



Do campo à mesa,  
em todo lugar do mundo.  
Proteínas diferentes.  
Mercados diferentes.  
A mesma missão.

Estamos em cinco  
continentes, com um  
portfólio multiproteína  
e presença em mercados  
com perfis distintos.  
Essa diversidade  
não é coincidência,  
é a razão pela qual  
entregamos resultados  
sólidos ano após ano.  
Perto de quem consome.  
Atentos ao que ele  
quer hoje e ao que  
vai querer amanhã.

**JBS. A gente alimenta um futuro melhor**  
jbs.com.br





# Alimentar inovação abre portas para o futuro.

Podem entrar.



## JBS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado - CNPJ: 02.916.265/0001-60

### Relatório da Administração - Exercício de 2025

#### (JBS) 1. PERFIL DA COMPANHIA

A JBS S.A. é líder global no processamento de proteína animal, com mais de 70 anos de atuação, presença em mais de 25 países, mais de 330 mil clientes em cerca de 200 países e aproximadamente 283 mil colaboradores. Opera por seis unidades de negócio: JBS Brasil (bovinos/couros), Seara (frango, suíno e preparados), JBS Beef North America (bovino EUA/Canadá e plant-based na Europa), JBS Austrália (bovino, ovino, suíno, alimentos preparados e peixe na Austrália e Nova Zelândia), JBS USA Pork (suíno e alimentos preparados) e Pilgrim's Pride (frango, suíno, ovinos e alimentos preparados). Atua principalmente nos EUA, Europa e México. A JBS também atua no mercado de ovos, colágeno, biodiesel, embalagens metálicas, portuária e gestão de resíduos.

#### (JBS) 2. CONJUNTURA ECONÔMICA

**PIB 2025:** PIB Brasil +2,3% (IBGE) e o PIB EUA +2,2% (BEA). As duas regiões representam aproximadamente 75% das produções da JBS. **Produção e Exportações de Proteínas Animais - Brasil & Estados Unidos**  
A projeção de queda na produção de carne bovina em 2026 – tanto no Brasil quanto nos Estados Unidos – é reflexo da menor disponibilidade de gado para abate. Essa menor disponibilidade já se refletiu na produção norte-americana em 2025, de acordo com o USDA, ao passo que o Brasil registrou níveis recordes de produção no mesmo período. A indústria de frango, por sua vez, apresenta estimativa de baixo crescimento em ambos os países, uma vez que o setor ainda enfrenta gargalos como limitações genéticas, mortalidade e menores taxas de eclosão, entre outros fatores. Por fim, o mercado de suínos nos Estados Unidos deve registrar produção estável em relação a 2025, enquanto o Brasil apresentará crescimento modesto, com perspectiva de exportações aquecidas, favorecidas pela disseminação da Febre Suína Africana ("ASF") em diversos países produtores da proteína.

| Proteína | Atributo    | 2024   | 2025   | 2026E  | Δ 24 → 25 | Δ 24 → 25 |
|----------|-------------|--------|--------|--------|-----------|-----------|
| Bovino   | Produção    | 11.850 | 12.350 | 11.700 | -3,9%     | -5,3%     |
|          | Exportações | 3.638  | 4.250  | 4.000  | 16,8%     | -5,9%     |
|          | Produção    | 15.000 | 15.450 | 15.700 | 3,0%      | 1,6%      |
| Frango   | Exportações | 4.894  | 4.975  | 5.250  | 1,7%      | 5,5%      |
|          | Produção    | 4.500  | 4.680  | 4.740  | 4,0%      | 1,3%      |
| Suíno    | Exportações | 1.531  | 1.725  | 1.790  | 12,7%     | 3,8%      |

Fonte: USDA - PSD Online | Unidade: 1.000 MT (CWE para bovino e suíno) | 2026E = estimativa

#### ESTADOS UNIDOS

| Proteína | Atributo    | 2024   | 2025   | 2026E  | Δ 24 → 25 | Δ 24 → 25 |
|----------|-------------|--------|--------|--------|-----------|-----------|
| Bovino   | Produção    | 12.291 | 11.814 | 11.712 | -3,9%     | -0,9%     |
|          | Exportações | 1.364  | 1.173  | 1.127  | -14,0%    | -3,9%     |
|          | Produção    | 21.343 | 21.812 | 22.029 | 2,2%      | 1,0%      |
| Frango   | Exportações | 3.040  | 3.034  | 3.066  | -0,2%     | 1,1%      |
|          | Produção    | 12.611 | 12.463 | 12.469 | -1,2%     | 0,0%      |
| Suíno    | Exportações | 3.232  | 3.163  | 3.184  | -2,1%     | 0,7%      |

Fonte: USDA - PSD Online | Unidade: 1.000 MT (CWE para bovino e suíno) | 2026E = estimativa

#### (JBS) 3. DESEMPENHO FINANCEIRO CONSOLIDADO - 2025

\*Em 2025, a JBS registrou recorde de vendas, com crescimento da receita em todas as unidades de negócios, particularmente na JBS Beef North America, JBS Brasil e Austrália, refletindo a força da plataforma multigeográfica e multiproteica da Companhia. O lucro líquido totalizou R\$ 12,5 bilhões em 2025, representando um crescimento de 17% em relação ao ano anterior. O fluxo de caixa livre totalizou R\$ 1,8 bilhões no ano. O retorno sobre o patrimônio líquido (ROE) atingiu 25%, enquanto o retorno sobre o capital investido (ROIC) foi de 17%. A alavancagem em dólar encerrou o ano em 2,39x, em linha com a meta de longo prazo da empresa", afirmou Gilberto Tomazoni - CEO Global.

A JBS Beef North America registrou recorde de vendas em 2025. A demanda resiliente dos EUA sustentou esse desempenho, mesmo com os valores dos preços ao atacado (cullout) permanecendo em níveis historicamente altos. No entanto, em ambos os períodos, o aumento nos preços do gado superou a variação nos valores dos preços ao atacado, refletindo a menor disponibilidade de gado em meio ao atual ciclo pecuário dos EUA. Além disso, as importações de gado vivo do México foram restringidas a partir de maio de 2025, limitando ainda mais a oferta no mercado americano durante grande parte do ano. Como resultado, as margens permaneceram sob pressão no quarto trimestre e ao longo de 2025. O desempenho da Pilgrim's Pride reflete o progresso e os benefícios de suas estratégias de longo prazo. Os resultados nos EUA demonstram a força de suas operações e a gestão disciplinada. O portfólio de produtos frescos nos EUA se beneficiou da forte demanda, enquanto a demanda dos clientes-chave permaneceu sólida. O portfólio continua a evoluir, tornando-se mais resiliente e equilibrado para aproveitar as oportunidades de mercado e mitigar os riscos. O segmento de produtos frescos superou o crescimento do setor, e a diversificação por meio de marcas próprias atingiu um marco importante, com a Just Bare® alcançando um bilhão de dólares em vendas. Na Europa, os resultados continuaram a melhorar, impulsionados pela otimização da produção, integração da gestão e um mix de produtos mais eficiente, com demanda positiva dos clientes-chaves e novos lançamentos. Apesar de um cenário desafiador no mercado de commodities agrícolas durante o trimestre, o México registrou aumento nas vendas e no volume em comparação com 2024. A empresa continua investindo para expandir sua presença geográfica e aumentar sua atuação em alimentos preparados.

A JBS Brasil registrou recorde de vendas no ano, com crescimento de 21%. Os preços mais altos compensaram parcialmente o forte aumento nos custos do gado durante o período. Mesmo nesse contexto, a Companhia registrou o maior volume de abate de sua história. No mercado de exportação, a forte demanda global, combinada com a diversificação geográfica, impulsionou o desempenho, aumentando as vendas em diversas regiões estratégicas e possibilitando o desenvolvimento de novos mercados. No mercado interno, os resultados refletiram o fortalecimento da marca, a sólida execução comercial, a melhoria dos níveis de serviço e a continuidade da oferta de produtos de valor agregado por meio do Friboi+ (programa de especialização em açugue para supermercados). O quarto trimestre foi particularmente forte, com demanda robusta por cortes para churrasco. A Friboi foi mais uma vez reconhecida como Top of Mind, vencendo na categoria de carnes pela sexta vez consecutiva e reforçando sua liderança no Brasil.

A Seara apresentou crescimento nas vendas tanto no trimestre quanto em 2025, impulsionado por maiores volumes e preços. No mercado de exportação, a empresa alcançou o maior volume de sua história, apesar das restrições temporárias em carniças-chave como China e Europa, após um único caso de gripe aviária no Brasil em maio. No mercado interno, o desempenho de vendas refletiu forte execução comercial, fortalecimento contínuo da marca e inovação constante, agregando maior valor ao portfólio. A qualidade do produto também se destacou, com a menor taxa de reclamações da história e taxas de recompra recordes. Como resultado, a Seara apresentou um sólido desempenho, reforçando a consistência de sua estratégia e disciplina operacional.

A JBS USA Pork também reportou receita líquida recorde para o ano e para um quarto trimestre, impulsionada pelo forte desempenho no mercado interno, sustentado pela demanda robusta e pelos esforços contínuos da empresa para expandir seu portfólio de produtos de valor agregado e de marca própria. A demanda sólida, combinada com custos controlados e forte execução operacional, resultou em margens em linha com os níveis históricos, tanto no trimestre quanto no ano. Além disso, em 2025, a empresa anunciou a expansão de sua produção de bacon pré-cozido e linguça para café da manhã por meio da aquisição de uma fábrica em Iowa, bem como uma nova unidade (expansão orgânica) anunciada no segundo trimestre no mesmo estado.

O crescimento da receita líquida da JBS Austrália no ano de 2025 foi impulsionado principalmente por preços mais altos nos mercados doméstico e de exportação, e também foi sustentado por volumes maiores. O segmento de carne bovina foi o principal responsável pela melhoria da rentabilidade em relação ao ano anterior. A forte dinâmica comercial, combinada com ganhos contínuos de eficiência operacional, mais do que compensou o aumento de cerca de 20% no custo de aquisição do gado em relação ao ano anterior em 2025, de acordo com a Meat & Livestock Australia (MLA). Nos demais segmentos, o EBITDA melhorou, particularmente em carne suína e peixe, impulsionados pela execução operacional e maior produtividade.

Fluxo de caixa livre e alavancagem  
A geração de caixa no ano totalizou R\$ 1,8 bilhões. Nossa alavancagem em dólar encerrou o ano em 2,39x, em linha com nossa meta financeira de longo prazo. Como sempre, mantivemos disciplina e responsabilidade, garantindo uma alocação de capital adequada e um balanço patrimonial sólido.

| Indicador              | 2025                        | 2024                        |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Receita Líquida        | R\$ 480,6 bi                | R\$ 417,0 bi                |
| EBITDA Ajustado        | R\$ 38,1 bi                 | R\$ 39,0 bi                 |
| Resultado Líquido      | R\$ 12,5 bi                 | R\$ 10,7 bi                 |
| Geração de Caixa Livre | R\$ 1,8 bi                  | R\$ 13,2 bi                 |
| Divida Líquida         | US\$ 16,3 bi (2,39x EBITDA) | US\$ 13,6 bi (1,89x EBITDA) |
| CAPEX                  | R\$ 11,6 bi                 | R\$ 8,1 bi                  |

#### Margens EBITDA Ajustado por unidade em IFRS e Reais:

| Unidade de Negócio | 2025  | 2024  |
|--------------------|-------|-------|
| Seara              | 17,0% | 17,7% |
| JBS Brasil         | 6,2%  | 7,7%  |
| Beef North America | -1,2% | 1,1%  |
| JBS Australia      | 11,4% | 9,9%  |
| JBS USA Pork       | 10,7% | 13,2% |
| Pilgrim's Pride    | 15,2% | 15,2% |

#### (JBS) 4. POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido (Lei 6.404/76 e Estatuto Social). Apuração com base nas demonstrações financeiras consolidadas.

| Apuração - 31/12/2025 (R\$ mil)          | Valor      |
|--|------------|
| Resultado Líquido do Exercício           | 11.380.979 |
| (-) Reserva Legal - 5%                   | (569.355)  |
| Base ajustada para cálculo de dividendos | 10.811.624 |
| Dividendos obrigatórios - 25%            | 2.702.906  |
| Dividendos declarados (exercício 2025)   | 10.980.492 |

#### (JBS) 5. INVESTIMENTOS E EVENTOS SOCIETÁRIOS

Principais controladas (100%): JBS Confinamento Ltda., Concearia Priante Srl, JBS Leather International B.V., JBS Asset Management Corporation, JBS Investments Luxembourg S.à.r.l., JBS Toledo N.V., JBS Chile Limitada, JBS Finance Luxembourg S.à.r.l., e JBS Embalagens Metálicas Ltda. (com 99,95%). Joint venture (50%): Meat Snack Partners do Brasil Ltda. Coligadas: JBS Ontario com 100% e Birla Societá Agrícola Srl com 20%.

#### (JBS) 6. GOVERNANÇA CORPORATIVA

**Conselho de Administração:** 4 membros. Presidente do Conselho: Wesley Mendonça Batista. Vice-presidente: Joesley Mendonça Batista. Outros membros: Gilberto Tomazoni e Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo.  
**Diretoria Estatutária:** Gilberto Tomazoni (Diretor Presidente), Guilherme Perboyre Cavalanti (Diretor de Finanças e Relações com Investidores), Eliseo Santiago Perez Fernandez (Diretor de Administração e Controle) e Wesley Mendonça Batista Filho (Diretor sem Designação Específica).  
**Comitê:** Auditoria Estatutária.

#### (JBS) 7. ÉTICA E COMPLIANCE

A JBS mantém um Programa Global de Compliance estruturado em nove pilares: liderança exemplar ("tone at the top"); avaliação periódica de riscos; políticas e procedimentos nas áreas de anticorrupção, antitruste e conflitos de interesse; treinamentos obrigatórios disponíveis em 7 idiomas, com taxa de conclusão próxima a 100%; Linha Ética 24h/7d com opção de anonimato e tolerância zero a retaliações; comunicação regular sobre temas de ética e compliance; controles internos com auditorias internas e externas; monitoramento contínuo de eficácia do programa; e gestão criteriosa de terceiros, incluindo due diligence e adesão ao Código de Conduta para Parceiros de Negócios.

#### (JBS) 8. CAPITAL HUMANO

Aproximadamente 283 mil colaboradores: Brasil 54%; América do Norte 28%; Europa 6%; Oceania 6%; México 5%; MENA 1%. Programas: Hometown Strong (US\$ 100 mi; 240+ projetos em comunidades rurais); Better Futures (ensino superior gratuito, maior programa do gênero na América rural); Instituto J&F, que proporciona educação às famílias de nossos colaboradores no Brasil. Gestão por KPIs de satisfação, segurança, turnover e absenteísmo; revisão anual de políticas de RH.

#### (JBS) 9. SUSTENTABILIDADE

**Criação de valor sustentável no longo prazo**  
Na JBS, nossa abordagem de sustentabilidade é disciplinada e orientada ao negócio, o que reforça o desempenho econômico de nossas principais operações; acelera avanços para melhorar a eficiência e reduzir desperdícios e contribui para construir resiliência de longo prazo em toda a nossa cadeia de valor. Produzimos alimentos de alta qualidade enquanto buscamos reduzir desperdícios, ampliar oportunidades de economia circular e proteger a qualidade do meio ambiente. Entendemos que uma JBS próspera está intimamente ligada ao bem-estar das comunidades onde atuamos e aos ecossistemas dos quais dependemos.

Nossa ambição é ajudar a alimentar uma população global em crescimento, ao mesmo tempo em que buscamos reduzir a pegada ambiental de nossas operações e da cadeia de valor de alimentos. Temos a oportunidade de contribuir de forma responsável para atender à crescente demanda global por proteína, e acreditamos que práticas eficazes de gestão melhoram a eficiência, aumentam a produtividade e transformam resíduos em novos coprodutos e energia renovável que contribuem para o sucesso do negócio no longo prazo.

Nossa abordagem de sustentabilidade é estruturada em três pilares principais:  
• Manter a excelência. Priorizamos e sustentamos a segurança dos colaboradores, a ética e a conformidade, além da cultura corporativa, como bases fundamentais para o sucesso da empresa.  
• Impulsionar o progresso. Aprimoramos nossas operações e nossa disciplina de gestão com o objetivo de melhorar a eficiência no uso de água e energia, ao mesmo tempo em que reduzimos a intensidade das emissões de gases de efeito estufa de nossos produtos e negócios.  
• Construir resiliência. Colaboramos para apoiar produtores na adoção de práticas regenerativas e aprimorar a transparência da cadeia de suprimentos para mitigar riscos de desmatamento.

Ao trabalhar para integrar a sustentabilidade às nossas operações e cadeias de suprimentos, a JBS contribui para criar valor compartilhado para clientes, comunidades e o planeta, apoiando um crescimento responsável. Em 2025, a JBS concluiu uma avaliação de dupla materialidade (Double Materiality Assessment - DMA) para identificar e avaliar impactos, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade em toda a sua cadeia de valor. Essa avaliação foi conduzida em alinhamento com os European Sustainability Reporting Standards (ESRS) e com as expectativas mais amplas e em evolução sobre divulgação de informações de sustentabilidade. Ao considerar tanto a materialidade financeira quanto os impactos ambientais e sociais mais amplos da empresa, a DMA orientará o aprimoramento contínuo da estratégia de sustentabilidade da JBS e apoiará a conformidade com requisitos emergentes de reporte em nível global e regional, incluindo a Diretiva de Relato de Sustentabilidade Corporativa da União Europeia (EU Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD).

