



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS COMBINADAS

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO - EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais)			
Ativo	31/03/2026	31/03/2025	
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	2.543.467	2.096.726	
Clientes	37.127	144.289	
Instrumentos financeiros derivativos	49.526	6.075	
Contas a receber - Cooperativa	43.959	69.727	
Dividendos a receber	719	458	
Estoques	203.641	394.957	
Ativos biológicos	215.400	266.686	
Impostos a recuperar	74.671	67.813	
Imposto de renda e contribuição social	78.636	91.799	
Adiantamentos	66.322	52.790	
Outros ativos	9.989	12.920	
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.323.457</b>	<b>3.204.240</b>	
<b>Não circulante</b>			
Realizável a longo prazo			
Aplicações financeiras	11.448	35.705	
Clientes	4.550	5.115	
Partes relacionadas	1.129	636	
Depósitos judiciais	799.818	804.056	
Impostos a recuperar	30.971	47.279	
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>847.916</b>	<b>892.791</b>	
Investimento	503.459	246.250	
Outros Investimentos	18.133	18.403	
Imobilizado	3.285.335	3.474.056	
Direito de uso	1.795.908	1.932.564	
Intangível	328.468	363.331	
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>6.779.219</b>	<b>6.927.995</b>	
<b>Total do ativo</b>	<b>10.102.676</b>	<b>10.131.635</b>	

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO ACERVO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais)			
	Acervo Líquido		Total
	Participação atribuível aos controladores	Participação de não controladores	
<b>Saldos em 1º de abril de 2024</b>	<b>2.263.480</b>	<b>153.090</b>	<b>2.416.570</b>
Variação cambial de investidas no exterior	9.591	-	9.591
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	(24.481)	-	(24.481)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	(9.687)	-	(9.687)
Resultado do exercício	26.521	9.737	36.258
Juros sobre o capital próprio	(33.000)	-	(33.000)
Dividendos mínimos obrigatórios	(12.590)	-	(12.590)
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>2.219.834</b>	<b>162.827</b>	<b>2.382.661</b>
<b>Saldos em 1º de abril de 2025</b>	<b>2.219.834</b>	<b>162.827</b>	<b>2.382.661</b>
Variação cambial de investidas no exterior	1.425	-	1.425
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada (i)	(19.746)	-	(19.746)
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	4.981	-	4.981
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	12.654	-	12.654
Resultado do exercício	347.245	15.048	362.293
Juros sobre o capital próprio	(33.000)	-	(33.000)
Dividendos distribuídos	(180.294)	-	(180.294)
Dividendos mínimos obrigatórios	(48.327)	-	(48.327)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>2.304.772</b>	<b>177.875</b>	<b>2.482.647</b>

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais)		
	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	3.608.764	3.276.688
Varição no valor justo do ativo biológico	(80.942)	(56.370)
Custos dos produtos vendidos	(2.731.325)	(2.552.191)
<b>Lucro bruto</b>	<b>796.497</b>	<b>668.127</b>
Despesas de vendas	(48.602)	(76.656)
Despesas administrativas e gerais	(213.188)	(210.321)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	334.374	(13.325)
<b>Resultado antes das receitas financeiras líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos</b>	<b>869.081</b>	<b>367.825</b>
Receitas financeiras	428.758	221.086
Despesas financeiras	(896.787)	(676.603)
Variações cambiais líquidas	(10.909)	20.455
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(478.938)</b>	<b>(435.062)</b>
Participação nos resultados de empresas investidas	87.305	48.189
<b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos</b>	<b>477.448</b>	<b>(19.048)</b>
Imposto de renda e contribuição corrente	(97.855)	(57.804)
Imposto de renda e contribuição diferido	(15.198)	99.487
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>364.395</b>	<b>22.635</b>
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas</b>	<b>(2.102)</b>	<b>13.623</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>362.293</b>	<b>36.258</b>
<b>Resultado atribuído aos:</b>		
Acionistas controladores	347.245	26.521
Acionistas não controladores	15.048	9.737
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>362.293</b>	<b>36.258</b>

