



★ continuação

10. Imobilizado:

	Consolidado									
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Total em operação	Obras em andamento	Adiantamento	Total
Em 1º de janeiro de 2024	55.536	135.024	189.301	6.773	1.990	1.929	390.553	145.252	27.069	562.874
Aquisição	4.884	455	6.741	3.036	2.495	1.026	18.637	115.918	(11.056)	123.499
Alienação, liquidações	-	-	(2.220)	(392)	(1)	(6)	(2.619)	-	-	(2.619)
Transferências	540	25.880	42.674	-	6.065	-	75.159	(75.159)	-	-
Depreciação	-	(5.409)	(24.553)	(2.590)	(800)	(763)	(34.115)	-	-	(34.115)
Saldo contábil, líquido	60.960	155.950	211.943	6.827	9.749	2.186	447.615	186.011	16.013	649.639
Em 31 de dezembro de 2024	60.960	202.156	422.458	28.159	13.701	9.419	736.853	186.011	16.013	938.877
Depreciação acumulada	-	(46.206)	(210.515)	(21.332)	(3.952)	(7.233)	(289.238)	-	-	(289.238)
Saldo contábil, líquido	60.960	155.950	211.943	6.827	9.749	2.186	447.615	186.011	16.013	649.639
Em 1º de janeiro de 2025	60.960	155.950	211.943	6.827	9.749	2.186	447.615	186.011	16.013	649.639
Aquisição	6.619	203	10.579	1.653	676	421	20.151	79.524	1.133	100.808
Alienação, liquidações	(4.118)	-	(61)	(45)	-	(3)	(4.227)	(75)	-	(4.302)
Transferências	-	1.751	75.224	-	-	(472)	76.503	(76.976)	-	(473)
Depreciação	-	(5.657)	(29.498)	(2.408)	(1.160)	(765)	(39.488)	-	-	(39.488)
Saldo contábil, líquido	63.461	152.247	268.187	6.027	9.265	1.367	500.554	188.484	17.146	706.184
Em 31 de dezembro de 2025	63.461	204.110	512.200	29.766	14.376	5.367	829.280	188.484	17.146	1.034.910
Depreciação acumulada	-	(51.863)	(244.013)	(23.739)	(5.111)	(4.000)	(328.726)	-	-	(328.726)
Saldo contábil, líquido	63.461	152.247	268.187	6.027	9.265	1.367	500.554	188.484	17.146	706.184

	Controladora									
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Total em operação	Obras em andamento	Adiantamento	Total
Em 1º de janeiro de 2024	18.722	135.024	189.250	6.773	1.990	1.929	353.688	145.252	27.069	526.009
Aquisição	-	455	6.741	3.036	2.495	1.026	13.753	115.918	(11.056)	118.615
Alienação, liquidações	-	-	(2.220)	(392)	(1)	(6)	(2.619)	-	-	(2.619)
Transferências	540	25.880	42.674	-	6.065	-	75.159	(75.159)	-	-
Depreciação	-	(5.409)	(24.553)	(2.590)	(800)	(763)	(34.115)	-	-	(34.115)
Saldo contábil, líquido	19.262	155.950	211.892	6.827	9.749	2.186	405.866	186.011	16.013	607.890
Em 31 de dezembro de 2024	19.262	202.156	422.407	28.159	13.701	9.420	695.105	186.011	16.013	897.129
Depreciação acumulada	-	(46.206)	(210.515)	(21.332)	(3.952)	(7.234)	(289.239)	-	-	(289.239)
Saldo contábil, líquido	19.262	155.950	211.892	6.827	9.749	2.186	405.866	186.011	16.013	607.890
Em 1º de janeiro de 2025	19.262	155.950	211.892	6.827	9.749	2.186	405.866	186.011	16.013	607.890
Aquisição	3.128	203	10.630	1.653	676	421	16.711	79.524	1.133	97.368
Alienação, liquidações	-	-	(61)	(45)	-	(3)	(109)	(75)	-	(184)
Transferências	-	1.751	75.224	-	-	(473)	76.502	(76.975)	-	(473)
Depreciação	-	(5.657)	(29.498)	(2.409)	(1.160)	(764)	(39.488)	-	-	(39.488)
Saldo contábil, líquido	22.390	152.247	268.187	6.026	9.265	1.367	459.482	188.485	17.146	665.113
Em 31 de dezembro de 2025	22.390	204.110	512.549	29.766	14.377	9.365	792.557	188.485	17.146	998.188
Depreciação acumulada	-	(51.863)	(244.362)	(23.740)	(5.112)	(7.998)	(333.075)	-	-	(333.075)
Saldo contábil, líquido	22.390	152.247	268.187	6.026	9.265	1.367	459.482	188.485	17.146	665.113

O saldo da conta "Obras em andamento" está representado principalmente pela ampliação das fábricas de Sumaré e Rolândia, ampliação dos silos de Armazenagem, nova linha Cracker, máquina de massa curta. Do montante total de depreciação R\$59.488 (R\$34.115 em 2024), R\$32.401 (R\$27.721 em 2024) refere-se a despesa de depreciação que foi reconhecido no resultado em "Custo das vendas" e R\$7.087 (R\$6.394 em 2024) refere-se a "Despesas com vendas, gerais e administrativas".

11. Fornecedores:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores nacionais	129.518	146.018	129.566	145.738
Fornecedores estrangeiros	29.582	27.347	29.582	27.347
	159.100	173.365	159.148	173.085

O Grupo possui transações com fornecedores nacionais e estrangeiros, provenientes da compra de matérias-primas, material de embalagem, e outros materiais. 12. Empréstimos e financiamentos: Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são nos respectivos vencimentos, demonstrados pelo valor amortizado.

	Consolidado e Controladora	
Modalidade	Taxa	Indexador
Cédula do Produto Rural - (CPR)	1,49% a 2,80% a.a.	CDI
Certificação de recebíveis do Agronegócio - (CRA)	6,31% a.a.	IPCA
Nota de Crédito Exportação - NCE	0,80% a 1,20% a.a.	CDI
Consortório e FINEM	3,50% a 9,28% a.a.	Pré
Capital de Giro	1,2% a 2,80% a.a.	CDI
Total		
Circulante		
Não circulante		
Total		

O Grupo possui obrigação contratual com a manutenção de indicadores financeiros devido ao encerramento do exercício societário, além de covenants financeiros. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o Grupo não incorreu em evento de descumprimento com essas obrigações. Os montantes dos empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

2026	249.074
2027	196.904
Após 2028	172.815
	618.793

Os empréstimos e financiamentos são garantidos pelos próprios bens financeiros, por contas a receber de clientes e por avais dos acionistas do Grupo. Movimentação dos empréstimos e financiamentos: A tabela a seguir demonstra as amortizações e captações durante o exercício:

12. Salários e encargos sociais a pagar:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
INSS	7.321	6.784	7.318	6.784
FGTS	1.974	1.638	1.974	1.638
Férias a pagar	12.118	11.273	12.118	11.270
Bônus e participação nos lucros	5.801	6.827	5.801	6.827
Salários	3.186	2.172	3.186	2.171
Total	30.400	28.694	30.397	28.690

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Impostos federais	1.036	475	1.036	475
Impostos federais-Imposto de renda e contribuição social	10.665	-	10.665	-
Impostos estaduais	5.142	5.580	5.142	5.580
Parcelamento de impostos	473	262	473	262
Outros	167	232	78	192
Circulante	17.483	6.549	17.394	6.509
Não circulante	17.260	6.420	17.174	6.380
Total	223	129	223	129

Em 1º de janeiro

Dividendos pagos

Dividendos apropriados (*)

Em 31 de dezembro

(*) Montante líquido de R\$1.273 em 2025 (R\$1.339 em 2024) referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2025, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

13. Salários e encargos sociais a pagar:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
INSS	7.321	6.784	7.318	6.784
FGTS	1.974	1.638	1.974	1.638
Férias a pagar	12.118	11.273	12.118	11.270
Bônus e participação nos lucros	5.801	6.827	5.801	6.827
Salários	3.186	2.172	3.186	2.171
Total	30.400	28.694	30.397	28.690

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Impostos federais	1.036	475	1.036	475
Impostos federais-Imposto de renda e contribuição social	10.665	-	10.665	-
Impostos estaduais	5.142	5.580	5.142	5.580
Parcelamento de impostos	473	262	473	262
Outros	167	232	78	192
Circulante	17.483	6.549	17.394	6.509
Não circulante	17.260	6.420	17.174	6.380
Total	223	129	223	129

Em 1º de janeiro

Reconhecido no resultado

Em 31 de dezembro

O passivo de imposto de renda diferido reconhecido em 2025 no montante de R\$12.270 (R\$12.602 em 2024), refere-se ao efeito tributário do custo atribuído ainda não realizado pelo Grupo (deferred cost) no montante de R\$36.088 (R\$37.066 em 2024). Ainda, os montantes de R\$18.197 (R\$17.098 em 2024), refere-se às diferenças entre as taxas de depreciação utilizadas para fins fiscais e aquelas calculadas de acordo com as vidas úteis dos bens, utilizadas para fins contábeis. Abaixo é apresentado a conciliação entre o lucro contábil e a despesa de imposto de renda e contribuição social:

14. Tributos a recolher:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Impostos federais	1.036	475	1.036	475
Impostos federais-Imposto de renda e contribuição social	10.665	-	10.665	-
Impostos estaduais	5.142	5.580	5.142	5.580
Parcelamento de impostos	473	262	473	262
Outros	167	232	78	192
Circulante	17.483	6.549	17.394	6.509
Não circulante	17.260	6.420	17.174	6.380
Total	223	129	223	129

Imposto antes do imposto de renda e da contribuição social

Lucro antes de renda e contribuição social

Alargos tributáveis - 34%

Juros sobre o capital próprio

Incentivo fiscal (Nota 3, tópico "o.iii")

Diferenças permanentes

Imposto de renda e contribuição social - corrente

Imposto de renda e contribuição social - diferidos

Total despesa

Alíquota efetiva

18. Patrimônio líquido: a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2024 e 2025, o capital social está dividido em 1.177.016 ações ordinárias nominativas, totalmente subscrito e integralizado, sem valor nominal, distribuídas como segue:

15. Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

	Consolidado e Controladora	
	2025	2024
Em 1º de janeiro	10.404	23.530
Dividendos pagos	(60.400)	(123.002)
Dividendos apropriados (*)	152.416	109.876
Em 31 de dezembro	102.420	10.404

(*) Montante líquido de R\$1.273 em 2025 (R\$1.339 em 2024) referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2025, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

	Consolidado e Controladora	
	2025	2024
Circulante	57.612	10.404
Não circulante	44.808	-
Total	102.420	10.404

16. Provisões para processos judiciais: A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e civis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

16. Provisões para processos judiciais:

	Consolidado e Controladora	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Processos trabalhistas	8.560	8.172
Processos civis e outros	6.216	2.570
Total	14.776	10.742

Em 31 de dezembro de 2023

Adição

Reversão

Em 31 de dezembro de 2024

Adição

Reversão

Em 31 de dezembro de 2025

(8.560)

(6.216)

As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração consoante legislação vigente e amparadas pela opinião de seus consultores jurídicos e correspondem principalmente a: a) Trabalhistas e previdenciárias: Consistem, principalmente, em reclamações de empregados pleiteando verbas indenizatórias diversas; b) Cíveis e outras: Correspondem substancialmente a reclamações de terceiros por perdas e danos; c) Contingências possíveis não provisionadas no balanço: O Grupo tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios. Adicionalmente, o Grupo tem ações de natureza tributária, civil e

17. Imposto de renda e contribuição social:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Ajuste de avaliação patrimonial	(12.270)	(12.602)	(12.270)	(12.602)
Diferenças de taxas de depreciação (vida útil)	(18.197)	(17.098)	(18.197)	(17.098)