#### (JBS) 10. PERSPECTIVAS - 2026

A JBS vem consolidando sua liderança no mercado global por meio de relevantes projetos de investimento em diversas regiões. Para 2026, a Companhia estima investimentos que totalizam US\$ 2,4 bilhões, sendo US\$ 1,3 bilhão em investimentos de expansão. Dentre os principais projetos, destacam-se: Nos EUA, a nova unidade de alimentos preparados da Pilgrim's na Geórgia; na JBS US Pork, os investimentos contemplam as plantas de bacon cozido e linguças no Estado de Iowa, bem como a modernização das plantas de beef no Texas e no Colorado, realizadas pela JBS Beef North America. A Mantiqueira, subsidiária da JBS na categoria de ovos, adquiriu a Hickman's, tornando-se o 3º maior produtor de ovos do mundo.

No México, a Pilgrim's amplia sua atuação em alimentos frescos e preparados. Na Europa, a Vivera adquiriu a marca The Vegetarian Butcher da Unilever em 2025. No Oriente Médio, a Companhia realiza uma expansão na planta da Arábia Saudita e desenvolve, em Omã, uma plataforma multiproteína voltada ao mercado halal.

#### (JBS) 11. OUTROS ASSUNTOS RELEVANTES

**Auditoria Externa:** KPMG Auditores Independentes Ltda. Serviços não relacionados à auditoria (asseguração ESG e tributário de subsidiárias no exterior) representaram menos de 5% dos honorários de auditoria em 2025, em conformidade com a Instrução CVM nº 381/2003.

**Informações sobre equidade:** Devido a reestruturação societária ocorrida em decorrência da dupla listagem, a JBS SÁ passou a ter uma Administração Societária muito mais enxuta, com apenas 7 pessoas, não existindo um parâmetro comparável com o ano de 2024, que possuía 16 pessoas. Dessa forma, não estamos apresentando os números de 2024 referentes à Administração da Companhia, e os números apresentados nas tabelas abaixo, referentes à Administração, correspondem somente ao período pós-reestruturação, ou seja, de julho a dezembro de 2025. Os números referentes aos colaboradores globais estão comparáveis em ambos os períodos.

| Administração por órgão e gênero | 2025     |           |           |             |          |
|----------------------------------|----------|-----------|-----------|-------------|----------|
|                                  | Feminino |           | Masculino |             | Total    |
|                                  | #        | %         | #         | %           |          |
| Conselho de Administração        | 0        | 0%        | 4         | 100%        | 4        |
| Diretoria Estatutária            | 0        | 0%        | 3         | 100%        | 3        |
| <b>Total</b>                     | <b>0</b> | <b>0%</b> | <b>7</b>  | <b>100%</b> | <b>7</b> |

| Administração por gênero  | 2025      |              |             |              |
|---------------------------|-----------|--------------|-------------|--------------|
|                           | Feminino  |              | Masculino   |              |
|                           | Fixo (%)  | Variável (%) | Fixo (%)    | Variável (%) |
| Conselho de Administração | 0%        | 0%           | 100%        | 0%           |
| Diretoria Estatutária     | 0%        | 0%           | 100%        | 0%           |
| <b>Total</b>              | <b>0%</b> | <b>0%</b>    | <b>100%</b> | <b>0%</b>    |

| Colaboradores por nível e gênero | 2025           |            |                |            |                |
|----------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
|                                  | Feminino       |            | Masculino      |            | Total          |
|                                  | #              | %          | #              | %          |                |
| Administrativo                   | 5,441          | 42%        | 7,430          | 58%        | 12,871         |
| Comercial                        | 6,771          | 46%        | 7,792          | 54%        | 14,563         |
| Operacional                      | 102,196        | 40%        | 153,176        | 60%        | 255,372        |
| <b>Total</b>                     | <b>114,408</b> | <b>40%</b> | <b>168,398</b> | <b>60%</b> | <b>282,806</b> |

| Colaboradores por nível e gênero | 2024           |            |                |            |                |
|----------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
|                                  | Feminino       |            | Masculino      |            | Total          |
|                                  | #              | %          | #              | %          |                |
| Administrativo                   | 5,181          | 42%        | 7,096          | 58%        | 12,277         |
| Comercial                        | 7,286          | 44%        | 9,178          | 56%        | 16,464         |
| Operacional                      | 101,434        | 40%        | 151,800        | 60%        | 253,234        |
| <b>Total</b>                     | <b>113,901</b> | <b>40%</b> | <b>168,074</b> | <b>60%</b> | <b>281,975</b> |

| Colaboradores por gênero | 2025       |              |            |              |
|--------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                          | Feminino   |              | Masculino  |              |
|                          | Fixo (%)   | Variável (%) | Fixo (%)   | Variável (%) |
| Administrativo           | 86%        | 14%          | 72%        | 28%          |
| Comercial                | 92%        | 8%           | 90%        | 10%          |
| Operacional              | 83%        | 17%          | 78%        | 22%          |
| <b>Total</b>             | <b>92%</b> | <b>8%</b>    | <b>86%</b> | <b>14%</b>   |

| Colaboradores por gênero | 2024       |              |            |              |
|--------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                          | Feminino   |              | Masculino  |              |
|                          | Fixo (%)   | Variável (%) | Fixo (%)   | Variável (%) |
| Administrativo           | 90%        | 10%          | 76%        | 24%          |
| Comercial                | 93%        | 7%           | 92%        | 8%           |
| Operacional              | 83%        | 17%          | 80%        | 20%          |
| <b>Total</b>             | <b>93%</b> | <b>7%</b>    | <b>89%</b> | <b>11%</b>   |

#### Balancos patrimoniais (Em milhares de reais)

|  | Nota | Controladora      |                   | Consolidado        |                    |
|--|------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|  |      | 31.12.25          | 31.12.24          | 31.12.25           | 31.12.24           |
| <b>ATIVO</b>   |      |                   |                   |                    |                    |
| <b>CIRCULANTE</b>                                      |      |                   |                   |                    |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                          | 3    | 4.163.136         | 4.525.210         | 25.054.137         | 34.761.540         |
| Caixa margem   | 3    | 124.788           | 177.636           | 877.976            | 845.581            |
| Contas a receber de clientes                           | 4    | 6.206.125         | 5.525.252         | 23.284.650         | 23.131.584         |
| Estoque  | 5    | 5.158.335         | 4.468.478         | 33.604.062         | 31.060.507         |
| Ativos biológicos                                      | 6    | –                 | –                 | 10.051.594         | 9.958.599          |
| Impostos a recuperar                                   | 7    | 1.710.244         | 1.847.885         | 5.264.408          | 3.949.002          |
| Derivativos a receber                                  | 27   | 7.387             | 25.641            | 856.186            | 523.049            |
| Outros ativos circulantes                              |      | 200.945           | 157.081           | 2.384.038          | 1.788.594          |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>                             |      | <b>17.570.960</b> | <b>16.727.183</b> | <b>101.377.051</b> | <b>106.018.456</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                  |      |                   |                   |                    |                    |
| Aplicações de longo prazo                              | 3    | –                 | –                 | 251.899            | –                  |
| Impostos a recuperar                                   | 7    | 8.104.442         | 6.278.786         | 10.314.643         | 8.746.343          |
| Ativos biológicos                                      | 6    | –                 | –                 | 3.366.361          | 3.209.059          |
| Créditos com empresas ligadas                          | 8    | 320.671           | 494.269           | 2.267.870          | 479.006            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos       | 9    | –                 | –                 | 3.009.888          | 4.032.292          |
| Outros ativos não circulantes                          |      | 1.204.045         | 278.961           | 2.689.588          | 1.664.118          |
|  |      | 9.629.158         | 7.052.016         | 19.859.249         | 18.130.818         |
| Investimentos em controladas, coligada e joint venture | 10   | 34.435.368        | 34.774.762        | 241.594            | 237.238            |
| Imobilizado  | 11   | 14.966.690        | 13.733.213        | 75.083.857         | 72.950.746         |
| Direito de uso de arrendamentos                        | 12,1 | 251.973           | 194.295           | 8.878.930          | 9.888.317          |
| Intangível   | 13   | 186.715           | 226.023           | 10.045.138         | 11.165.949         |
| Ágio   | 14   | 9.085.970         | 9.085.970         | 32.203.202         | 33.544.518         |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>                         |      | <b>68.555.874</b> | <b>65.066.279</b> | <b>146.311.970</b> | <b>145.917.586</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                  |      | <b>86.126.834</b> | <b>81.793.462</b> | <b>247.689.021</b> | <b>251.936.042</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.





Da pequena porta de açougue para a mesa de milhões de pessoas.

Pode entrar.



A gente alimenta um futuro melhor

★ continuação

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais)

**1.1 Principais eventos operacionais ocorridos no exercício:** 1.1.1 **Aquisições não materiais:** Para fins de divulgação de combinação de negócios em notas explicativas, a Companhia considera relevantes as aquisições com ativos totais superiores a R\$270 milhões. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não houve aquisições que atingissem esse limite. Adicionalmente, foram realizadas aquisições abaixo da materialidade pelo Grupo, conforme detalhado abaixo. 1.1.1.1 **Investimento na Granjeiros Campo 9 S.A.:** Em 7 de julho de 2025, a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. adquiriu 90% das cotas do capital social da Granjeiros Campo 9 S.A., representado pelo montante de R\$34,7 milhões (equivalente a US\$6,3 milhões em 31 de dezembro de 2025). A Granjeiros Campo 9 S.A. é uma empresa do setor frigorífico que atua com foco na produção e abate de aves, além da comercialização de produtos alimentícios no Paraguai. 1.1.1.2 **Investimento na Pico Paco Ltda.:** Em 14 de outubro de 2025, a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. adquiriu 100% das cotas do capital social da Pico Paco Ltda., representado pelo montante de R\$6,7 milhões. A Pico Paco Ltda. é uma empresa do setor frigorífico que atua com foco no abate de aves e comercialização de produtos alimentícios em Minas Gerais. 1.1.1.3 **Investimento na Ceu Azul Alimentos Ltda.:** Em 31 de dezembro de 2025, a Seara Alimentos Ltda. firmou um acordo de investimento para a aquisição de 100% do capital de duas gráficas, representado pelo montante de R\$ 95 milhões. As duas gráficas atuam com foco em criação e produção de aves, situadas em Guapiaci e Ipiquã no Estado de São Paulo. 1.2 **Principais eventos operacionais ocorridos:** 1.2.1 **Criação da JBS VIVA:** Em 25 de novembro de 2025, a JBS N.V., após aprovação de seu Conselho de Administração, celebrou um acordo vinculante com a Vanz Holding Ltda. e a Viposa Participações Ltda., atuais acionistas detentoras de 100% das ações emitidas pela VIVA S.A., com o objetivo de constituir uma sociedade para combinar os ativos relacionados à produção e comercialização de couro da JBS e da VIVA, a ser denominada JBS VIVA. Após a conclusão da transação, a JBS VIVA será detida em 50% pela JBS S.A. e em 50% pelos acionistas da VIVA. A transação deverá resultar na criação de uma líder global no setor de couro, ampliando a presença global e a competitividade do Grupo. A conclusão da transação está sujeita à negociação e celebração dos documentos definitivos e ao cumprimento de outras condições precedentes usuais para esse tipo de transação. 1.2 **Eventos Subsequentes:** 1.2.1 **Venda de Participação em Joint Venture - Meat Snack Partners:** Em janeiro de 2026, a JBS S.A. concluiu a venda de sua participação de 50% na joint venture Meat Snack Partners, pelo montante de R\$223,3 milhões. O investimento era reconhecido pelo método da equivalência patrimonial e, portanto, não era consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia. 1.3 **Reforma Tributária sobre o Consumo:** A Reforma Tributária sobre o consumo, implementada a partir da Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada pelas Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026, introduziu mudanças estruturais relevantes no sistema tributário brasileiro. O novo modelo substitui o ICMS, o ISS, o PIS, o COFINS e o IPI por um sistema baseado na Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), no Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e no Imposto Seletivo (IS), com o objetivo de simplificar a tributação e aumentar a transparência na incidência sobre o consumo. A legislação complementar aprovada até o momento disciplinou aspectos centrais do novo regime, incluindo diretrizes para a administração do IBS e a criação do Comitê Gestor responsável por sua gestão, cuja implementação ocorrerá de forma gradual. A Reforma prevê um período de transição entre 2026 e 2032, durante o qual os modelos atuais e novo coexistirão, de modo que os impactos definitivos sobre a apuração dos tributos dependerão da edição de normas infralegais e regulamentações adicionais ainda pendentes. A Administração acompanha de forma contínua a evolução legislativa e regulatória relacionada à Reforma Tributária, adotando as medidas necessárias para o atendimento das obrigações fiscais e atenuando os impactos exigidos. Os ajustes finais em processos, sistemas e controles internos serão implementados de modo que o arcabouço regulatório seja integralmente concluído. Até o momento, não foram identificados efeitos relevantes nas informações contábeis, considerando que a aplicação plena do novo modelo ocorrerá ao longo do período de transição. Nesse contexto, a Companhia já promoveu as adequações necessárias para o destaque dos tributos nos documentos fiscais, em conformidade com as diretrizes legais aplicáveis, em linha com o princípio da transparência na tributação sobre o consumo e com as exigências previstas para o novo sistema.

**2. Base de elaboração e apresentação**  
As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). O valor contábil desses itens não inclui desdobramento da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidado, enquanto as normas IFRS não requerem sua apresentação, dessa maneira a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto dessas demonstrações. As demonstrações contábeis individuais da controladora estão identificadas como "Controladora" e as demonstrações contábeis consolidadas estão identificadas como "Consolidado". A fim de proporcionar um entendimento de como a Administração forma seus julgamentos a respeito de eventos futuros, incluindo as premissas utilizadas nas estimativas e a sensibilidade desses julgamentos para diferentes variáveis e condições, abaixo são apresentadas as principais políticas contábeis.

**2.1 Moeda funcional e de apresentação:** A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Controladora. Todas as informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário. 2.2 **Transações e saldos em moeda diferente de sua moeda funcional:** As transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional de cada entidade utilizando as taxas de câmbio vigentes das datas das transações, conforme descrito abaixo. i. Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento de cada período; ii. As contas de resultado são convertidas pela taxa de câmbio médio do encerramento de cada período; iii. Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido, na linha de outros resultados abrangentes, e são apresentadas nas demonstrações do resultado abrangente sob a rubrica "Ajuste acumulado de conversão e variação cambial em controladas". iv. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado financeiro do período, nas rubricas "Receitas financeiras" ou "Despesas financeiras".

**2.3 Demonstrações contábeis individuais:** Nas demonstrações contábeis individuais, os investimentos em coligadas, controladas e empreendimento controlado em conjunto ("joint ventures") são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Controladora nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, foram feitos, em ambas as demonstrações contábeis, os mesmos ajustes de prática quando da adoção das CPCs. O valor contábil desses itens não inclui desdobramento de custos de aquisição em valor patrimonial e ágio. 2.4 **Demonstrações contábeis consolidadas:** A Companhia consolida todas as empresas controladas. A Companhia controla uma entidade quando assume os riscos e benefícios ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos a ponto de exercer sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido. A consolidação é interrompida a partir da data em que esse controle deixa de existir. 2.5 **Novos pronunciamentos do IFRS, emissões, alterações e interpretações emitidas pelo IASB aplicável ao CPC que foram e serão adotados pela Companhia:** a. **Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia:** IAS 21/CPC 02 - Efeito das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis: A partir de 1 de janeiro de 2025, essa alteração estabeleceu os requisitos contábeis para quando uma moeda funcional não pode ser convertida em outras moedas. Nesse caso, a Companhia deve usar a taxa de câmbio observável mais recente para traduzir os resultados apresentados para a sua moeda de apresentação. A entidade também deve divulgar essa taxa de câmbio. b. **Novos pronunciamentos contábeis e interpretações que ainda serão adotados pela Companhia:** IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: A partir de 1 de janeiro de 2027, o IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais: • As Companhias são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtítulo de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. • As medidas de desempenho definidas pela administração são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. • Orientações aprimoradas serão fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtítulo do lucro operacional em um ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa e a apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, e irá adotar a divulgação de acordo com o requerimento da norma nas demonstrações contábeis anuais no exercício de sua exibilidade. IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação, Mensuração e Divulgação de Instrumentos Financeiros: A partir de 1 de janeiro de 2026, entram em vigor alterações às normas IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidênciação, que passam a estabelecer que: i. Esclarecem o momento de reconhecimento e de desreconhecimento de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e de passivos financeiros, inclusive em operações liquidadas por sistemas eletrônicos de pagamento ou compensação; ii. Aprimoram as orientações para avaliação do critério de pagamentos de principal e juros, especialmente em instrumentos com cláusulas contratuais que prevejam características contingentes, indexadores não usuais ou ajustes na remuneração; e iii. Introduzem requisitos adicionais de divulgação relacionados a julgamentos relevantes na classificação de instrumentos financeiros e a instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, incluindo informações mais detalhadas sobre ganhos, perdas e alienações. Adicionalmente, no que se refere a contratos de aquisição de energia cuja entrega esteja condicionada a fatores climáticos, tais como contratos de compra de energia elétrica ou solar com volumes variáveis, as alterações normativas passam a esclarecer as circunstâncias em que esses instrumentos podem ser qualificados como contratos destinados ao uso próprio ("own use"), permanecendo, portanto, fora do escopo de mensuração ao valor justo. As modificações também admitem a sua designação como instrumentos de hedge, desde que atendidos os requisitos formais de documentação e de comprovação de efetividade estabelecidos na norma aplicável. Além disso, passam a ser exigidas divulgações específicas relativas à natureza desses contratos, incluindo seus principais termos e condições, a exposição a variáveis climáticas e os impactos correspondentes no resultado, nos fluxos de caixa e na gestão de riscos da entidade. A Companhia está avaliando os impactos decorrentes da aplicação dessas alterações em suas demonstrações financeiras. IFRS 51 e IFRS 52 - Divulgação de Informações Relacionadas à Sustentabilidade: A partir de 1 de janeiro de 2026, as companhias são requeridas a divulgar os riscos e oportunidades associados à sustentabilidade, abrangendo informações sobre governança, estratégia, gestão de riscos, métricas e metas, bem como divulgações específicas sobre riscos e oportunidades relacionadas ao clima e seus impactos financeiros atuais e esperados, conforme estabelecido pelas normas emitidas pelo International Sustainability Standards Board (ISSB). A Companhia está acompanhando e fazendo implementação dessas normas e adotará as medidas necessárias para atender aos requisitos aplicáveis. 2.6 **Julgamento, estimativas e premissas contábeis significativas:** A elaboração das demonstrações contábeis exige que determinados julgamentos e estimativas sejam feitos sobre os efeitos de questões inerentemente incertas e que afetam o valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dos estimados, dependendo das variáveis, suposições ou condições utilizadas pela Administração. Informações sobre os julgamentos efetuados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos mais significativos nos valores reconhecidos nestas demonstrações contábeis consolidadas são incluídas nas seguintes notas: a. Remuneração baseada em ações (nota 24); b. Imposto de renda corrente e diferido - posições fiscais incertas (nota 9). Informações sobre as premissas e incertezas de estimativas na data de encerramento das demonstrações contábeis que têm um risco significativo de resultar em um ajuste material aos valores contábeis de ativos a passivos no próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas: a. Mensuração do valor justo dos ativos biológicos (nota 6); b. Reconhecimento e realização de impostos diferidos ativos (nota 9); c. Impairment de ativos financeiros (nota 4); d. Principais premissas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio, ativo imobilizado e ativos intangíveis (notas 11, 13 e 14); e. Principais premissas utilizadas na elaboração das estimativas de riscos processuais (nota 19); f. Instrumentos financeiros derivativos e hedge accounting (nota 27). A Companhia revisa tempestivamente as premissas utilizadas em suas estimativas contábeis.