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais)		
	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receitas</b>	<b>4.637.261</b>	<b>4.218.643</b>
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	3.991.417	3.587.662
Receitas referentes a construção de ativos próprios	645.844	630.981
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(2.366.684)</b>	<b>(2.311.385)</b>
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas	(1.708.494)	(1.501.804)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(657.784)	(803.304)
Perda/recuperação de valores ativos	(406)	(6.277)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>2.270.577</b>	<b>1.907.258</b>
Depreciação e amortização	(701.919)	(640.586)
Ativos biológicos colhidos	(80.942)	(56.370)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>1.487.716</b>	<b>1.210.302</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>869.309</b>	<b>284.160</b>
Resultado de equivalência patrimonial	87.305	48.189
Receitas financeiras	428.758	221.086
Outras	353.246	14.885
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>2.357.025</b>	<b>1.494.462</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		
<b>Pessoal</b>	<b>534.632</b>	<b>485.455</b>
Remuneração direta	334.697	279.785
Benefícios	173.776	182.539
FCTS	26.159	23.131
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>526.045</b>	<b>292.686</b>
Federais	347.392	141.091
Estaduais	178.653	151.595
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>931.953</b>	<b>693.686</b>
Juros	896.787	676.598
Aluguéis	4.359	6.113
Variações cambiais	10.909	(20.455)
Outros	19.898	31.430
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>364.395</b>	<b>22.635</b>
Dividendos	48.327	-
Juros sobre o capital próprio	33.000	12.590
Lucros retidos do exercício	270.122	15.491
Participação dos não controladores nos lucros retidos	15.048	(19.069)
Resultado Líquido das operações descontinuadas	(2.102)	13.623
<b>Valor adicionado distribuído e retido</b>	<b>2.357.025</b>	<b>1.494.462</b>

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais)			
	31/03/2026	31/03/2025	
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
<b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos operações continuadas</b>	<b>477.448</b>	<b>(19.048)</b>	
<b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos operações descontinuadas</b>	<b>(2.102)</b>	<b>13.623</b>	
<b>Ajustes de:</b>			
Depreciação e amortizações	701.919	640.586	
Depreciação da planta portadora	200.439	173.327	
Consumo do ativo biológico	211.826	176.661	
Varição no valor justo do ativo biológico	80.942	56.370	
Amortização de mais valia	17.943	-	
Resultado líquido de provisões e baixa de ativos imobilizados	1.966	8.804	
Participação nos resultados de empresas investidas	(83.720)	(48.189)	
Perdas em investimentos	7.884	18.526	
Ganho na alienação de investimento	(293.497)	-	
Ganho na avaliação de investimento a valor justo	(26.608)	-	
Reciclagem de reserva de variação cambial de investimento alienado	(19.746)	-	
Resultado com derivativos	(40.392)	26.841	
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	12.654	(9.687)	
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	(41.346)	(8.640)	
Variações cambiais imobilizados e intangíveis	862	(1.344)	
Juros e variações consecanas com direito de uso	140.107	123.022	
Apropriação de encargos financeiros	478.408	461.351	
Constituição de provisões para contingências, líquidas	1.594	7.452	
Variações monetárias de contingências	2.965	3.579	
Investimento não controladas	1.714	8.466	
<b>Variações em:</b>			
Clientes e outras contas a receber	31.521	(36.992)	
Instrumentos financeiros derivativos	(26.841)	2.191	
Contas a receber - Cooperativa	25.768	(17.114)	
Estoques	79.359	164.510	
Adiantamentos a fornecedores	(13.532)	416	
Impostos a recuperar	(425)	1.935	
Imposto de renda e contribuição social	21.550	(76.750)	
Outros ativos	2.931	(4.868)	
Depósitos judiciais	4.238	(180.017)	
Reversão de provisão para contingências, liquidações	(11.232)	(10.714)	
Fornecedores	(80.694)	(48.667)	
Impostos e contribuições a recolher	(52.497)	52.070	
Tributos parcelados	(915)	(7.002)	
Salários e contribuições sociais	3.726	9.823	
Outros passivos	(19.962)	26.789	
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>1.794.237</b>	<b>1.507.310</b>	
Juros pagos	(306)	(6.338)	
Juros pagos em empréstimos e financiamentos	(375.377)	(328.266)	
Imposto de renda e contribuição social pagos	(86.462)	(56.183)	
<b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>1.332.092</b>	<b>1.116.523</b>	
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>			
Dividendos recebidos da investida	37.897	27.222	
Aumento de capital social em investimento	(139.530)	-	
Recebimento pela venda de participação em investimento, líquido de caixa despendido	618.200	-	
Aplicação financeira	24.282	38.129	
Rendimento/Aquisição de cota "FIDC"	(25)	14.189	
Aquisições de negócios, líquidos de caixa adquirido	-	(295.138)	
Escrow - Retenções em garantia	-	(18.461)	
Adições com plantio e tratamentos culturais	(529.507)	(423.003)	
Aquisição de ativo imobilizado	(336.074)	(346.790)	
Aquisição de ativo intangível	-	(2.103)	
<b>Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(324.757)</b>	<b>(1.005.955)</b>	
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Variação de partes relacionadas	(493)	303	
Pagamento de arrendamentos	(492.515)	(441.880)	
Variação de obrigações com a Cooperativa e arrendamento mercantil	(3.828)	(17.806)	
Empréstimos e financiamentos bancários tomados	1.299.800	2.126.306	
Empréstimos e financiamentos bancários pagos	(1.227.580)	(2.024.517)	
Empréstimos e financiamento - "FIDC"	(915)	57.794	
Dividendos pagos	(73.239)	(33.572)	
Juros sobre o capital próprio	(62.739)	(95.579)	
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(560.594)</b>	<b>(428.951)</b>	
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa líquido	446.741	(318.383)	
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>2.096.726</b>	<b>2.415.109</b>	
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>2.543.467</b>	<b>2.096.726</b>	

