

Saúde

O nosso compromisso

A inovação só tem sentido se estiver disponível a quem precisa dela, por isso temos o compromisso de buscar alternativas para ampliar o acesso de pacientes brasileiros à saúde. Nós acreditamos que o diálogo e o trabalho em parceria com todos os agentes da saúde são fundamentais para chegarmos a uma solução comum para a acessibilidade.

Somos muitos, trabalhando como um, em diversos lugares, para mudar a realidade da sociedade brasileira.

Somos Roche.



Produtos Roche Químicos e Farmacêuticos S.A.
Companhia Fechada - CNPJ nº 33.009.945/0001-23

Relatório da Diretoria - Exercício de 2025

Prezados Acionistas: Em cumprimento às determinações legais e estatutárias, vimos submeter à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas que julgamos necessárias para melhor entendimento das presentes Demonstrações Financeiras. Permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Ativos	Nota	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	360.030	457.482
Contas a receber de clientes	6	951.383	894.837
Estoque	7	1.032.587	1.034.899
Mútuo a receber	19	220.000	220.000
Impostos de renda e contribuição social a recuperar	9 (b)	150.275	24.965
Ativo fiscal corrente	8	12.054	2.967
Despesas antecipadas		7.104	6.640
Outras contas a receber	11	42.651	21.759
Total do ativo circulante		2.776.084	2.663.549
Ativo fiscal corrente	8	13.506	14.146
Ativo fiscal diferido	9 (a)	177.414	193.832
Depósitos judiciais	16	11.324	16.055
Outras contas a receber	11	23.460	12.696
Total do realizável a longo prazo		225.704	236.729
Imobilizado	10	118.090	271.010
Total do ativo não circulante		343.794	507.739
Total do ativo		3.119.878	3.171.288

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Passivos	Nota	2025	2024
Fornecedores	12	1.310.421	1.273.024
Passivo fiscal corrente	13	71.261	63.361
Obrigações sociais e previdenciárias	14	104.781	110.744
Juros sobre o capital próprio	20 (d)	-	23.998
Dividendos propostos	20 (c)	80.742	13.827
Passivo por arrendamentos de direito de uso	18	13.640	11.981
Outras contas a pagar e provisões	15	27.043	70.804
Total do passivo circulante		1.627.888	1.587.739
Provisão para contingências	16	25.181	30.155
Passivo por arrendamentos de direito de uso	18	51.328	56.783
Outras contas a pagar e provisões	15	5.932	2.641
Total do passivo não circulante		82.441	89.579
Patrimônio líquido			
Capital social	20 (a)	1.141.677	1.141.677
Reservas de capital		4.941	4.941
Reservas de lucros	20 (b)	282.931	367.352
Total do patrimônio líquido		1.429.549	1.513.970
Total do passivo e patrimônio líquido		3.119.878	3.171.288

(Em milhares de Reais)

Demonstrações dos Resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

	Nota	2025	2024
Receita líquida	21	4.744.123	4.990.702
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	22	(3.926.033)	(4.338.315)
Lucro bruto		818.090	652.387
Despesas de vendas	22	(430.947)	(410.908)
Despesas administrativas	22	(115.753)	(102.486)
Perda esperada (impairment) de contas a receber	22	(3.108)	6.082
Outras despesas operacionais	22	(607.772)	(372.669)
Outras receitas operacionais	22	435.999	472.945
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras e impostos		96.509	245.351
Receitas financeiras	23	37.075	18.968
Despesas financeiras	23	(20.173)	(19.726)
Resultado financeiro líquido		16.902	(759)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		113.411	244.593
Imposto de renda e contribuição social			
Correntes	9 (b)	45.652	(40.571)
Diferidos	9 (b)	(16.418)	26.421
Lucro líquido do exercício		142.645	230.443
Quantidade de ações no final do exercício		140.979	140.979
Lucro líquido do exercício por ação - R\$		1,012	1,635

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Saldo 1º de janeiro de 2024	Nota	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Total
				Reserva legal	Retenção de lucros		
Lucro líquido do exercício		1.141.677	4.941	178.717	424.184	230.443	1.749.519
Dividendos distribuídos - AGO 29.04.2024		-	-	-	-	(349.830)	(349.830)
Destinações:							
Juros sobre o capital próprio	20 (d)	-	-	-	-	(111.447)	(111.447)
Dividendos propostos	20 (c)	-	-	-	-	(13.827)	(13.827)
Transações com pagamento baseado em ações	20 (e)	-	-	9.112	-	-	9.112
Reserva de retenção de lucros	20 (b)	-	-	11.522	93.647	(105.169)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.141.677	4.941	190.239	177.113	-	1.513.970
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	142.645	142.645
Dividendos distribuídos - AGO 29.04.2025		-	-	-	-	(126.173)	(126.173)
Destinações:							
Juros sobre o capital próprio	20 (d)	-	-	-	-	(29.304)	(29.304)
Dividendos propostos	20 (c)	-	-	-	-	(80.741)	(80.741)
Transações com pagamento baseado em ações	20 (e)	-	-	9.152	-	-	9.152
Reserva de retenção de lucros	20 (b)	-	-	7.133	25.467	(32.600)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		1.141.677	4.941	197.372	85.559	-	1.429.549

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	142.645	230.443
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente total	142.645	230.443