**3. Caixa e equivalentes de caixa, caixa margem e aplicações de longo prazo**  
**Caixa e equivalentes de caixa:** Abrangem os valores em espécie, os saldos bancários e os investimentos de alta liquidez com vencimento original de três meses ou menos, prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança no valor justo. O valor contábil desses ativos se aproxima de seus valores justos. **Caixa margem:** Abrange os saldos de caixa negociados em bolsa com garantia para contratação de operação de derivativos. Esses saldos são classificados como caixa margem, pois não possuem liquidez imediata. O saldo de caixa margem inclui aplicações em títulos públicos de renda fixa, vinculados ao índice de preço ao consumidor - Consumer Price Index ("CPI") protegem o risco de inflação (ou deflação) quando mantidos até o vencimento. Os montantes são resgatáveis quando da liquidação dos referidos contratos. **Fundos de Investimento:** O Grupo investe em um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC). Esses investimentos são mensurados ao valor justo por meio do resultado e são reconhecidos com base no valor patrimonial líquido do fundo.

|  | Controladora | 31.12.24  | Consolidado | 31.12.25   | 31.12.24 |
|--|--------------|-----------|-------------|------------|----------|
| Caixa e bancos                           |              |           |             |            |          |
| CDB/Overnight investments <sup>(1)</sup> | 2.749.835    | 1.805.546 | 14.008.640  | 13.609.569 |          |
| Tesouro Selic <sup>(2)</sup>             | 1.125.804    | 2.533.461 | 10.662.336  | 20.748.254 |          |
| Total de caixa e equivalentes de caixa   | 4.873.349    | 186.203   | 383.161     | 403.717    |          |
| CME Margin investments <sup>(3)</sup>    | 281.136      | 4.525.210 | 25.054.137  | 34.761.540 |          |
| Títulos públicos <sup>(2)</sup>          | -            | -         | 583.213     | 645.361    |          |
| Total caixa margem                       | 124.788      | 177.636   | 294.763     | 200.220    |          |
| Fundos de investimento <sup>(4)</sup>    | 124.788      | 177.636   | 877.976     | 845.581    |          |
| Total de fundos de investimento          | -            | -         | 251.899     | -          |          |
| Total                                    | 4.287.924    | 4.702.846 | 26.184.012  | 35.607.121 |          |

<sup>(1)</sup> Os CDBs são mantidos em instituições financeiras, rendem juros com base em taxas variáveis e estão atrelados à taxa de empréstimo interbancário overnight (Certificado de Depósito Interbancário - CDI). Overnight investments são equivalentes à renda fixa, remunerados a taxa FED (Taxa de Fundos Federais) a 0,05%.

<sup>(2)</sup> Os títulos públicos (Tesouro Selic) são títulos adquiridos de instituições financeiras com condições e características semelhantes às dos CDBs.

<sup>(3)</sup> CME margin investments representam margens aplicadas em títulos equivalentes a instrumentos de renda fixa. Esses investimentos são baseados na taxa IOBR (Interest Rate on Reserve Balances).

<sup>(4)</sup> Aplicação em FIDC com vencimento em 2035, remunerada à taxa de juros fixa de 5% no período. Em 31 de dezembro de 2025, no Brasil, a disponibilidade pré-aprovada nas linhas de créditos era de R\$2,75 bilhões (equivalente a US\$500 milhões) e em 31 de dezembro de 2024 era de R\$3,1 bilhões (equivalente a US\$500 milhões). Nos Estados Unidos, a disponibilidade em 31 de dezembro de 2025 era de R\$16,7 bilhões (equivalente a US\$3,0 bilhões) e em 31 de dezembro de 2024 era de R\$18 bilhões (equivalente a US\$2,9 bilhões).

**4. Contas a receber de clientes**  
Correspondem aos valores em aberto dos clientes no curso normal dos negócios da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante, caso contrário, o montante correspondente é classificado no ativo não circulante. As contas a receber de clientes são apresentadas pelo custo amortizável, menos a eventual estimativa de perda do seu valor recuperável. O contas a receber de clientes no mercado externo está atualizado com base nas taxas de câmbio vigentes na data de apresentação das demonstrações contábeis. O contas a receber, assim como a perda esperada com crédito de liquidação duvidosa e o ajuste a valor presente são apresentados a seguir:

|  | Controladora | 31.12.24  | Consolidado | 31.12.25   | 31.12.24 |
|--|--------------|-----------|-------------|------------|----------|
| Duplicatas a vencer  |              |           |             |            |          |
| Mercado interno  | 1.869.169    | 1.862.524 | 12.536.232  | 12.351.574 |          |
| Mercado externo  | 3.812.075    | 3.173.479 | 7.072.414   | 7.285.879  |          |
| Subtotal   | 5.681.244    | 5.036.003 | 19.608.646  | 19.637.453 |          |
| Duplicatas vencidas:   |              |           |             |            |          |
| De 1 a 30 dias   | 544.517      | 357.595   | 3.180.288   | 2.753.633  |          |
| De 31 a 60 dias  | 36.835       | 100.778   | 251.433     | 379.673    |          |
| De 61 a 90 dias  | 3.245        | 23.200    | 108.228     | 127.583    |          |
| Acima de 90 dias   | 133.277      | 348.353   | 573.986     | 810.229    |          |
| Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa - PECLD | (186.072)    | (332.769) | (421.950)   | (551.484)  |          |
| Ajuste a valor presente - AVP                                | (6.921)      | (7.908)   | (15.981)    | (25.503)   |          |
| Subtotal   | 524.881      | 489.249   | 3.676.004   | 3.494.131  |          |
| Total das contas a receber, líquido                          | 6.206.125    | 5.525.252 | 23.284.650  | 23.131.584 |          |

**Ajuste a valor presente** - Os recebíveis são ajustados a valor presente utilizando as taxas de juros vigentes nos contratos da Companhia. A taxa média ponderada de desconto vigente, e utilizada para o cálculo do valor presente do contas a receber em 31 de dezembro de 2025 foi de 5,60% ao ano (5,52% ao ano em 31 de dezembro de 2024). A contabilização do ajuste a valor presente é reconhecida em contrapartida da receita de vendas. A Companhia e suas controladas realizam operações de cessões de créditos com instituições financeiras, as quais adquirem créditos detidos contra determinados clientes terceiros do mercado interno e externo. As cessões são negociadas sem direito de regresso, mediante a transferência definitiva dos riscos e benefícios dos recebíveis às instituições. No âmbito das contas a receber de clientes, a diversidade da carteira contribui significativamente para a redução do risco de crédito, porém foram estabelecidos parâmetros que limitam o montante de crédito concedido aos clientes com base nos índices financeiros mínimos exigidos e análises das operações dos clientes, assim como referência às entidades de monitoramento de crédito e histórico do cliente. A Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de suas contas a receber ou receitas. As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e também em relação à situação atual individualizada dos clientes. As perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa, bem como suas reversões são registradas na demonstração do resultado na rubrica "Despesas com vendas". As perdas esperadas são realizadas no contas a receber quando se torna aparente, com base na idade ou nas circunstâncias do cliente, que esses valores não serão recebidos. A movimentação da PECLD está demonstrada abaixo:

|                  | Controladora | 31.12.24  | Consolidado | 31.12.25  | 31.12.24 |
|------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|----------|
| Saldo inicial    |              |           |             |           |          |
| Adições          | (332.769)    | (232.988) | (551.484)   | (411.088) |          |
| Reversões        | (115.459)    | (44.370)  | (177.579)   | (69.151)  |          |
| Variação cambial | 229.378      | 219.132   | 269.228     | 285.091   |          |
| Saldo final      | (32.778)     | (72.543)  | 37.388      | (99.336)  |          |
| Saldo final      | (186.072)    | (332.769) | (421.950)   | (551.484) |          |

**5. Estoques**  
São registrados ao custo médio de aquisição ou produção, que não supera os valores de mercado ou valor líquido de realização. No caso dos produtos acabados e dos produtos em processo, o custo inclui uma parte dos custos gerais de produção com base na capacidade operacional normal, como matéria prima, mão de obra, etc. Os ativos biológicos são transferidos para o estoque no momento do abate, com base em seus valores contábeis, que é o custo histórico ou o valor de mercado, conforme as políticas contábeis da Companhia descritas na nota explicativa 6 - Ativos biológicos.

|                      | Controladora | 31.12.24  | Consolidado | 31.12.25   | 31.12.24 |
|----------------------|--------------|-----------|-------------|------------|----------|
| Produtos acabados    |              |           |             |            |          |
| Produtos em processo | 714.947      | 680.823   | 3.006.910   | 3.046.702  |          |
| Matéria-prima        | 1.042.743    | 684.130   | 5.586.400   | 5.250.509  |          |
| Almoxarifado         | 309.881      | 308.305   | 3.775.566   | 4.073.068  |          |
| Total                | 5.158.335    | 4.468.478 | 33.604.062  | 31.060.507 |          |

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia reconheceu o valor realizável líquido dos estoques, cujas adições e baixas foram registradas em custo dos produtos vendidos, nos montantes líquido de R\$12.055 e R\$(10.350), respectivamente, na Controladora, e R\$106.690 e R\$(85.717), respectivamente, no Consolidado.

**6. Ativos biológicos**  
Os animais vivos são representados por bovinos, aves, suínos e peixes segregados em consumíveis e animais para reprodução. Os animais para abate são destinados para produção de carne in natura e/ou produtos elaborados e processados e enquanto não atingem o peso adequado para abate são classificados como imaturos. Os processos de abate e produção ocorrem de forma sequencial em um curtíssimo intervalo de tempo e, como consequência, apenas os animais vivos transferidos para abate nos frigoríficos são classificados como maduros. Os animais para reprodução (matrizes) são aqueles que têm a função de produzir outros ativos biológicos. Até que os animais atinjam a idade reprodutiva são classificados como imaturos e quando estão aptos a iniciar o ciclo de processo reprodutivo são classificados como maduros. A Companhia e suas subsidiárias determinam que os métodos de custo e receita são as técnicas de avaliação mais apropriadas para o cálculo do valor justo de seus animais vivos, dependendo do tipo de ativo biológico (animais vivos), principalmente por conta do curto período de vida dos ativos biológicos, bem como o preço que seria recebido pela venda em um mercado ativo baseado no custo para produzir um animal em mesmo grau de maturidade no seu ciclo de vida. No caso de animais mantidos para produção, esse custo é amortizado ao longo do tempo levando em conta a redução em valor ao longo de sua vida útil. A mensuração do valor justo dos ativos biológicos se enquadra no Nível 2 para ativos que possuem preços de ativos semelhantes em mercados ativos ou em dados observáveis, mas que não são diretamente os preços do próprio ativo, e Nível 3 para ativos que utilizam dados não observáveis como peso, custo de armazenagem, medicamentos entre outros. O valor justo para animais vivos pode mudar devido ao aumento ou diminuição nos custos de alimentação, custos de armazenagem e custos de produtores integrados. **Aves e ovos:** Circulantes (consumíveis) - Referem-se a aves destinadas ao abate após período de maturação. As aves permanecem em desenvolvimento durante um período de 30 a 48 dias para produção de carne in natura e/ou produtos industrializados. Os ovos permanecem em incubação entre 21 a 25 dias. **Não circulantes (para reprodução)** - Referem-se a matrizes de aves destinadas a reprodução e tem sua vida útil estimada em 68 semanas (476 dias). Os animais nessa categoria são segregados em maduros, animais já em estágio de reprodução, e imaturos, pois estão em desenvolvimento. Os custos associados às matrizes são acumulados do período de reprodução (imaturos) e amortizados durante seu ciclo produtivo conforme sua capacidade de produzir novos ativos (ovos). A amortização de uma ave madura é reconhecida sob a rubrica "Custo dos produtos vendidos" na demonstração do resultado do exercício. **Peixes e ovos:** Circulantes (consumíveis) - Referem-se aos peixes que pesam acima de 1 quilo e que são destinados ao abate após o período de maturação. Neste estágio, os peixes são mensurados a valor justo menos o custo de venda. **Não circulantes (em estágio de maturação)** - Referem-se aos ovos, alevinos, salmão *smolt* e peixes abaixo de 1 quilo. O período de tempo estimado para o desenvolvimento de ovos para peixes é de aproximadamente 2 anos. Neste estágio, os ativos são mensurados a custo. **Não circulantes (para reprodução)** - Referem-se às matrizes de peixes que são destinados à reprodução, que têm vida útil estimada de 3 anos (1.095 dias). Os custos associados aos peixes são acumulados até o período de produção e amortizados ao longo de sua vida produtiva com base em uma estimativa de sua capacidade de produzir novos ativos (ovos). A amortização de um peixe é reconhecida sob a rubrica "Custo dos produtos vendidos" na demonstração do resultado do exercício.

|                  | 31.12.25   | 31.12.24  |
|------------------|------------|-----------|
| Saldo contábil   |            |           |
| Aves e ovos      | 3.754.799  | 705.445   |
| Bovinos          | 530.969    | 70        |
| Suínos           | 4.329.457  | 8.553     |
| Ovinos           | 48.482     | 48        |
| Peixes (kg)      | 1.387.887  | 30.099    |
| Total circulante | 10.051.594 | 9.958.599 |

|  | 31.12.25   | 31.12.24   |
|--|------------|------------|
| Saldo contábil                                 |            |            |
| Aves maduras em reprodução                     | 1.312.796  | 26.561     |
| Aves imaturas em desenvolvimento e ovos        | 1.275.534  | 17.260     |
| Bovinos  | 11.720     | 1          |
| Suínos   | 687.697    | 688        |
| Peixes maduros (kg)                            | 10.020     | 58         |
| Peixes imaturos em desenvolvimento (kg) e ovos | 55.728     | 692        |
| Florestas de eucaliptos (hectares)             | 9.866      | 893        |
| Total não circulante                           | 3.366.361  | 3.209.059  |
| Total dos ativos biológicos                    | 13.417.955 | 13.167.658 |

|  | 31.12.25   | 31.12.24   |
|--|------------|------------|
| Saldo contábil                                 |            |            |
| Aves maduras em reprodução                     | 1.312.796  | 26.561     |
| Aves imaturas em desenvolvimento e ovos        | 1.275.534  | 17.260     |
| Bovinos  | 11.720     | 1          |
| Suínos   | 687.697    | 688        |
| Peixes maduros (kg)                            | 10.020     | 58         |
| Peixes imaturos em desenvolvimento (kg) e ovos | 55.728     | 692        |
| Florestas de eucaliptos (hectares)             | 9.866      | 893        |
| Total não circulante                           | 3.366.361  | 3.209.059  |
| Total dos ativos biológicos                    | 13.417.955 | 13.167.658 |

|   | 31.12.25     | 31.12.24     |
|---|--------------|--------------|
| Saldo inicial   |              |              |
| Aumento por nascimentos e absorção de custos incluindo mortes | 59.208.834   | 57.575.342   |
| Redução por abate, venda ou consumo                           | (66.580.735) | (65.339.980) |
| Aumento por aquisição de ativo biológico                      | 2.778.665    | 2.347.876    |
| Variação cambial  | 5.171.101    | 4.908.397    |
| Amortização   | (608.787)    | 1.299.264    |
| Saldo final   | 10.051.594   | 9.958.599    |

|  | 31.12.25   | 31.12.24   |
|--|------------|------------|
| Saldo contábil                                 |            |            |
| Aves maduras em desenvolvimento e ovos         | 1.312.796  | 26.561     |
| Bovinos  | 11.720     | 1          |
| Suínos   | 687.697    | 688        |
| Peixes maduros (kg)                            | 10.020     | 58         |
| Peixes imaturos em desenvolvimento (kg) e ovos | 55.728     | 692        |
| Florestas de eucaliptos (hectares)             | 9.866      | 893        |
| Total não circulante                           | 3.366.361  | 3.209.059  |
| Total dos ativos biológicos                    | 13.417.955 | 13.167.658 |

|  | 31.12.25  | 31.12.24 |
|--|-----------|----------|
| Saldo contábil                         |           |          |
| Aves maduras em desenvolvimento e ovos | 1.312.796 | 26.561   |
| Bovinos                                | 11.720    | 1        |
| Suínos                                 | 687.697   | 688      |
| Peixes maduros (kg)                    | 10.020    |          |



# Da pequena porta de açoque para a mesa de milhões de pessoas.

Pode entrar.



