, pelo custo amortizado, utilizando-se do método da taxa efetiva de juros.

vii. Determinação do valor justo

O valor das aplicações em fundos de investimentos foi obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundos. Os títulos de renda fixa tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias do mercado secundário, divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA).

viii. Recebíveis

Os recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Os recebíveis da Companhia compreendem os valores registrados nas rubricas "Créditos de operações com planos de assistência à saúde" e "Bens e títulos a receber", que são contabilizados pelo custo amortizado decrescidos de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

ix. Redução ao valor recuperável (impairment) de ativos financeiros

Os instrumentos financeiros têm a mensuração da perda de crédito esperada; seu valor presente é avaliado pela diferença entre os fluxos de caixa contratuais e os fluxos de caixa que a Companhia espera reaver, descontados pela taxa efetiva de juros; o valor contábil do ativo é reduzido por meio de provisões e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado do exercício.

x. Redução ao valor recuperável (impairment) de Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber

A Companhia reconhece uma redução ao valor recuperável de contraprestações e de taxa de administração a receber com base em estudo técnico, que consiste em observar uma Contraprestação Pecuniária a receber com atraso superior a dezesseis dias, em um determinado mês, e seu comportamento após seis meses, onde se apura o percentual médio de perda efetiva sobre os valores a receber, que permaneceram neste período de tempo em atraso.

f. Créditos de operações com planos de assistência à saúde

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à conta de recuperação do contratante, provenientes de contratos vigentes na data do balanço e pelos valores a receber referentes a ressarcimentos de eventos.

g. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

A provisão de Eventos/Sinistros a liquidar (PESL) considera os valores esperados a liquidar de todos os avisos de sinistros recebidos até a data do balanço. A provisão abrange os sinistros administrativos e judiciais corrigidos monetariamente e com juros no caso de sinistros judiciais.

h. Ativos e passivos contingentes e obrigações legais - fiscais e previdenciárias

i. Ativos contingentes

Não são reconhecidas e serão registrados contabilmente somente quando houver garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro exigível. Os ativos contingentes cuja expectativa de êxito é provável são divulgados, quando aplicável.

ii. Passivos contingentes

São constituídas contabilmente sempre que a perda for avaliada como provável o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, levando em conta a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e o posicionamento dos Tribunais. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, devendo ser apenas divulgados em notas explicativas quando individualmente relevantes, e os classificados como remotos não são divulgados.

iii. Obrigações legais

Decorrem de processos judiciais relacionados a obrigações, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade. A Companhia leva em consideração a opinião de assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável para que assim seus montantes sejam reconhecidos nas demonstrações contábeis.

Benefícios a empregados

Obrigações de curto prazo

As obrigações de benefícios de curto prazo para empregados são mensuradas e registradas no resultado à medida que o respectivo serviço é prestado.

i. Obrigações por aposentadoria

Plano de contribuição definida

A Companhia é patrocinadora de um plano de previdência complementar para seus funcionários e administradores, na modalidade contribuição definida, que permite acumular recursos financeiros ao longo da carreira profissional do participante mediante contribuições pagas por ele mesmo e pela empresa patrocinadora, sendo os recursos investidos em um FIE (Fundo de Investimento Exclusivo). O Plano é administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A. e o Banco Bradesco S.A. é o responsável pela gestão financeira dos fundos FIEs.

O Plano de Previdência Complementar conta com contribuições dos funcionários e administradores da Companhia equivalentes a, no mínimo, 4% do salário e, pela Empresa, 5% do salário, acrescidas do percentual destinado a coberturas dos benefícios de risco (morte e invalidez). As obrigações atuariais do plano de contribuição definida estão integralmente cobertas pelo patrimônio do FIE correspondente.

ii. Outros benefícios de curto prazo

Outros benefícios de curto prazo, tais como seguro saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais e treinamento profissional, são oferecidos aos funcionários e Administradores e reconhecidos no resultado do exercício à medida que são incorridos.

j. Imposto de Renda e Contribuição Social (ativo e passivo)

O imposto de renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido de 10% sobre a parcela do lucro tributável excedente a R\$240, no exercício. A contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar sobre o lucro tributável do exercício, calculado com base nas alíquotas vigentes na data de balanço e inclui qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de recolhimento (impostos correntes). Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a imposto de renda e contribuição social lançados pela mesma autoridade tributária sobre a entidade sujeita à tributação. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na medida em que sua realização não seja provável.

k. Resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência.

As contraprestações e os eventos de planos de assistência à saúde, na modalidade de pós-pagamento, são reconhecidos a partir do aviso de cobrança dos serviços médico-hospitalares realizados pelos prestadores de serviços.

As receitas relacionadas à taxa de administração dos planos de assistência à saúde são reconhecidas mensalmente considerando as disposições contratuais.

A participação mínima dos funcionários no resultado é apurada com base na convenção coletiva firmada com o sindicato da categoria. Complementos adicionais à participação mínima são reconhecidos de acordo com determinadas metas estipuladas pela Administração.