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

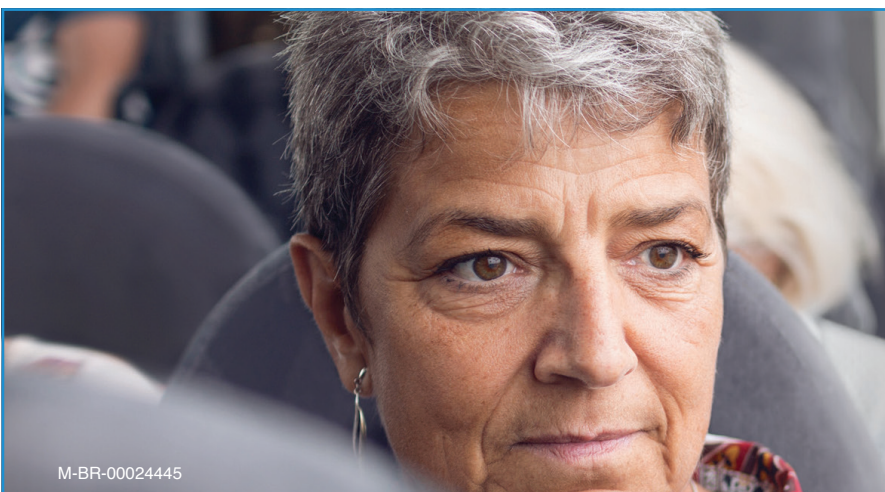
	2025	2024
Fluxos das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	113.411	244.593
Ajustes para:		
Depreciação	10 e 22	33.687
Depreciação do direito de uso	10 e 22	8.789
Provisão para destruição de estoques	7	35.307
Provisão de contingência	16	463
Provisões diversas		(36.902)
Perda esperada (impairment) de contas a receber	24	3.108
Resultado na venda de ativo imobilizado		54.216
Transações de pagamento baseado em ações, liquidável em ações	20 (e)	9.152
Variação cambial não realizada		40
	221.271	300.768

	2025	2024
(Aumento) redução nos ativos		
Contas a receber de clientes	(11.775)	(134.688)
Partes relacionadas	(47.918)	447.005
Estoques	(32.995)	(8.842)
Ativo fiscal corrente	(8.447)	11.385
Outras contas a receber	(31.656)	23.127
Despesas antecipadas	(464)	(495)
Depósitos judiciais	4.731	(1.843)
Aumento (redução) nos passivos		
Fornecedores	37.306	(10.766)
Passivo fiscal corrente	7.900	22.031
Obrigações sociais e previdenciárias	(5.963)	6.019
Pagamentos antecipados de clientes	-	(2.381)
Outras contas a pagar	(3.568)	978
Caixa gerado pelas atividades operacionais	202.674	652.298
Contingências pagas	16	(5.437)
Pagamento e compensação de imposto de renda e contribuição social	9 (b)	(78.658)
Fluxo de caixa líquido proveniente de atividades operacionais	43.327	590.319

	2025	2024
Fluxo de caixa de atividades de investimentos		
Aquisição de ativo imobilizado	10	(13.739)
Recebimento pela venda de equipamento		75.634
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	61.895	(3.495)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos		
Pagamento de dividendos	20 (c)	(140.000)
20 (d)	(53.302)	(111.195)
20 (e)	(3.737)	(7.248)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(207.039)	(496.443)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(61.707)	(88.381)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º janeiro		457.482
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro		360.030
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(97.452)	88.381
Variações patrimoniais que não afetaram o caixa:		
Adição de arrendamento por direito de uso (notas 10 e 18)	18	5.577
Desreconhecimento de ativos de direito de uso	18	-
Aquisição de ativo imobilizado ainda não liquidado	10	89
Dividendos mínimos obrigatórios propostos, mas não pagos	20 (c)	80.741
		13.827

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

fluxo de caixa futuro estimado, como mudanças em vencimento e condição econômica relacionados com *defaults*. O valor contábil do ativo é reduzido por meio de uma provisão e o valor da perda é reconhecida na demonstração do resultado. Se, em um exercício subsequente, o valor da perda estimada de valor recuperável aumentar ou diminuir devido a um evento ocorrido após o reconhecimento da perda por redução ao valor recuperável, a perda anteriormente reconhecida é aumentada ou reduzida ajustando-se a provisão. Em caso de eventual recuperação futura de um valor baixado, essa recuperação é reconhecida na demonstração do resultado. **3.9 Mensuração do valor justo:** Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas explicativas específicas a cada ativo ou passivo. **3.10 Provisões:** (i) **Gerat:** Provisões são reconhecidas quando a Companhia tiver uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado e provável que beneficie terceiros ou obrigações jurídicas para liquidar a obrigação a valor presente confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. (ii) **Provisão para contingências:** A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisdições disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. (iii) **Contratos onerosos:** Uma provisão para contratos onerosos é mensurada a valor presente pelo menor valor entre o custo esperado de se rescindir o contrato e o custo líquido esperado de continuar com o contrato. Antes de a provisão ser constituída, a Companhia reconhece qualquer perda por redução ao valor recuperável sobre os ativos relacionados com aquele contrato. A Companhia não possui contratos onerosos relevantes em 31 de dezembro de 2025 e 2024. **3.11 Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a Companhia utiliza a definição de arrendamento do CPC 06 (R2). (i) **Como arrendatária:** No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por redução ao valor recuperável. Ativos que não são avaliados individualmente para fins de perda por redução ao valor recuperável e para os quais uma perda por redução ao valor recuperável seja ou continue a ser reconhecida, não são incluídos em uma avaliação conjunta de perda por redução ao valor recuperável. Quando houver evidência clara da ocorrência de redução do valor recuperável, o valor da perda é mensurado como a diferença entre o valor contábil do ativo e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo perdas de créditos futuros esperadas e ainda não ocorridas). Evidência de perda por redução ao valor recuperável pode incluir indicadores de que as partes tomadoras do empréstimo estão passando por um momento de dificuldade financeira relevante. A probabilidade de que as mesmas irão entrar em falência ou outro tipo de reorganização financeira, *default* ou atraso de pagamento de juros ou principal pode ser indicada por uma queda mensurável do



Saúde

O nosso compromisso

A inovação só tem sentido se estiver disponível a quem precisa dela, por isso temos o compromisso de buscar alternativas para ampliar o acesso de pacientes brasileiros à saúde. Nós acreditamos que o diálogo e o trabalho em parceria com todos os agentes da saúde são fundamentais para chegarmos a uma solução comum para a acessibilidade.