A gente alimenta um futuro melhor

\*continuação

## Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

os saldos de operações iguais ou superiores a 2% do total dessas operações (receitas, custos, saldo de clientes e fornecedores), sendo essa análise efetuada para cada parte relacionada. Adicionalmente, são divulgadas operações inferiores a esse critério quando ocorrerem transações que apresentem uma informação material. Caso alguma parte relacionada que não tenha atingido tais critérios no passado, passe a atender no período corrente, será divulgado o saldo do ano anterior para fins de comparabilidade.

|  | Clientes         |                 | Fornecedores    |                  | Compras de mercadorias/ Serviços tomados |                   | Receita de vendas/ Serviços prestados |             |
|--|------------------|-----------------|-----------------|------------------|--|-------------------|---------------------------------------|-------------|
|  | 31.12.25         | 31.12.24        | 31.12.25        | 31.12.24         | 2025                                     | 2024              | 2025                                  | 2024        |
| <b>Controladora</b>                      | <b>31.12.25</b>  | <b>31.12.24</b> | <b>31.12.25</b> | <b>31.12.24</b>  | <b>2025</b>                              | <b>2024</b>       | <b>2025</b>                           | <b>2024</b> |
| <b>Controladoras diretas</b>             |                  |                 |                 |                  |  |                   |                                       |             |
| JBS Confinamento Ltda.                   | 962              | 1.139           | 86.264          | 133.844          | 1.083.898                                | 129.525           | 14.860                                | 814         |
| JBS Toledo N.V.                          | 111.076          | 48.220          | –               | –                | –  | –                 | 755.007                               | 355.900     |
| JBS Chile Limitada                       | 21.368           | 12.081          | –               | 81               | 214                                      | 1.190             | 70.361                                | 96.243      |
| Conceria Priante Srl.                    | 49.691           | 43.776          | –               | –                | –  | –                 | 87.533                                | 88.004      |
| <b>Controladoras indiretas</b>           |                  |                 |                 |                  |  |                   |                                       |             |
| Seara Alimentos Ltda.                    | 176.148          | 170.651         | 33.678          | 60.555           | 269.605                                  | 289.377           | 2.582.156                             | 2.696.455   |
| JBS Global UK Limited                    | 371.806          | 132.911         | –               | –                | –  | –                 | 1.154.844                             | 474.594     |
| JBS Aves Ltda.                           | 41.267           | 5.763           | 20.671          | 20.936           | 6.559                                    | 5.060             | 344.897                               | 123.228     |
| Weddel Limited                           | 37.005           | 16.838          | –               | –                | –  | –                 | 114.770                               | 69.809      |
| Sampco, LLC                              | 164.409          | 188.815         | –               | –                | –  | –                 | 1.144.720                             | 726.127     |
| Meat Snack Partners do Brasil Ltda.      | 7.091            | 22.953          | –               | –                | 7  | 26                | 556.485                               | 418.824     |
| JBS Asia Limited                         | –                | –               | 390.758         | 335.298          | 524.466                                  | 437.119           | –                                     | –           |
| JBS Leather Asia Limited                 | 135.840          | 173.978         | –               | 125              | –  | 236               | 470.220                               | 537.391     |
| JBS USA Holding Lux S.à.r.l.             | 949.696          | 431.350         | –               | –                | 81                                       | 65                | 3.054.075                             | 1.631.113   |
| Seara Comércio de Alimentos Ltda.        | 9                | 1.785           | 2.120           | 2.929            | 31.942                                   | 44.482            | 8.533                                 | 22.818      |
| JBS Australia Pty Ltd.                   | 600              | 2.607           | –               | –                | 746                                      | 808               | 72.371                                | 131.909     |
| <b>Outras partes relacionadas</b>        |                  |                 |                 |                  |  |                   |                                       |             |
| Agropecuária Santa Luzia Ltda.           | 18               | –               | 642             | 11.992           | 179.918                                  | 201.864           | 10.406                                | 34          |
| IEU Agropecuária Ltda.                   | 2.383            | 1.925           | 4.520           | 2.963            | 2.601.410                                | 1.507.318         | 27.511                                | 30.687      |
| Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A. | 291.911          | 26.302          | 1.059           | –                | 98                                       | 709               | 425.304                               | 313.959     |
| Eldorado Brasil Celulose S.A.            | 3.744            | 1.399           | –               | –                | –  | –                 | 9.160                                 | 3.926       |
| Banco Original S.A.                      | –                | –               | –               | –                | –  | –                 | –                                     | 67          |
| Prima Foods S.A.                         | 75               | 306             | –               | 3                | 19.065                                   | 8.766             | 11.265                                | 6.291       |
| Guiabols Pagamentos Ltda.                | –                | 8               | –               | 12.405           | –  | 214.599           | –                                     | 203         |
| JBS Ontario                              | 9.057            | 5.313           | –               | –                | –  | –                 | 54.085                                | 78.612      |
| <b>2.374.156</b>                         | <b>1.288.120</b> | <b>539.712</b>  | <b>581.131</b>  | <b>4.718.009</b> | <b>2.841.144</b>                         | <b>10.968.563</b> | <b>7.806.998</b>                      |             |

**Outras transações entre partes relacionadas registradas na Controladora:** A Companhia e algumas de suas subsidiárias firmaram junto ao Banco Original, um convênio segundo o qual o Banco Original adquire créditos totais contra determinados clientes do mercado interno e externo. As cessões são negociadas sem direito de regresso, mediante a transferência definitiva dos riscos e benefícios dos recebíveis ao Banco Original. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía R\$2.509.398 (R\$1.585.022 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora, e R\$4.204.839 (R\$3.205.613 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado de recebíveis cedidos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía registrados custos financeiros relativos a essa operação no montante de R\$340.797 (R\$302.815 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$652.302 (R\$634.423 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como despesas financeiras. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia e algumas de suas subsidiárias possuíam saldos junto ao Banco Original, no montante de R\$1.039.174 (R\$327.246 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$2.502.388 (R\$1.877.476 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, registrados em caixa e equivalentes de caixa. As aplicações financeiras, CDB e similares possuem rendimentos equivalentes ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário), de acordo com prazo determinado e montante aplicado, seguindo práticas de mercado. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram auferidos juros decorrentes dessas aplicações no valor de R\$70.132 (R\$48.100 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora, e R\$155.618 (R\$176.948 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como receitas financeiras. A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, incluindo a parte relacionada JBJ Agropecuária (JBJ), garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar sem que haja efeito caixa na Companhia até o vencimento desses compromissos. Com base neste contrato de entrega futura, a JBJ já fez antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 31 de dezembro de 2025 o montante dessa transação era de R\$637.200 (R\$299.200 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia possui operações de compra de resíduos de abate de bovinos para operação de graxaria com a Prima Foods S.A. A Companhia é associada do Fundo JBS Pela Amazônia, uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é fomentar e financiar iniciativas e projetos que visam o desenvolvimento sustentável do Bioma Amazônico. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou doações no montante de R\$10.174 (R\$12.025 em 31 de dezembro de 2024) registradas nas demonstrações contábeis como despesas administrativas. A Companhia, em seu processo de contratação e renovação de seguros incluiu em painel de concorências de corretoras de seguros, a parte relacionada Original Corporate Corretora de Seguros Ltda., sendo as contratações feitas a condições usuais de mercado. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não foram registradas quaisquer perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incorríveis relacionadas às transações com partes relacionadas. **Remuneração do pessoal-chave da Administração:** O pessoal-chave da Administração são os membros do Conselho de Administração e a Diretoria Executiva da Companhia. A Diretoria Executiva mantém vínculo por meio de contrato de trabalho celebrado em conformidade com a legislação, onde seguem todas as prerrogativas legais de remunerações e benefícios. Os membros do Conselho de Administração não recebem remuneração, fixa ou variável, ou benefícios. O valor agregado das remunerações aprovadas para esses administradores por serviços nas respectivas áreas de competência nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentados abaixo:

|  | 2025    | 2024    |
|--|---------|---------|
| Remuneração fixa                           | 41.070  | 51.350  |
| Participação nos resultados <sup>(1)</sup> | 143.833 | 121.892 |
|  | 184.903 | 173.242 |

### 9. Imposto de renda e contribuição social

**Impostos correntes:** A Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil e no exterior são tributadas conforme a legislação fiscal vigente em cada país. A Companhia analisa os resultados de cada subsidiária para a aplicação do imposto de renda, tendo em vista que os resultados são tratados e firmados pelo Brasil e evitar a tributação. O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados sobre o lucro tributável do exercício e eventuais ajustes de anos anteriores. O montante do imposto corrente a pagar ou a receber é registrado com base na melhor estimativa levando-se em conta as incertezas relacionadas ao cálculo de tais tributos. A alíquota efetiva é calculada com base na legislação fiscal vigente de cada período e em cada país onde a Companhia opera. A Administração avalia periodicamente seu posicionamento frente às questões tributárias sujeitas a interpretações diversas e reconhece, quando necessário, provisão para eventual pagamento de imposto de renda e contribuição social. Em conformidade com a interpretação técnica ICP/C22/IFRIC23, a Administração avaliou as decisões tributárias relevantes, verificando eventuais divergências em relação às posições fiscais adotadas pela companhia. Com base nessa análise, e considerando pareceres jurídicos e jurisprudentia aplicável, foi reconhecida uma provisão no montante de R\$3.479.381 (R\$5.315.218 em 31 de dezembro de 2024), referente a divergência de posicionamento sobre a tributação de lucro de coligadas no exterior em países com tratados internacionais registrada e reduzindo a rubrica de impostos a recuperar, refletindo a eventual possibilidade de realização futura desses valores. A Companhia revisa periodicamente as suas posições fiscais em que há incertezas quanto ao tratamento tributário aplicado e, sempre que necessário, ajusta a provisão em conformidade com mudanças no ambiente regulatório e jurisprudencial vigente. **Impostos diferidos:** Nas demonstrações financeiras, os ativos e passivos fiscais diferidos do Grupo são compensados quando existe um direito legalmente exigível de compensar ativos fiscais correntes com passivos fiscais correntes, e quando se referem a impostos sobre o rendimento cobrados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade tributável, ou sobre diferentes entidades tributáveis que pretendem liquidar os saldos fiscais correntes numa base líquida ou realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente. Na Companhia, os cálculos de impostos referem-se a interpretações fiscais conhecidas devido a julgamentos utilizados para calcular passivos fiscais na aplicação da legislação tributária, que estão em constante evolução nas jurisdições fiscais onde o Grupo opera. Os ativos fiscais diferidos somente serão reconhecidos caso seja provável que futuramente exista base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos compensados, com base em projeções de resultados tributáveis bem como estudos técnicos de viabilidade, submetidos anualmente aos órgãos da Administração da Companhia, e de suas controladas, quando aplicável. Alterações em leis e alíquotas tributárias podem afetar os ativos e passivos fiscais diferidos registrados no futuro. A Administração não acredita que haja uma probabilidade razoável de que haverá uma alteração material nos saldos reconhecidos, porém, no encerramento do exercício fiscal, a apuração pode resultar em um pagamento que seja significativamente diferente da estimativa atual dos passivos fiscais ou uma mudança na alíquota efetiva nas demonstrações contábeis, devido à complexidade destas interpretações tributárias. Um acordo legal desfavorável ao Grupo exigiria uma saída de caixa e poderia resultar em aumento na alíquota efetiva na apuração; um acordo legal favorável pode resultar em uma redução da alíquota efetiva na apuração. Os impostos diferidos são constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias ativas e passivas sobre a base fiscal versus contábil. Os impostos diferidos não são reconhecidos quando oriundos de ajustes ativos e/ou passivos que não afetam as bases tributárias, com exceção dos ajustes de combinação de negócios. Os impostos diferidos são determinados utilizando as alíquotas (e leis) efetivas ou substancialmente efetivas no encerramento do período corrente e espera-se que sejam aplicados quando imposto diferido ativo seja realizado ou o imposto diferido passivo seja liquidado. As despesas de impostos diferidos sobre amortização do ativo são registradas somente no momento em que houver amortização fiscal do ativo na apuração. Os prejuízos fiscais apurados no Brasil não expiram, entretanto estão limitados a utilização de 30% sobre o lucro tributável do exercício. A utilização de prejuízos fiscais em outras jurisdições expira entre 10 e 20 anos.

|  | Controladora |             | Consolidado |             |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 31.12.25     | 31.12.24    | 31.12.25    | 31.12.24    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo   | –            | –           | 3.009.888   | 4.032.292   |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo | (2.608.164)  | (2.520.549) | (6.433.955) | (6.782.370) |
|  | (2.608.164)  | (2.520.549) | (3.424.067) | (2.750.078) |

**a. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos: a1. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:** O saldo atual dos benefícios relacionados aos efeitos fiscais de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social acumulados não reconhecidos pelas subsidiárias em 31 de dezembro de 2025 era de R\$2.22 bilhões (R\$3.29 bilhões em 31 de dezembro de 2024). Esses valores são oriundos de empresas que não possuem históricos de lucratividade, ou projeções futuras de lucro suficientes para embasar seu registro.

|  | Controladora       |                          | Consolidado     |                          |
|--|--------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|
|  | 31.12.24           | Reconhecido no resultado | 31.12.25        | Reconhecido no resultado |
| Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa | 115.096            | –                        | (49.876)        | 65.220                   |
| Provisão para contingência                       | 162.118            | –                        | (5.556)         | 156.562                  |
| Ajuste a valor justo                             | 13.111             | –                        | 3.714           | 16.825                   |
| Direito de uso de arrendamentos                  | 10.259             | –                        | 8.575           | 18.834                   |
| Amortização de ativo                             | (3.277.762)        | –                        | (1.684)         | (3.279.446)              |
| Operações de hedge <sup>(1)</sup>                | 285.246            | –                        | (52.754)        | 232.492                  |
| Provisão de contas a pagar                       | 247.433            | –                        | (19.405)        | 228.028                  |
| Realização reserva de reavaliação                | (251.330)          | –                        | 2.708           | (248.622)                |
| Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)       | 69.832             | –                        | (7.539)         | 62.293                   |
| Demais diferenças temporárias                    | 105.448            | –                        | 42.777          | 148.225                  |
| <b>Total líquido</b>                             | <b>(2.520.549)</b> | <b>–</b>                 | <b>(87.615)</b> | <b>(2.608.164)</b>       |

|  | Controladora       |                          | Consolidado    |                          |
|--|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|
|  | 31.12.23           | Reconhecido no resultado | 31.12.24       | Reconhecido no resultado |
| Prejuízo Fiscal e Base Negativa de Contribuição Social | 28.991             | –                        | (28.991)       | –                        |
| Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa       | 81.170             | –                        | 33.926         | 115.096                  |
| Provisão para contingência                             | 190.166            | –                        | (28.048)       | 162.118                  |
| Ajuste a valor justo                                   | (1.432)            | –                        | 14.543         | 13.111                   |
| Direito de uso de arrendamentos                        | 5.178              | –                        | 5.081          | 10.259                   |
| Amortização de ativo                                   | (3.277.762)        | –                        | (1.684)        | (3.279.446)              |
| Operações de hedge                                     | (134.159)          | –                        | 419.405        | 285.246                  |
| Provisão de contas a pagar                             | 162.827            | –                        | 84.606         | 247.433                  |
| Realização reserva de reavaliação                      | (254.252)          | –                        | 2.922          | (251.330)                |
| Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)             | –                  | –                        | 69.832         | 69.832                   |
| Demais diferenças temporárias                          | 62.503             | –                        | 42.945         | 105.448                  |
| <b>Total líquido</b>                                   | <b>(3.136.770)</b> | <b>–</b>                 | <b>616.221</b> | <b>(2.520.549)</b>       |

|  | Controladora       |                          | Consolidado     |                               |
|--|--------------------|--------------------------|-----------------|-------------------------------|
|  | 31.12.24           | Reconhecido no resultado | Varição cambial | Demais ajustes <sup>(2)</sup> |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social                   | 4.206.273          | 836.495                  | (161.003)       | (1.118.109)                   |
| Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa                         | 261.962            | (34.345)                 | (6.988)         | –                             |
| Provisão para contingência   | 585.092            | (122.865)                | (15.153)        | –                             |
| Ajuste a valor justo   | (665.371)          | (318.472)                | 32.305          | –                             |
| Créditos tributários - Subsidiárias no exterior                          | 54.482             | (25.163)                 | (6.965)         | –                             |
| Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior | 55.510             | 19.767                   | (4.818)         | –                             |
| Plano de pensão - Subsidiárias no exterior                               | 19.871             | 6.573                    | (3.199)         | (9.761)                       |
| Provisão de contas a pagar   | 1.547.164          | 94.210                   | (138.936)       | –                             |
| Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior               | 1.731.193          | 217.428                  | (186.755)       | –                             |
| Direito de uso de arrendamentos  | 160.794            | 18.680                   | (5.778)         | –                             |
| Amortização de ativo   | (4.504.135)        | (221.607)                | 64.643          | –                             |
| Combinações de negócios  | (2.885.099)        | (113.375)                | 259.661         | (4.970)                       |
| Operações de hedge e hedge accounting <sup>(1)</sup>                     | (720.473)          | 122.802                  | 102.552         | (291.744)                     |
| Realização reserva de reavaliação  | (545.623)          | 14.444                   | –               | –                             |
| Depreciação/amortização acelerada  | (2.971.821)        | (239.312)                | 303.102         | –                             |
| Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)                               | 94.581             | (1.635)                  | –               | –                             |
| Demais diferenças temporárias  | 327.545            | 167.791                  | (180.495)       | 386                           |
| <b>Total líquido</b>   | <b>(2.750.078)</b> | <b>368.662</b>           | <b>92.173</b>   | <b>(1.134.824)</b>            |

|  | Controladora       |                          | Consolidado      |                               |
|--|--------------------|--------------------------|------------------|-------------------------------|
|  | 31.12.23           | Reconhecido no resultado | Varição cambial  | Demais ajustes <sup>(2)</sup> |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social                   | 4.067.527          | (138.128)                | 279.045          | (2.171)                       |
| Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa                         | 184.384            | 50.838                   | 26.737           | 3                             |
| Provisão para contingência   | 607.063            | (50.219)                 | 28.248           | –                             |
| Ajuste a valor justo   | (340.134)          | (81.106)                 | (134.131)        | –                             |
| Créditos tributários - Subsidiárias no exterior                          | 114.666            | (86.769)                 | 26.589           | –                             |
| Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior | 38.377             | 6.795                    | 10.338           | –                             |
| Plano de pensão - Subsidiárias no exterior                               | 57.882             | (43.800)                 | 6.645            | (856)                         |
| Provisão de contas a pagar   | 1.118.141          | 132.902                  | 295.895          | 226                           |
| Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior               | 1.026.154          | 377.299                  | 327.740          | –                             |
| Direito de uso de arrendamentos  | 123.053            | 23.981                   | 13.543           | 217                           |
| Amortização de ativo   | (4.124.007)        | (244.471)                | (135.657)        | –                             |
| Combinações de negócios  | (2.150.748)        | (153.483)                | (580.868)        | –                             |
| Operações de hedge e hedge accounting <sup>(1)</sup>                     | (122.796)          | 388.885                  | (185.510)        | –                             |
| Realização reserva de reavaliação  | (559.848)          | 14.225                   | –                | –                             |
| Depreciação/amortização acelerada  | (2.489.811)        | 182.711                  | (664.727)        | –                             |
| Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)                               | 2.982              | 91.599                   | –                | –                             |
| Demais diferenças temporárias  | 333.511            | (14.930)                 | 20.837           | (11.873)                      |
| <b>Total líquido</b>   | <b>(2.834.077)</b> | <b>765.281</b>           | <b>(665.280)</b> | <b>(16.002)</b>               |

<sup>(1)</sup> As operações de hedge e hedge accounting são demonstradas na nota explicativa 27 - Instrumentos financeiros e gestão de riscos.

