

MARISA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025

MARISA LOJAS S.A.

CNPJ nº 61.189.288/0001-89
Companhia Aberta

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

APRESENTAÇÃO
No cumprimento das disposições legais e conforme a legislação societária brasileira, a Marisa Lojas S.A. apresenta o Relatório da Administração, comentando os resultados operacionais e financeiros relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. Este relatório é complementar às demonstrações financeiras da Companhia, que foram elaboradas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Mensagem da Administração 2025

Em 2025, a Companhia avançou de forma consistente na execução de suas prioridades estratégicas, com foco no aumento da eficiência operacional, no fortalecimento da disciplina de gestão e na melhoria contínua dos processos. Ao longo do período, foram implementadas iniciativas voltadas ao aprimoramento da governança, ao maior rigor no gerenciamento das linhas do P&L e à alocação mais eficiente de recursos, contribuindo para maior consistência e qualidade dos resultados. A evolução observada refletiu a execução de uma agenda estruturada de transformação, com ênfase na revisão dos processos comerciais, de planejamento e de gestão. Como consequência, consolidamos uma operação mais integrada, com maior agilidade na tomada de decisão e eficiência na execução, estabelecendo bases mais sólidas para sustentar crescimento com rentabilidade nos próximos ciclos. A estratégia de colocar a Mulher no Centro das decisões permaneceu como um dos principais direcionadores do negócio. Ao longo do ano, aprofundamos o entendimento sobre perfil, comportamento e necessidades das consumidoras, o que permitiu a implementação de ações mais assertivas e orientadas por dados, fortalecendo o relacionamento com elas. Como reflexo desse direcionamento, na comparação com 2024, o número de novas clientes cresceu 13,9%, a base ativa apresentou expansão de 11,3% e o volume de clientes recorrentes registrou aumento de 32,6%, indicando maior

engajamento e frequência de compra. Outro pilar estratégico relevante é o conceito de Loja com Alma, que orienta a evolução da experiência no ponto de venda, com foco em atendimento próximo, jornada simplificada e maior integração entre canais. Ao longo do período, foram realizadas melhorias relevantes na jornada de compra, intensificação dos programas de treinamentos das equipes, ampliação da integração de estoques, resultando em maior disponibilidade de produtos, aumento de conveniência e evolução nos indicadores de serviço. A tecnologia teve papel relevante na sustentação desses avanços. Foram implementadas ferramentas voltadas ao aumento da precisão do planejamento e do abastecimento, à ampliação da visibilidade operacional e ao fortalecimento da tomada de decisão baseada em dados. Essas iniciativas contribuíram para ganhos de produtividade, melhoria no nível de serviço e maior capacidade de resposta à demanda. Os avanços ocorreram de forma integrada nos canais físicos e digitais. Seguimos investindo na evolução do aplicativo, do site e do marketplace, além de ampliar a estratégia de omnicanalidade. Iniciativas como Ship from Store e Click & Collect apresentaram crescimento de vendas de 26% no 4T25. Comparado ao mesmo período de 2024, acompanhadas de melhorias relevantes na rentabilidade. Também avançamos no redesenho dos processos de planejamento e no desenvolvimento das coleções. A combinação de análises mais aprofundadas de tendências de moda e lifestyle, maior aderência da política de preços ao perfil de consumo e comunicação mais direcionada resultou em uma proposta mais competitiva e alinhada à demanda do mercado. A receita líquida cresceu 6,5% no ano, enquanto o lucro bruto avançou 14,9%, com expansão da margem bruta para 53,0%. A disciplina na gestão de despesas, aliada aos ganhos de produtividade, impulsionou a EBITDA para R\$ 366,6 milhões, com evolução relevante em relação ao exercício anterior. Os resultados reforçam o avanço na geração de valor, sustentado por maior rentabilidade, melhoria da eficiência operacional e disciplina na execução. Encerramos o ano com uma estrutura mais eficiente, maior competitividade e fundamentos mais sólidos para sustentar crescimento no longo prazo. Seguimos focados na continuidade da agenda estratégica e agradecemos a confiança de clientes, colaboradores, parceiros e acionistas ao longo do período.