Somos muitos, trabalhando como um, em diversos lugares, para mudar a realidade da sociedade brasileira.

Somos Roche.



Produtos Roche Químicos e Farmacêuticos S.A.
Companhia Fechada - CNPJ nº 33.009.945/0001-23

★ continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

acordo com os critérios apresentados no CPC 06 (R1), tais como: • não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos cujo prazo de arrendamento se encerra dentro de 12 meses da data da aplicação inicial; • não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos de ativos de baixo valor (por exemplo, equipamentos de TI); • exclui os custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data da aplicação inicial; e • utiliza retrospectivamente ao determinar o prazo do arrendamento. **(ii) Como arrendadora:** A Companhia não possui operações nas quais se enquadre como arrendadora, portanto não houve nenhum impacto em suas demonstrações financeiras. **3.12 Passivos circulantes e não circulantes:** Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço. **3.13 Resultado por ação:** O resultado básico por ação é calculado por meio do resultado do período atribuível aos acionistas da Companhia no exercício, nos termos do CPC 41- Resultado por Ação.

4. Novas normas e interpretações ainda não efetivas
Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras: **CPC 51 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** O CPC 51 substituirá o CPC 26 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais: • As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. • As medidas de desempenho operacionais pela Administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. • Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como "outros". **Outras normas contábeis:** Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Empresa: • Classificação e mensuração de instrumentos financeiros.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Caixa e depósitos bancários	40.180	148.195
Aplicações financeiras	319.850	309.287
Total	359.030	457.482

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e referem-se substancialmente a certificados de depósitos bancários, tendo como contraparte bancos de primeira linha, remunerados em média 64% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (60% do CDI em 2024). As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de taxas de juros para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 24.

6. Contas a receber de clientes

	2025	2024
No país	1.005.599	993.863
No exterior - partes relacionadas - nota explicativa nº 19	86.755	38.837
Perda esperada (impairment) de contas a receber - nota explicativa nº 24	(140.971)	(137.863)
Total	951.383	894.837

As perdas esperadas (impairment) de contas a receber foram apuradas considerando as premissas descritas na nota explicativa nº 3.8 (b) (iii). As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de créditos e moedas e perdas por redução no valor recuperável relacionadas às contas a receber de clientes estão divulgadas na nota explicativa nº 24.

7. Estoques

	2025	2024
Produtos acabados	1.014.636	1.014.723
Produtos semiacabados e em elaboração	-	1.882
Matéria-prima	-	17.386
Importação em andamento	17.951	908
Total	1.032.587	1.034.899

Conforme demonstrado abaixo, o saldo de estoques contempla uma provisão para redução ao valor realizável líquido por meio de análise do prazo de validade dos produtos versus previsão de vendas e também seguindo diretrizes de gestão de qualidade. A contrapartida da movimentação da provisão está incluída na rubrica de custos dos produtos vendidos.

	2025	2024
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(51.012)	(28.326)
Adição de provisão	47.757	47.757
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(31.581)	(31.581)
Adição de provisão	(93.191)	57.884
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(66.888)	(66.888)

A provisão de acordo com cada tipo de estoque está demonstrada a seguir:

	2025	2024
Produtos acabados	(66.888)	(27.169)
Produtos semiacabados e em elaboração (i)	-	(1.296)
Matéria-prima (i)	-	(3.116)
Total	(66.888)	(31.581)

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, houve o encerramento da unidade fabril do Rio de Janeiro, alterando o modelo de negócios da Companhia que passou a operar apenas na importação e distribuição dos produtos no mercado local.

8. Ativo fiscal corrente

	2025	2024
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS	21.033	15.798
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	1.023	1.026
PIS e COFINS	3.504	289
Total	25.560	17.113
Circulante	12.054	2.967
Não circulante (i)	13.506	14.146
Total	25.560	17.113

(i) A parcela não circulante do ativo fiscal corrente está composta, substancialmente, pelos créditos de ICMS sobre as operações de compra de matéria-prima e demais componentes utilizados na industrialização de produtos acabados na unidade fabril localizada no Rio de Janeiro e aquisições de ativos imobilizados. Mesmo com o término das operações da unidade fabril, para o crédito residual registrado, não se estima nenhuma eventual perda. A Companhia impetrou ação judicial para que seja reconhecido o direito de transferir o referido saldo para outra empresa ou para que seja garantida a utilização do crédito pós-reforma tributária, via homologação, por se tratar de saldo credor oriundo de exportação.

9. Imposto de renda e contribuição social

	2025	2024
a. Diferido: O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis. O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:		
Diferido ativo		
Diferenças temporárias		
Provisão para valor realizável de estoques	22.712	10.738
Provisão para contingências	9.897	11.742
Perda esperada (impairment) de contas a receber	1.550	42.302
Provisão para despesa de marketing	3.901	4.780
Prejuízo fiscal	112.531	85.018
Provisões diversas (i)	27.485	40.495
Subtotal	178.076	195.075
Diferido passivo		
Diferenças temporárias		
Precatórios judiciais	662	1.243
Total	177.414	193.832

(i) A natureza das provisões diversas refere-se basicamente às provisões de fretes, impostos sobre destruição de materiais, bônus, participação nos lucros, serviços de consultoria e auditoria. A Administração considera que os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados na proporção da resolução final das contingências e dos eventos. Os ativos diferidos decorrentes de prejuízos fiscais não preservem e em 31 de dezembro de 2025 foram contabilizados o IRPJ e CSLL, dado que a Companhia possui expectativa de rentabilidade futura. O cronograma de utilização dos saldos está demonstrado abaixo:

	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	Depois de 3 anos	Total
	18.864	25.235	22.334	46.098	112.531

b. Corrente: A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada do seguinte modo:

	2025	2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e contribuição social	113.411	244.593
Alíquota fiscal combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(38.560)	(83.162)
Ajustes dos encargos às alíquotas efetivas	-	-

	2025	2024
Adições e exclusões permanentes		
Doações e patrocínios	(6.327)	(5.453)
Inovação Tecnológica	6.063	-
Juros sobre capital próprio	9.963	37.892
Benefício PAT e extensão de licença maternidade	546	2.301
Benefício fiscal ICMS (a)	23.904	23.904
Efeito da tributação definitiva oriunda da adoção do regime de apuração trimestral (b)	-	(1.663)
Imposto de renda de períodos anteriores (c)	57.549	12.031
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	29.234	(14.150)
Alíquota efetiva	(26%)	6%
Corrente (d)	45.652	(40.571)
Diferido	(16.418)	26.421
Total	29.234	(14.150)

(a) A Companhia possui um centro de distribuição em Anápolis (GO) que usufrui do benefício de crédito presumido de ICMS, cuja tributação da receita para fins de imposto de renda e contribuição social vinha ocorrendo integralmente até o segundo trimestre de 2023. No entanto, a Companhia obteve sentença favorável via Mandado de Segurança, garantindo-lhe o direito líquido e certo de não incluir os incentivos fiscais de ICMS (créditos resumidos/autorgados de ICMS) à incidência do IRPJ e da CSLL, independentemente da constituição de conta de reserva de incentivos fiscais, prevista no caput do artigo 30 da Lei 12.973/14 e no artigo 195-A da Lei 6.404/76. Processos 5012496-18.2022.4.03.6100 (anterior à Lei 14.789/2023) e 5007848-24.2024.4.03.6100 - Lei 14.789/23. Para o ano calendário de 2025 a receita do benefício fiscal em questão foi integralmente tributada. (b) Tributação definitiva oriunda da adoção do regime de apuração trimestral, onde o resultado acumulado registrado na conta de despesa com imposto de renda e contribuição social, entre o primeiro e o terceiro trimestre, supera o resultado acumulado anual devido à ocorrência de prejuízo no quarto trimestre. (c) Em 2025, a despesa incluí crédito de imposto de renda e contribuição social de anos anteriores, no montante de R\$ 57.549 (R\$ 12.031 em 2024), decorrente do aproveitamento de:

	2025	2024
(+) Processo Selic IRPJ/CSLL (d)	11.381	-
(-) Créditos de inovação tecnológica dos anos anteriores (e)	46.168	12.031
Total	57.549	12.031

(d) Em 2025 a Companhia ganhou ação em que discute a tributação do IRPJ da Selic incidente sobre os débitos tributários os quais a Companhia recebeu da União decorrentes de decisões judiciais de anos anteriores. (e) Durante o exercício de 2024, a Companhia obteve junto ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), homologação de créditos do ano de 2019, relativos às atividades de pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica informadas por meio do Formulário Eletrônico - FOIMP (Portaria MCTI nº 6.149/2022). Os encargos tributários e as contribuições apuradas e recolhidas pela Companhia e as declarações de rendimentos estão sujeitos à revisão por parte das Autoridades Fiscais em prazos prescricionais variáveis. A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social a recuperar é a seguinte:

	2025	2024
Imposto de renda e contribuição social a (recuperar)/recolher no início do exercício	(24.965)	(7.202)
Imposto de renda e contribuição social apurados no exercício	11.897	40.571
(-) Imposto de renda de períodos anteriores	(57.549)	-
(-) Compensações de IRRF provenientes de recebimento venda governo	(10.488)	(27.722)
(-) Valores a serem compensados durante exercícios futuros	(69.170)	(30.612)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar no final do exercício	(150.275)	(24.965)

10. Imobilizado:

	Custo	Depreciação acumulada	Líquido 2025	Líquido 2024
Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	15.916	(2.133)	13.783	89.077
Máquinas e equipamentos	11.765	(4.507)	7.258	68.193
Instalações	24.069	(9.303)	14.766	30.851
Móveis e utensílios	8.048	(5.401)	2.647	4.212
Veículos	7.583	(2.960)	4.623	3.243
Equipamentos de computação	47.613	(33.646)	13.967	14.274
Terrenos	-	-	-	452
Obras em andamento	3.798	-	3.798	252
Direito de uso	88.047	(30.800)	57.247	60.459
Total	206.839	(88.750)	118.089	271.010

A taxa média de depreciação para cada grupo do imobilizado encontra-se divulgada na nota explicativa nº 3.7.

	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de computação	Terrenos	Obras em andamento	Direito de uso	Total
Custo	170.825	253.451	114.934	13.371	7.319	66.847	260	5.701	58.852	691.560
Adições	34	35	26	11	-	1.725	-	2.486	23.811	28.128
Baixas	-	(700)	-	(1.932)	(22)	(1)	-	(193)	(2.848)	-
Transferências	2.525	2.709	545	303	798	865	-	(7.745)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	173.384	255.495	115.505	13.685	6.185	69.415	259	442	82.470	716.840
Adições	-	781	92	47	2.869	6.240	-	3.799	5.577	19.405
Baixas (a)	(157.468)	(244.511)	(91.565)	(5.722)	(1.471)	(28.411)	(259)	-	(529.074)	-
Transferências	37	37	-	-	369	-	-	(443)	-	369
Em 31 de dezembro de 2025	15.916	11.765	24.069	8.048	7.583	47.613	-	3.798	88.047	206.839