As receitas financeiras abrangem rendas sobre fundos de investimentos financeiros e demais ativos financeiros. As receitas de juros são reconhecidas no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) reconhecidas nos ativos financeiros (exceto recebíveis).

l. Normas, alterações e interpretações de normas

Normas Aplicáveis em períodos futuros

Novas normas, ou alterações de normas e interpretações que são efetivas e ainda não aprovadas pela ANS, são como segue:

Adoção dos pronunciamentos emitidos pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS 1 e 2) - Padrões de Divulgação de Sustentabilidade que trata a CFC 1710/23.

As NBC's facultam a adoção pelas empresas nos anos calendário de 2024 e 2025, sendo obrigatório a partir do ano de 2026.

A Administração concluirá sua avaliação até a data da entrada em vigor da norma.

CPC 51 - IFRS18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

A principal alteração introduzida pelo CPC 51 é a forma como as entidades que reportam irão estruturar as suas respectivas demonstrações de resultados. A norma entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027. A Administração concluirá sua avaliação até a data da entrada em vigor da norma.

Reforma Tributária - Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026

A Lei Complementar nº 214/2025, promulgada em janeiro de 2025, instituiu o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Comitê Gestor do IBS. A norma estabelece que, a partir de janeiro de 2026, os contribuintes passam a cumprir obrigações acessórias específicas, ainda que o recolhimento do IBS e da CBS permaneça dispensado durante o ano.

O cronograma de transição determina que, em 2027, serão extintos o PIS, COFINS, IPI e IOF-Seguros, com início da vigência plena da CBS. O IBS terá implementação gradual entre 2029 e 2032, substituindo progressivamente o ICMS e o ISS, alcançando vigência integral em 2033.

A Lei Complementar nº 227/2026, publicada em janeiro de 2026, instituiu o Comitê Gestor do IBS (CGIBS), regulamentou o processo administrativo tributário do IBS e estabeleceu normas gerais relativas ao ICMD.

A Administração da Companhia acompanha continuamente a evolução da regulamentação da reforma tributária, avaliando potenciais impactos operacionais, fiscais e contábeis. Contudo, a análise definitiva dos efeitos depende da edição dos regulamentos infralegais pendentes de publicação, que detalharão as regras de implementação.

3. Gerenciamento de Riscos

a. Introdução

A Companhia está exposta aos riscos de crédito, liquidez, mercado e operacional, inerentes às suas operações e que podem afetar, em diferentes proporções, seus objetivos estratégicos e financeiros.

A finalidade desta nota explicativa é apresentar informações sobre estas exposições, bem como as políticas e os processos adotados pela Companhia, no gerenciamento de cada um dos riscos acima mencionados.

Estrutura de gerenciamento de riscos

O gerenciamento de riscos é essencial em todas as atividades da Companhia, tendo por finalidade adicionar valor ao negócio à medida que proporciona suporte às áreas de negócios no planejamento de suas atividades, maximizando a utilização de recursos próprios e de terceiros, em benefício dos acionistas e das operações da Companhia. Diversos investimentos relacionados ao processo de gerenciamento de riscos são constantemente realizados, especialmente, na capacitação do quadro de colaboradores em todos os níveis hierárquicos. Estas iniciativas têm como objetivo proporcionar o aperfeiçoamento na eficiência operacional e disseminar o acultamento dos colaboradores, e são, consequentemente, convertidas na elevação da qualidade do gerenciamento dos riscos e na garantia do foco necessário a estas atividades, que produzem forte valor agregado a Companhia.

No sentido amplo, o processo de Governança Corporativa representa o conjunto de práticas que tem por finalidade otimizar o desempenho da Companhia e proteger os acionistas, investidores, clientes, colaboradores, fornecedores, etc., bem como agregar valor e contribuir para sua sustentabilidade, envolvendo, principalmente, aspectos voltados à transparência e prestação de contas. Neste contexto, o processo de gerenciamento de riscos é permanentemente exercido e conta com a participação de todas as camadas contempladas pelo escopo de Governança Corporativa que abrange desde a Alta Administração até as diversas áreas de negócios e produtos. Esta estrutura encontra-se alinhada com as melhores práticas de mercado, contando com políticas, Comitês com funções específicas e estrutura diretiva, estabelecendo regras e normas, provendo recursos humanos e tecnológicos voltados a estas atividades.

O gerenciamento do risco inerente às operações da Companhia é abordado de modo integrado e apoiado em uma estrutura sólida e independente (no que tange a regulamentos, normas e políticas internas). Esta abordagem proporciona o aperfeiçoamento contínuo dos modelos de gestão de riscos e minimiza a existência de lacunas que podem comprometer sua correta identificação e mensuração. A estrutura do processo de gerenciamento de riscos permite que o risco de mercado seja identificado, avaliado, monitorado, controlado e mitigado, e para assegurar uniformidade ao processo, há regularmente uma Comissão de Gestão de Riscos da Companhia que avalia a adequação das provisões técnicas, aderência das premissas e possíveis impactos relacionados a alteração de premissas no cálculo das provisões técnicas, além de assuntos relacionados à Gestão de Capital com impacto na solvência ou no nível de apetite a riscos.

Refletindo o compromisso com o gerenciamento de riscos, um fórum de alto nível denominado Comitê Executivo de Gestão de Riscos do Grupo Bradesco Seguros estuda tal risco, propõe limites de tolerância e elabora planos de mitigação, entre outras atribuições com o intuito de se obter sinergia entre estas atividades.

b. Risco de crédito

O risco de crédito consiste na possibilidade de ocorrerem perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, bem como à desvalorização de contrato decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, e a outros valores relativos ao descumprimento de obrigações financeiras da contraparte.