São Paulo, 31 de março de 2026

Edson Sales Alchuk Garcia - Diretor-Presidente

BALANÇOS PATRIMONIAIS

31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024		2025	2024		
Ativo										
Circulante										
Caixa e equivalentes de caixa	6.2	46.415	90.567	47.990	92.052					
Contas a receber de clientes	7.2	55.863	29.793	58.595	29.793					
Contas a receber de fornecedores	8.2	259.732	260.101	259.732	260.101					
Partes relacionadas	11.2	–	–	–	–					
Trabalhos a recuperar	9.2	144.221	71.039	157.240	95.445					
Outros ativos circulantes	33	33.074	27.048	41.616	24.631					
Ativos de operação descontinuada	36	539.305	476.573	565.173	502.468					
		539.305	487.636	565.173	576.502					
Ativo não circulante										
Títulos e valores mobiliários	6.4	11.867	1.452	11.867	1.452					
Partes relacionadas	11.2	34.510	18.515	–	–					
Tributos a recuperar	9.2	857.980	678.916	887.926	675.941					
Outros ativos não circulantes	7	7.956	9.850	10.036	10.133					
Investimentos	12.2	51.657	36.732	–	–					
Ativo de direito de uso	12.2	401.100	445.668	401.100	445.793					
Intangível	14.2	43.371	55.273	43.371	55.270					
Ativo não circulante	13.4	527.389	572.704	478.327	539.998					
		1.483.627	1.491.640	1.491.640	1.327.756					
Total do ativo		2.022.932	1.804.307	2.056.813	1.904.258					
Passivo e patrimônio líquido										
Circulante										
Emprestimos, financiamentos e debêntures	16.2	198.773	118.826	198.773	118.826					
Fornecedores	15.2	269.541	309.489	270.070	312.298					
Fornecedores de arrendamento	15.2	13.410	–	–	–					
Arrendamentos a pagar	14.3	98.755	107.502	98.755	107.506					
Salários, provídes e contribuições sociais	17.2	62.972	46.337	62.965	46.333					
Trabalhos a receber e parcelamentos	18.2	159.878	164.387	161.209	165.979					
Partes relacionadas	11.2	–	–	–	–					
Aluguéis, comissões e fundo de promoção a pagar										
Imposto de renda e contribuição social a pagar										
Recursos de terceiros	19.2	4.511	4.511	4.44	2.353					
Outros passivos circulantes	19.3	40.899	50.489	58.374	43.001					
		906.102	821.353	925.935	819.462					
Passivo de operação descontinuada	36	906.102	821.353	925.935	884.860					
Ativo não circulante										
Emprestimos, financiamentos e debêntures	16.2	138.398	4.342	138.398	4.342					
Arrendamentos a pagar	14.3	369.657	408.323	369.657	408.461					
Provisão para litígios e demandas judiciais	20.2	158.388	102.322	166.334	129.979					
Fornecedores de arrendamento	15.2	152	–	–	–					
Tributos a receber e parcelamentos	18.2	125.443	75.323	125.717	75.323					
Outros passivos não circulantes	19.3	13.173	500	11.592	919					
		892.673	698.346	906.721	734.770					
Patrimônio líquido										
Capital social	22.1	2.312.159	2.312.074	2.312.159	2.312.074					
Reserva em tesouraria	22.2	(2.092)	(1.242)	(2.092)	(1.242)					
Ações de opções de ações		8.018	6.599	8.018	6.599					
Outros resultados abrangentes		(1.123)	(1.123)	(1.123)	(1.123)					
Prejuízo de operação descontinuada		(2.022.932)	(2.022.823)	(2.022.932)	(2.022.823)					
Total do patrimônio líquido		224.157	284.608	224.157	284.608					
Total do passivo e patrimônio líquido		2.022.932	1.804.307	2.056.813	1.904.258					

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

EXERCÍCIOS FINIDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024	Nota explicativa	Capital Social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido	Total do patrimônio líquido	
								2025	2024
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.694.928	23.820	(1.242)	–	467	1.718.113	1.718.113	1.718.113
Aumento de capital		67.117	–	–	–	–	67.117	67.117	67.117
Prejuízo		–	–	–	–	–	–	–	–
Plano de ações		–	–	–	–	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.762.045	6.599	(1.242)	(2.032.823)	284.608	1.032.587	1.032.587	1.032.587
Aumento de capital		85	–	–	–	–	85	85	85
Ações em tesouraria		–	–	–	–	–	–	–	–
Resultados abrangentes		–	–	–	–	–	–	–	–
Plano de ações		–	–	–	–	–	–	–	–
Patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025		1.762.130	6.599	(1.242)	(2.032.823)	284.608	1.032.272	1.032.272	1.032.272

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

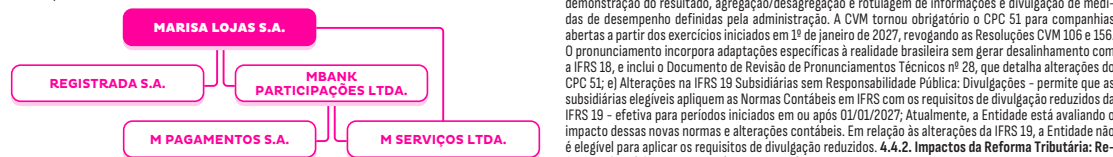
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIOS FINIDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024

1. CONTEXTO OPERACIONAL
A Marisa Lojas S.A. (“Controladora” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima, constituída no Brasil, com sede na Rua Irmãos Holand, 422, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, estabelecida em 28 de abril de 1959, listada na Bolsa de Valores de São Paulo (“B3 S.A.” – Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código de negociação AMR3, sendo classificada no nível “Novo Mercado” de Governança Corporativa. A Marisa Lojas S.A. e suas controladas diretas e indiretas, denominadas em conjunto como “Grupo Marisa”, tem como principal negócio o comércio varejista de produtos de consumo e comércio eletrônico de segmento de segmento dentro online. A partir de 15 de novembro de 2023, o Grupo passou a contar com a parceria formal com a Credystem Instituição de Pagamentos Ltda. (“Credystem”) para administração do cartão *private label* Marisa, conforme divulgado em mais detalhes na nota explicativa 35.

2. EMPRESAS CONTROLADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluem as empresas conforme estrutura societária apresentada abaixo e descritas a seguir. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a M Pagamentos estava sendo apresentada como “Operações Descontinuadas” conforme divulgado na nota explicativa nº 35.