	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de computação	Terrenos	Obras em andamento	Direito de uso	Total
Depreciação	(78.219)	(169.377)	(78.649)	(8.702)	(3.182)	(48.652)	-	-	(16.582)	(403.363)
Adições	(6.088)	(18.402)	(6.005)	(771)	(1.089)	(6.511)	-	-	(5.429)	(44.295)
Baixas	-	477	-	-	1.329	22	-	-	-	1.828
Em 31 de dezembro de 2024	(84.307)	(187.302)	(84.654)	(9.473)	(2.942)	(55.141)	-	-	(22.011)	(445.830)
Adições	(5.203)	(15.296)	(5.313)	(712)	(1.055)	(6.107)	-	-	(8.789)	(42.476)
Baixas (a)	87.377	198.091	80.664	4.784	1.037	27.803	-	-	399.556	-
Em 31 de dezembro de 2025	(2.133)	(4.507)	(9.303)	(5.401)	(2.960)	(33.646)	-	-	(30.800)	(88.750)

	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de computação	Terrenos	Total
Valor contábil líquido	92.606	84.074	36.285	4.669	4.137	18.195	260	5.701
Em 31 de dezembro de 2023	89.077	68.193	30.851	4.212	3.243	14.274	259	442
Em 31 de dezembro de 2024	13.783	7.258	14.766	2.647	4.623	13.967	-	3.798

(a) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, em novembro de 2025 foi concluída a venda da unidade fabril localizada no Rio de Janeiro. Em decorrência dessa operação, foi reconhecida uma perda na venda da referida unidade no montante de R\$ 53.688, uma vez que, conforme demonstrado no quadro abaixo, o valor contábil líquido baixado totalizou R\$ 128.688, enquanto a venda foi realizada pelo valor de R\$ 75.000, o qual foi recebido integralmente ao final da operação realizada junto à compradora Investa Empreendimentos Imobiliários Ltda.:

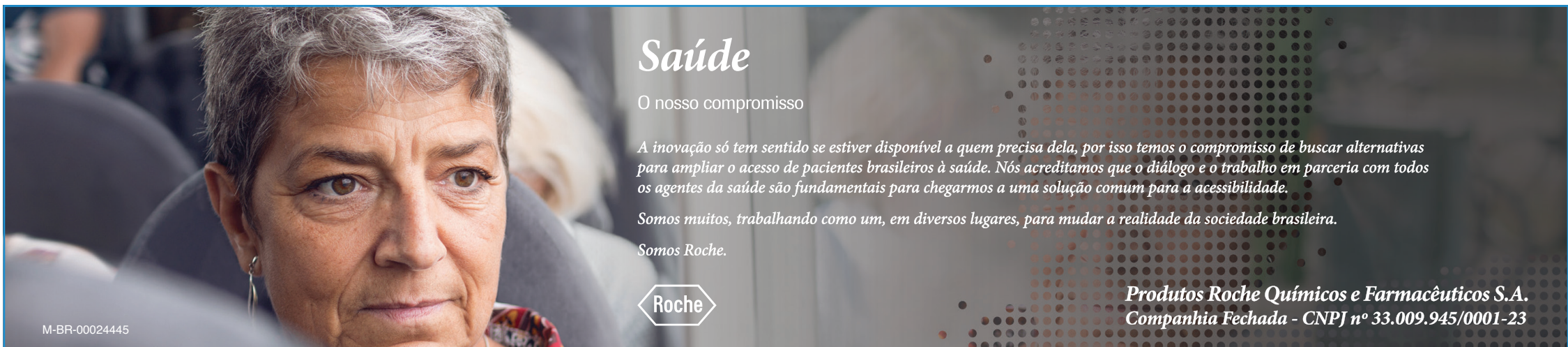
	2025	2024
11. Outras contas a receber		
Processo AIRE	545	-
Empréstimos a empregados (i)	20.957	16.844
Adiantamentos diversos (ii)	3.554	5.419
Reembolso estudo clínico (iii)	11.380	1.488
Adiantamentos desembaraço aduaneiro (iv)	12.679	6.270
Expatriados	2.651	-
Crédito precatório IPTU-RJ	9.746	-
Outros	5.143	3.889
Total	66.110	34.455
Circulante	42.651	21.759
Não circulante	23.460	12.696
Total	66.110	34.455

(i) Empréstimos a empregados - A política de benefícios da Companhia oferece adiantamento aos funcionários para aquisição de veículos, cujo despesa é feita em 48 parcelas corrigidas anualmente pelo IPCA, e (ii) Adiantamentos diversos - O valor na rubrica de adiantamentos diversos refere-se, substancialmente, ao pagamento adiantado de taxas de importação cuja baixa é feita mediante prestação mensal de contas. (iii) Reembolso estudos clínicos - A companhia atua com pesquisa clínica para desenvolvimento de medicamentos. Durante o ano de 2025 houve um aumento em pesquisa para hemoglobínia paroxística noturna (HPN), hemofilia e câncer de mama. (iv) Adiantamentos de desembaraço aduaneiro - refere-se a adiantamentos efetuados ao parceiro DMS para conclusão de desembaraços de mercadorias importadas com intuito de revendê-las em território nacional. O adiantamento ocorreu no último trimestre de 2025.

	2025	2024
12. Fornecedores		
No país - terceiros	66.774	55.542
No exterior - terceiros	216	903
No exterior - partes relacionadas - nota explicativa nº 19	1.243.431	1.216.579
Total	1,310,421	1,273,024

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e moedas relacionadas às contas a pagar para fornecedores estão divulgadas na nota explicativa nº 24.

	2025	2024



Saúde

O nosso compromisso

A inovação só tem sentido se estiver disponível a quem precisa dela, por isso temos o compromisso de buscar alternativas para ampliar o acesso de pacientes brasileiros à saúde. Nós acreditamos que o diálogo e o trabalho em parceria com todos os agentes da saúde são fundamentais para chegarmos a uma solução comum para a acessibilidade.

Somos muitos, trabalhando como um, em diversos lugares, para mudar a realidade da sociedade brasileira.

Somos Roche.