Este risco pode se materializar de diversas formas, entre outras:

- Perdas decorrentes de inadimplência, por falta de pagamento do prêmio ou de suas parcelas por parte dos segurados;
- Possibilidade de algum emissor de ativo financeiro não efetuar o pagamento previsto no vencimento ou as amortizações previstas para cada título; e
- Incapacidade ou inviabilidade de recuperação de comissões pagas aos corretores quando as apólices forem canceladas.

Gerenciamento do risco de crédito

O gerenciamento do risco de crédito da Companhia é um processo contínuo e evolutivo de mapeamento, desenvolvimento, aferição e diagnóstico, através de modelos, instrumentos e procedimentos vigentes, exigindo alto grau de disciplina e controle nas análises das operações efetuadas, preservando a integridade e a independência dos processos. É um processo realizado de forma corporativa mediante procedimentos internos estruturados, independentes, e embasados em documentação e relatórios próprios, avaliados pelas estruturas de gestão de riscos da Companhia, e baseado em modelos internos, em fase de implementação gradual, visando à apuração, mensuração e cálculo do capital. Para mitigar o risco de crédito, atrelado ao risco do contas a receber, a Companhia adota como prática o cancelamento dos beneficiários inadimplentes conforme prazo contratual.

Aplicações financeiras

No que se refere às aplicações financeiras, a Administração avalia o risco de crédito como baixo pelo fato de que a maior parte da carteira está concentrada em títulos de renda fixa públicos e operações compromissadas com lastro em títulos públicos federais, como demonstrado nos quadros abaixo:

	2025	
	AAA (*)	Total
Ativos Financeiros/Rating	297.259	297.259
Valor justo por meio do resultado	280.954	280.954
Título de renda fixa público	16.305	16.305
Título de renda fixa privado	297.259	297.259

	2024	
	AAA (*)	Total
Ativos Financeiros/Rating	263.910	263.910
Valor justo por meio do resultado	258.975	258.975
Título de renda fixa público	4.935	4.935
Título de renda fixa privado	263.910	263.910

(*) Os títulos públicos classificados nessa coluna referem-se a títulos do tesouro brasileiro (risco soberano).

Trimestralmente são realizadas as reuniões do Comitê Executivo de Gestão de Riscos do Grupo Bradesco Seguros e, mensalmente, o Comitê de ALM, Liquidez e Investimentos e Reunião Interna de Alocação de Ativos pela Área de Gestão de Investimentos da Bradesco Seguros S.A. para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório/aprimoramento nos processos de gestão.





Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A.

CNPJ Nº 15.011.651/0001-54

c. Risco de liquidez

O risco de liquidez é a possibilidade de inexistência de recursos financeiros suficientes para a Companhia honrar seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações, em outras palavras, está relacionado tanto com a incapacidade da Companhia de liquidar seus compromissos, como com as dificuldades ocasionadas na transformação de um ativo em caixa necessário para quitar uma obrigação.

O conhecimento e o acompanhamento deste risco são importantes, sobretudo, para que a Companhia possa liquidar as operações em tempo hábil e de modo seguro.

Exposição ao risco de liquidez

O risco de liquidez é gerenciado, substancialmente, pela reconciliação do fluxo de caixa da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários (CTVM) com os passivos atuariais. Para tanto, são empregados métodos atuariais para estimar os passivos oriundos de contratos de seguro. A qualidade dos investimentos também garante a capacidade de cobrirmos altas exigências de liquidez. O quadro a seguir apresenta o risco de liquidez a que a Companhia está exposta:

	2025	
	Fluxo de Ativos	Fluxo de Passivos
À vista ou sem vencimento definido	19.623	19.330
Fluxo de 1 a 3 meses	1.353.498	892.610
Fluxo de 9 a 12 meses	-	602
Fluxo de 12 a 60 meses	-	19.141
Total	1.373.121	931.683

i. Os ativos financeiros foram distribuídos com base nos fluxos de caixa contratuais. O fluxo de ativos considera o disponível, aplicações, créditos de operações com planos de assistência à saúde e bens e títulos a receber. As provisões técnicas foram consideradas na melhor expectativa quanto à data de liquidação de sinistros. Esses fluxos foram estimados até a expectativa de pagamento e/ou recebimento.

ii. O fluxo de passivos considera os passivos de débitos de operações de assistência à saúde, tributos e encargos sociais a recolher, provisões técnicas de operações de assistência à saúde e os débitos diversos.

Gerenciamento do risco de liquidez

O gerenciamento do risco de liquidez é exercido de forma corporativa, envolvendo um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação das posições assumidas e instrumentos financeiros utilizados.

A política corporativa de gestão de riscos de mercado e liquidez tem por objetivo assegurar a existência de normas, critérios e procedimentos que garantam à Companhia o estabelecimento de reserva mínima de liquidez (RML), caixa líquido e disponível por empresa em excesso a RML estabelecida, indicador de curto prazo (LCP), bem como a existência de uma governança específica para consumo do caixa e níveis do LCP, estratégia e de planos de ação para situações de crise de liquidez.

O monitoramento ocorre diariamente e trimestralmente é realizada a reunião do Comitê Executivo de Gestão de Riscos para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório/aprimoramento nos processos de gestão.

d. Risco de mercado

O risco de mercado é representado pela possibilidade de perda financeira por oscilação de preços e taxas de juros dos instrumentos financeiros da Companhia, uma vez que suas carteiras ativas e passivas podem apresentar descasamentos de prazos, moedas e indexadores.

Este risco é identificado, mensurado, mitigado e gerenciado, sendo as diretrizes e limites monitorados diariamente, de maneira independente.

O controle do risco de mercado é realizado para todas as empresas do Grupo Bradesco Seguros. As atividades expostas a risco de mercado são mapeadas, mensuradas e classificadas quanto à probabilidade e magnitude, com seus respectivos planos de mitigação devidamente aprovados pela estrutura de governança.

Gerenciamento do risco de mercado

O processo, realizado de forma corporativa, é aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia e reavaliado no mínimo, anualmente, ou conforme necessidade, pelos comitês específicos, bem como pelo próprio Conselho de Administração.

Definição de limites

As propostas de limites de risco de mercado são validadas em comitês específicos de negócios, bem como pelos Comitês Executivos de Investimentos e de Gestão de Riscos da Companhia, observando os limites definidos pelo Conselho de Administração, conforme as características das operações.

A carteira de investimentos financeiros da Companhia consiste em operações estruturais provenientes das linhas de negócio. Neste tipo de operação, a intenção não é a negociação no curto prazo, que visa se beneficiar de oscilações de mercado, mas sim a manutenção do investimento pelo período necessário ao seu tipo de negócio e demanda, atendendo suas necessidades específicas. O principal risco monitorado é o risco de taxa de juros.

Modelos de mensuração do risco de mercado

A mensuração e o controle do risco de taxa de juros são feitos a partir da metodologia EVE (*Economic Value Equity*), que mede o impacto econômico sobre as posições, de acordo com os cenários elaborados pela área de Riscos Financeiros do GBS. Nesses cenários são determinados movimentos positivos e negativos que podem ocorrer nas curvas de taxas de juros, com impactos sobre os ativos e passivos ao longo da vida das operações, não representando necessariamente ajuste contábil.

Análise de sensibilidade de risco de mercado

A Companhia possui exposição em ativos financeiros de renda fixa, principalmente letras financeiras do tesouro e operações compromissadas, consideradas de baixo risco de mercado. Sendo assim, o choque proveniente do deslocamento de 1 ponto base na curva mais o efeito fiscal geram impactos em resultado e PL menor que R\$ 1 mil.

e. Risco operacional

O risco operacional é a possibilidade de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou decorrentes de fraudes ou eventos externos, incluindo-se o risco legal e excluindo-se os riscos decorrentes de decisões estratégicas e à imagem da Companhia.

Gerenciamento do risco operacional

A Companhia aborda o gerenciamento do risco operacional num processo de aprimoramento contínuo, visando acompanhar a evolução dinâmica dos negócios e minimizar a existência de lacunas que possam comprometer a qualidade deste gerenciamento. Todo o processo de Governança Corporativa para gerenciamento do risco operacional é acompanhado trimestralmente pelos comitês executivos da Companhia possuindo, dentre outras, as seguintes atribuições:

- Avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados e sua mitigação;
 - Desenvolvimento do Banco de Dados de Perdas Operacionais (BDPO) para reporte de prejuízos decorrentes de eventos de riscos operacionais e implantação de ações corretivas;
 - Treinamento e disseminação da cultura de controles internos;
 - Garantir o cumprimento das políticas de gestão de risco operacional e de continuidade de negócios da Companhia;
 - Assegurar a efetividade do processo de gerenciamento de risco operacional e de continuidade de negócios da Companhia;
 - Aprovar e revisar, as definições e critérios, modelagens matemáticas e estatísticas e cálculos referentes ao montante da alocação de capital;
 - Avaliar e submeter à validação do Comitê Executivo de Gestão de Riscos, com reporte aos comitês específicos, a política, estrutura, papéis, procedimentos e responsabilidades das dependências envolvidas no processo, bem como as revisões executadas anualmente; e
 - Zelar pelo cumprimento de padrões éticos.
- Dentro deste cenário, a Companhia dispõe de mecanismos de avaliação do seu sistema de Controle Interno para prover segurança razoável quanto ao alcance de seus objetivos a fim de evitar a possibilidade de perda ocasionada pela inobservância, violação ou não conformidade com as normas e instruções internas. O ambiente de controles internos também contribui para a gestão do risco operacional, em que o mapa de riscos é atualizado regularmente com base nas autoavaliações de riscos e controles.

