

Nossos primeiros 80 anos

Com raízes firmes e a **pessoas** transformamos o **amanhã**

zilor 80 ANOS

Há 80 anos, nossa **energia** transforma vidas, alimenta o mundo e fortalece **parcerias** que impulsionam um **futuro sustentável**. Nossa essência é feita de **pessoas** e de relações que geram valor - e seguimos evoluindo. Porque o amanhã continua sendo o **combustível** que nos move.

RESULTADOS DA SAFRA 25/26 | ENCERRADOS EM 31/03/2026

DESTAQUES DA SAFRA 2025/2026:



RECORDE DE MOAGEM COM FORTE CRESCIMENTO OPERACIONAL, MESMO COM CLIMA ADVERSO



EXPANSÃO DE MARGENS COM OTIMIZAÇÃO DE MIX, EFICIÊNCIA E DISCIPLINA DE CUSTOS

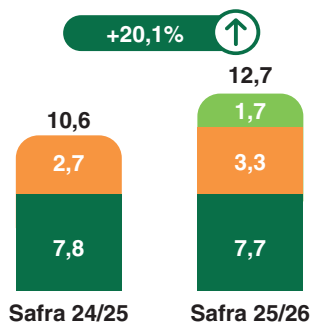


EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS FINANCEIROS MARCADA POR CAIXA ROBUSTO E DESALAVANCAGEM

DESTAQUES OPERACIONAIS

MOAGEM DE CANA-DE-AÇÚCAR

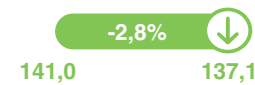
Recorde histórico de moagem 12,7 milhões de toneladas, com crescimento de 20,1%



Lençóis Paulista (milhões ton) Quatá (milhões ton) Lucélia (milhões ton)

Investimentos na lavoura e uso de ferramentas e tecnologias focados na elevação do padrão do canavial, contribuíram para mitigação dos impactos das condições climáticas instáveis

PRODUTIVIDADE AGRÍCOLA



Produtividade - TCH (ton/ha) ATR (kg/ton)

Uso de tecnologia de campo como apoio para gestão de riscos da operação e captura de maior eficiência

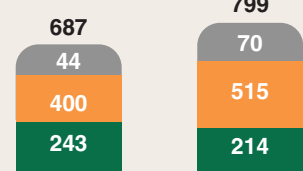
Foco em produtividade agrícola, eficiência industrial e disciplina de custos, com austeridade para atravessar as incertezas no cenário geopolítico



Produção e mix de açúcar (mil ton)

46,9% 46,5%

+16,4%

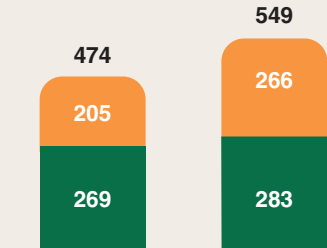


Branco Bruto FS Mix açúcar



Produção de etanol (mil m³)

+16,0%

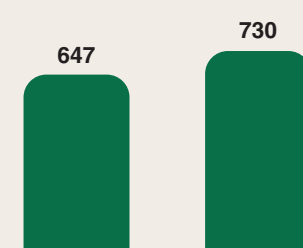


Anidro Hidratado



Cogeração - Bioeletricidade (mil Mwh)

+12,7%



Safra 24/25 Safra 25/26

Flexibilidade na indústria com priorização de mix para captura de maior valor agregado

PRODUÇÃO E MIX DE AÇÚCAR

Aumento impulsionado pelo crescimento da moagem.

PRODUÇÃO DE ETANOL

Mix direcionado para etanol no final da Safra para captura de oportunidades de mercado.

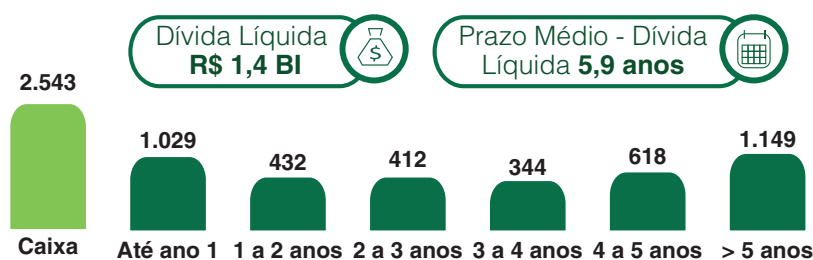
ENERGIA EXPORTADA

Recorde de exportação de energia, após a entrada do projeto da Unidade Barra Grande em operação, atuando na capacidade máxima de produção.