Produtos Roche Químicos e Farmacêuticos S.A.
Companhia Fechada - CNPJ nº 33.009.945/0001-23

M-BR-00024445

★ continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

as reservas de lucros apresentam um montante acumulado de R\$ 282.931 (R\$ 367.352 em 2024) compostas pelas seguintes rubricas: **Reserva legal:** Foi constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até atingir o limite de 20% do capital social. Em 2025 foi constituída uma reserva legal de R\$ 7.133 (R\$ 11.522 em 2024), totalizando o valor acumulado de R\$ 197.372 (190.239 em 2024). **Reserva de retenção de lucros:** Será destinada à reserva de investimentos, capital de giro e distribuição futura de dividendos. Tem como objetivo principal atender as necessidades de recursos para execução dos investimentos previstos no orçamento da Companhia. Em 2025 a reserva de retenção de lucros apresentou o valor acumulado de R\$ 85.559 (R\$ 177.113 em 2024). **c. Dividendos:** Nos termos do estatuto social, os acionistas possuem direito à dividendos obrigatórios de 6% sobre o lucro líquido ajustado do exercício e o valor líquido dos juros sobre capital próprio. Em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 29 de abril de 2024, a Administração aprovou a destinação e pagamento de R\$ 380.000 a título de dividendos aos acionistas da Companhia, a qual já considerava valor constituído de dividendos mínimos obrigatórios de 2023 no montante de R\$ 30.170, sendo assim, o montante líquido de destinação e pagamento foi de R\$ 349.830. Em 2024 foi constituído dividendos mínimos obrigatórios de R\$ 13.827, sendo que a distribuição acima dos dividendos mínimos obrigatórios de 6% deve ser aprovada em Assembleia Geral Ordinária no exercício subsequente. Em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 29 de abril de 2025, a Administração aprovou a destinação e pagamento de R\$ 140.000 a título de dividendos aos acionistas da Companhia, a qual já considerava valor constituído de dividendos mínimos obrigatórios de 2024 no montante de R\$ 13.827, sendo assim, o montante líquido de destinação e pagamento foi de R\$ 126.173, valor totalmente pago em 2025. Durante 19 de dezembro de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a destinação e pagamento de R\$ 72.182 a título de dividendos. Em 2025 foi constituído dividendos mínimos obrigatórios de R\$ 8.559, sendo que a distribuição acima dos dividendos mínimos obrigatórios de 6% deve ser aprovada em Assembleia Geral Ordinária no exercício subsequente. **d. Juros sobre o capital próprio:** De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou juros sobre o capital próprio com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, no montante R\$ 29.304 (R\$ 111.447 em 2024). Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram excluídos do resultado do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados em contrapartida do passivo circulante, desconsiderando o valor já pago dentro do próprio exercício. Em 2024, a Companhia pagou o saldo dos juros sobre capital próprio, no montante de R\$ 87.449 referente aos juros distribuídos no próprio exercício, restando assim o saldo remanescente de R\$ 23.998 a pagar no próximo exercício. Adicionalmente, em 2024, foi pago o saldo remanescente de 2023 no valor de R\$ 23.746. Em 2025, a Companhia pagou o saldo dos juros sobre capital próprio, no montante de R\$ 29.304 referente aos juros distribuídos no próprio exercício como também o saldo remanescente de 2024 no valor de R\$ 23.998 não restando nenhum saldo de exercícios anteriores, pendente de pagamento. **e. Plano de remuneração com ações:** Em 2024, estabeleceu-se o reconhecimento de um programa de opção de compra de ações da controladora final Roche Holding Ltd., com gestão e critérios estabelecidos pela matriz da Companhia. Este programa é composto por uma combinação de direitos de apreciação de ações, onde as opções podem ser exercidas pelo preço de mercado das ações na data da outorga, desde que observados o período de aquisição de direito (*vesting period*) de 04 anos, sendo que atualmente está restrito ao pessoal-chave da alta Administração ao qual a matriz da Companhia considera-os elegíveis. Em 2025, o plano de remuneração de ações apresentou o valor acumulado de R\$ 18.264 (R\$ 9.112 em 2024).

	2025	2024
Vendas de produtos - mercado interno	4.744.123	4.837.677
Vendas de produtos - mercado externo terceiros (i)	-	8.884
Vendas de produtos - partes relacionadas - nota explicativa nº 19	-	-
Prestação de serviços (i)	-	73.698
Total	4.744.123	4.990.702

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, houve o encerramento da unidade fabril do Rio de Janeiro, alterando o modelo de negócios da Companhia que passou a operar apenas na importação e distribuição dos produtos no mercado local.

	2025	2024
22. Gastos por natureza		
Importação material acabado	(3.833.914)	(3.840.649)
Consumo embalagem e matéria-prima - nota explicativa nº 7	-	(233.422)
Despesa com provisão de destruição de estoque (i)	(77.746)	(34.618)
Pessoal e encargos	(464.586)	(488.070)
Marketing e comunicação	(93.719)	(84.912)
Gastos estruturais	(90.841)	(96.107)
Gastos com estudo clínico	(285.291)	(213.743)
Gastos com viagem	(35.753)	(26.017)
Gastos com consultoria	(45.028)	(47.197)
Gastos com frete	(35.895)	(40.757)
Depreciação	(42.476)	(44.295)
Receita de serviços prestados a afiliadas - nota explicativa nº 19	427.044	469.074
Provisão para contingências	5.407	2.213

	2025	2024
Perda esperada (<i>Impairment</i>) de contas a receber	(3.108)	6.082
Outras despesas	(80.663)	(76.804)
Outras receitas	8.955	3.871
Total	(4.647.614)	(4.745.351)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.926.033)	(4.338.315)
Despesas de vendas	(430.947)	(410.908)
Despesas administrativas	(115.753)	(102.486)
Perda esperada (<i>Impairment</i>) de contas a receber	(3.108)	6.082
Outras despesas operacionais (ii)	(607.772)	(372.669)
Outras receitas operacionais	435.999	472.945
Total	(4.647.614)	(4.745.351)

(i) Valores compostos por provisão para itens obsoletos e/ou baixa por rotatividade, baixa por destruição efetiva de itens obsoletos e/ou baixa por rotatividade e reembolso recebido da matriz por custos de materiais vendidos. (ii) Outras despesas operacionais apresenta variação relevante em seu saldo entre 2024 e 2025 principalmente decorrente de despesas com estudos clínicos cujo montante em 2025 foi de R\$ 285.291 (R\$ 213.743 em 2024) e perda decorrente da venda da fábrica no montante de R\$ 53.688, além de outras despesas relacionadas ao encerramento da produção da fábrica no valor de R\$ 104.788.