<sup>(2)</sup> Variações nas contas patrimoniais de impostos diferidos que não afetam diretamente as contas de resultado são demonstradas em coluna específica nas notas explicativas. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o principal ajuste se refere à transferência de prejuízo fiscal e base negativa de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido da subsidiária indireta Seara Alimentos e suas controladas indiretas para a JBS S.A. O referido prejuízo foi utilizado para quitação do auto de infração relacionado à tributação de lucros auferidos no exterior (TBU) referente ao ano calendário de 2016, o qual foi mantido em decisão definitiva no âmbito do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), por voto de qualidade, o que possibilita a quitação integral com descontos de multa e juros, com utilização desses prejuízos fiscais acumulados; bem como impostos diferidos sobre ganho por compra vantajosa da Agro Alfa e Via Rovigo e as operações de Hedge de Fluxo de Caixa registrados em outros resultados abrangentes pela subsidiária Seara Alimentos e o plano de pensão nos Estados Unidos da América.

**a2. Expectativa de realização do IR/CS diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa:** Os ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias serão realizados à medida que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais esses ativos fiscais diferidos poderão ser utilizados. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é impreciso e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Companhia. Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Companhia considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa a Companhia acredita que é provável que esses créditos fiscais diferidos sejam realizados. **b. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social:**

|   | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | 2025               | 2024               | 2025               | 2024               |
| <b>Resultado antes da tributação</b>                            | <b>10.503.570</b>  | <b>7.974.506</b>   | <b>14.752.308</b>  | <b>14.820.629</b>  |
| <b>Alíquota nominal</b>   | <b>-34%</b>        | <b>-34%</b>        | <b>-34%</b>        | <b>-34%</b>        |
| <b>Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:</b> | <b>(3.571.214)</b> | <b>(2.711.332)</b> | <b>(5.015.785)</b> | <b>(5.039.014)</b> |
| Resultado de equivalência patrimonial                           | 3.056.406          | 2.891.805          | 37.578             | 6.920              |
| Subvenções para investimentos <sup>(3)</sup>                    | 766.649            | 649.652            | 1.266.114          | 1.089.224          |
| Diferença de alí  |                    |                    |                    |                    |



Da pequena porta de açougue para a mesa de milhões de pessoas.

Pode entrar.



A gente alimenta um futuro melhor

\* continuação

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais)

| Controladora                   | Vida útil dos ativos imobilizados | Custo             | Depreciação acumulada | Líquido           |                   |
|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
|                                |                                   |                   |                       | 31.12.25          | 31.12.24          |
| Imóveis                        | 5 a 40 anos                       | 6.528.503         | (1.988.599)           | 4.539.902         | 3.768.869         |
| Terra nua e terrenos           |                                   | 2.304.980         | –                     | 2.304.980         | 2.312.106         |
| Máquinas e equipamentos        | 3 a 30 anos                       | 8.383.933         | (4.940.417)           | 3.443.516         | 3.349.213         |
| Instalações                    | 10 anos                           | 3.988.959         | (1.427.859)           | 2.561.100         | 2.215.745         |
| Equipamentos de informática    | 2 a 5 anos                        | 332.567           | (286.339)             | 46.228            | 77.100            |
| Veículos (terrestres e aéreos) | 5 a 35 anos                       | 1.519.621         | (439.969)             | 1.079.652         | 817.411           |
| Obras em andamento             | –                                 | 909.633           | –                     | 909.633           | 1.119.390         |
| Outros                         | 2 a 15 anos                       | 239.410           | (157.731)             | 81.679            | 73.379            |
|                                |                                   | <b>24.207.604</b> | <b>(9.240.914)</b>    | <b>14.966.690</b> | <b>13.733.213</b> |

| Consolidado                    | Vida útil dos ativos imobilizados | Custo              | Depreciação acumulada | Líquido           |                   |
|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
|                                |                                   |                    |                       | 31.12.25          | 31.12.24          |
| Imóveis                        | 5 a 60 anos                       | 37.721.531         | (13.001.464)          | 24.720.067        | 24.710.782        |
| Terra nua e terrenos           |                                   | 6.451.634          | –                     | 6.451.634         | 6.571.908         |
| Máquinas e equipamentos        | 3 a 30 anos                       | 57.631.182         | (33.167.392)          | 24.463.790        | 25.005.721        |
| Instalações                    | 10 a 30 anos                      | 7.351.993          | (2.578.038)           | 4.773.955         | 4.225.300         |
| Equipamentos de informática    | 2 a 15 anos                       | 3.125.901          | (2.054.479)           | 1.071.422         | 1.158.977         |
| Veículos (terrestres e aéreos) | 3 a 35 anos                       | 3.265.886          | (1.219.992)           | 2.045.894         | 1.706.489         |
| Obras em andamento             | –                                 | 9.339.063          | –                     | 9.339.063         | 10.760.931        |
| Outros                         | 2 a 25 anos                       | 5.392.377          | (3.176.345)           | 2.216.032         | 1.900.638         |
|                                |                                   | <b>130.279.567</b> | <b>(55.195.710)</b>   | <b>75.083.857</b> | <b>72.950.746</b> |

**Movimentação do ativo imobilizado:**

| Controladora                   | 31.12.24          | Adições líquidas de transferências (1) | Baixas           | Depreciação      | 31.12.25          |
|--------------------------------|-------------------|--|------------------|------------------|-------------------|
| Imóveis                        | 3.768.869         | 919.308                                | (17.770)         | (130.505)        | 4.539.902         |
| Terra nua e terrenos           | 2.312.106         | 26.215                                 | (33.341)         | –                | 2.304.980         |
| Máquinas e equipamentos        | 3.349.213         | 487.404                                | (45.570)         | (347.531)        | 3.443.516         |
| Instalações                    | 2.215.745         | 513.298                                | (16.267)         | (151.676)        | 2.561.100         |
| Equipamentos de informática    | 77.100            | (12.389)                               | (495)            | (19.988)         | 46.228            |
| Veículos (terrestres e aéreos) | 817.411           | 435.948                                | (41.011)         | (132.696)        | 1.079.652         |
| Obras em andamento             | 1.119.390         | (209.757)                              | –                | –                | 909.633           |
| Outros                         | 73.379            | 25.281                                 | (638)            | (16.343)         | 81.679            |
|                                | <b>13.733.213</b> | <b>2.185.308</b>                       | <b>(155.092)</b> | <b>(796.739)</b> | <b>14.966.690</b> |

| Controladora                   | 31.12.23          | Adições líquidas de transferências (1) | Baixas          | Depreciação      | 31.12.24          |
|--------------------------------|-------------------|--|-----------------|------------------|-------------------|
| Imóveis                        | 3.857.384         | 119.830                                | (4.212)         | (184.133)        | 3.768.869         |
| Terra nua e terrenos           | 2.226.117         | 85.939                                 | (1.170)         | –                | 2.304.980         |
| Máquinas e equipamentos        | 3.136.140         | 561.310                                | (4.234)         | (344.003)        | 3.349.213         |
| Instalações                    | 1.926.755         | 433.451                                | (210)           | (144.251)        | 2.215.745         |
| Equipamentos de informática    | 75.093            | 20.748                                 | (260)           | (18.481)         | 77.100            |
| Veículos (terrestres e aéreos) | 707.698           | 265.594                                | (50.782)        | (105.099)        | 817.411           |
| Obras em andamento             | 1.528.857         | (409.286)                              | (181)           | –                | 1.119.390         |
| Outros                         | 69.514            | 20.524                                 | (266)           | (16.393)         | 73.379            |
|                                | <b>13.509.618</b> | <b>1.097.270</b>                       | <b>(61.315)</b> | <b>(812.360)</b> | <b>13.733.213</b> |

| Consolidado                    | 31.12.24          | Adições líquidas de transferências (1)(2) | Baixas           | Depreciação        | Variação cambial   | 31.12.25          |
|--------------------------------|-------------------|---|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Imóveis                        | 24.710.782        | 2.900.817                                 | (26.187)         | (1.428.308)        | (1.437.037)        | 24.720.067        |
| Terra nua e terrenos           | 6.571.908         | 151.609                                   | (52.444)         | –                  | (219.439)          | 6.451.634         |
| Máquinas e equipamentos        | 25.005.721        | 4.798.235                                 | (112.377)        | (3.718.918)        | (1.508.817)        | 24.463.790        |
| Instalações                    | 4.225.300         | 887.405                                   | (22.583)         | (310.784)          | (3.383)            | 4.775.955         |
| Equipamentos de informática    | 1.158.977         | 391.368                                   | (11.091)         | (387.903)          | (79.329)           | 1.071.422         |
| Veículos (terrestres e aéreos) | 1.706.489         | 802.411                                   | (89.662)         | (301.461)          | (71.883)           | 2.045.894         |
| Obras em andamento             | 1.900.638         | 1.984.746                                 | (33.107)         | –                  | (283.507)          | 9.339.063         |
| Outros                         | 1.900.638         | 814.428                                   | (60.376)         | (338.703)          | (99.955)           | 2.216.032         |
|                                | <b>72.950.746</b> | <b>12.731.019</b>                         | <b>(407.827)</b> | <b>(6.486.077)</b> | <b>(3.704.004)</b> | <b>75.083.857</b> |

| Consolidado                    | 31.12.23          | Adições líquidas de transferências (1) | Ajuste de combinação de negócios | Baixas           | Depreciação        | Variação cambial | 31.12.24          |
|--------------------------------|-------------------|--|----------------------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| Imóveis                        | 20.892.587        | 2.116.437                              | 3.831                            | (73.763)         | (1.342.548)        | 3.114.238        | 24.710.782        |
| Terra nua e terrenos           | 5.806.620         | 243.538                                | 5.185                            | (24.862)         | –                  | 541.427          | 6.571.908         |
| Máquinas e equipamentos        | 20.868.860        | 4.190.044                              | 8.103                            | (143.294)        | (3.522.043)        | 3.604.051        | 25.005.721        |
| Instalações                    | 3.698.925         | 798.074                                | 47                               | (2.686)          | (283.219)          | 14.159           | 4.225.300         |
| Equipamentos de informática    | 805.067           | 535.762                                | 71                               | (16.598)         | (337.217)          | 171.892          | 1.158.977         |
| Veículos (terrestres e aéreos) | 1.320.041         | 557.704                                | 150                              | (72.564)         | (242.657)          | 143.815          | 1.706.489         |
| Obras em andamento             | 7.923.847         | (1.098.935)                            | 4.828                            | (24.734)         | –                  | 865.295          | 7.670.931         |
| Outros                         | 1.225.173         | 622.676                                | 361                              | (6.678)          | (232.108)          | 291.214          | 1.900.638         |
|                                | <b>62.541.120</b> | <b>7.965.300</b>                       | <b>22.576</b>                    | <b>(365.179)</b> | <b>(5.959.792)</b> | <b>8.746.721</b> | <b>72.950.746</b> |

(1) As adições de cada linha são apresentadas líquidas de transferências de obras em andamento.  
(2) Do montante total de adições líquidas de transferências, R\$1.422 referem-se à aquisição da JBS Terminais Ltda.  
No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os montantes de juros capitalizados em obras em andamento, compondo o montante das adições na Controladora era de R\$8.519 (R\$3.364 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado era de R\$195.914 (R\$1.117 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente. A taxa de juros capitalizados utilizada em 31 de dezembro de 2025 era de 9,79% a.a. na Controladora e 6,44% a.a. no Consolidado (13,83% a.a. na Controladora e 5,88% a.a. no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

**12. Arrendamentos**

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas por valor recuperável, e ajustado por certas renúncias do passivo de arrendamento. O passivo do arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de juros implícita no arrendamento ou, quando essa taxa não pode ser determinada imediatamente, geralmente, à taxa média dos empréstimos como taxa de desconto. A Companhia, quando na mensuração e na renúncia do passivo de arrendamento e do direito de uso, utiliza a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados. Tal vedação gera distorções relevantes na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. As despesas relacionadas a esses arrendamentos estão registradas como custos de depreciação dos ativos de direito de uso do arrendamento mercantil. As despesas financeiras sobre as obrigações de arrendamento mercantil são reconhecidas e demonstradas como despesas de juros. A Companhia não reconhece um ativo e passivo de arrendamento mercantil para contratos com prazo inferior a 12 meses e/ou de valores não materiais. A taxa média ponderada de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 6,62% (5,83% em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado de 5,24% (5,16% em 31 de dezembro de 2024), em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento e a política econômica de cada país onde a subsidiária é domiciliada.

**12.1 Direito de uso de arrendamentos:**

| Controladora                        | Prazo de vigência dos contratos | Custo          | Amortização acumulada | Líquido        |                |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                     |                                 |                |                       | 31.12.25       | 31.12.24       |
| Imóveis                             | 3 a 20 anos                     | 61.444         | (19.153)              | 42.291         | 50.176         |
| Equipamento de informática          | 1 a 3 anos                      | 129.385        | (55.039)              | 74.346         | 19.584         |
| Máquinas e equipamentos             | 1 a 4 anos                      | 156.820        | (78.946)              | 77.874         | 83.258         |
| Plantas industriais                 | 1 a 4 anos                      | 8.531          | (8.224)               | 307            | 2.737          |
| Terra nua e terrenos                | 1 a 4 anos                      | 3.907          | (1.462)               | 2.345          | 448            |
| Veículos (terrestres)               | 1 ano                           | 77.752         | (22.942)              | 54.810         | 38.092         |
| Contrato de Concessão JBS Terminais | 1 ano                           | 22.044         | (22.044)              | –              | –              |
|                                     |                                 | <b>459.783</b> | <b>(207.810)</b>      | <b>251.973</b> | <b>194.295</b> |

| Consolidado                               | Prazo de vigência dos contratos | Custo             | Amortização acumulada | Líquido          |                  |
|---|---------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|------------------|
|   |                                 |                   |                       | 31.12.25         | 31.12.24         |
| Unidades de confinamento                  | 1 a 13 anos                     | 7.446.499         | (3.854.473)           | 3.592.026        | 3.915.188        |
| Imóveis                                   | 2 a 30 anos                     | 5.154.131         | (1.664.709)           | 3.489.422        | 3.956.761        |
| Equipamento de informática                | 1 a 5 anos                      | 183.279           | (102.159)             | 81.120           | 33.258           |
| Máquinas e equipamentos                   | 1 a 10 anos                     | 1.272.579         | (727.935)             | 544.644          | 660.080          |
| Plantas industriais                       | 1 a 11 anos                     | 121.502           | (76.879)              | 44.623           | 53.394           |
| Terra nua e terrenos                      | 1 a 30 anos                     | 241.626           | (140.159)             | 101.467          | 99.071           |
| Veículos (terrestres, aéreos e marítimos) | 1 a 20 anos                     | 2.285.798         | (1.260.170)           | 1.025.628        | 1.170.565        |
| Contrato de Concessão JBS Terminais       | 1 ano                           | 22.044            | (22.044)              | –                | –                |
|   |                                 | <b>16.727.458</b> | <b>(7.848.528)</b>    | <b>8.878.930</b> | <b>9.888.317</b> |