21.M BANK Participações Ltda. (“MBANK”) é uma sociedade com holding investindo na sociedade M PAGAMENTOS S.A. e M SERVIÇOS LTDA. 22.M SERVIÇOS LTDA. (“M SERVIÇOS”) é a M SERVIÇOS tem por objetivo principal a administração de parcerias. 23.M PAGAMENTOS S.A. (“M PAGAMENTOS”) é a administradora de cartões de crédito e de cartões de débito. 24. REGISTRADA S.A. (“REGISTRADA”) é uma sociedade com holding investindo na sociedade M PAGAMENTOS S.A. e M SERVIÇOS LTDA. REGISTRADA S.A. é uma sociedade com holding investindo na sociedade M PAGAMENTOS S.A. e M SERVIÇOS LTDA. REGISTRADA S.A. é uma sociedade com holding investindo na sociedade M PAGAMENTOS S.A. e M SERVIÇOS LTDA. REGISTRADA S.A. é uma sociedade com holding investindo na sociedade M PAGAMENTOS S.A. e M SERVIÇOS LTDA.

3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas, interpretações e comunicados técnicos emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), as normas de Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e, em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quando a determinados ativos e passivos financeiros mensurados em moeda estrangeira. O custo histórico é o custo original de aquisição de um ativo ou passivo, menos quaisquer reduções de valor decorrentes de provisões para perdas de curto prazo e empréstimos e financiamentos, conforme os proceimentos divulgados na Nota Explicativa nº 16. Essa avaliação considera, entre outros fatores, a posição de caixa e equivalentes de caixa, as projeções de fluxo de caixa preparadas pela Administração, o desempenho operacional recente, o perfil de envolvimento e o impacto de eventos futuros e condições econômicas. A Administração entende que as ações estão sob controle no momento da aquisição e, portanto, concluiu que a Companhia possui capacidade de manter sua operação no curso normal dos negócios no longo prazo previsto. Dessa forma, estas demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade operacional. A Administração permanece monitorando continuamente as pressões utilizadas em suas projeções e revisará sua avaliação a respeito dos fatores e condições mencionadas. Foi realizado um aumento de capital social no montante de R\$571.146, mediante a emissão para subscrição parcial de 444.887 ações ordinárias, nominativas e sem direito de voto, a um preço por ação de R\$1,40. O preço de emissão foi fixado em 10,5 mil dólares injetados para os atuais acionistas da Companhia, nos termos do artigo 170, parágrafo 1º, inciso III, da Lei das S.A., levando-se em consideração o preço das ações de emissão da Companhia no fechamento do pregão à ordem da Bolsa de Valores de São Paulo em 07 de junho de 2024, com deságio de 18,6%. A totalidade do capital foi integralizada em 19, 25, 26 e 29 de julho de 2024 e 1 de agosto de 2024. Foi realizado um aumento de capital de R\$ 85 em 26 de setembro de 2025 e 1 de dezembro de 2025, somando R\$ 2.344.313. 3.2. Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 31 de março de 2026.

4. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As principais políticas contábeis materiais aplicadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas e apresentadas em suas respectivas notas explicativas. 4.1. **Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para a mil e proceima moeda, exceto quando indicado de outra forma. 4.2. **Base de consolidação:** As demonstrações contábeis são todas as demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas. As controladas são consolidadas de acordo com as circunstâncias atuais e, portanto, concluiu que a Companhia possui capacidade de manter sua operação no curso normal dos negócios no longo prazo previsto. Dessa forma, estas demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade operacional. A Administração permanece monitorando continuamente as pressões utilizadas em suas projeções e revisará sua avaliação a respeito dos fatores e condições mencionadas. Foi realizado um aumento de capital social no montante de R\$571.146, mediante a emissão para subscrição parcial de 444.887 ações ordinárias, nominativas e sem direito de voto, a um preço por ação de R\$1,40. O preço de emissão foi fixado em 10,5 mil dólares injetados para os atuais acionistas da Companhia, nos termos do artigo 170, parágrafo 1º, inciso III, da Lei das S.A., levando-se em consideração o preço das ações de emissão da Companhia no fechamento do pregão à ordem da Bolsa de Valores de São Paulo em 07 de junho de 2024, com deságio de 18,6%. A totalidade do capital foi integralizada em 19, 25, 26 e 29 de julho de 2024 e 1 de agosto de 2024. Foi realizado um aumento de capital de R\$ 85 em 26 de setembro de 2025 e 1 de dezembro de 2025, somando R\$ 2.344.313. 3.2. Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 31 de março de 2026.