23. Resultado financeiro líquido

	2025	2024
Receitas financeiras		
Rendimento de aplicações financeiras	11.243	11.269
Variações cambiais ativas	3.412	1.316
Desconto financeiro	-	580
Atualização de crédito tributário	22.420	5.803
Total	37.075	18.968
Despesas financeiras		
Juros (i)	(4.915)	(8.015)
Variações cambiais passivas	(3.369)	(1.239)
Imposto sobre operações financeiras - IOF	(11.889)	(3.319)
Impostos sobre operações cambiais referentes a pagamentos a prestadores de serviços estrangeiros	-	(6.905)
Outras	-	(248)
Total	(20.173)	(19.726)
Resultado financeiro líquido	16.902	(758)

(i) A natureza dos juros refere-se basicamente aos juros sobre o passivo por arrendamentos de direito de uso e juros de multas dedutíveis.

24. Instrumentos financeiros
A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: • Risco de mercado; • Risco de crédito; • Risco de liquidez; e • Risco cambial. **Riscos de mercado:** Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. **Riscos de crédito:** Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis da Companhia. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e de outras contas a receber. **Exposição a riscos de crédito:** O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Nota explicativa	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	360.030
Contas a receber de clientes - terceiros	6	864.628
Total	1.224.658	1.313.482

Caixa e equivalentes de caixa: O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado de acordo com as diretrizes aprovadas pela matriz no exterior. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. **Contas a receber e outros recebíveis:** A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera a demografia da base de clientes da Companhia, incluindo o risco de crédito da indústria e país onde os clientes operam, uma vez que esses fatores podem ter influência no risco de crédito, especialmente nas circunstâncias econômicas macroeconômicas. A Administração estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo o novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia serem oferecidos. A análise da Companhia inclui avaliações externas. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto, estes limites são revisados de acordo com o risco de crédito apresentado pelo cliente e também quando houver compras acima do limite de crédito pré-estabelecido. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia somente poderão operar com a Companhia em base de pagamentos antecipados.

	2025	2024
A vencer	812.690	(163) 741.887
Vencidos há 0 - 90 dias	41.753	(150) 56.281
Vencidos há 91 - 360 dias	9.364	(45) 57.900
Vencidos há 361 - 720 dias	2.354	(1.177) 2.820
Mais de 720 dias (i)	139.438	(139.436) 134.975
Total	1.005.599	(140.971) 993.863

(i) Inclui o valor de R\$ 125.000, registrado em perda esperada (*Impairment*) de contas a receber, sendo referente à débito oriundo do inadimplemento de pagamento do contrato de compra e venda da Parceria para o Desenvolvimento Produtivo "PDP", o qual encontra-se em discussão judicial, na 4ª Vara da Fazenda Pública de Curitiba, sob nº 0004963-86.2921.8.16.0004. O movimento em perda esperada (*Impairment*) de contas a receber durante o exercício foi o seguinte:

	2025	2024
Saldo em 31 de dezembro	(137.863)	(143.945)
Adições	(15.053)	(11.844)
Reversões	11.945	19.926
Saldo em 31 de dezembro	(140.971)	(137.863)

As perdas esperadas (*Impairment*) de contas a receber foram apuradas considerando as premissas descritas na nota explicativa nº 3.8 (b) (iii). **Risco de liquidez:** Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia. A Companhia garante que possui caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais. A Companhia não possui linha de crédito de saque a descoberto não garantidos. A seguir, estão as maturidades contratuais de passivos financeiros:

	Nota explicativa	Valor contábil	6 meses ou menos	6 meses até 1 ano	acima de 1 ano
Fornecedores	12	1.310.421	1.310.421	-	-
Arrendamentos por direito de uso	18	64.968	6.820	6.820	51.328
Dividendos propostos	20 (c)	80.742	80.742	-	-
Total		1.456.131	1.397.983	6.820	51.328
Fornecedores	12	1.273.024	1.273.024	-	-
Arrendamentos por direito de uso	18	68.764	5.990	5.991	56.783
Dividendos propostos	20 (c)	13.827	13.827	-	-
Juros sobre capital próprio	20 (d)	23.998	23.998	-	-
Total		1.379.613	1.316.839	5.991	56.783

Risco cambial: A Companhia está sujeita ao risco de moeda nas vendas e compras denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia. A moeda em que estas transações são realizadas é o USD. Para proteção contra risco cambial, a Companhia adquire a maior parte de suas compras junto à partes relacionadas em Real (R\$). **Exposição a moeda estrangeira:** Os montantes de exposição para risco em moeda estrangeira com partes relacionadas e com terceiros estão apresentados abaixo:
Exposição em moeda - USD

	2025	2024
Contas a receber - partes relacionadas (i)	475	143
Fornecedores (ii)	(72)	(81)
Exposição líquida	403	62

