

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA repessa

LREN
B3 LISTED NM
CORPORACAO BRASILEIRA ANO 20
Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025 - RESUMIDAS

AVISO

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. A informação completa, incluindo relatório do auditor independente estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

<https://lojasrenner.mzweb.com.br/info-aos-investidores/central-de-resultados/>; <https://www.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/>

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

APRESENTAÇÃO

No cumprimento das disposições legais e de acordo com a legislação societária brasileira e as normativas vigentes, a Lojas Renner S.A. apresenta o Relatório da Administração, comentando os resultados operacionais e financeiros relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Este relatório complementa as Demonstrações Financeiras da Companhia, elaboradas de acordo com as Leis nº 6.404/76, as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os Padrões Internacionais de Relatório Financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS) e as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com os requisitos do modelo de governança Novo Mercado da B3.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Ao longo de 2025, avançamos de forma consistente na captura do potencial do nosso modelo de negócios. Demonstramos nossa capacidade de entregar evolução em todas as métricas com as quais nos comprometemos para o ciclo de 2025-2030. O crescimento de receita ficou em linha com o *guidance* anual que passará a vigorar a partir de 2026. Paralelamente, expandimos margem bruta, diluímos despesas, elevamos ROIC e entregamos uma robusta geração de caixa. Essa combinação nos possibilitou executar uma forte distribuição do lucro do exercício aos acionistas. Todas essas métricas evoluíram na direção correta, reforçando a confiança na entrega do *guidance* apresentado no *Investor Day*.

Entregamos crescimento na receita líquida de varejo de 9,2% e uma expansão de margem bruta de 0,7 p.p., alcançando 56,1%, o maior nível em seis anos. O EBITDA de varejo atingiu R\$ 2,7 bilhões, um crescimento de 10% com expansão de margem de 0,2 p.p., refletindo nossa disciplina de execução e a solidez do nosso modelo de negócios. O ROIC LTM evoluiu 2,3 p.p., alcançando 14,7%, acima do custo de capital, enquanto a geração de fluxo de caixa livre totalizou R\$ 1,4 bilhão no ano. O lucro líquido atingiu recorde de R\$ 1,457 bilhão, com crescimento de 21,8%, e o Lucro por Ação (LPA) cresceu 26,7%. Retornamos R\$ 1,8 bilhão aos nossos acionistas, por meio de JCP e recompra de ações.

Os resultados de 2025 demonstram o progresso estrutural apresentado em nosso *Investor Day* em dezembro e reforçam nossa confiança de estarmos no caminho certo para entregarmos os compromissos assumidos. Temos clareza sobre nossas prioridades e convicção no nosso potencial de crescimento, rentabilidade e geração de valor, sempre focados em nossa estratégia de sermos referência em moda e *lifestyle*, em experiências encantadoras e em moda responsável, sustentados por uma cultura de encantamento e alta performance.

Ao longo do ano, garantimos maior assertividade na oferta de produto, através de uma execução de moda mais ágil e flexível, combinada a um modelo de abastecimento mais preciso, integrado e com menor *lead time*. Esses avanços resultaram, além do crescimento de venda, em menores níveis de remarcação e redução da

participação de estoques antigos. Investimentos contínuos em logística e tecnologia fortaleceram a integração dos canais, ampliaram a disponibilidade online de estoques e reduziram os prazos de entrega, aprimorando ainda mais a jornada omnicanal e a posição competitiva da Renner em relação aos seus pares.

O resultado dessas iniciativas foi um crescimento de 9,2% na receita líquida de varejo e de 8,1% nas vendas em mesmas lojas (SSS). Nosso canal digital avançou em escala e eficiência com o GMV Digital crescendo 12,3%, alcançando penetração de 15,5% com melhora de rentabilidade. Esse desempenho reflete a estratégia de crescimento ancorada em expansão disciplinada para novas cidades, ganhos contínuos de produtividade nas lojas, aumento da penetração digital. Os avanços nesses pilares nos posicionam para cumprir o compromisso, divulgado no *Investor Day*, de crescimento anual de Receita de Varejo entre 9% e 13% de 2026 a 2030.

Expandimos margem bruta de varejo em 0,7 p.p., atingindo 56,1%, nos aproximando de níveis recorde. Mantivemos também a trajetória estrutural de alavancagem operacional, com despesas operacionais reduzindo sua participação versus a receita líquida em 0,4 p.p. e 0,6 p.p. na visão ex IFRS 16 versus 2024. Esse avanço foi resultado do encerramento do ciclo mais intenso de investimentos estruturais, da maior diluição decorrente do crescimento das vendas e foco no controle de despesas.

A Youcom cresceu 13,9%, enquanto a Camicado avançou 2,6%, com evolução de 1,7 p.p. na margem do ano. A Realize CFI manteve sua trajetória sólida, com crescimento relevante que já soma nove trimestres consecutivos, sustentados pela qualidade da carteira e por uma concessão de crédito e gestão de risco disciplinadas. A Realize segue como um importante motor de fidelização de clientes e de criação de valor em todo o ecossistema da Lojas Renner.

O EBITDA Total atingiu R\$ 3,2 bilhões, crescimento de 20%, com expansão de margem de 2,1 p.p. O lucro líquido atingiu recorde de R\$ 1,457 bilhão, com crescimento de 21,8%. Nossa forte geração de caixa de R\$ 1,4 bilhão nos possibilitou encerrar o ano com uma posição de caixa sólida de R\$ 1,9 bilhão, assegurando solidez do balanço e flexibilidade para investir em crescimento de forma disciplinada. O ROIC LTM evoluiu 2,3 p.p., atingindo 14,7%, nível acima do custo de capital, impulsionado pela expansão de margens, maior eficiência dos ativos e alocação disciplinada de capital. Esse resultado evidencia a consistência da trajetória construída para atingir um ROIC de 20% até 2030.

Nosso sólido balanço nos permitiu distribuir aos acionistas R\$ 1,8 bilhão em JCP e recompra de ações, acima da média do setor. Em dezembro, anunciamos um novo programa de recompra de ações de até 75 milhões de ações. Essa iniciativa reflete nossa confiança nas perspectivas de crescimento de longo prazo da Companhia, sustentadas pela estratégia que temos comunicado e pela nossa capacidade de entregar retornos consistentes aos acionistas no longo prazo.

O CAPEX totalizou R\$ 858 milhões, refletindo uma alocação disciplinada de capital. Expandimos nossa presença física ao longo do ano, com a abertura de 34 novas lojas reforçando nossa atuação em mercados ainda pouco penetrados e escalando formatos comprovados e de alto retorno da Renner. Paralelamente, realizamos reformas e melhorias em lojas selecionadas, aprimorando *layouts* e a experiência em loja. Essas iniciativas aumentaram o engajamento dos clientes e contribuíram para o crescimento da base de clientes ativos e do NPS. Para 2026, nosso orçamento de capital proposto de R\$ 1.050 milhões acelera o ritmo de expansão, bem como iniciativas em outras frentes, em linha com o divulgado no *Investor Day*. Planejamos inaugurar de 50 a 60 lojas em 2026: de 22 a 30 sob a marca Renner, de 23 a 25 da Youcom e aproximadamente 5 lojas Camicado.

Evoluimos na agenda de moda responsável, promovendo diversidade, inclusão e bem-estar dos colaboradores, bem como reforçamos práticas mais sustentáveis ao longo da cadeia de valor, todas alinhadas às metas que estabelecemos para 2030. Essas iniciativas nos posicionaram como 1ª colocada do varejo na carteira de 2025 do ISE B3 e mais uma vez no Índice de Sustentabilidade do Dow Jones. Fortalecemos nossos mecanismos de alinhamento de incentivos, com a aprovação do novo plano de remuneração de longo prazo em Assembleia Geral Extraordinária. O plano reforça a conexão entre estratégia, desempenho e geração de valor, alinhado às ambições financeiras e operacionais da Companhia.

Encerramos 2025 confiantes no progresso alcançado pela Companhia. Embora o ambiente macroeconômico de 2026 apresente desafios, seguimos confiantes na resiliência do nosso modelo de negócios e na capacidade de execução ao longo dos ciclos. Com a maior parte dos investimentos estruturais concluídos, estamos posicionados para cumprir os compromissos apresentados no *Investor Day*. Seguimos focados em entregar uma experiência encantadora ao cliente, com crescimento sustentado por uma cultura forte e sólida governança, que garantem a geração de valor no longo prazo para todos os nossos *stakeholders*.

Carlos Fernando Souto
Presidente do Conselho de Administração
Porto Alegre, 05 de março de 2026

Fabio Adegas Faccio
Diretor Presidente

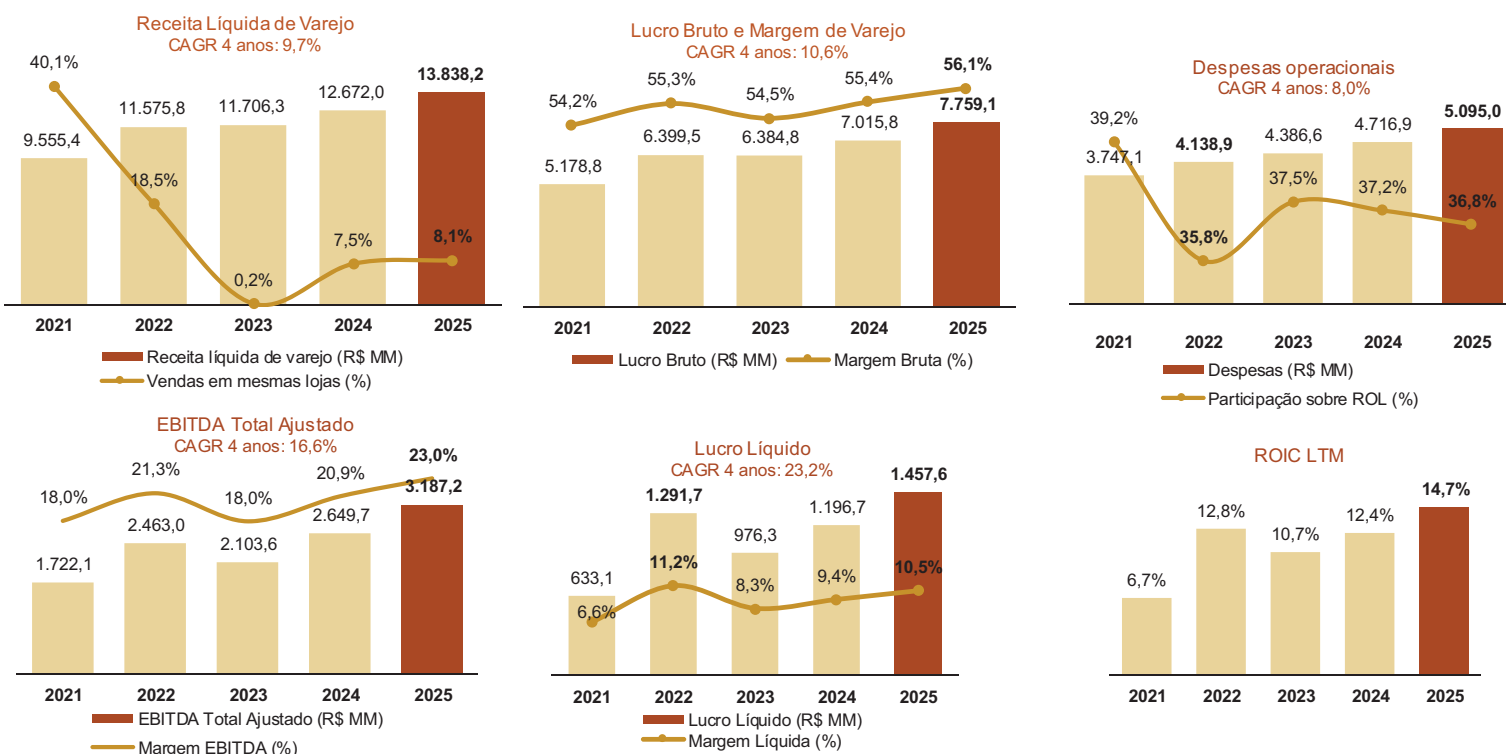
1 ROIC: Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula: NOPAT/Capital Investido, onde a) NOPAT: lucro operacional menos impostos e b) Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.

Destaques do ano

- Crescimento de 9,2% na Receita de Varejo e de 10,2% em Vestuário, -2x a média do mercado de vestuário (PMIC-IBGE: +4,9%), traduzido em ganho de *market share*.
- GMV Digital aumentou 12,3%, alcançando participação de 15,5% e com ganho de rentabilidade.
- Disciplina na execução de despesas, com diluição de 0,4 p.p. no SICKAROL Varejo.
- Expansão de 0,7 p.p. na MB de varejo que totalizou 56,1%; MB de vestuário de 57,4% (+0,7 p.p.). Destaque para a redução nos itens antigos.
- Youcom: crescimento de 14% na Receita Líquida, com aumento da base de clientes.
- Camicado: evolução de 1,7 p.p. na margem bruta, com fortalecimento da marca própria Home & Style.
- Vendim: consolidação superior em 7,3%, fruto de avanços do modelo de execução e ganhos de produtividade omni.
- 20 MM clientes ativos no ecossistema, com maior fidelização, retenção e participação da base omni.
- Trajetória sólida da Realize: resultado de R\$ 452,4 MM e risco controlado da carteira.
- EBITDA Total ajustado de R\$ 3,2 bi (+20,3%), com geração de FCL de R\$ 1,4 bi e melhora do ciclo financeiro em 5 dias.
- Posição robusta de caixa de R\$ 1,9 bi, com caixa líquida de R\$ 1,5 bi.
- Evolução de 2,3 p.p. no ROIC LTM, que atingiu 14,7%, acima do custo de capital.
- Lucro Líquido recorde de R\$ 1,5 bi (+21,8%), com R\$ 1,8 bi distribuídos em JCP e Recompra (payout de 57%); Lucro por ação: +26,7%.
- Programa de Recompra de até 75 MM de ações lançado em dezembro.
- R\$ 858,4 MM em CAPEX, incluindo 34 aberturas de lojas e reformas.
- Companhia é a 1ª colocada do varejo na carteira de 2025 do ISE B3 e integra o Dow Jones Sustainability Index.

#1 Varejista de Vestuário no Brasil
-10% de participação de mercado (base Camicado)

#1 Marca de moda mais valiosa no Brasil
(base Renner 2025)



AGRADECIMENTOS

A Lojas Renner S.A. faz um agradecimento especial aos seus colaboradores, pelo engajamento e dedicação, bem como aos seus clientes, conselheiros, parceiros, acionistas e comunidade em geral pelas importantes contribuições que fizeram nessa jornada e pela confiança em seus negócios e marcas.

Porto Alegre, 5 de março de 2026.

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Lojas Renner S.A. e Controladas

Levantados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante					Passivo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.424.030	2.311.435	978.066	1.926.110	Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	522.440	-	522.440
Aplicações financeiras	323.069	287.513	924.745	845.197	Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	21.087	409.320
Contas a receber	2.817.997	2.787.020	7.175.248	6.902.933	Arendamentos a pagar	618.172	660.402	740.237	783.850
Estoques	1.625.138	1.700.984	1.865.898	1.929.908	Fornecedores	1.589.124	1.639.802	1.774.432	1.807.312
Tributos a recuperar	390.471	319.518	470.036	414.167	Obrigações risco sacado	41.156	-	41.156	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.939	53.765	122.690	164.067	Obrigações com administradoras de cartões	17.637	21.671	2.602.231	2.610.217
Instrumentos financeiros derivativos	7.590	25.478	7.937	27.763	Obrigações fiscais	487.902	458.555	590.159	545.283
Outros ativos	66.883	75.300	89.137	106.514	Obrigações sociais e trabalhistas	474.378	411.430	543.931	488.482
Créditos com partes relacionadas	22.525	21.352	-	-	Obrigações estatutárias	211.999	170.550	211.999	170.550
Total do ativo circulante	6.701.642	7.582.365	11.633.757	12.316.659	Provisões para riscos	74.520	62.523	92.068	90.037
Ativo não circulante					Instrumentos financeiros derivativos	12.821	-	13.820	-
Realizável a longo prazo	-	-	-	-	Débitos com partes relacionadas	1.243	1.155	-	-
Contas a receber	11.250	11.250	-	-	Outras obrigações	144.044	123.264	235.614	220.066
Tributos a recuperar	337.418	273.037	368.725	305.673	Total do passivo circulante	3.672.996	4.071.792	6.868.734	7.647.557
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	24.802	25.165	32.341	31.323	Passivo não circulante				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	391.303	391.999	741.858	790.229	Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	358.788	13.740
Outros ativos	148.271	74.302	177.476	97.709	Arendamentos a pagar	1.594.151	1.641.975	1.765.254	1.847.561
Total do ativo realizável a longo prazo	913.044	775.753	1.320.400	1.224.934	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	1.562	5.660
Investimentos	2.804.472	2.734.055	55.124	56.582	Fornecedores	71.529	1.824	71.593	1.824
Imobilizado	2.509.310	2.490.032	2.929.217	2.900.445	Provisões para riscos	58.315	53.412	64.241	56.206
Direito de uso	1.815.450	1.940.948	2.076.567	2.252.543	Outras obrigações	25.506	4.437	41.574	19.091
Intangível	1.134.860	1.023.328	1.610.962	1.613.427	Total do passivo não circulante	1.749.501	1.701.848	2.303.012	1.944.082
Total do ativo não circulante	9.177.136	8.964.026	7.992.270	8.047.931	Total do passivo	5.422.497	5.773.440	9.169.746	9.591.639
Total do ativo	15.878.778	16.546.391	19.626.027	20.364.590	Patrimônio líquido				
					Capital social	9.544.827	9.540.891	9.544.827	9.540.891
					Ações em tesouraria	(344.388)	(154.377)	(344.388)	(154.377)
					Reservas de capital	10.215	166.431	10.215	166.431
					Reservas de lucros	1.148.816	1.078.994	1.148.816	1.078.994
					Ajuste de avaliação patrimonial	96.811	141.012	96.811	141.012
					Total do patrimônio líquido	10.456.281	10.772.951	10.456.281	10.772.951
					Total do passivo e do patrimônio líquido	15.878.778	16.546.391	19.626.027	20.364.590

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA CONTROLADORA E CONSOLIDADO - Lojas Renner S.A. e Controladas

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. (Em milhares de reais, exceto juros sobre capital próprio, apresentados em R\$)

	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucro	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	9.022.277	(37.107)	1.034.514	27.537	-	10.047.221
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.196.668	1.196.668
Aumento de capital	518.614	-	(518.614)	-	-	-
Imposto de renda - Plano de ações restritas	-	(3.022)	-	-	-	(3.022)
Plano de opção de compra de ações	-	31.884	-	-	-	31.884
Plano de ações restritas	-	20.299	-	-	-	20.299
Outros resultados abrangentes	-	-	-	113.475	-	113.475
Destinação do Lucro:			563.094		(1.196.668)	(633.574)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.544.891	12.054	1.078.994	141.012	-	10.772.951
Saldo em 1º de janeiro de 2025	9.540.891	12.054	1.078.994	141.012	-	10.772.951
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.457.566	1.457.566
Aumento de capital	3.936	-	-	-	-	3.936
Imposto de renda - Plano de ações restritas	-	(3.274)	-	-	-	(3.274)
Recompra de ações	-	(942.769)	-	-	-	(942.769)
Cancelamento de ações	-	553.434	(553.434)	-	-	-
Plano de opção de compra de ações	-	21.807	-	-	-	21.807
Plano de ações restritas	-	24.575	-	-	-	24.575
Outros resultados abrangentes	-	-	-	(44.201)	-	(44.201)
Destinação do Lucro:			623.256		(1.457.566)	(834.310)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.544.827	(334.173)	1.148.816	96.811	-	10.456.281

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Carlos Fernando Couto de Oliveira Souto Presidente do Conselho de Administração	Jean Pierre Zarouk Vice-Presidente do Conselho de Administração	Juliana Rozenbaum Munemori Conselheira
Christiane Almeida Edington Conselheira	André Vitorio Cesar Castellini Conselheiro	Andréa Cristina De Lima Rolim Conselheira
Marcilio D'amico Pousada Conselheiro	Adriano Cives Seabra Conselheiro	

DIRETORIA

Fabio Adegas Faccio Diretor Presidente	Daniel Martins Dos Santos Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores
Regina Frederico Durante Vice-Presidente de Gente, Sustent	