**Movimentação do direito de uso:**

| Controladora                        | 31.12.24       | Adições e transferências | Contratos encerrados | Amortização     | 31.12.25       |
|-------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|-----------------|----------------|
| Imóveis                             | 50.176         | 6.810                    | (2.839)              | (11.856)        | 42.291         |
| Equipamentos de informática         | 19.584         | 46.859                   | –                    | 7.903           | 74.346         |
| Máquinas e equipamentos             | 83.258         | 49.202                   | (6.906)              | (47.680)        | 77.874         |
| Plantas industriais                 | 2.737          | 782                      | –                    | (3.212)         | 307            |
| Terra nua e terrenos                | 448            | 2.280                    | –                    | (938)           | 2.345          |
| Veículos (terrestres)               | 38.092         | 33.044                   | (539)                | (15.787)        | 54.810         |
| Contrato de Concessão JBS Terminais | –              | 22.044                   | –                    | (22.044)        | –              |
|                                     | <b>194.295</b> | <b>161.021</b>           | <b>(10.284)</b>      | <b>(93.059)</b> | <b>251.973</b> |

| Controladora                | 31.12.23       | Adições e transferências | Contratos encerrados | Amortização     | 31.12.24       |
|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|-----------------|----------------|
| Imóveis                     | 22.633         | 49.545                   | (4.954)              | (17.048)        | 50.176         |
| Equipamentos de informática | 51.240         | –                        | –                    | (31.656)        | 19.584         |
| Máquinas e equipamentos     | 37.956         | 85.624                   | (5.908)              | (34.414)        | 83.258         |
| Plantas industriais         | 11.999         | –                        | (5.135)              | (4.127)         | 2.737          |
| Terra nua e terrenos        | 505            | 335                      | –                    | (392)           | 448            |
| Veículos (terrestres)       | 11.468         | 35.177                   | (425)                | (8.128)         | 38.092         |
|                             | <b>135.801</b> | <b>170.681</b>           | <b>(16.422)</b>      | <b>(95.765)</b> | <b>194.295</b> |

| Consolidado                               | 31.12.24         | Adições e transferências (1) | Contratos encerrados | Amortização        | Variação cambial | 31.12.25         |
|---|------------------|------------------------------|----------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Unidades de confinamento integradas       | 3.915.188        | 844.896                      | (146.442)            | (814.487)          | (207.129)        | 3.592.026        |
| Imóveis                                   | 3.956.761        | 540.129                      | (228.722)            | (543.558)          | (235.188)        | 3.489.422        |
| Equipamentos de informática               | 33.258           | 45.985                       | –                    | 1.877              | –                | 81.120           |
| Máquinas e equipamentos                   | 660.080          | 231.107                      | (34.164)             | (290.708)          | (21.671)         | 644.644          |
| Plantas industriais                       | 53.394           | 9.211                        | –                    | (18.020)           | 38               | 44.623           |
| Terra nua e terrenos                      | 99.071           | 25.085                       | (22)                 | (16.268)           | (6.399)          | 101.467          |
| Veículos (terrestres, aéreos e marítimos) | 1.170.565        | 423.899                      | (70.765)             | (407.684)          | (90.387)         | 1.025.628        |
| Contrato de Concessão JBS Terminais (2)   | –                | 22.044                       | –                    | (22.044)           | –                | –                |
|   | <b>9.888.317</b> | <b>2.142.356</b>             | <b>(480.115)</b>     | <b>(2.110.892)</b> | <b>(560.736)</b> | <b>8.878.930</b> |

| Consolidado                               | 31.12.23         | Adições e transferências | Contratos encerrados | Amortização        | Variação cambial | 31.12.24         |
|---|------------------|--------------------------|----------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Unidades de confinamento integradas       | 3.899.030        | 529.708                  | (135.203)            | (641.692)          | 463.245          | 3.915.188        |
| Imóveis                                   | 2.576.093        | 1.475.335                | (88.131)             | (507.750)          | 501.214          | 3.956.761        |
| Equipamentos de informática               | 75.203           | 2.729                    | –                    | (44.677)           | 3                | 33.258           |
| Máquinas e equipamentos                   | 436.204          | 441.771                  | (27.903)             | (255.567)          | 65.575           | 660.080          |
| Plantas industriais                       | 95.348           | (936)                    | (21.251)             | (21.722)           | 1.955            | 53.394           |
| Terra nua e terrenos                      | 92.882           | 3.807                    | (89)                 | (13.990)           | 16.461           | 99.071           |
| Veículos (terrestres, aéreos e marítimos) | 1.083.095        | 254.373                  | (12.082)             | (392.297)          | 237.476          | 1.170.565        |
|   | <b>8.257.855</b> | <b>2.706.787</b>         | <b>(284.659)</b>     | <b>(2.077.695)</b> | <b>1.286.029</b> | <b>9.888.317</b> |

(1) O saldo de adições está sendo reduzido e apresentado de forma líquida, da redução com impacto tributário de PIS/COFINS no montante de R\$29.285 no Consolidado (R\$28.509 em 31 de dezembro de 2024).  
(2) Do montante total de adições, R\$6.488 referem-se à aquisição da JBS Terminais Ltda.

**12.2 Arrendamentos a pagar:**



Da pequena porta de açougue para a mesa de milhões de pessoas.

Pode entrar.



Agente alimenta um futuro melhor

\*continuação

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais)

|                               | Controladora     |                  | Consolidado       |                   | Modalidade                              | Taxa Média Anual | Moeda    | Indexador | Vcto.     | Consolidado |                |             |             |          |          |
|-------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|---|------------------|----------|-----------|-----------|-------------|----------------|-------------|-------------|----------|----------|
|                               | 31.12.25         | 31.12.24         | 31.12.25          | 31.12.24          |   |                  |          |           |           | Circulante  | Não Circulante | 31.12.25    | 31.12.24    | 31.12.25 | 31.12.24 |
| <b>Mercado interno</b>        |                  |                  |                   |                   |   |                  |          |           |           |             |                |             |             |          |          |
| Commodities                   | 3.769.051        | 3.856.320        | 13.231.321        | 12.145.523        | Notas 3,63% JBS Lux 2032                | 3,63%            | USD      | –         | 2032      | 88.027      | 99.671         | 5.267.733   | 5.917.027   |          |          |
| Materiais e serviços          | 1.187.788        | 1.140.081        | 18.076.305        | 19.435.984        | Notas 5,75% JBS Lux 2033                | 5,75%            | USD      | –         | 2033      | 128.514     | 146.268        | 8.971.640   | 10.070.326  |          |          |
| Produtos acabados             | 532.510          | 565.631          | 492.367           | 505.340           | Notas 6,75% JBS Lux 2034                | 6,75%            | USD      | –         | 2034      | 161.699     | 186.190        | 8.187.504   | 9.200.252   |          |          |
| Ajuste a valor presente - AVP | (12.017)         | (10.741)         | (44.854)          | (59.973)          | Notas 5,95% JBS USA 2035                | 5,95%            | USD      | –         | 2035      | 62.749      | –              | 5.432.717   | –           |          |          |
|                               | <b>5.477.332</b> | <b>5.551.291</b> | <b>31.755.139</b> | <b>32.026.874</b> | Notas 5,50% JBS Lux 2036                | 5,50%            | USD      | –         | 2036      | 184.941     | –              | 6.775.666   | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 4,38% JBS Lux 2052                | 4,38%            | USD      | –         | 2052      | 88.468      | 100.241        | 4.886.923   | 5.496.848   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 6,50% JBS Lux 2052                | 6,50%            | USD      | –         | 2052      | 43.062      | 50.195         | 8.401.564   | 9.450.062   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 7,25% JBS Lux 2053                | 7,25%            | USD      | –         | 2053      | 43.862      | 49.774         | 4.862.971   | 5.469.144   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 5,38% JBS USA 2055                | 5,38%            | USD      | –         | 2055      | 90.619      | –              | 4.021.175   | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 6,25% JBS Lux 2056                | 6,25%            | USD      | –         | 2056      | 210.159     | –              | 6.795.980   | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 6,38% JBS Lux 2066                | 6,38%            | USD      | –         | 2066      | 171.493     | –              | 5.414.983   | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 4,25% PPC 2031                    | 4,25%            | USD      | –         | 2031      | 38.269      | 46.919         | 4.331.153   | 5.227.558   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 3,50% PPC 2032                    | 3,50%            | USD      | –         | 2032      | 56.785      | 64.480         | 4.913.230   | 5.525.098   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 6,25% PPC 2033                    | 6,25%            | USD      | –         | 2033      | 156.862     | 187.534        | 5.012.191   | 5.981.767   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas 6,88% PPC 2034                    | 6,88%            | USD      | –         | 2034      | 23.116      | 26.014         | 2.682.937   | 3.009.940   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Capital de giro - Euros                 | 2,15%            | EUR      | Euribor   | 2026 - 28 | 209.965     | 134.921        | 78.919      | 53.776      |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Capital de giro - Libra                 | 5,65%            | GBP      | –         | 2026      | 52.585      | –              | –           | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Nota de crédito - exportação            | 13,48%           | BRL      | CDI       | 2025 - 30 | –           | 5.311          | –           | 5.243       |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | CDC                                     | 16,33%           | BRL      | –         | 2026      | 4.992       | 57.876         | –           | 5.049       |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Custeio pecuário                        | 9,00%            | BRL      | –         | 2035      | 1.160       | –              | 60.000      | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Custeio pecuário - Pré                  | 14,90%           | BRL      | CDI       | 2026      | 628.826     | 2.114.627      | –           | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Custeio pecuário                        | 14,90%           | BRL      | CDI       | 2026      | 2.257       | –              | –           | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | CRA                                     | 15,70%           | BRL      | CDI       | 2028      | 12.762      | 9.425          | 285.641     | 285.641     |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | CRA                                     | 7,03%            | BRL      | IPCA      | 2029-65   | 144.502     | 61.263         | 11.769.252  | 7.258.439   |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | PPC Term Loan Revolving Credit Facility | 3,50%            | USD      | –         | –         | 185.438     | –              | –           | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Notas Comerciais                        | 5,10%            | –        | –         | –         | –           | 1.251.736      | –           | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Outros                                  | –                | –        | –         | –         | –           | –              | –           | –           |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   | Em moeda nacional                       | 4,52%            | Diversos | Diversos  | –         | 245.616     | 237.327        | 770.095     | 869.737     |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   |   |                  |          |           |           | 3.111.921   | 5.296.868      | 110.870.008 | 106.343.264 |          |          |
|                               |                  |                  |                   |                   |   |                  |          |           |           | 4.583.966   | 12.906.149     | 111.464.762 | 106.771.172 |          |          |

**Risco Sacado:** A Companhia e suas subsidiárias indiretas, Seara Alimentos e JBS USA, realizam operações de risco sacado com instituições financeiras de primeira linha junto a fornecedores no mercado interno. Ressalta-se que, além de uma flexibilização de prazos, não houve qualquer alteração operacional ou comercial no processo. Adicionalmente, essa transação não impacta os preços praticados pelos fornecedores, que permanecem inalterados em relação aos valores anteriores à operação. O acordo tem como principal objetivo otimizar o processamento de pagamentos e viabilizar a antecipação de recebíveis aos fornecedores participantes, em relação à data de vencimento original da fatura. Para a Companhia, essa operação não resulta em uma extensão significativa dos prazos de pagamento em comparação aos termos previamente acordados com fornecedores não participantes, mas oferece aos interessados a vantagem do recebimento antecipado. Além disso, a Companhia não incorre em juros adicionais sobre os valores devidos. Assim, os montantes envolvidos na transação são registrados como contas a pagar, mantendo a mesma natureza e função das demais obrigações da Companhia, sendo classificados como passivos circulantes em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

**Intervalo de datas de vencimento:**

|   | Controladora | Consolidado |
|---|--------------|-------------|
|   | 31.12.25     | 31.12.24    |
| Intervalo de vencimento - Fornecedores Risco Sacado | 10 - 120     | 10 - 120    |
| Intervalo de vencimento - Fornecedores              | 2 - 120      | 1 - 120     |

**Compromisso de compra para entrega futura:** A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, incluindo a parte relacionada JBI Agropecuária Ltda., garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar, sem que haja efeito caixa na Companhia até a entrega do gado e vencimento da operação. Com base neste contrato de entrega futura, esses fornecedores já fazem antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 31 de dezembro de 2025 o montante dessa transação era de R\$775.594 (R\$365.328 em 31 de dezembro de 2024), registrada desde sua origem como Fornecedores risco sacado.

**16. Empréstimos e financiamentos**

Reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento dos recursos captados, líquidos dos custos de transação, caso aplicável. Após o registro inicial, podem ser acrescidos de juros e variações cambiais conforme previsto contratualmente, incorridos até as datas dos balanços. A Companhia segregou as operações em moeda estrangeira e moeda nacional, considerando a moeda funcional de cada controlada que captou o empréstimo e/ou financiamento em relação à moeda corrente do referido país de origem. Os gastos com prêmios, descontos e custos de transação são amortizados para despesa financeira utilizando o método de juros efetivos.

Durante o exercício a gestão de passivos incluiu resgates antecipados, leilão de notas (tender offers), recompras no mercado aberto além do cronograma normal de amortização. Essas atividades resultaram na liquidação de diversas séries de notas com prêmios ou descontos, sendo os respectivos ganhos ou perdas reconhecidos na despesa financeira. Não houve descumprimento de covenants.

| Modalidade                        | Taxa        |         | Moeda   | Indexador | Vcto.         | Circulante     |                  | Não Circulante   |          |
|-----------------------------------|-------------|---------|---------|-----------|---------------|----------------|------------------|------------------|----------|
|                                   | Média Anual |         |         |           |               | 31.12.25       | 31.12.24         | 31.12.25         | 31.12.24 |
| FINIMP                            | 6,03%       | USD EUR | Euribor | 2025      | –             | 3.803          | –                | –                | –        |
| Capital de giro - Dólar americano | 7,30%       | USD     | SOFR    | 2030      | 2.255         | 2.327          | 10.081           | 13.768           | –        |
| CRA                               | 5,36%       | USD     | –       | 2029      | 3.920         | 4.452          | 360.288          | 403.669          | –        |
| <b>Em moeda estrangeira</b>       |             |         |         |           | <b>6.175</b>  | <b>10.582</b>  | <b>370.369</b>   | <b>417.437</b>   |          |
| Nota de crédito - exportação      | 14,82%      | BRL     | CDI     | 2028      | –             | 1.612          | –                | 3.639            | –        |
| CRA                               | 6,59%       | BRL     | IPCA    | 2032 - 44 | 52.077        | 43.887         | 6.186.305        | 5.798.442        | –        |
| CRA                               | 15,70%      | BRL     | CDI     | 2028      | 12.762        | 9.425          | 285.641          | 285.641          | –        |
| CDC                               | 17,03%      | BRL     | –       | 2026      | 3.935         | 48.141         | –                | 4.154            | –        |
| FINAME                            | 6,00%       | BRL     | –       | 2025      | –             | 30             | –                | –                | –        |
| <b>Em moeda nacional</b>          |             |         |         |           | <b>68.774</b> | <b>103.095</b> | <b>6.471.946</b> | <b>6.091.876</b> |          |
|                                   |             |         |         |           | <b>74.949</b> | <b>113.677</b> | <b>6.842.315</b> | <b>6.509.313</b> |          |

  

| Modalidade                           | Taxa        |           | Moeda    | Indexador | Vcto.            | Circulante       |                | Não Circulante |          |
|--------------------------------------|-------------|-----------|----------|-----------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------|
|                                      | Média Anual |           |          |           |                  | 31.12.25         | 31.12.24       | 31.12.25       | 31.12.24 |
| ACC                                  | 5,94%       | USD       | –        | 2025      | –                | 6.285.246        | –              | –              | –        |
| Pré-pagamento                        | 5,69%       | USD       | SOFR     | 2025 - 27 | –                | 621.064          | –              | –              | –        |
| FINIMP                               | 6,03%       | USD e EUR | Euribor  | 2025      | –                | 3.803            | –              | –              | –        |
| Capital de giro - Dólares americanos | 3,99%       | USD       | SOFR     | 2030      | 54.248           | 38.628           | 10.081         | 13.768         | –        |
| CRA                                  | 5,36%       | USD       | –        | 2029      | 3.920            | 4.452            | 360.288        | 403.669        | –        |
| CRA                                  | 5,30%       | USD       | –        | 2029      | 2.804            | –                | 103.381        | –              | –        |
| CRA                                  | 5,49%       | USD       | –        | 2035      | 2.850            | –                | 110.181        | –              | –        |
| Nota de crédito - exportação         | 4,94%       | USD       | SOFR     | 2026      | 1.402.578        | 633.889          | –              | –              | –        |
| Outros                               | 6,84%       | Diversos  | Diversos | Diversos  | 5.645            | 22.199           | 10.823         | 10.471         | –        |
| <b>Em moeda estrangeira</b>          |             |           |          |           | <b>1.472.045</b> | <b>7.609.281</b> | <b>594.754</b> | <b>427.908</b> |          |
| FINAME                               | 6,00%       | BRL       | –        | 2025      | –                | 30               | –              | –              | –        |
| Notas 2,50% JBS Lux 2027             | 2,50%       | USD       | –        | 2027      | 6.641            | 70.951           | 579.166        | 6.132.352      | –        |
| Notas 5,13% JBS Lux 2028             | 5,13%       | USD       | –        | 2028      | –                | 119.190          | –              | 5.506.738      | –        |
| Notas 6,50% JBS Lux 2029             | 6,50%       | USD       | –        | 2029      | –                | 5.784            | –              | 432.483        | –        |
| Notas 5,50% JBS Lux 2030             | 5,50%       | USD       | –        | 2030      | 40.443           | 45.817           | 3.254.928      | 3.646.397      | –        |
| Notas 3,00% JBS Lux 2029             | 3,00%       | USD       | –        | 2029      | –                | 193.893          | –              | 7.686.458      | –        |
| Notas 5,50% JBS Lux 2030             | 5,50%       | USD       | –        | 2030      | –                | 9.220            | –              | 3.027.942      | –        |
| Notas 3,75% JBS Lux 2031             | 3,75%       | USD       | –        | 2031      | 7.912            | –                | 2.693.782      | –              | –        |
| Notas 3,00% JBS Lux 2032             | 3,00%       | USD       | –        | 2032      | 20.177           | 23.221           | 5.419.858      | 6.084.987      | –        |