(i) O total de contas a receber de clientes no exterior, com partes relacionadas no exterior, apresentado na nota explicativa nº 6 é de R\$86.755, (R\$ 38.837 em 2024); porém, para fins de apresentação de exposição em moeda estrangeira, não foi incluído o saldo da F. Hoffman - La Roche de R\$83.900 (R\$ 26.403 em 2024) e da Roche Diabetes Cares Brasil Ltda. R\$255 (R\$ 974 em 2024), pois tratam-se de valores determinados em moeda local - Real. Em 2024 foram excluídos Roche International Ltd. (R\$ 9.009), da Roche Diagnóstica Brasil Ltda. (R\$ 1.567), pois tratam-se de saldos em moeda local - Real. Assim, o valor de exposição em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2025 é de R\$2.599 (475 USD) e R\$ 885/143 USD em 2024); (ii) O total de fornecedores no exterior, apresentado na nota explicativa nº 12 é de R\$216 (R\$ 903 em 2024) com terceiros e R\$1.243.431 (R\$ 1.216.579 em 2024) com partes relacionadas. Contudo, apenas o valor de R\$ 394 (\$ 72 USD) em 2024 - R\$ 503 (\$ 81 USD) está sujeito à exposição em moeda estrangeira, sendo composto por R\$49 (\$9 USD) em 2024 R\$ 447 (\$ 72 USD) de importações realizadas junto à terceiros e R\$ 345 (\$ 63 USD) em 2024 R\$ 56 (\$ 9 USD) de importações realizadas junto à partes relacionadas. As seguintes taxas de câmbio foram aplicadas durante o ano:

Taxa média		Taxa de fechamento na data das demonstrações financeiras	
2025	2024	2025	2024
5,5649	5,4496	5,4778	6,1781

Análise de sensibilidade: Para a análise de sensibilidade de variações nas taxas de câmbio, a Administração adotou para o cenário provável as mesmas taxas utilizadas na data de encerramento do balanço patrimonial. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, do Real no cenário provável. A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado de 2025 na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição em USD	Risco	Cenários				
		I - Provável	II - 25%	III - 50%	IV - 25%	V - 50%
475	Desvalorização do Dólar	2.600	3.252	3.903	1.951	1.301
(72)	Valorização do Dólar	(394)	(493)	(592)	(296)	(197)
	Efeito líquido	2.206	2.759	3.311	1.655	1.104

Para a análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros (CDI) - risco ao qual as aplicações financeiras da Companhia estão expostas, a Administração adotou para o cenário provável a taxa referencial BM&BOVESPA na data de encerramento do balanço patrimonial, a saber, 13,82%. Foi considerada exposição à taxa de 64% do CDI, conforme nota explicativa nº 5. Os cenários II e III foram estimados com um aumento do CDI em 25% e 50% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma redução do CDI em 25% e 50%, respectivamente, do Real no cenário provável. A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado de 2025 na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição em CDI	Risco	Cenários				
		I - Provável	II - 25%	III - 50%	IV - 25%	V - 50%
319.850	Aumento/Redução do CDI	28.290	35.363	42.435	21.218	14.145

Gerenciamento do capital: A política da Companhia é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Companhia monitora os retornos sobre capital e procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. A dívida da Companhia para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	2025	2024
Total passivo	1.690.329	1.657.318
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(360.030)	(457.482)
Dívida líquida	1.330.299	1.199.836
Total patrimônio líquido	1.429.549	1.513.970
Índice da dívida líquida pelo patrimônio ajustado em 31 de dezembro	93%	79%

Classificação dos instrumentos financeiros: A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas:

	Valor justo Nota por meio do resultado	Ativo pelo custo amortizado	Passivo pelo custo amortizado	Total em 2025
Ativos				
Caixas e depósitos bancários	5	-	40.180	-
Aplicações financeiras	5	319.850	-	319.850
Contas receber de clientes	6	-	951.383	-
Mútuo a receber partes relacionadas	19	-	220.000	-
Passivos				
Fornecedores	12	-	-	(1.310.421)
Dividendos propostos	20 (c)	-	-	85.296
Passivo por arrendamentos de direito de uso	18	-	-	(64.968)
Total	319.850	1.211.563	(1.456.131)	75.282

	Valor justo Nota por meio do resultado	Ativo pelo custo amortizado	Passivo pelo custo amortizado	Total em 2024
Ativos				
Caixas e depósitos bancários	5	-	148.195	-
Aplicações financeiras	5	309.287	-	309.287
Contas receber de clientes	6	-	894.837	-
Mútuo a receber partes relacionadas	19	-	220.000	-
Passivos				
Fornecedores	12	-	-	(1.273.024)
Juros sobre o capital próprio	20 (d)	-	-	(23.998)
Dividendos propostos	20 (c)	-	-	(13.827)
Passivo por arrendamentos de direito de uso	18	-	-	(68.764)
Total	309.287	1.263.032	(1.379.613)	192.706

Valor de mercado dos instrumentos financeiros - valor justo: A hierarquização dos instrumentos financeiros por meio do valor justo regula a necessidade de informações mais consistentes e atualizadas com o contexto externo da Companhia. São exigidos como forma de mensuração para o valor justo dos instrumentos da Companhia: • **Nível 1** - Preços negociados em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos; • **Nível 2** - Diferenças dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente; e • **Nível 3** - Para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis no mercado. Como resultado desta análise, foram identificadas apenas aplicações financeiras enquadradas no Nível 2, em que o valor contábil equivale ao seu valor justo. Os demais instrumentos financeiros ativos e passivos são registrados pelo custo amortizado. A Administração estima que todos esses instrumentos financeiros possuem valor justo próximo do valor contábil.

25. Fianças
A Companhia possui fianças bancárias de R\$ 51.796 (R\$ 96.024 em 2024) referentes à garantia de entrega de medicamentos para Órgãos Públicos.

26. Eventos subsequentes
a) Pagamento de dividendos: Em 17 de março de 2026 foi realizado o pagamento de R\$ 72.182 a título de dividendos mencionados na nota explicativa nº 20 (c) e que foram aprovados pela Administração em 19 de dezembro de 2025 por meio de Ata de Reunião Extraordinária.

Diretoria

Lorice Felisbina Faria Scalise
Presidente

Alberto Farah D'Angelo
Diretor Financeiro

Contador

Heitor Ornelas Zandonade
Contador CRC 1SP/328.837/O-0

www.roche.com.br