6.1. **Política contábil de caixa e equivalentes:** Compreende o saldo em caixa, os depósitos bancários a prazo, investimentos temporários de curto prazo, de liquidez imediata, convertíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de alteração de seu valor. As aplicações financeiras são classificadas em caixa e equivalentes de caixa de acordo com a seguinte definição: 6.2. **Composição de caixa e equivalentes de caixa:** 31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024 Controladora Consolidado Caixa e equivalente de caixa atribuível a operação descontinuada - nota 35 46.415 90.567 47.990 92.052 Caixa e equivalente de caixa apresentado na demonstração do fluxo de caixa 46.415 90.567 47.990 92.052 6.3. **Composição das aplicações financeiras:** 31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024 Controladora Consolidado Operações compromissadas CDB (I) 4.001 5.495 4.001 5.495 Operações compromissadas DI (II) 20.005 65.950 20.815 66.488 Operações compromissadas DI (III) 37.995 82.135 39.586 83.583 (I) Referem-se às aplicações compromissadas com lastro em CDB, onde há compromisso de recompra de qualquer tempo pelo instituição financeira e sem prazo de resgate. Em 31 de dezembro de 2025, as operações apresentaram remuneração média de 100% na controladora e 100% no consolidado do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) [110,50% na controladora e 110,10% no consolidado em 31 de dezembro de 2024]. (II) Referem-se a aplicações compromissadas com lastro de títulos privados. No período final em 31 de dezembro de 2025, as operações apresentaram remuneração média de 70% de CDI [77,36, 30% de CDI para títulos públicos em 31 de dezembro de 2024]. 6.4. **Composição de títulos e valores mobiliários:** 31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024 Controladora Consolidado Aplicações em CDB (I) 11.867 1.452 11.867 1.452 Aplicações em CDB (II) 11.867 1.452 11.867 1.452 Ativo não circulante 11.867 1.452 11.867 1.452 (I) Em 31 de dezembro de 2025, referem-se às aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB), cuja remuneração média foi de 100,00% de CDI para a Controladora e Consolidado. Tais recursos foram dados em garantia nas operações de financiamento e fiança bancária da Controladora, junto aos bancos, Banco Ouribank e BSB Crédito. Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração média foi de 77,36% do CDI (controladora) e 77,40% do CDI (consolidado), dados em garantia na operação de financiamento junto à Caixa Econômica Federal, Banco ABC, S.B. Risco de crédito: Conforme política financeira da Companhia, os valores registrados são equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários são aplicados em instituições financeiras com rating de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado.

7. **CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**
7.1. **Política contábil:** As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de cartão de crédito e débito (Marisa e terceiros) e de empréstimo pessoal no curso normal das atividades da Companhia. As operações de venda a prazo registradas pelos valores futuros, ajustados ao valor presente, considerando-se a taxa média do custo de captação da Companhia, pelo preço à vista e o parcelamento tem o mesmo valor de venda, não sendo política da Companhia considerar descontos para pagantes antecipados, além de juros e encargos. 7.2. **Risco de crédito:** O risco de crédito é gerenciado através de procedimentos de avaliação de crédito e de crédito e de cobrança e prioridades de consumo, fortalecendo o relacionamento com elas. Como reflexo desse direcionamento, na comparação com 2024, o número de novas clientes cresceu 13,9%, a base ativa apresentou expansão de 11,3% e o volume de clientes recorrentes registrou aumento de 32,6%, indicando maior

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

EXERCÍCIOS FINIDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
RECEITAS					
Receita operacional líquida	25.2	1.467.807	1.380.526	1.483.225	1.392.169
Costos da revenda de mercadorias, de despesas com cartão de crédito, de operações financeiras e de prestação de serviços	26	(690.322)	(699.632)	(697.767)	(708.621)
(Lucros) e receitas operacionais		777.485	680.894	785.458	68



da entidade com outras partes. Em sua operação regular, a Companhia possui transações com entidades do mesmo grupo econômico, destacando-se: 11.1.1. Operações de venda a prazo no cartão de crédito, comercialização de seguros e outros serviços, assim como concessão de empréstimos pessoais são realizados nas dependências das Lojas da Companhia, 11.1.2. As despesas administrativas do Grupo incorridas são compartilhadas entre as entidades posteriormente realizadas com as entidades firmadas em contratos firmados entre as partes 11.1.3. Aluguéis devidos pela Companhia às empresas do Grupo, 11.1.4. Adiantamentos recebidos com posterior distribuição de dividendos, 11.1.5. Antecipação de recebíveis sob a modalidade de cessão de créditos e outros valores de 11.1.6. Mútuos entre as empresas. 11.2. Composição: 11.2.1. Saldos e transações eliminados na consolidação: Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação e estão sendo apresentados nesta nota na divulgação da Controladora. Os detalhes estão apresentados a seguir:

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (I)	46.092	(46.092)	-	46.092	(46.867)	225

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (II)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (III)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (IV)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (V)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VI)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VII)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VIII)	-	-	-	-	-	-

A Companhia possui contratos de locação de imóveis junto a partes relacionadas para determinadas lojas as quais são demonstradas em conjunto com demais contratos na nota explicativa nº 14. As transações com partes relacionadas foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com terceiros. 11.3. Remuneração da Administração da Companhia: Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGE) realizada em 30 de abril de 2025, foi fixado o limite de remuneração global dos Administradores em até R\$15,844 para a execução social de 2025 e estão de acordo com as determinações estatutárias com a Lei das S.A. e despesa com remuneração da Administração está contabilizada na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado e está assim demonstrada:

Controladora e Consolidado		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	65.067	(65.067)	-	65.067	(65.067)	-
Despesas compartilhadas e outros (I)	-	-	-	-	-	-

Conselho de Administração e Comitê de Auditoria
Diretoria
Benefícios de curto prazo
Planos de opções de ações e incentivo de longo prazo e outros

12. INVESTIMENTOS

12.1. Política contábil: As participações em sociedades controladas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial na Controladora. Nas operações entre as controladas da Companhia, os ganhos ou perdas não realizadas foram eliminados. As práticas contábeis adotadas pelas sociedades controladas são uniformes com as adotadas pela Companhia.