DEMONSTRAÇÃO COMBINADA DO RESULTADO ABRANGENTE EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais)		
	31/03/2026	31/03/2025
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>364.395</b>	<b>22.635</b>
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas</b>	<b>(2.102)</b>	<b>13.623</b>
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado		
Outros componentes do resultado abrangente do exercício		
Varição cambial de investidas no exterior	1.425	9.591
Reciclagem de reserva de variação cambial de entidade alienada	(19.746)	-
Ajustes de avaliação patrimonial em investida - reflexo	4.981	(24.481)
Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como hedge accounting	12.654	(9.687)
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>361.607</b>	<b>11.681</b>

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS COMBINADAS

Aos acionistas do Grupo Zilor

**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras combinadas do Grupo Zilor ("Grupo"), que compreendem o balanço patrimonial combinado em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do acervo patrimonial líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras combinadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira combinada do Grupo em 31 de março de 2026, o desempenho combinado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa combinados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis e a correspondente base de preparação das demonstrações financeiras combinadas de propósito especial descritas nas notas explicativas 2 e 3. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção 4 a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras combinadas". Somos independentes em relação ao Grupo, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acertamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase:** Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras combinadas e restrição sobre distribuição ou uso. Chamamos a atenção para as notas explicativas nº 2.1 e 2.2 às demonstrações financeiras, que descreve a base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras combinadas. As demonstrações financeiras combinadas foram elaboradas com o propósito de permitir aos acionistas, diretores, instituições financeiras e possíveis investidores do Grupo Zilor avaliar a posição patrimonial e financeira combinada do Grupo em 31 de março de 2026, e o desempenho combinado de suas operações para o exercício findo nessa data. Nosso relatório destina-se, exclusivamente, para utilização e informação dos acionistas, diretores, instituições financeiras e possíveis investidores do Grupo Zilor, e não deve ser distribuído ou utilizado por outras partes além dos acionistas, diretores, instituições financeiras e possíveis investidores do Grupo Zilor. Conseqüentemente, as demonstrações financeiras combinadas podem não ser adequadas para outro fim. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Reapresentação dos valores correspondentes:** Conforme mencionado na nota explicativa 4 às demonstrações financeiras combinadas, em decorrência da alienação de controle de investida, tendo em vista requerimento das políticas contábeis adotadas pelo Grupo em 2026 e 2025, os valores correspondentes referentes ao período anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto. **Outros assuntos: Demonstração do valor adicionado:** A demonstração combinada do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de março de 2026, elaborada sob responsabilidade da diretoria do Grupo, e apresentada como informação suplementar, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras combinadas do Grupo. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração combinada do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras combinadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras combinadas e o relatório do auditor:** A diretoria do Grupo é responsável por essas outras informações que compreendem o Rela-

tório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras combinadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras combinadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras combinadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras combinadas de acordo com as práticas contábeis adotadas e a correspondente base de preparação das demonstrações financeiras combinadas de propósito especial descritas na nota explicativa 2 e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras combinadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras combinadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de o Grupo continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar o Grupo ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança do Grupo são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras combinadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras combinadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras combinadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras combinadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Grupo. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Grupo. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações