



4.1 Identificação e valorização dos instrumentos financeiros: O Grupo opera com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras, contas a receber e contas a pagar a fornecedores. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis são avaliados aos valores justos. Os valores contabilizados aproximam-se dos de realização. 4.2 Política de gestão de riscos financeiros: O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. 4.3 Gestão de capital: Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuar operando e de gerar retorno aos acionistas e beneficiários das outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura de capital do Grupo, a administração pode, mediante a aprovação dos acionistas, a revisão da política de pagamento de dividendos, a devolução de capital aos acionistas ou, ainda, a emissão de novas ações ou a venda de ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. Até o momento o Grupo não realizou distribuição de dividendos. 4.4 Risco de mercado: 4.4.1 Risco com taxa de juros: O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas aos compromissos, presentemente assumidos. 4.5 Risco de crédito: Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam o Grupo às concentrações de risco de crédito consistem, principalmente, em bancos, aplicações financeiras e contas a receber. O Grupo mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito. As perdas estimadas de contas a receber foram registradas na rubrica provisões para créditos de liquidação duvidosa (Nota 6). 4.6 Risco de liquidez: A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento Financeiro. Este departamento monitora as provisões contínuas das exigências de liquidez do Grupo em função da capacidade de continuar operando e de gerar retorno operacional. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais.

Continuação		2025		2024	
<b>4.1 Identificação e valorização dos instrumentos financeiros:</b> O Grupo opera com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras, contas a receber e contas a pagar a fornecedores. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis são avaliados aos valores justos. Os valores contabilizados aproximam-se dos de realização. 4.2 Política de gestão de riscos financeiros: O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. 4.3 Gestão de capital: Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuar operando e de gerar retorno aos acionistas e beneficiários das outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura de capital do Grupo, a administração pode, mediante a aprovação dos acionistas, a revisão da política de pagamento de dividendos, a devolução de capital aos acionistas ou, ainda, a emissão de novas ações ou a venda de ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. Até o momento o Grupo não realizou distribuição de dividendos. 4.4 Risco de mercado: 4.4.1 Risco com taxa de juros: O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas aos compromissos, presentemente assumidos. 4.5 Risco de crédito: Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam o Grupo às concentrações de risco de crédito consistem, principalmente, em bancos, aplicações financeiras e contas a receber. O Grupo mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito. As perdas estimadas de contas a receber foram registradas na rubrica provisões para créditos de liquidação duvidosa (Nota 6). 4.6 Risco de liquidez: A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento Financeiro. Este departamento monitora as provisões contínuas das exigências de liquidez do Grupo em função da capacidade de continuar operando e de gerar retorno operacional. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais.					
<b>Menos de 1 ano</b>					
<b>1 a 3 anos</b>					
<b>3 a 5 anos</b>					
<b>5 anos</b>					
		<b>Total</b>		<b>Juros a transcorrer</b>	
				<b>contábil</b>	
Empréstimos e financiamentos..... 86.224 332.645 340.976 508.767 1.268.612 (344.060) 924.552					
Compromissos com o poder concedente..... 1.313.800 1.322.206 1.047.155 7.244.157 (6.220.655) 4.706.672					
Fornecedores..... 22.591 - - - 22.591 - 22.591					
Outros passivos..... 49.981 49.981 49.981 8.343 58.324					
Arrendamento..... 907 2.721 1.814 5.066 (1.200) 6.780					
<b>Total</b> ..... <b>1.473.512 1.657.572 1.389.945 7.757.990 (6.560.120) 5.718.899</b>					
<b>4.7 Estimativa do valor justo:</b> Pressupõe-se que o saldo de contas a receber de clientes e contas a pagar a fornecedores com base no valor contábil, menos perdas (impairment) neto de contas a receber, são próximos de seus valores justos. Os valores justos dos passivos financeiros, para fins de divulgação, são estimados pelo desconto do fluxo de caixa contratual futuro com a taxa de juros de mercado vigente no momento da operação para instrumentos financeiros similares. Os empréstimos são apresentados a custo amortizado, que se aproxima do valor justo.					

5 Caixa e equivalentes de caixa		Controladora		Consolidado	
		2025		2024	
Caixa..... 34 26 309 946					
Contas correntes..... 700 828 454.705 217.064					
Aplicação financeira (a)..... - - 672 3.886					
Aplicação financeira (b)..... - - 455.726 21.742					
<b>Total</b> ..... <b>734 854 455.726 21.742</b>					
(a) Aplicações financeiras são Certificados de Depósitos Bancários de curto prazo, a uma taxa média ponderada de 101,75% do CDI, com liquidez imediata. (b) Aplicações automáticas a uma taxa média de 22,42% do CDI, com liquidez imediata.					
<b>5.1 Depósitos vinculados - Consolidado</b>					
Aplicações financeiras - Garantia Empréstimo (a)..... 40.906 39.590					
Contas Correntes..... 544 3.743					
<b>Total</b> ..... <b>40.852 43.333</b>					
(a) Aplicações financeiras vinculadas às contas garantias têm por finalidade garantir as parcelas vincendas da dívida com o BNDES (Nota 15). O contrato exige saldo mínimo equivalente a três vezes o valor da próxima parcela de amortização. Na insuficiência de recursos na conta garantia para o pagamento das obrigações mensais, o banco arrecadador utilizará automaticamente os valores depositados na conta reserva. Os recursos são aplicados em fundo de investimento com rentabilidade e a uma taxa anual de 100,02% do CDI, com liquidez imediata, sendo o resgate permitido para os valores excedentes.					

6 Contas a receber de clientes - Consolidado		Consolidado		2025		2024	
<b>Atividades tarifárias</b>							
Passageiros..... 21.918 17.318							
Aerovias..... 5.619 5.137							
Cargas..... 1.471 2.322							
<b>Total</b> ..... <b>29.008 24.777</b>							
<b>Atividades não tarifárias</b>							
Cessão de espaço..... 27.257 28.373							
Sala VIP..... 25.988 20.237							
Outros..... 5.986 4.843							
<b>Total</b> ..... <b>59.231 53.453</b>							
<b>Provisão para crédito de liquidação duvidosa</b> ..... <b>(4.920) (4.066)</b>							
<b>Total</b> ..... <b>83.319 73.164</b>							
<b>Aging do saldo a receber:</b>							
<b>Nº de dias</b>							
<b>Total</b>							
A vencer..... 78.015							
De 1 a 30..... 3.698							
De 31 a 60..... 477							
De 61 a 90..... 260							
De 91 a 120..... 122							
De 121 a 180..... 49							
De 181 a 365..... 532							
Acima de 365..... 4.653							
<b>31 de dezembro de 2025</b> ..... <b>88.239</b>							
<b>Movimentação de provisão para crédito de liquidação duvidosa:</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro</b> ..... <b>2025 2024</b>							
Provisão..... (4.920) (7.211)							
Reversão (a)..... 743 4.385							
Baixa para perda..... 629 3.971							
<b>Saldo em 31 de dezembro</b> ..... <b>(4.920) (4.066)</b>							

(a) Em 2024, houve reversão dos clientes que possuem acordo firmado e vem cumprindo com todas as obrigações. Em 2025, houve reversão por recebimento.

**Aging da provisão para crédito de liquidação duvidosa:**

Nº de dias		Total	
A vencer..... 78.015			
De 1 a 30..... 3.698			
De 31 a 60..... 477			
De 61 a 90..... 260			
De 91 a 120..... 122			
De 121 a 180..... 49			
De 181 a 365..... 532			
Acima de 365..... 4.653			
<b>31 de dezembro de 2025</b> ..... <b>88.239</b>			

7 Partes relacionadas - Consolidado		Consolidado		2025		2024	
<b>Atividades tarifárias</b>							
Passageiros..... 21.918 17.318							
Aerovias..... 5.619 5.137							
Cargas..... 1.471 2.322							
<b>Total</b> ..... <b>29.008 24.777</b>							
<b>Atividades não tarifárias</b>							
Cessão de espaço..... 27.257 28.373							
Sala VIP..... 25.988 20.237							
Outros..... 5.986 4.843							
<b>Total</b> ..... <b>59.231 53.453</b>							
<b>Provisão para crédito de liquidação duvidosa</b> ..... <b>(4.920) (4.066)</b>							
<b>Total</b> ..... <b>83.319 73.164</b>							
<b>Aging do saldo a receber:</b>							
<b>Nº de dias</b>							
<b>Total</b>							
A vencer..... 78.015							
De 1 a 30..... 3.698							
De 31 a 60..... 477							
De 61 a 90..... 260							
De 91 a 120..... 122							
De 121 a 180..... 49							
De 181 a 365..... 532							
Acima de 365..... 4.653							
<b>31 de dezembro de 2025</b> ..... <b>88.239</b>							
<b>Movimentação de provisão para crédito de liquidação duvidosa:</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro</b> ..... <b>2025 2024</b>							
Provisão..... (4.920) (7.211)							
Reversão (a)..... 743 4.385							
Baixa para perda..... 629 3.971							
<b>Saldo em 31 de dezembro</b> ..... <b>(4.920) (4.066)</b>							

(a) Em 2024, houve reversão dos clientes que possuem acordo firmado e vem cumprindo com todas as obrigações. Em 2025, houve reversão por recebimento.

**Aging da provisão para crédito de liquidação duvidosa:**

Nº de dias		Total	
A vencer..... 78.015			
De 1 a 30..... 3.698			
De 31 a 60..... 477			
De 61 a 90..... 260			
De 91 a 120..... 122			
De 121 a 180..... 49			
De 181 a 365..... 532			
Acima de 365..... 4.653			
<b>31 de dezembro de 2025</b> ..... <b>88.239</b>			

8 Tributos		Controladora		Consolidado	
		2025		2024	
<b>Tributos a recuperar</b>					
Imposto de renda retido na fonte - IRRF (a)..... 124 124 8.969 9.568					
Contribuição social s/ lucro líquido - CSLL..... - - 2.56 185					
Imposto de renda - crédito saldo negativo (b)..... - - 19.059					
Contribuição social s/ lucro líquido - CSLL - crédito saldo negativo (a)..... - - 3.437 19.411					
Programa de integração social - PIS (b)..... - - 548 505					
Contribuição para o finan. da seguridade social - COFINS (b)..... - - 2.517 2.317					
Outros..... - - 538 4.737					
<b>Total</b> ..... <b>124 124 12.551 44.132</b>					
<b>Não Circulante</b>					
Programa de integração social - PIS (b)..... - - 5.760 6.066					
Contribuição para o finan. da seguridade social - COFINS (b)..... - - 26.538 27.950					
Imposto de renda - crédito saldo negativo (a)..... - - 2.321					
Contribuição social s/ lucro líquido - CSLL - crédito saldo negativo (a)..... - - 816					
<b>Total</b> ..... <b>- - 32.298 37.153</b>					
<b>Total</b> ..... <b>124 124 44.849 81.285</b>					

(a) Crédito com saldo negativo constituído sobre recolhimento por estimativa de IRPJ e CSLL. Reduzido à compensação de provisões de Benefícios. (b) Crédito de PIS/COFINS da aquisição de ativo intangível segregado entre circulante e não circulante de acordo com a expectativa de realização e amortização do ativo.

Tributos a recolher		Controladora		Consolidado	
		2025		2024	
<b>Circulante</b>					
Imposto de renda retido na fonte - IRRF..... - - 93 51					
Imposto sobre serviços de qualquer natureza - ISS (a)..... - - 1.777 1.664					
Programa de integração social - PIS (b)..... - - 514 2.187					
Contribuição para o finan. da seguridade social - COFINS (b)..... - - 3.765 11.469					
Contribuição social s/ lucro líquido - CSLL - crédito saldo negativo (a)..... - - 3.437 19.411					
Outros..... 1 1 1.522 938					
<b>Total</b> ..... <b>2 1 11.108 35.720</b>					
<b>Não Circulante</b>					
Parcelamento (c)..... - - 3.063					
<b>Total</b> ..... <b>- - 3.063</b>					
<b>Total</b> ..... <b>2 1 11.108 32.657</b>					

(a) Em 2025, houve o recolhimento da retenção sobre o FEE das Garantias de 2024 (Nota 7). (b) Em 2025, houve o recolhimento dos impostos sobre o REF FOV de 2024. (c) Parcelamento sobre o valor apurado por estimativa de IRPJ e CSLL, considerando a adesão ao programa de autogestão tributária incentivada, instituído pela Lei 17.470/23, de 29 de novembro de 2023.

9 Outros ativos		Controladora		Consolidado	
		2025		2024	
<b>Circulante</b>					
Outros adiantamentos..... 62 62 1.130 589					
Benefícios a receber..... - - 3.641 3.641					
Despesas antecipadas..... - - 4.243 5.175					
Benefícios a funcionários..... - - 1.466 1.190					
Outros..... - - 503 742					
<b>Total</b> ..... <b>62 62 11.737 11.344</b>					

**Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas Inframerca Participações S.A.

**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Inframerca Participações S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e do seu grupo controlado ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações relevantes. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com os totais dos aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e a Companhia e sua controlada em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa opinião é baseada em evidências obtidas em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor da auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras individuais e consolidadas e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional:** Chamamos a atenção para a Nota 1 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia e sua controlada têm apurado prejuízos repetitivos em suas operações e apresentam excesso de provisões sobre ativos circulantes e consolidados e patrimônio líquido consolidado negativo no encerramento do exercício nos montantes de R\$ 930.601 mil e de R\$ 2.541.454 mil, respectivamente. Essa situação, entre outras descritas na Nota 1,

10 Arrendamento - Consolidado		Consolidado		2025		2024	
<b>Ativos de direito de uso</b>							
Máquinas e equipamentos (a)..... 6.774 7.107							
<b>Total</b> ..... <b>6.774 7.107</b>							
<b>Passivos de arrendamento</b>							
Circulante..... 907 907							
Não circulante..... 5.853 6.189							
<b>Total</b> ..... <b>6.760 7.096</b>							
<b>Localização</b>							
(a) Localização de equipamentos de usina fotovoltaica.							
<b>Movimentação de direito de uso do ativo de arrendamentos:</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro</b> ..... <b>2025 2024</b>							
Amortização..... 7.107 7.411							
Cessão tributária..... (249) (221)							
<b>Total</b> ..... <b>6.774 7.107</b>							
<b>Movimentação de arrendamentos a pagar:</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro</b> ..... <b>2025 2024</b>							
Apropriação de juros..... 7.096 7.403							
Pagamento de juros..... (971) (907)							
<b>Total</b> ..... <b>6.760 7.096</b>							
<b>Cronograma de pagamento das parcelas de longo prazo dos arrendamentos a pagar:</b>							
<b>31 de dezembro de 2025</b>							
2027..... 907							
2028..... 907							
2029..... 907							
2030..... 907							
2031..... 907							
Vencimentos após 2031..... 5.066							
Total..... 9.007							
Saldo a valor presente..... 6.760							

11 Imobilizado - Consolidado		Taxa anual de depreciação		Saldos em 31/12/2023		Adições		Baixas		Saldos em 31/12/2024		Adições		Saldos em 31/12/2025	
<b>Custo</b>															
Máquinas e equipamentos..... 222 19 - 241 9 250															
Móveis e utensílios..... 1.458 41 - 1.499 4 1.503															
Equipamentos..... 2.316 57 (3) 2.370 30 2.400															
Instalações..... 72 - - 72 - 72															
<b>Total</b> ..... <b>4.068 117 (3) 4.182 43 4.225</b>															
<b>(-) Depreciação</b>															
Acumulada..... 20% (185) (6) - (191) (8) (199)															
Máquinas e equipamentos..... 10% (1.087) (56) 3 (1.141) (35) (901)															
Móveis e utensílios..... 10% (1.793) (76) 3 (1.866) (50) (1.916)															
Equipamentos..... 20% (18) (6) - (24) (6) (30)															
Instalações..... (8.083) (142) 3 (8.222) (99) (8.321)															
<b>Total</b> ..... <b>985 (25) - 960 (56) 904</b>															

12 Intangível - Consolidado		Saldos em 31/12/2023		Movimentações 2024		Saldos em 31/12/2024		Saldos em 31/12/2025	
<b>Intangível em Operação</b>									
Infraestrutura..... 1.459.041 7.151 (223) 5.016 1.470.985 6.879 - 4.780 1.482.644									
Outorga de concessão..... 2.685.444 - - - 2.685.444 - - 2.685.444									
Projetos..... 5.047 140 - 140 5.327 - - 5.327									
Software..... 4.162.031 3.389 (223) 3.156 4.174.353 6.997 - 4.807 4.186.737									
<b>(-) Amortização Acumulada:</b>									
Infraestrutura..... (419.837) (59.100) 70 - (478.867) (62.657) - (1) (541.525)									
Outorga de concessão..... (779.689) (108.369) - - (888.058) (113.381) - (1.001.439)									
Projetos..... (1.469) (204) - - (1.673) (230) - - (1.903)									
Software..... (6.882) (392) - - (7.274) (410) - 1 (7.683)									
<b>Total</b> ..... <b>(1.207.877) (168.065) 70 - (1.375.872) (176.078) - (1.552.550)</b>									

(a) Detalhes do investimento: A participação em Controlada, avaliada pelo método da equivalência patrimonial, foi apurada de acordo com o balanço patrimonial da referida investida em cada data-base.

Investida		Participação % em 31/12/2025		Grupo 31/12/2024		patrimonial 31/12/2025	
<b>Infraestrutura Concessionária do Aeroporto de Brasília</b>							
Passivo a pagar..... 3.292.225							
Passivo..... 974.165							
Ativo líquido..... 2.318.060							
Participação..... 1.918.878							
Prejuízo acumulado 2024..... (4.145.706)							
Prejuízo do período 2025..... (315.452)							

(b) Informações sobre os investimentos da controladora: A Controlada é uma sociedade formada pela participação da Companhia com 51% e da Infrareo com 49%, foi constituída em 18 de maio de 2012. A Controlada não possui ações negociadas em Bolsas de Valores e tem como principal objetivo social a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária.

**Infraestrutura Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.**

Infraestrutura Concessionária		2025		2024	
Passivo a pagar..... 3.292.225					
Passivo..... 974.165					
Ativo líquido..... 2.318.060					
Participação..... 1.918.878					
Prejuízo acumulado 2024..... (4.145.706)					
Prejuízo do período 2025..... (315.452)					

14 Salários e encargos sociais - Consolidado		Consolidado		2025		2024	
--	--	-------------	--	------	--	------	--