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	65.067	(65.067)	-	65.067	(65.067)	-
Despesas compartilhadas e outros (II)	-	-	-	-	-	-

12.2. Movimento dos investimentos em controladas:
Saldo em 31 de dezembro de 2023
Aumento de Capital de Controladas
Operação Descontinuada (Nota 35)
Saldo em 31 de dezembro de 2024

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	65.067	(65.067)	-	65.067	(65.067)	-
Despesas compartilhadas e outros (III)	-	-	-	-	-	-

12.3. Imobilizado e Intangível
13.1. Política contábil: 13.1.1. Imobilizado: O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico deduzido das respectivas depreciações e perdas por desvalorização, e ajustado. A depreciação é calculada pelo método linear a taxa que levam em consideração o tempo de vida útil estimado. O valor líquido do imobilizado não revisado no encerramento de cada exercício é ajustado de forma prospectiva, quando necessário. Em 31 de dezembro de 2025, a Administração não identificou nenhum indicativo relevante que requisesse reavaliação da vida útil dos seus ativos imobilizados. A Companhia avalia os impactos do LC 214/2024 e do LC214/2025 em sua política contábil e em sua avaliação anual. O valor líquido do imobilizado em 31 de dezembro de 2025, o prazo médio dessas operações é de 120 dias com custo financeiro de 2,5% a.a. e o custo financeiro de 2,5% a.a. e o custo financeiro de 2,5% a.a.

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (IV)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (V)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VI)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VII)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VIII)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (IX)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (X)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (XI)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (XII)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (XIII)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (XIV)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (XV)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (XVI)	-	-	-	-	-	-

O prazo de depreciação é realizado conforme prazo contratual, variando entre cinco e dez anos.

MARISA LOJAS S.A.

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (I)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (II)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (III)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (IV)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (V)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VI)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VII)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (VIII)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (IX)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892	411.964	(373.313)	38.651
Despesas compartilhadas e outros (X)	-	-	-	-	-	-

Controladora		31/12/2025		31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
M SERVIÇOS Ltda	425.970	(373.078)	52.892			



sob o seu controle. O período de "vesting" (aquisição do direito de exercício, sujeito às condições de desempenho) das Opções de Prêmio para a Companhia ocorrerá após o decurso dos prazos de carência fixados no Contrato de Opções. Até a ocorrência do "vesting" e do evento de liquidez, as Opções serão designadas "Opções não exercíveis" e, após sua ocorrência, "Opções exercíveis". O modelo empregado na determinação do preço justo deste plano foi o método de Árvore Binomial. Os contratos de Outorga não prevêem correção para o preço fixado de exercício da opção e o instrumento prevê ajuste na quantidade de ações outorgadas para os casos de bonificação, desdobramentos, agrupamentos ou conversões de ações de espécie/categoria. A Companhia, por decisão do seu Conselho de Administração, observando limites impostos pela regulamentação aplicável à época, irá definir, a cada exercício, se as opções do contrato de outorga serão canceladas ou não mediante a emissão de novas ações dentro do limite do capital autorizado ou mediante compra e venda de ações mantidas em tesouraria que serão emitidas ou adquiridas em virtude do plano, observado a regulamentação em vigor. Nas datas dos balanços, a Administração da Companhia revisa as estimativas quanto à quantidade em opções e reconhece, quando aplicável, no resultado do exercício em contrapartida do patrimônio líquido o valor decorrente da revisão dessas estimativas iniciais.

23.2. Demonstrativo da posição das opções outorgadas em aberto:

Data	Quantidade - mil	Preço médio	Volatilidade anual
Outorga/Início do exercício	Opções exercidas	Opções em aberto	Opções em aberto
01/08/2023	4.437	4,47	0,74
01/12/2023	195	3,94	3,70
01/12/2024	4.632	4,632	6,74%

23.3. Movimentação do plano de opção de compra de ações: Em 31 de dezembro de 2025, a movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto, está apresentada abaixo (em milhares):

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2024	6.332	6.332
Adições de opções de compra de ações	15.077	15.077
Cancelamento de opções de compra de ações	(16.322)	(16.322)
Saldo de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2025	5.087	5.087

23.4. Mensuração e despesas incorridas no plano de opção de compra de ações: O valor justo para as opções de compra de ações restritas nos termos do plano, a Companhia calcula de acordo com o modelo de precificação binomial. Os efeitos foram refletidos no resultado, na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas", e no patrimônio líquido, na rubrica "Reserva de capital". Em 31 de dezembro de 2025, o valor contabilizado como custo de plano de opção de compra de ações, em acordo com a IFRS2/NBC TG 10 (R) – Pagamento baseado em ações, foi de R\$1.098.938,95 em 31 de dezembro de 2024, reconhecido de forma linear individualizada por programa e quantidade de opções atribuídas a cada período de "vesting".