**16.5 Garantias e restrições contratuais ("covenants"):**

| Modalidade   | Emissoras e garantidoras  | Covenants / Garantias   | Eventos de Inadimplemento   |
|--|---|---|---|
| <b>Linha de Crédito Sênior Garantida</b>   | <b>Emissoras:</b><br>-JBS N.V.;<br>-JBS USA Food Company Holdings;<br>-JBS Australia Pty. Ltd.;<br>-JBS Food Canada ULC.<br><b>Garantidoras:</b><br>As emissoras.   | <i>Covenants</i> comuns e habituais uma vez que a Companhia é <i>investment grade</i> e está sujeita às exceções habituais, mas limitada a: (i) ocorrência de "dívida prioritária", como hipoteca, fiança, impostos a pagar; (ii) ônus; (iii) mudanças fundamentais nas escrituras das notas, (iv) arrendamento, (v) vendas de todos ou substancialmente todos os ativos das Emissoras e suas subsidiárias, (vi) mudanças nas linhas de negócios e (vii) mudanças no ano fiscal.<br>O contrato de crédito também exige o cumprimento de um limite mínimo de índice de cobertura de juros 3,0:1,0 (o "Acordo de Manutenção Financeira"). Os Emissores podem notificar o depósito da garantia ao agente administrativo, optando por fornecer garantia incondicional completa por direito real de primeira prioridade em substancialmente todos os ativos dos EUA. A partir da data do depósito da garantia, a manutenção financeira do <i>covenant</i> não estará mais em vigor, a disponibilidade sob a Linha de Crédito Rotativo será limitada à cobertura da garantia e haverá limitações em 1) ônus, 2) endividamento, 3) vendas e outras disposições de ativos, 4) dividendos, distribuições e outros pagamentos relativos a participações societárias, 5) investimentos, aquisições, empréstimos e adiantamentos, e 6) pagamentos antecipados voluntários, resgates ou recompras de dívidas materiais subordinadas não garantidas. Em cada caso, as cláusulas 1 a 6 estão sujeitas a certas exceções que podem ser relevantes.  | Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .                 |
| <b>Notas 2,50% JBS Lux 2027</b><br><b>Notas 5,13% JBS Lux 2028</b><br><b>Notas 6,50% JBS Lux 2029</b><br><b>Notas 3,00% JBS Lux 2029</b><br><b>Notas 5,50% JBS Lux 2030</b><br><b>Notas 3,75% JBS Lux 2031</b><br><b>Notas 3,00% JBS Lux 2032</b><br><b>Notas 3,63% JBS Lux 2032</b><br><b>Notas 5,75% JBS Lux 2033</b><br><b>Notas 6,75% JBS Lux 2034</b><br><b>Notas 5,95% JBS USA 2035</b><br><b>Notas 5,50% JBS Lux 2036</b><br><b>Notas 4,38% JBS Lux 2052</b><br><b>Notas 6,50% JBS Lux 2052</b><br><b>Notas 7,25% JBS Lux 2053</b><br><b>Notas 6,38% JBS USA 2055</b><br><b>Notas 6,25% JBS Lux 2056</b><br><b>Notas 6,38% JBS Lux 2066</b> | <b>Emissoras:</b><br>-JBS N.V.;<br>-JBS USA Food Company Holdings;<br>-JBS Australia Pty. Ltd.;<br>-JBS Food Canada ULC.  | Essas notas contêm cláusulas restritivas aplicáveis à Companhia e suas subsidiárias significativas, incluindo limitação de ônus, limitação de transações de venda e arrendamento, limitação de fusão, consolidação e venda de ativos. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.   | Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .                 |
| <b>Notas 4,25% PPC 2031</b><br><b>Notas 3,50% PPC 2032</b><br><b>Notas 6,25% PPC 2033</b><br><b>Notas 6,88% PPC 2034</b>   | <b>Emissoras:</b><br>-Pilgrim's Pride Corporation.<br><b>Garantidoras:</b><br>-Pilgrim's Pride Corporation of West Virginia, Inc.   | Todas as notas emitidas são obrigações seniores sem garantia real e compartilham uma estrutura comum. Os juros são pagos semestralmente, e as notas possuem taxas de cupom fixas que permanecem vigentes até seus respectivos vencimentos, salvo se sujeitas a mecanismo de step-up vinculado a metas de sustentabilidade. Em geral, as notas permitem resgate antecipado opcional a critério do emissor, normalmente mediante pagamento de prêmio ("Make-Whole") ou, no caso de séries com vencimentos mais longos, conforme cláusulas padrão de opção de compra ("Call").<br>Essas notas estão sujeitas a cláusulas restritivas aplicáveis à PPC e suas subsidiárias significativas, incluindo limitação de ônus, limitação de venda e transações de arrendamento, limitação de fusão, consolidação e venda de ativos. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.  | As notas contêm eventos habituais de inadimplência <sup>(1)</sup> . |
| <b>Linha de crédito PPC - Crédito rotativo</b>   | <b>Emissoras:</b><br>-Pilgrim's Pride Corporation;<br>-To-Ricos Ltd.;<br>-To-Ricos Distribution, LTD.   | Em 4 de outubro de 2023, a PPC e algumas de suas subsidiárias celebraram um Contrato de Crédito Rotativo não garantido com o CoBank, ACB como agente administrativo e outros credores envolvidos que substituiu o Credit Facility dos EUA de 2021.<br>O contrato de crédito aumentou sua disponibilidade sob o compromisso de empréstimo rotativo de US\$ 800,0 milhões para US\$ 850,0 milhões, além de ocorrerem alterações de cláusulas e a extensão da data de vencimento de agosto de 2026 para outubro de 2028.<br>O crédito rotativo também exige o cumprimento de um índice mínimo de cobertura de juros de 3,50 (o "Acordo de Manutenção Financeira"). Os Mutuários poderão notificar a cura da garantia ao agente administrativo, optando por fornecer garantia total e incondicional aperfeiçoada por juros de segurança de primeira prioridade em substancialmente todos os ativos dos EUA. A partir da data de cura da garantia e após a data de cura da garantia, o acordo de manutenção financeira não estará mais em vigor, a disponibilidade sob o RCF será limitada à cobertura da garantia, por ser esta sujeita a um índice mínimo de cobertura de encargos fixos se a utilização for superior a 80% e haverá limitação sobre 1) gravames, 2) endividamento, 3) vendas e outras alienações de ativos, 4) dividendos, distribuições e outros pagamentos relativos a juros de capital, 5) investimentos, aquisições, empréstimos e adiantamentos, e 6) pré-pagamentos voluntários, resgates ou recompras de dívida material subordinada não garantida. Em cada caso, as cláusulas 1 a 6 estão sujeitas a certas exceções que podem ser materiais. | Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .                 |
| <b>Linha de crédito Moy Park Holdings (Europe) Limited - Crédito rotativo</b>  | <b>Emissora:</b><br>-Moy Park Limited;<br>-Pilgrim's Pride Limited;<br>-Pilgrim's Food Masters UK Limited;<br>-Pilgrim's Food Masters Ireland Limited;<br>-Pilgrim's Shared Services Limited.<br><b>Garantidoras:</b><br>-Moy Park Limited;<br>-Moy Park Holdings (Europe) Limited;<br>-Consumer Foods Van Sales Limited;<br>-Onix Investments UK Limited;<br>-Rollover Limited;<br>-Oakhouse Limited;<br>-Attleborough Foods Limited;<br>-Neon Products Limited;<br>-Spurway Foods Limited;<br>-Pilgrim's Pride Limited. | A RCF exige o cumprimento de um índice mínimo de cobertura de juros de 3,00:1,00 e o índice de alavancagem não deve exceder 3,00:1,00.<br>Acordos habituais que podem limitar a capacidade da Moy Park Holdings (Europe) Limited e a capacidade dos Mutuários ou Fiaidores de, entre outras coisas:<br>- vender ou alienar certos ativos;<br>- alterar a natureza geral da atividade principal da empresa;<br>- incorrer em certas dívidas adicionais;<br>- declarar determinados dividendos, prêmios de ações ou recompras de ações.   | Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .                 |
| <b>Linha de crédito Primo ANZ</b>  | <b>Emissora:</b><br>-Primo Foods Pty Ltd.<br><b>Garantidoras:</b><br>-Industry Park Pty Ltd;<br>-Primo Foods Pty Ltd;<br>-Australian Consolidated Food Holdings Pty Limited;<br>-Australian Consolidated Food Investments Pty Limited;<br>-Primo Group Holdings Pty Limited;<br>-Primo Meats Pty Ltd;<br>-Hans Continental Smallgoods Pty Ltd;<br>-P&H Investments 1 Pty Ltd;<br>-Hunter  |   |   |



Da pequena porta de açougue para a mesa de milhões de pessoas.

Pode entrar.



\* continuação

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais)

| Modalidade  | Emissoras e garantidoras  | Covenants / Garantias  | Eventos de inadimplimento               |
|---|---|--|---|
| Linha de crédito  | Emissora: -Andrews Meat Industries Pty Ltd.   | A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da AMI e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em:<br>- vender ou alienar certos ativos;<br>- alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia;<br>- incorrer em endividamento adicional;<br>- criar ônus;<br>- pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.  | Eventos de inadimplimento de praxe (1). |
| Linha de crédito  | Emissora: -White Stripe Foods Pty Ltd.  | A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da VSF e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em:<br>- vender ou alienar certos ativos;<br>- alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia;  | Eventos de inadimplimento de praxe (1). |
| Linha de crédito Mexicana   | Emissora: -Pilgrim's Pride, S. de R.L. de C.V.<br>Garantidoras: -Avicola Pilgrim's Pride de Mexico, SA de C.V.    | A linha de crédito inclui cláusulas que podem limitar a capacidade da Companhia de realizar investimentos, atuar como fiadora de obrigações de terceiros, alterar seu objeto social ou linha de negócios e iniciar o processo de liquidação. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.   | Eventos de inadimplimento de praxe (1). |
| Linha Notas Comerciais  | Emissoras: -JBS N.V.<br>-JBS USA Food Company Holdings (JBS USA)<br>-JBS USA Foods Group Holdings, Inc. (JBS USA) | Em 10 de dezembro de 2024, a subsidiária JBS USA Food Company iniciou a emissão de notas comerciais, permitindo a captação de recursos por até 397 dias a taxas de juros competitivas, que variam de acordo com o prazo das notas. Em 29 de dezembro de 2024, os empréstimos em aberto totalizavam US\$ 202,1 milhões, líquidos do desconto relacionado a emissão. A taxa média ponderada de juros sobre as notas comerciais em circulação era de 5,10%, com vencimentos inferiores a 30 dias. | Eventos de inadimplimento de praxe (1). |
| 8º emissão de debêntures CRA<br>9º emissão de debêntures CRA<br>10º emissão de debêntures CRA<br>11º emissão de debêntures CRA      | Emissora: JBS S.A.  | Restrições contratuais de praxe que podem limitar a capacidade da Companhia, dentre outras coisas, em:<br>- criar ônus;<br>- vender ou alienar a terceiros todos ou substancialmente todos os ativos;<br>- realizar cisão, fusão ou incorporação da Companhia e/ou de suas Controladas por terceiros;<br>- pagar dividendos se o emissor estiver inadimplente referente a qualquer de suas obrigações pecuniárias nos termos da escritura da emissão.  | Eventos de inadimplimento de praxe (1). |
| 1º emissão de Cédula de Produto Rural CRA<br>2º emissão de Cédula de Produto Rural CRA<br>3º emissão de Cédula de Produto Rural CRA | Emissora: Seara Alimentos Ltda.<br>Garantidora: JBS S.A.  | Restrições contratuais de praxe que podem limitar a capacidade da Companhia, dentre outras coisas, em:<br>- criar ônus;<br>- vender ou alienar a terceiros todos ou substancialmente todos os ativos;<br>- realizar cisão, fusão ou incorporação da Companhia e/ou de suas Controladas por terceiros;<br>- pagar dividendos se o emissor estiver inadimplente referente a qualquer de suas obrigações pecuniárias nos termos da escritura da emissão.  | Eventos de inadimplimento de praxe (1). |
| 4º emissão de Cédula de Produto Rural CRA   | Emissora: Seara Alimentos Ltda.<br>Garantidora: JBS S.A.  | Restrições contratuais de praxe que podem limitar a capacidade da Companhia, dentre outras coisas, em:<br>- criar ônus;<br>- vender ou alienar a terceiros todos ou substancialmente todos os ativos;<br>- realizar cisão, fusão ou incorporação da Companhia e/ou de suas Controladas por terceiros;<br>- pagar dividendos se o emissor estiver inadimplente referente a qualquer de suas obrigações pecuniárias nos termos da escritura da emissão.  | Eventos de inadimplimento de praxe (1). |

(1) Eventos de inadimplimento de praxe incluem o descumprimento ou inobservância de termos, restrições contratuais ou outras avenças previstos em referida linha de crédito, inadimplimento de outro endividamento caso o efeito seja acarretar pagamento antecipado, falta de pagamento referente a outro endividamento perdoado ou prorrogado nos limites do período de carência aplicável, prolação de sentenças judiciais ou decisões desfavoráveis contra o emissor ou suas controladas, e certos eventos relacionados a questões de falência e insolvência. A Companhia declara que estava em conformidade com todas as restrições financeiras contratuais em 31 de dezembro de 2025 e até a data de aprovação destas demonstrações contábeis.

**16.6 Movimentação atividades de financiamento:**

|  | Caixa margem resgate/aplicação | Empréstimos e financiamentos | Arrendamentos a pagar | Derivativos pagos/recebidos | Reserva de lucros/Outros Passivos | Total               |
|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| <b>Controladora</b>  |                                |                              |                       |                             |                                   |                     |
| Saldo em 31.12.2024  | 177.636                        | (6.622.990)                  | (224.469)             | (920.511)                   | (18.372.069)                      | (25.962.403)        |
| Varição em Caixa margem  | (52.848)                       | —                            | —                     | —                           | —                                 | (52.848)            |
| Empréstimos e financiamentos captados                          | —                              | (216.180)                    | —                     | —                           | —                                 | (216.180)           |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                     | —                              | 289.703                      | —                     | —                           | —                                 | 289.703             |
| Pagamento de contrato de leasing                               | —                              | —                            | 111.706               | —                           | —                                 | 111.706             |
| Derivativos pagos  | —                              | —                            | —                     | 535.641                     | —                                 | 535.641             |
| Pagamento de dividendos/recompra de ações                      | —                              | —                            | —                     | —                           | 12.453.991                        | 12.453.991          |
| <b>Total das atividades de financiamento do fluxo de caixa</b> | <b>(52.848)</b>                | <b>73.523</b>                | <b>111.706</b>        | <b>535.641</b>              | <b>12.453.991</b>                 | <b>13.122.013</b>   |
| Despesas de juros  | —                              | (777.320)                    | (16.667)              | (272.592)                   | —                                 | (1.066.579)         |
| Pagamento de juros   | —                              | 409.523                      | —                     | —                           | —                                 | 409.523             |
| Outras movimentações não caixa                                 | —                              | —                            | (255.721)             | 1.091.371                   | (12.835.743)                      | (12.961.464)        |
| <b>Saldo em 31.12.2025</b>                                     | <b>124.788</b>                 | <b>(6.917.264)</b>           | <b>(125.151)</b>      | <b>(657.462)</b>            | <b>(18.753.821)</b>               | <b>(26.458.910)</b> |

|  | Caixa margem resgate/aplicação | Empréstimos e financiamentos | Arrendamentos a pagar | Derivativos pagos/recebidos | Reserva de lucros/Outros Passivos | Participação dos não controladores | Total                |
|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| <b>Consolidado</b>   |                                |                              |                       |                             |                                   |                                    |                      |
| Saldo em 31.12.2024  | 845.581                        | (119.677.321)                | (10.737.627)          | (1.124.510)                 | (18.372.069)                      | (5.589.559)                        | (154.655.505)        |
| Varição em Caixa margem  | 94.667                         | —                            | —                     | —                           | —                                 | —                                  | 94.667               |
| Empréstimos e financiamentos captados                          | —                              | (56.288.462)                 | —                     | —                           | —                                 | —                                  | (56.288.462)         |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                     | —                              | 49.000.192                   | —                     | —                           | —                                 | —                                  | 49.000.192           |
| Pagamento de contrato de arrendamento                          | —                              | —                            | 2.414.857             | —                           | —                                 | —                                  | 2.414.857            |
| Derivativos pagos  | —                              | —                            | —                     | 486.070                     | —                                 | —                                  | 486.070              |
| Pagamento de dividendos/recompra de ações                      | —                              | —                            | —                     | —                           | 12.453.991                        | —                                  | 12.453.991           |
| Pagamento de dividendos não controladores                      | —                              | —                            | —                     | —                           | —                                 | 2.017.590                          | 2.017.590            |
| <b>Total das atividades de financiamento do fluxo de caixa</b> | <b>94.667</b>                  | <b>(7.288.270)</b>           | <b>2.414.857</b>      | <b>486.070</b>              | <b>12.453.991</b>                 | <b>2.017.590</b>                   | <b>10.178.905</b>    |
| Efeito de câmbio   | —                              | 12.101.897                   | 561.903               | 83.164                      | —                                 | —                                  | 12.746.964           |
| Despesas de juros  | —                              | (7.192.302)                  | (582.094)             | (1.169.853)                 | —                                 | —                                  | (8.944.249)          |
| Pagamento de juros   | —                              | 5.977.825                    | 282.608               | —                           | —                                 | —                                  | 6.260.433            |
| Outras movimentações não caixa                                 | (62.272)                       | 29.443                       | (1.663.957)           | 1.091.371                   | (12.835.743)                      | (935.649)                          | (14.376.807)         |
| <b>Saldo em 31.12.2025</b>                                     | <b>877.976</b>                 | <b>(116.048.728)</b>         | <b>(9.724.310)</b>    | <b>(633.758)</b>            | <b>(18.753.821)</b>               | <b>(4.507.618)</b>                 | <b>(148.790.259)</b> |