Procedimentos de controle e monitoramento contínuo

- Identificar junto às dependências interna e externa da Companhia os eventos de perdas decorrentes do risco operacional assegurando o correto tratamento mediante as origens/causas, para a avaliação, monitoramento e controle do processo, possibilitando a redução dos impactos, ao menor custo; e
- Estabelecer reuniões com os gestores e executivos, quanto ao tratamento das perdas junto às áreas, visando à melhoria contínua, ações corretivas e preventivas do Risco Operacional.

f. Gerenciamento de capital

O gerenciamento de capital é realizado de forma corporativa e visa assegurar que o Grupo Bradesco Seguros mantenha uma sólida base de capital para fazer face aos riscos inerentes às suas atividades, contribuindo para o alcance dos objetivos estratégicos e metas, de acordo com as características de cada empresa do Grupo. Para tanto, são considerados o ambiente de negócios, a natureza das operações, a complexidade e a especificidade de cada produto e serviço no mercado de atuação. O processo de adequação e gerenciamento de capital é acompanhado de forma permanente e prospectiva, seja em situações de normalidade de mercado, ou em condições extremas, atendendo os limites definidos pelos Órgãos Reguladores e/ou aos aspectos de Governança Corporativa.

4. Aplicações Financeiras

a. Resumo da classificação das aplicações financeiras

	2025	%	2024	%
Valor justo por meio do resultado	297.259	100,00	263.910	100,00
Títulos de renda fixa - fundos de investimento	297.259	100,00	263.910	100,00
Total das aplicações financeiras	297.259	100,00	263.910	100,00

b. Composição das aplicações financeiras por prazo e por título

Apresentamos a seguir a composição das aplicações financeiras por prazo e por título, incluindo os títulos que compõem as carteiras dos fundos de investimentos. Os títulos a "valor justo por meio do resultado" estão apresentados no ativo circulante, independentemente dos prazos de vencimento.

Os valores dos títulos que compõem os investimentos, relativos a fundos de investimentos exclusivos da Companhia, estão abaixo apresentados com base no percentual de participação da Companhia naquele fundo.

	2025				
	1 a 30 dias ou sem vencimento	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor contábil/valor justo	Ajuste a valor justo
Valor justo por meio do resultado	16.305	968	279.986	297.259	33
Letras financeiras do tesouro	-	968	279.986	280.954	33
Letras financeiras do tesouro - operação compromissada/outros(*)	16.305	-	-	16.305	-
Total das aplicações financeiras	16.305	968	279.986	297.259	33

	2024				
	1 a 30 dias ou sem vencimento	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor contábil/valor justo	Ajuste a valor justo
Valor justo por meio do resultado	4.935	96.515	162.460	263.910	(68)
Letras financeiras do tesouro	-	96.515	162.460	258.975	(68)
Letras financeiras do tesouro - operação compromissada/outros(*)	4.935	-	-	4.935	-
Total das aplicações financeiras	4.935	96.515	162.460	263.910	(68)

(*) Outros inclui contas a pagar/tesouraria.

c. Cobertura das provisões técnicas

Os valores dos bens e direitos oferecidos em cobertura das provisões técnicas são os seguintes:

	2025	2024
Total das provisões técnicas (A)	890.696	692.815
(-) Redutores da necessidade de cobertura (*)	890.696	692.815
Total a ser coberto (A)	-	-

(*) De acordo com a Resolução Normativa ANS nº 521/2022 e alterações subsequentes, não há obrigatoriedade de vinculação de ativos garantidores para cobertura do montante contabilizado a título de PPCNG, PIC, PELS - depósito judicial, PELS SUS/ preço pós e Provisões de Eventos/Sinistros a Liquidar - PELS que tenham sido avisados nos últimos 30 (trinta) dias.

d. Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como se segue:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos;
- **Nível 2:** *Inputs*, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

	2025			2024		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Valor justo por meio do resultado	280.954	16.305	297.259	258.975	4.935	263.910
Letras financeiras do tesouro	280.954	-	280.954	258.975	-	258.975
Letras financeiras do tesouro - operação compromissada/outros(*)	-	16.305	16.305	-	4.935	4.935
Total das aplicações financeiras	280.954	16.305	297.259	258.975	4.935	263.910

(*) Outros inclui contas a pagar/tesouraria.

e. Movimentação das aplicações financeiras

	Valor justo por meio do resultado	Total
Saldo Inicial em 1º de janeiro de 2025	263.910	263.910
(+) Aplicações	2.848.304	2.848.304
(-) Resgates	(2.854.328)	(2.854.328)
(+) Rendimentos	39.373	39.373
Saldo em 31 de dezembro de 2025	297.259	297.259

	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Total
Saldo Inicial em 1º de janeiro de 2024	267.266	228.487	495.753
(+) Aplicações	1.830.735	-	1.830.735
(-) Resgates	(1.873.241)	(247.076)	(2.120.317)
(+) Rendimentos	39.150	19.577	58.727
(+/-) Ajuste ao valor justo	-	(988)	(988)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	263.910	-	263.910

f. Desempenho

A Administração mensura a rentabilidade de seus investimentos utilizando como parâmetro a variação das taxas de rentabilidade dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). Em 2025, o desempenho global dos ativos financeiros atingiu 100,36% (102,37% em dezembro de 2024) do CDI no acumulado do exercício, em relação ao referido *benchmark*; as taxas médias contratadas das aplicações, por indexador, foram de 100% da SELIC (títulos pós-fixados) em 2025 e 2024.

5. Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber

	2025	2024
Saldo coletivo	1.056.239	880.405
Total	1.056.239	880.405

b. Faixa de vencimento

	2025	2024
A vencer:		
Até 30 dias	977.229	808.751
De 31 a 120 dias	48.154	32.366
Total a vencer	1.025.383	841.117
Vencidos:		
Até 30 dias	30.622	30.098
De 31 a 120 dias	205	9.254
Acima de 121 dias	152	72
Total vencidos	30.979	39.424
Redução ao valor recuperável	(123)	(136)
Total	1.056.239	880.405

c. Movimentação das contraprestações pecuniárias/prêmios a receber

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro	880.405	722.303
(+) Contraprestação pecuniária	4.880.209	4.212.915
(+) Taxa de administração	182.554	149.242
(-) Recebimentos	(4.886.942)	(4.203.936)
Reversão/(Constituição) de provisão de perda	13	(119)
Saldo em 31 de dezembro	1.056.239	880.405

6. Créditos tributários e previdenciários

	2025			2024		
	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Impostos a compensar (*)	10.379	-	10.379	20.442	-	20.442
Créditos tributários diferidos	-	5.593	5.593	-	3.642	3.642
Total	10.379	5.593	15.972	20.442	3.642	24.084

(*) Em 2024 refere-se substancialmente a impostos sobre aplicações financeiras que foi compensado em janeiro de 2025.

(i) Ativos fiscais diferidos

	Saldo em 01/01/2025	Constituição	Realização	Saldo em 31/12/2025
Provisão para contingências cíveis	3.541	2.609	(653)	5.497
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	53	383	(396)	40
Outros	48	57	(49)	56
Total dos créditos tributários	3.642	3.049	(1.098)	5.593

	Saldo em 01/01/2024	Constituição	Realização	Saldo em 31/12/2024
Provisão para contingências cíveis	1.649	2.494	(602)	3.541
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	143	76	(166)	53
Outros	44	49	(45)	48
Total dos créditos tributários	1.836	2.619	(813)	3.642

(ii) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias

	Diferenças temporárias			Total
	Imposto de renda	Contribuição social		
2026	204	49		253
2027	139	30		169
2028	117	26		143
2029	101	22		123
2030	90	20		110
2031 a 2033	241	55		296
2034	3.221	1.278		4.499
Total	4.113	1.480		5.593

A projeção de realização dos créditos tributários é uma estimativa e não está diretamente relacionada à expectativa de lucros contábeis.

7. Tributos e encargos sociais a recolher

	2025	2024
Imposto de renda	12.573	20.472
PIS/COFINS a recolher	4.909	3.339
Contribuição social	1.492	2.785
Outros tributos e encargos sociais a recolher	2.081	1.679
Total	21.055	28.275

8. Débitos diversos

	2025	2024
Depósitos de beneficiários e de terceiros (i)	8.908	24.001
Partes relacionadas (Nota 11a)	5.523	7.760
Dividendos	5.521	7.757
Outras contas a pagar	2	3
Fornecedores	1.497	1.100
Obrigações com pessoal	1.006	839
Provisão para publicação de balanço	158	136
Outros débitos diversos	932	101
Total	18.024	33.937

(i) Aging de depósitos de beneficiários e de terceiros

	2025				2024			
	Até 30 dias	Total	Até 30 dias	31 a 180 dias	Total	Até 30 dias	31 a 180 dias	Total
Depósitos de beneficiários e de terceiros	8.908	8.908	24.000	1	24.001	8.908	1	24.001
Total	8.908	8.908	24.000	1	24.001	8.908	1	24.001

9. Provisões para ações judiciais

A Administração da Companhia entende que as provisões constituídas são suficientes para fazer face a eventuais perdas decorrentes dos respectivos processos. Os passivos relacionados às obrigações legais em discussão judicial são mantidos até a definição da ação.

Movimentação das provisões judiciais

</



Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A.

CNPJ Nº 15.011.651/0001-54

	Receitas		Despesas	
	2025	2024	2025	2024
Banco Bradesco S.A. (controlador final) (i).....	-	-	(20)	(2)
Fleury S.A. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	83.821	74.957	(145.035)	(128.890)
Bradesco Seguros S.A. (empresa ligada) (vii).....	-	-	(5.875)	-
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(246)	(159)
Centro de Patologia Clínica Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(32)	(40)
Europ Assistance Brasil Serviços de Assistência S.A. (empresa ligada) (v).....	-	-	(215)	(224)
Fleury CPMA (empresa ligada) (ii) e (iii).....	831	221	(1.682)	(1.811)
Laboratório Pretti Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(267)	(242)
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	494	32	(376)	(374)
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	324	302	(8.261)	(20.783)
Laboratório Bioclínico Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(165)	(183)
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	903	205	(199)	-
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	278	20	-	-
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	352	81	-	-
Pardis Pardini Distribuidora Ltda. (empresa ligada) (ii).....	7	2	-	-
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (empresa ligada) (ii).....	57	3	-	-
Companhia Brasileira de Gestão de Serviços (empresa ligada) (vi).....	-	-	(33.407)	(17.975)
Guilher Comércio, Importação, Exportação e Distribuição de Medicamentos e Tecnologia para Saúde Ltda. (empresa ligada) (v).....	-	-	(1.128)	(955)
Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(35)	(13)
Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(17)	(6)
Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(53)	(17)
Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(48)	(10)
Methodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(46)	(61)
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda. (empresa ligada) (iii).....	789	-	(5.687)	(4.675)
Previsaúde Comercial de Produtos e de Benefícios de Farmácia Ltda. (empresa ligada) (v).....	-	-	(26)	(283)
Santecorp Holding Ltda. (empresa ligada) (ii) e (v).....	739	46	(5.700)	(5.041)
Novamed Gestão de Clínicas Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(44)	(36)
Instituto Hermes Pardini S.A. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	7.478	2.902	(5.340)	(4.310)
Laboratório Padrão S.A. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(215)	(123)
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(2)	(1)
Laboratório de Patologia Clínica Dr. Paulo C. de Azevedo Ltda. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	395	130	(116)	(101)
Instituto de Análises Clínicas de Santos Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(850)	(863)
Moscogliato Serviço de Ultrasom Ltda. (empresa ligada) (ii) e (iii).....	213	70	(1.284)	(1.104)
Anatomia Patológica Hugo Silviano Brandão Ltda. (empresa ligada) (iii).....	-	-	(4)	(2)
Alelo S.A. (empresa ligada) (v).....	-	-	(732)	(698)
Gestão Opme Ltda.- Advice Health (empresa ligada) (v).....	-	-	(3.997)	(2.072)
Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda. (empresa ligada) (v).....	-	-	(910)	-
Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda. (empresa ligada) (v).....	-	-	(1.102)	-
L.S.L. - Laboratório de Análises Clínicas Ltda. (empresa ligada) (v).....	-	-	(5)	-
Murta Gestão e Auditoria em Sistema de Saúde Ltda. (empresa ligada) (v).....	-	-	(63)	-
Total	96.681	78.971	(223.184)	(191.054)

- (i) Refere-se saldo em conta corrente, despesas com taxa de custódia, tarifas bancárias e serviços de ações escriturais.
 (ii) Refere-se a prêmios.
 (iii) Refere-se a sinistros avisados/pagos.
 (iv) Refere-se a dividendos.
 (v) Refere-se a prestação de serviços, serviços de assistência, alimentação.
 (vi) Refere-se à prestação de serviços de processamento de informações relativas a eventos indenizáveis, benefícios de farmácia, assistência de viagem e alimentação.
 (vii) O rateio das despesas administrativas compartilhadas é efetuado a partir de aplicações de percentuais de alocação para cada sociedade filiada, sobre o total de despesas incorridas pela sociedade de comando da Companhia, no desenvolvimento de atividades de: a) administração financeira; b) tecnologia da informação; c) administração; d) jurídico; e) recursos humanos; f) marketing; g) corporativo, percentuais estes definidos com base em medidores de atividades e critérios estabelecidos na Convenção da Companhia.

a) Benefícios a empregados

Planos de Previdência Complementar

A contribuição para os planos durante o exercício de 2025 totalizou R\$49 (R\$81 em 31 de dezembro 2024); além disso, a Companhia oferece aos seus funcionários e administradores seguro saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais e treinamento profissional.

12. Patrimônio Líquido

a) Capital social e dividendos

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é representado por 920.062.783 ações escriturais, ordinárias e nominativas, sem valor nominal.

De acordo com as disposições estatutárias, a cada ação corresponde um voto nas Assembleias Gerais, sendo garantido aos acionistas um dividendo mínimo de 1% do lucro líquido de cada exercício, ajustado nos termos da legislação societária brasileira. A Diretoria está autorizada, pelo Estatuto Social, a declarar e pagar dividendos intermediários à conta de Lucros Acumulados ou de Reservas existentes.

Os cálculos dos dividendos relativos ao exercício de 2025 está demonstrado a seguir:

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	74.336	86.176
Constituição da reserva legal.....	(3.717)	(4.309)
Base de cálculo dos dividendos	70.619	81.867
Dividendos pagos e propostos.....	70.619	81.867
Porcentagem sobre o lucro líquido ajustado do exercício	100%	100%

b) Atos societários

Durante o exercício de 2025, foi deliberado pelos administradores, através de reunião de diretoria, a destinação de dividendos extraordinários, no montante R\$70.619, por conta do resultado do exercício em curso.

c) Reserva legal

Constituída, ao final do exercício, na forma prevista na legislação societária brasileira, podendo ser utilizada para a compensação de prejuízos ou para aumento do capital social.

d) Reserva estatutária

Constituída por até 100% do lucro líquido remanescente após constituição de reserva legal e outras deduções legais, é efetuada ao final de cada exercício social, visando à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, até atingir o limite de 95% (noventa e cinco por cento) do valor do Capital Social integralizado, estando sujeita à deliberação em Assembleia Geral.

Diretoria

Carlos Alberto Iwata Marinelli	Diretor-Presidente	Sylvio Roberto Alves Vilardi	Diretor	Alberto Barcellos Miranda
Flávio Bitter	Diretor-Gerente	Thais Jorge de Oliveira e Silva	Diretora	
Antonio Alexandre Arias	Diretor	Valdirene Soares Secato	Diretora	Contador CRC-1RJ-094195/O-2 S SP
Fabio Miranda Daher	Diretor	Vinicius Marinho da Cruz	Diretor	

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Acionistas

Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Bradesco Saúde - Operadora de Planos S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório dos auditores

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

e) Patrimônio líquido ajustado e capital regulatório

A seguir detalhamos o cálculo do patrimônio líquido ajustado e margem de solvência na data-base:

	2025	2024
Patrimônio líquido contábil	444.810	444.743
(-) Despesas antecipadas.....	(67)	(67)
Patrimônio líquido ajustado (PLA)	444.743	444.743
Capital regulatório (maior valor entre I e II)	178.401	178.401
Capital base (I)	12.328	12.328
Capital baseado em riscos (II) (*)	178.401	178.401
Risco de crédito.....	88.173	88.173
Risco de mercado.....	14.631	14.631
Risco operacional.....	85.484	85.484
Efeito da correlação (benefício).....	(9.887)	(9.887)
Suficiência	266.342	266.342

(*) O cálculo do capital baseado em riscos corresponde a soma dos capitais de risco de crédito, mercado, subscrição e operacional, considerando a aplicação do benefício da correlação, seguindo as definições da Resolução Normativa ANS nº 569/2022. O capital baseado no risco de subscrição não se aplica a contratos de planos de saúde na modalidade de preço pós-estabelecido, como a Bradesco Saúde Operadora de Planos.

13. Detalhamento das contas de resultado

a. Receita de operações de assistência à saúde

	2025	2024
Contraprestações líquidas/prêmios retidos.....	182.283	148.954
(-) Tributos.....	(12.590)	(10.241)
Total	169.693	138.713

b. Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde

	2025	2024
Despesas com prestação de serviços.....	(46.202)	(25.717)
Despesas com seguros.....	(12.654)	(12.869)
Despesas com confecção de carteira e livro de credenciamento.....	(631)	(663)
Constituição de provisão para perdas sobre créditos.....	(11)	(157)
Outras despesas operacionais.....	(21.016)	(16.395)
Total	(80.514)	(55.801)

c. Despesas administrativas

	2025	2024
Despesas com pessoal próprio.....	(8.584)	(4.882)
Ordenados.....	(4.513)	(2.154)
INSS/FGTS.....	(1.558)	(738)
Alimentação ao trabalhador.....	(727)	(694)
Despesa com transporte de empregados.....	(284)	(238)
Planos de previdência privada.....	(49)	(81)
Outras.....	(1.453)	(977)
Serviços de terceiros.....	(3.666)	(1.948)
Despesas com localização e funcionamento.....	(1.297)	(108)
Despesas com donativos e contribuições.....	(1.199)	(1.066)
Despesas com publicidade e propaganda institucional.....	(378)	(238)
Publicações legais.....	(201)	(163)
Despesa com tributos.....	(17)	(2)
Outras despesas administrativas.....	(239)	(459)
Total	(15.581)	(8.866)

d. Resultado financeiro líquido

	2025	2024
Receitas financeiras	39.373	58.727
Rendimento de aplicações em fundos de investimentos financeiros.....	39.373	58.727
Outras receitas financeiras.....	8.487	6.836
Subtotal	47.860	65.563
Despesas financeiras	(2.485)	(1.246)
Tributação sobre operações financeiras.....	(320)	(1)
Atualização monetária de contingências passivas.....	(910)	(369)
Outras despesas financeiras.....	(1.255)	(876)
Subtotal	(2.485)	(1.246)
Total	45.375	64.317

e. Despesas de imposto de renda e contribuição social

	2025	2024
Impostos diferidos	1.952	1.806
Reversão/constituição no exercício sobre adições temporárias.....	1.952	1.806
Impostos correntes	(40.942)	(46.437)
Imposto de renda e contribuição social devidos.....	(40.942)	(46.437)
Imposto de renda e contribuição social devidos	(38.990)	(44.631)

14. Reconciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social

	2025	2024
Resultado antes dos impostos e participações	113.921	131.162
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes.....	(38.733)	(44.595)
Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:		
Participações no resultado.....	(202)	(121)
Contribuição entidade de classe.....	(257)	(195)
Ajustes efetuados na declaração de rendimento.....	-	-
Doações, patrocínios e brindes.....	(151)	(169)
Outros valores.....	353	449
Imposto de renda e contribuição social do período	(38.990)	(44.631)
Alíquota efetiva	34,23%	34,03%

15. Outras informações

a. Conciliação do Resultado Líquido com o Caixa Líquido das Atividades Operacionais

	2025	2024
Resultado líquido do exercício	74.336	86.176
(+/-) Outros (PLR/ajustes).....	495	443
(+/-) Variação das aplicações.....	(33.349)	231.843
(+/-) Variação dos créditos de operações com planos de assistência à saúde	(178.032)	(157.418)
(+/-) Contraprestação pecuniária/prêmios a receber.....	(175.834)	(157.418)
(+/-) Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde.....	(2.198)	-
(+/-) Variação de créditos tributários e previdenciários.....	8.111	(14.207)
(+/-) Variação de bens e títulos a receber.....	55	202
(+/-) Variação das despesas antecipadas.....	(11)	-
(+/-) Variação de depósitos judiciais e fiscais.....	(1.614)	(1.802)
(+/-) Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde.....	197.881	182.932
(+/-) Variação de débitos de operações de assistência à saúde.....	964	580
(+/-) Variação de provisões para ações judiciais.....	6.862	5.612
(+/-) Variação de tributos e encargos sociais a recolher.....	(7.220)	1.694
(+/-) Variação de débitos diversos.....	(13.681)	6.832
(+/-) Variação de ajustes de título e valores mobiliários (PL).....	-	(651)
Caixa líquido consumido nas atividades operacionais	54.797	342.236