24. PROGRAMA DE OUTORGA DE AÇÕES RESTRITAS E AÇÕES RESTRITAS COM PERFORMANCE

24.1. Política contábil: Em 9 de fevereiro de 2022, foram aprovados em reunião do Conselho de Administração os seguintes Programas (I) Programa de Ações – o qual não exigirá o atingimento de metas de performance e condicionar a entrega das ações outorgadas ao cumprimento do período de carência, observados os termos e condições contratualmente previstos ("RSU") e (II) Programa de Performance – o qual exigirá, além do cumprimento do período de carência, o atingimento de metas de performance contratualmente previstas, como condição para que o participante receba, parcial ou totalmente, as ações outorgadas, observados os termos e condições contratualmente previstos ("PSU"). A entrega de ações restritas é realizada anualmente ou sempre que o Conselho de Administração julgar conveniente, mediante celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os participantes, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração, a quantidade de ações restritas objeto da outorga. Com o propósito de satisfazer a entrega de ações restritas nos termos do plano, a Companhia poderá emitir, a seu critério, títulos de dívida aplicável, alternadamente às ações, por meio de operação privada, sem custo para os participantes, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 567. **24.2. Mensuração e despesas incorridas:** Em 31 de dezembro de 2025, o valor contabilizado como custo de plano de opção de compra de ações restritas com performance, de acordo com a IFRS2/NBC TG 10 (R) – Pagamento baseado em ações, foi de R\$ 1.098.938,95 em 31 de dezembro de 2024, reconhecido de forma linear individualizada por programa e quantidade de opções atribuídas a cada período de "vesting". Adicionalmente, houve o cancelamento de 71.007 opções de ações no 1º semestre de 2024, resultando em um estorno de R\$193.794. Houve cancelamento de 6.332 opções de ações em 31 de dezembro de 2023, e também houve o cancelamento de 9.845 opções de ações das outorgas de 2024, resultando no estorno de R\$18.779.

25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

25.1. Política contábil: A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços financeiros no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das deduções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações de receitas entre as controladas. As receitas decorrentes das operações de crédito são apropriadas observando-se o critério "pro rata", com base no método da taxa efetiva de juros. • Receita de mercadorias operando varejo: a Companhia opera com uma cadeia de lojas para a comercialização de mercadorias, e um varejo e-commerce. A receita é reconhecida no resultado quando o cliente recebe a mercadoria ou a entrega. As vendas são realizadas à vista, em dinheiro e cartão de débito ou a prazo através de cartões de terceiros ou cartão Maria. Produtos e serviços financeiros: a Companhia, via empresa controlada, realiza operações de concessão de empréstimos pessoais, intermediação de assistências e seguros e financiamento de vendas.

25.2. Composição:

Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prestito operacional bruto	2.064.946	1.377.648	1.377.648
Receita de mercadorias	27.145	9.157	45.670
Prestação de serviços (I)	–	–	23.332
Impostos incidentes:			
Vendas de mercadorias	(531.523)	(514.568)	(531.523)
Prestito operacional líquido	(3.433)	(842)	(6.540)
Despesas de serviços	–	–	(3.474)
Descontos	–	–	–
Vendas de mercadorias	(89.330)	(90.765)	(89.330)
Descontos	1.467.870	1.380.526	1.483.252
Prestito operacional líquido	1.467.870	1.380.526	1.483.252

(I) Refere-se à prestação de serviços da parceria com Assurant e Itaú Unibanco S.A. em 09 de março de 2023 a controlada M Serviços Encerra o seu contrato de parceria junto à Itaú Unibanco S.A. alinhado as necessidades de liquidez da Marisa no contexto do processo de otimização financeira e aprimoramento de estrutura de Capital. Para fins de liquidação antecipada do contrato, a Companhia celebrou a transferência do objeto social e titularidade dos créditos futuros da Companhia no valor de R\$52.820, que foi utilizado para compensação das obrigações financeiras do grupo Marisa, bem como para a liquidação de uma fiança dada à Assurant no valor de R\$30.000.

26. CUSTOS DA REVENDA DE MERCADORIAS, DAS OPERAÇÕES COM CARTÃO DE CRÉDITO, DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS E DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo da revenda de mercadorias	(690.266)	(702.139)	(690.266)
Custo da prestação de serviços	(56)	2.507	(7.501)
Custo de operações com cartão de crédito e empréstimo pessoal	–	–	(4.802)
	(690.322)	(699.632)	(697.767)

27. DESPESAS POR NATUREZA

Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com pessoal e serviços	(269.881)	(282.178)	(269.231)
Utilidades públicas	(47.627)	(45.716)	(44.409)
Despesas de comunicação, distribuição e locação e outras	(100.482)	(86.984)	(100.302)
Fretes	(6.033)	(6.460)	(6.033)
Outras	(24.427)	(23.138)	(24.435)
	(448.450)	(444.476)	(448.450)
Despesas gerais e administrativas:			
Despesas com pessoal e serviços	(134.880)	(146.554)	(136.498)
Utilidades públicas	(2.453)	(5.514)	(2.489)
Despesas locais e comunicação	(2.356)	(1.477)	(2.475)
Despesas tributárias	(1.657)	(1.523)	(1.658)
Outras	(146.412)	(174.353)	(146.412)

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas recuperadas	234.700	38.414	240.239
Conciliação de provisão para perdas por litígios e demandas judiciais, líquidas de vendas efetivas	(69.637)	(16.071)	(60.681)
Auto de infração - PRODEP-PE	–	(7.246)	(7.318)
Créditos/(Débitos) Fiscais	(9.930)	(24.119)	(10.192)
Despesas de mobilização, reversão de provisão para perdas (líquidas) (I)	26.665	2.381	26.638
Reversão de provisão para perdas (líquidas) (II)	(1.098)	17.137	(1.098)
Outras receitas operacionais (II)	24.876	33.970	31.010
Outras, líquidas	(34.314)	(3.583)	(34.488)
	171.262	40.883	191.428

(I) Reversão de provisão para perdas e outras baixas. (II) INSS a recuperar de verbas previdenciárias R\$ 17.580 na controladora, seguros cancelados R\$ 13.553, Inversão de contas a pagar para a controladora lançadas indevidamente R\$ 7,95, demais valores pulverizados em diversas rubricas.