DESTAQUES FINANCEIROS

Evolução dos resultados financeiros marcada por gestão de custos e desalavancagem

Saldo de caixa e cronograma de amortização (R\$ mm)

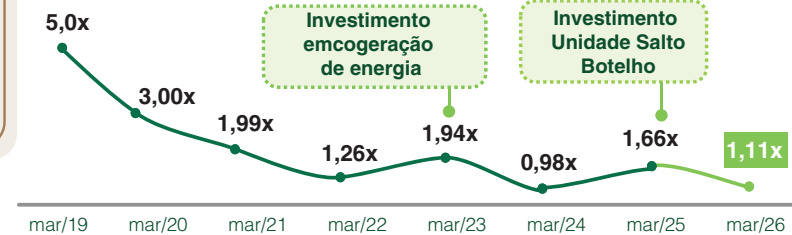


Dívida Líquida R\$ 1,4 BI

Prazo Médio - Dívida Líquida 5,9 anos

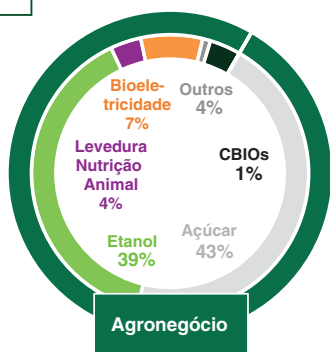
Evolução dos resultados financeiros marcada por gestão de custos e desalavancagem

Histórico de alavancagem medida pelo indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (x)



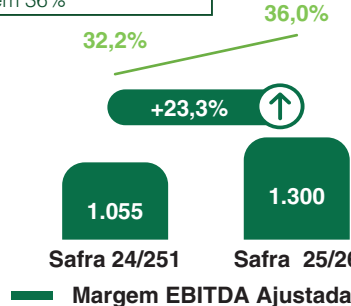
Participação da Receita Líquida

R\$ 3.609 mi (+10,1%)



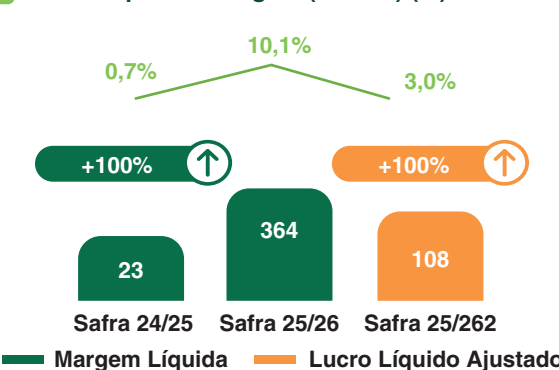
EBITDA Ajustado e Margem (R\$ mm) (%)

R\$ 1.300 milhões margem 36%



¹ SF 24/25 O EBITDA Ajustado de 31/03/2025, foi representado devido as informações dos eventos de operações descontinuadas, com a venda da Biorigin. Para fins de covenants, o EBITDA Ajustado apresentado na safra anterior de R\$ 1.084,7 milhões, deve ser considerado.

Lucro líquido e Margem (R\$ mm) (%)



² Lucro Líquido desconsiderando efeitos não recorrentes

ESG

Na Safra 25/26, a Zilor manteve evolução consistente na sua estratégia ESG, com importantes avanços:



PUBLICAÇÃO DO PRIMEIRO RELATO INTEGRADO



PARTE DO TÍTULO DO ABNT PR 2030 MANUTENÇÃO DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE



INTEGRAÇÃO UNIDADE SALTO BÓTELHO (US\$) NOS QUESITOS ESG



MELHORIA CONTÍNUA E INOVAÇÃO COM PROJETO KAIZEN

Relacionamento com as comunidades e desenvolvimento dos territórios

Ações

- Impacto Social: Investimento de ~R\$ 1,3 milhão em projetos incentivados, com impacto em ~116 mil pessoas.
- Apoio Social nas Comunidades: ~50 iniciativas sociais com investimento de ~R\$ 500 mil.

Gestão da água, resíduos e efluentes

Gestão eficiente e reuso de recursos hídricos nas unidades

- Reaproveitamento de subprodutos da cana em modelo de economia circular.
- Redução de 16,9% no consumo de água.

Mudanças climáticas e transição energética

Programa RenovaBi

- Geração de 653 mil CBIOs.
- Mitigação de 653 mil toneladas de CO₂e, equivalente a ~4,5 milhões de árvores.

Saúde, segurança e bem-estar

Saúde e bem-estar

Saúde Mental:

- Capacitação das lideranças e brigadistas emocionais
- Realização de +700 sessões de psicoterapia e +1 mil atendimentos nutricionais
- Redução de ~20% nos afastamentos emocionais

Segurança

Vida em Foco:

- +50 mil horas de capacitação em segurança do trabalho
- Aplicação contínua das ferramentas preventivas e das 7 Regras de Ouro
- Visão preventivista baseada na percepção de riscos, com redução de ~20% nas ocorrências de acidentes do período