29. RESULTADO FINANCEIRO

29.1. Política contábil: Representam juros sobre empréstimos e sobre aplicações financeiras, variação monetária e cambial ativa e passiva, vinculada aos empréstimos com instrumento de swap, resultado de variação cambial líquido dos ganhos e das perdas com instrumentos financeiros (swap e contrato de opção) e descontos decorrentes do que são reconhecidos no resultado do exercício pelo regime de competência.

29.2. Composição:

Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas financeiras:			
Ajuste a valor presente - fornecedores	(127.407)	(102.760)	(127.407)
Gainho (perda) em swap	(35)	600	(35)
Juros e variação monetária passiva	(153.241)	(150.737)	(149.117)
Juros sobre passivo de arrendamento	(86.897)	(81.649)	(86.917)
Despesas bancárias e outras taxas	(41.202)	(26.627)	(44.244)
Outras	(549)	(322)	(1.106)
	(409.331)	(270.540)	(409.426)
Receitas financeiras:			
Aplicações financeiras	4.640	17.147	(387)
Descontos obtidos	65	2.312	65
Variação cambial ativa	–	–	–
Juros ativos e atualização monetária	155.097	54.717	158.300
	159.602	74.176	157.978

30. RESULTADO POR AÇÃO (CONTROLADORA)

Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Média ponderada da quantidade de ações	513.516	513.456	513.456
Média ponderada das ações em circulação, líquidas das ações em tesouraria	513.488	513.439	513.439
Operação continuada - Prejuízo do período	(59.982)	(259.468)	(59.982)
Operação descontinuada - Prejuízo do período	–	(61.646)	–
Prejuízo por ação básico e diluído - Operação continuada (I) - R\$	(0,11681)	(0,5053)	(0,11681)
Prejuízo por ação básico e diluído (I) - R\$	(0,11681)	(0,5053)	(0,11681)

(I) Não houve efeito diluidor para 31 de dezembro de 2025 e 2024, uma vez que o cálculo do resultado diluído apresentaria redução em relação ao resultado líquido.

31. TRANSAÇÕES QUE NÃO ENVOLVEM CAIXA

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as seguintes transações de investimentos e financiamento que não envolvem caixa foram: I- Aquisição de bens do imobilizado no valor de R\$886 (R\$449 em 2024). II- Aquisição de imobilizado no valor de R\$1.020 (R\$569 em 2024). III- Resgate de ações de caixa e "Aplicações financeiras". 32.1 - Partida do crédito de voto do ativo, onde as remunerações foram de R\$75.784 (R\$76.875 em 2024) e contratos encerrados no montante de R\$16.945 em 2025.

Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Aquisição de bens do ativo imobilizado	886	449	886
Aquisição de imobilizado	1.020	569	1.020
Remuneração de contratos de direito de voto	75.784	76.875	75.784
Remuneração de passivo de arrendamento	(75.784)	(76.875)	(75.784)
Contratos de arrendamentos encerrados	(16.945)	–	(16.945)

32. GERENCIAMENTO DE RISCO

No curso normal de seus negócios, a Companhia está exposta aos seguintes riscos relacionados: (I) Risco de crédito; (II) Risco de mercado; (III) Risco de liquidez; e (IV) Gestão de capital. **32.1. Política contábil e análise:** 32.1.1. Risco de crédito: As políticas de vendas e consumo de crédito das controladas são subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes de inadimplências dos clientes. Este objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, consistindo em diversificar a carteira de diversificação das operações comerciais através da pulverização do risco. O saldo de clientes sujeito a risco de crédito está apresentado na nota explicativa nº 7. Em 31 de dezembro de 2025, não registramos perdas (R\$2.516 em 31 de dezembro de 2024), para cobrir os riscos de crédito. A Companhia mantém seu caixa e equivalentes de caixa com instituições financeiras, com rating de longo prazo em escala nacional classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no Brasil. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários sujeitos a risco de crédito são classificados em rubricas "Caixa e equivalentes de caixa" e "Aplicações financeiras". 32.2. Riscos de mercado: A Companhia está exposta ao risco cambial decorrente de operações comerciais atuais e futuras de compra de estoque para revenda e captações de empréstimos em moeda estrangeira, realizados em Dólar norte-americano. A Administração estabeleceu uma política que exige, por meio de seu Diretor Financeiro, se apresente periodicamente ao Conselho de Administração a opção atual de exposição em moeda estrangeira e seus riscos inerentes para a tomada de decisão de necessidade ou não de uma proteção para risco cambial. Atualmente, a Companhia revisita a sua política de hedge e tem como objetivo proteger 90% de suas importações com operações de hedge, utilizando contratos de compra a termo de moeda do tipo Non-Deliverable Forward ("NDF"). Para as captações de empréstimos em moeda estrangeira, a Companhia tem

como objetivo proteger 100% do valor contratado através de swap cambial. A Companhia, preocupada com a volatilidade do Dólar frente ao Real, optou por realizar operações de hedge de fluxo de caixa, o que objetiva a proteção cambial das operações. • Risco de moeda (cambial): A Companhia está sujeita ao risco cambial nas compras denominadas em moeda diferente de moeda funcional da Companhia, o Real (R\$). Análise de sensibilidade: A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação do Dólar, único indicador dos passivos em moeda estrangeira operados pela Companhia e por suas controladas. Para a definição do Dólar utilizado para análise de sensibilidade no cenário provável, a Companhia seguiu as projeções do mercado futuro de 83 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão. Em 2024 a Companhia firmou contrato com um trading para importação das mercadorias por encomenda, com isto reconhecemos as mercadorias para revisão já realizadas. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possui instrumentos de hedge em aberto. • Risco de taxa de juros: A Companhia mantém grande parte de suas aplicações financeiras e empréstimos em operações atreladas ao CDI, conforme mencionado nas rubricas "Caixa e equivalentes de caixa" e "Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil financeiro", respectivamente. A Administração entende que tal prática mitiga substancialmente eventuais riscos derivados de oscilações na taxa de juros de mercado. Análise de sensibilidade: Análise de sensibilidade dos impactos foi desenvolvida considerando a exposição à variação do CDI, único indicador dos empréstimos contratados pela Companhia e por suas controladas, calculados com base em taxas referenciais futuras do CDI divulgadas pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

Controladora	Desvalorização do CDI
31/12/2025	31/12/2024
Saldo contábil	Saldo contábil
Saldo provável	Saldo provável
+25%	+25%
+50%	+50%
-25%	-25%
-50%	-50%

Aplicações financeiras/títulos e valores mobiliários	Saldo contábil	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável
Baixa CDI	11.867	11.867	–	–	–
Alta CDI	(341.382)	(408.148)	(419.545)	(430.725)	(396.522)
	(329.515)	(396.281)	(407.678)	(428.858)	(395.964)

Aplicações financeiras/títulos e valores mobiliários	Saldo contábil	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável
Baixa CDI	31.292	31.292	–	–	–
Alta CDI	(341.382)	(408.148)	(419.545)	(430.725)	(396.522)
	(310.090)	(376.856)	(388.253)	(404.430)	(395.236)

Aplicações financeiras/títulos e valores mobiliários	Saldo contábil	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável
Baixa CDI	83.587	85.646	86.145	86.642	88.140
Alta CDI	(123.168)	(142.662)	(144.379)	(146.065)	(151.217)
	(39.581)	(57.016)	(58.234)	(59.423)	(63.077)

Aplicações financeiras/títulos e valores mobiliários	Saldo contábil	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável	Saldo provável
Baixa CDI	85.035	87.084	87.593	88.090	89.588
Alta CDI	(123.168)	(142.662)	(144.379)	(146.065)	(151.217)
	(38.133)	(55.578)	(56.786)	(57.975)	(61.629)

32.2. Risco de liquidez: Em virtude da natureza dinâmica dos negócios da Companhia, o Departamento de Operações Financeiras mantém flexibilidade na captação mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias. A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia e de suas controladas, considerando o fluxo de caixa esperado e o prazo médio de pagamento de fornecedores. A Administração também realiza e de suas controladas envolve a projeção de fluxos de caixa e a consideração do nível de ativos líquidos necessários para alcançar essas projeções, o monitoramento dos índices de liquidez do balanço patrimonial em relação às exigências internas e externas e a manutenção de planos de financiamento de dívida. Composição do vencimento dos passivos financeiros: A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros, líquidos de instrumentos financeiros estruturados, contratados pela Companhia e por suas controladas:

Controladora	Desvalorização do CDI
31/12/2025	31/12/2024
Saldo contábil	Saldo contábil
Saldo provável	Saldo provável
+25%	+25%
+50%	+50%
-25%	-25%
-50%	-50%

Controladora	Desvalorização do CDI
31/12/2025	31/12/2024
Saldo contábil	Saldo contábil
Saldo provável	Saldo provável
+25%	+25%
+50%	+50%
-25%	-25%
-50%	-50%

Controladora	Desvalorização do CDI
31/12/2025	31/12/2024
Saldo contábil	Saldo contábil
Saldo provável	Saldo provável
+25%	+25%
+50%	+50%
-25%	-25%
-50%	-50%

Controladora	Desvalorização do CDI
31/12/2025	31/12/2024
Saldo contábil	Saldo contábil
Saldo provável	Saldo provável
+25%	+25%
+50%	+50%
-25%	-25%
-50%	-50%

Controladora	Desvalorização do CDI
31/12/2025	31/12/2024
Saldo contábil	Saldo contábil
Saldo provável	Saldo provável
+25%	+25%
+50%	+50%
-25%	-25%
-50%	-50%

32.3. Gerenciamento de capital: A Administração da Companhia gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em abertura de lojas, reformas e reposição das lojas existentes, além de prover retorno aos acionistas. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua capacidade de liquidar os passivos registrados, bem como monitora temporariamente o prazo médio de pagamento de fornecedores, o prazo médio de giro dos estoques, tomando as ações necessárias quando a relação entre esses saldos apresentar alto risco que o passivo. Índices de endividamento: Os índices de endividamento em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2025, são assim resumidos:

Controladora	Consolidado
31	