|  | Caixa margem resgate/aplicação | Empréstimos e financiamentos | Arrendamentos a pagar | Derivativos pagos/recebidos | Reserva de lucros/Outros Passivos | Participação dos não controladores | Total               |
|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| <b>Controladora</b>  |                                |                              |                       |                             |                                   |                                    |                     |
| Saldo em 31.12.2023  | 64.754                         | (13.248.101)                 | (151.030)             | 396.931                     | (15.410.466)                      | (28.347.912)                       | (112.882)           |
| Varição em Caixa margem  | 112.882                        | —                            | —                     | —                           | —                                 | —                                  | 112.882             |
| Empréstimos e financiamentos captados                          | —                              | (2.847.396)                  | —                     | —                           | —                                 | —                                  | (2.847.396)         |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                     | —                              | 8.632.027                    | —                     | —                           | —                                 | —                                  | 8.632.027           |
| Pagamento de contrato de leasing                               | —                              | —                            | 87.627                | —                           | —                                 | —                                  | 87.627              |
| Derivativos pagos  | —                              | —                            | —                     | 825.178                     | —                                 | —                                  | 825.178             |
| Pagamento de dividendos/recompra de ações                      | —                              | —                            | —                     | —                           | 4.436.392                         | —                                  | 4.436.392           |
| <b>Total das atividades de financiamento do fluxo de caixa</b> | <b>112.882</b>                 | <b>5.784.631</b>             | <b>87.627</b>         | <b>825.178</b>              | <b>4.436.392</b>                  | <b>11.246.392</b>                  | <b>11.246.392</b>   |
| Despesas de juros  | —                              | (1.148.386)                  | (11.491)              | (2.142.905)                 | —                                 | —                                  | (3.302.782)         |
| Pagamento de juros   | —                              | 1.988.866                    | —                     | —                           | —                                 | —                                  | 1.988.866           |
| Outras movimentações não caixa                                 | —                              | —                            | (149.575)             | 285                         | (7.397.995)                       | (2.009.726)                        | (7.547.285)         |
| <b>Saldo em 31.12.2024</b>                                     | <b>177.636</b>                 | <b>(6.622.990)</b>           | <b>(224.469)</b>      | <b>(920.511)</b>            | <b>(18.372.069)</b>               | <b>(5.589.559)</b>                 | <b>(25.962.403)</b> |

|  | Caixa margem resgate/aplicação | Empréstimos e financiamentos | Arrendamentos a pagar | Derivativos pagos/recebidos | Reserva de lucros/Outros Passivos | Participação dos não controladores | Total               |
|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| <b>Consolidado</b>   |                                |                              |                       |                             |                                   |                                    |                     |
| Saldo em 31.12.2023  | 641.283                        | (96.821.825)                 | (8.913.933)           | 123.380                     | (15.410.466)                      | (3.647.167)                        | (124.028.728)       |
| Varição em Caixa margem  | (113.712)                      | —                            | —                     | —                           | —                                 | —                                  | (113.712)           |
| Empréstimos e financiamentos captados                          | —                              | (16.539.973)                 | —                     | —                           | —                                 | —                                  | (16.539.973)        |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                     | —                              | 15.941.065                   | —                     | —                           | —                                 | —                                  | 15.941.065          |
| Pagamento de contrato de arrendamento                          | —                              | —                            | 2.250.203             | —                           | —                                 | —                                  | 2.250.203           |
| Derivativos pagos  | —                              | —                            | —                     | 1.255.807                   | —                                 | —                                  | 1.255.807           |
| Pagamento de dividendos/recompra de ações                      | —                              | —                            | —                     | —                           | 4.436.392                         | —                                  | 4,436.392           |
| Pagamento de dividendos não controladores                      | —                              | —                            | —                     | —                           | —                                 | 67.334                             | 67,334              |
| <b>Total das atividades de financiamento do fluxo de caixa</b> | <b>(113.712)</b>               | <b>(598.908)</b>             | <b>2.250.203</b>      | <b>1.255.807</b>            | <b>4.436.392</b>                  | <b>67.334</b>                      | <b>7.297.116</b>    |
| Efeito de câmbio   | —                              | (22.850.537)                 | (1.375.991)           | (29.935)                    | —                                 | —                                  | (24,256.463)        |
| Despesas de juros  | —                              | (6,225.761)                  | (563.152)             | (2,677.379)                 | —                                 | —                                  | (9,466.292)         |
| Pagamento de juros   | —                              | 6,819.710                    | 300,691               | —                           | —                                 | —                                  | 7,120,401           |
| Outras movimentações não caixa                                 | 318,010                        | —                            | (2,435,445)           | 203,617                     | (7,397,995)                       | (2,009,726)                        | (11,321,539)        |
| <b>Saldo em 31.12.2024</b>                                     | <b>845,581</b>                 | <b>(119,677,321)</b>         | <b>(10,737,627)</b>   | <b>(1,124,510)</b>          | <b>(18,372,069)</b>               | <b>(5,589,559)</b>                 | <b>(25,962,403)</b> |

**17. Obrigações fiscais**

Obrigações fiscais são compostas conforme abaixo:

|   | Controladora     | Consolidado      |
|---|------------------|------------------|
| Parcelamentos fiscais   | 31.12.25 118.036 | 31.12.24 239.996 |
| PIS e COFINS a recolher   | —                | 140.574          |
| ICMS e equivalentes (IVA / VAT/ GST) a recolher                       | 26.716           | 62.856           |
| Imposto de renda e contribuição social retido na fonte a recolher (1) | 54.371           | 49.226           |
| IPTU e outros   | 53.464           | 12.772           |
| <b>Subtotal</b>   | <b>252.587</b>   | <b>364.850</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social sobre lucro Total              | 252.587          | 364.850          |
| <b>Desmembramento:</b>  |                  |                  |
| Passivo circulante  | 168.763          | 187.836          |
| Passivo não circulante  | 83.824           | 177.014          |
|   | <b>252.587</b>   | <b>364.850</b>   |

(1) Durante uma reestruturação societária da subsidiária indireta JBS USA, a Companhia analisou e concluiu haver incerteza tributária de IRRF (Imposto de Renda Retido na Fonte) na jurisdição de Luxemburgo. A Companhia revisa periodicamente suas posições tributárias em que existem incertezas quanto ao tratamento fiscal aplicado e, sempre que necessário, ajusta a provisão de acordo com as mudanças no ambiente regulatório e jurisprudencial vigente. Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foi reconhecida uma provisão no montante de R\$1.861.572 (equivalente a US\$338.320) e R\$2.094.979 (equivalente a US\$338.320), respectivamente, no Consolidado.

**18. Obrigações trabalhistas e sociais**

Obrigações trabalhistas e sociais são compostas conforme abaixo:

|  | Controladora     | Consolidado      |
|--|------------------|------------------|
| Parcelamentos de encargos sociais      | 31.12.25 421.871 | 31.12.24 393.421 |
| Férias, 13º salário e encargos a pagar | 656.623          | 676.675          |
| Salários e encargos sociais            | 8.099            | 24.070           |
| Outros                                 | 2.651.437        | 3.298.620        |
| <b>Desmembramento:</b>                 |                  |                  |
| Passivo circulante                     | 1.457.325        | 1.484.449        |
| Passivo não circulante                 | 1.194.112        | 1.814.171        |
|  | <b>2.651.437</b> | <b>3.298.620</b> |

**19. Provisão para riscos processuais**

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração utilize de estimativas e premissas referentes as suas contingências, que afetam o valor de ativos e passivos e de receitas e despesas no período de reporte corrente. Em particular, dada as incertezas de natureza fiscal na legislação fiscal brasileira, a determinação de passivos fiscais requer que a Administração se utilize de julgamentos, e o resultado quando da efetiva realização pode divergir das estimativas. A Companhia e suas subsidiárias estão sujeitas a processos de natureza trabalhista, cível, fiscal, previdenciário entre outros assuntos. A Administração precisa estimar a probabilidade de qualquer resultado adverso desses processos, assim como estimar as perdas prováveis desses assuntos. As provisões são reconhecidas no passivo, nas despesas administrativas, e os encargos no resultado financeiro, quando as perdas são consideradas prováveis, ou seja, quando é provável que será necessário um fluxo de saída de recursos, e quando o valor pode ser mensurado com confiabilidade. Quando não for provável a existência de uma obrigação presente, a Companhia divulga o passivo contingente, exceto nos casos em que a possibilidade de saída de recursos seja remota, situação em que nenhuma provisão ou divulgação é necessária. A Companhia é parte de processos judiciais e administrativos. A análise da probabilidade de perdas nesses casos leva em consideração as evidências disponíveis, normas legais, a jurisprudência, as decisões judiciais mais recentes e sua relevância, além das opiniões dos advogados internos. As provisões são corrigidas pela inflação e contabilizadas no resultado financeiro líquido (receitas/despesas). O tempo médio estimado para a conclusão dos processos são de aproximadamente 2 anos e meio para processos trabalhistas, 4 anos para cíveis, e entre 5 e 10 anos para tributários e previdenciários.

**Desmembramento:**

|                        | Controladora     | Consolidado      |
|------------------------|------------------|------------------|
| Passivo circulante     | 31.12.25 460.476 | 31.12.24 476.817 |
| Passivo não circulante | 460.476          | 476.817          |
|                        | <b>920.952</b>   | <b>953.634</b>   |

São reconhecidas provisões para os processos com risco provável de perda, conforme descrito a seguir:

|                                  | Controladora   |                |                |                  | Controladora   |                |                |                  |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                  | 31.12.25       | 31.12.24       | Total          | 31.12.25         | 31.12.24       | Total          | 31.12.25       | 31.12.24         |
| <b>Trabalhista</b>               | 259.999        | 101.495        | 98.982         | 460.476          | 257.414        | 140.051        | 79.352         | 476.817          |
| <b>Cíveis</b>                    | 259.999        | 101.495        | 98.982         | 460.476          | 257.414        | 140.051        | 79.352         | 476.817          |
| <b>Fiscais e Previdenciários</b> | —              | —              | —              | —                | —              | —              | —              | —                |
| <b>Consolidado</b>               |                |                |                |                  |                |                |                |                  |
| 31.12.25                         | 519.998        | 202.990        | 197.964        | 920.952          | 514.828        | 280.101        | 158.704        | 795.633          |
| <b>Trabalhista</b>               | 536.498        | 325.054        | 289.984        | 1.151.536        | 539.192        | 370.274        | 424.269        | 1.333.735        |
| <b>Cíveis</b>                    | —              | —              | —              | —                | —              | —              | —              | —                |
| <b>Fiscais e Previdenciários</b> | —              | —              | —              | —                | —              | —              | —              | —                |
| <b>Consolidado</b>               |                |                |                |                  |                |                |                |                  |
| 31.12.25                         | 536.498        | 325.054        | 289.984        | 1.151.536        | 539.192        | 370.274        | 424.269        | 1.333.735        |
| Estados Unidos                   | 386            | —              | 51             | 437              | 325            | 277            | 7.284          | 7.886            |
| Outras jurisdições               | —              | —              | —              | —                | —              | —              | —              | —                |
| <b>Total</b>                     | <b>536.884</b> | <b>325.054</b> | <b>289.984</b> | <b>1.151.536</b> | <b>539.517</b> | <b>370.551</b> | <b>431.553</b> | <b>1.341.621</b> |

**19.1 Trabalhista - Movimentação das provisões:**

|                    | Controladora     | Consolidado      |
|--------------------|------------------|------------------|
| <b>Jurisdição</b>  |                  |                  |
| Brasil             | 31.12.24 257.414 | 31.12.25 123.111 |
| Total              | 257.414          | 123.111          |
| <b>Jurisdição</b>  |                  |                  |
| Brasil             | 31.12.23 252.703 | 31.12.24 137.613 |
| Total              | 252.703          | 137.613          |
| <b>Consolidado</b> |                  |                  |
| 31.12.24           | 539.192          | 31.12.25 539.517 |
| Brasil             | 539.192          | 401.110          |
| Outras jurisdições | 325              | (41)             |
| Total              | 539.517          | 401.699          |
| <b>Jurisdição</b>  |                  |                  |
| Brasil             | 31.12.23 522.569 | 31.12.24 3       |



# Da pequena porta de açougue para a mesa de milhões de pessoas.

*Podem entrar*



A gente alimenta um futuro melhor

★ continuação

## Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

### 19.3 Fiscais e previdenciários - Movimentação das provisões:

| Jurisdição | Controladora |   |            |                       | Consolidado |   |            |                       |                 |
|------------|--------------|---|------------|-----------------------|-------------|---|------------|-----------------------|-----------------|
|            | 31.12.24     | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | 31.12.25    | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | Varição Cambial |
| Brasil     | 79.352       | 15.598                                    | (29.884)   | 33.928                | 98.982      | 15.598                                    | (29.884)   | 33.928                | 98.982          |
| Total      | 79.352       | 15.598                                    | (29.884)   | 33.928                | 98.982      | 15.598                                    | (29.884)   | 33.928                | 98.982          |

  

| Jurisdição | Controladora |   |            |                       | Consolidado |   |            |                       |                 |
|------------|--------------|---|------------|-----------------------|-------------|---|------------|-----------------------|-----------------|
|            | 31.12.23     | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | 31.12.24    | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | Varição Cambial |
| Brasil     | 178.472      | (108.400)                                 | (20.184)   | 29.464                | 79.352      | 178.472                                   | (108.400)  | (20.184)              | 29.464          |
| Total      | 178.472      | (108.400)                                 | (20.184)   | 29.464                | 79.352      | 178.472                                   | (108.400)  | (20.184)              | 29.464          |

  

| Jurisdição         | Controladora |   |            |                       | Consolidado     |          |   |            |                       |                 |
|--------------------|--------------|---|------------|-----------------------|-----------------|----------|---|------------|-----------------------|-----------------|
|                    | 31.12.24     | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | Varição Cambial | 31.12.25 | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | Varição Cambial |
| Brasil             | 424.269      | (88.064)                                  | (35.504)   | (10.717)              | 289.984         | 424.269  | (88.064)                                  | (35.504)   | (10.717)              | 289.984         |
| Estados Unidos     | -            | 475.676                                   | -          | -                     | 475.676         | -        | 475.676                                   | -          | -                     | 475.676         |
| Outras jurisdições | 7.284        | (13.399)                                  | (2.961)    | 12.194                | (3.067)         | 51       | (13.399)                                  | (2.961)    | 12.194                | (3.067)         |
| Total              | 431.553      | 374.213                                   | (38.465)   | 1.477                 | 765.711         | 431.553  | 374.213                                   | (38.465)   | 1.477                 | 765.711         |

  

| Jurisdição         | Controladora |   |            |                       | Consolidado     |          |   |            |                       |                 |
|--------------------|--------------|---|------------|-----------------------|-----------------|----------|---|------------|-----------------------|-----------------|
|                    | 31.12.23     | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | Varição Cambial | 31.12.24 | Adições (baixas) e mudança de prognóstico | Pagamentos | Atualização monetária | Varição Cambial |
| Brasil             | 643.924      | (217.001)                                 | (30.903)   | 28.249                | 424.269         | 643.924  | (217.001)                                 | (30.903)   | 28.249                | 424.269         |
| Outras jurisdições | 6.748        | 13  | -          | (1)                   | 7.284           | 6.748    | 13  | -          | (1)                   | 7.284           |
| Total              | 650.672      | (216.988)                                 | (30.903)   | 28.248                | 431.553         | 650.672  | (216.988)                                 | (30.903)   | 28.248                | 431.553         |

• **Brasil:** Em 31 de dezembro de 2025, o valor total da provisão classificada como provável era de R\$289.984 (R\$424.269 em 31 de dezembro de 2024), sendo que nenhuma das ações é individualmente significativa. A maioria dessas ações está relacionada a questões tributárias no Brasil, envolvendo tributos como ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços), PIS/COFINS (Contribuição para Programa de Integração Social e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social) e CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido). • **México:** Durante os anos de 2014 e 2015, o Serviço de Administração Tributária do México ("SAT") iniciou uma fiscalização na Avícola Pilgrim's Pride de México, S. A. de C.V. ("Avícola") referente aos exercícios fiscais de 2009 e 2010. Em ambos os casos, o SAT alega que a condição de empresa controlada não existia para certas subsidiárias porque a Avícola não detinha 50% das ações com direito a voto da Incubadora Hidalgo, S. de R.L. de C.V. e Comercializadora de Carnes de México S. de R.L. de C.V. (ambas em 2009) da Pilgrim's Pride, S. de R.L. de C.V. (em 2010). A Avícola recorreu da decisão e, em 31 de janeiro de 2023, o recurso referente ao exercício fiscal de 2009 foi indeferido pela Suprema Corte do México. No decorrer de 2023, a Avícola pagou R\$142.512 milhões (equivalente a US\$25,9 milhões) relativos ao exercício de 2009. A decisão referente ao exercício de 2010 ainda é objeto de recurso. Consequentemente, a Companhia possui uma provisão de R\$89.689 milhões (equivalente a US\$16,3 milhões) na conta de Outros Passivos registrada em 31 de dezembro de 2025 relativa ao exercício fiscal de 2010. Em 12 de maio de 2022, o SAT emitiu autos de infração contra a Pilgrim's Pride, S. de R.L. de C.V. e a Promex Holdings, LLC em conexão com a aquisição da Tyson de México pela PPC. Adicionalmente, o vendedor nesta aquisição também recebeu um auto de infração do SAT relacionado à venda de sua participação societária indireta na Tyson de México. O contrato de transação relativo a referida aquisição contém certas cláusulas de indenização mútua, e tanto o vendedor quanto o comprador notificaram a outra parte sobre pedidos de indenização. Em resposta aos pleitos indenizatórios, em 14 de novembro de 2025, em um esforço estratégico para mitigar riscos e em troca de compensação financeira, a PPC liquidou as reivindicações de indenização e celebrou um acordo com o vendedor, no qual a PPC concordou em assumir todos os passivos tributários relacionados ao auto de infração do vendedor, assumir a defesa de tal autuação e renunciar a todas as potenciais reivindicações de indenização contra o vendedor em troca de compensação financeira. Em resposta às autuações substantivas subjacentes do SAT, as subsidiárias mexicanas da PPC protocolaram um pedido de anulação dessa ordem de infração. O Tribunal Distrital proferiu uma sentença em 20 de janeiro de 2025, na qual o tribunal alega que o vendedor (uma entidade da Tyson) devia impostos em decorrência da transferência indireta de ativos mexicanos relacionada à venda, e que a PPC ou suas subsidiárias deveriam ter retido tais impostos. O Tribunal Colegiado (de apelação) emitiu uma decisão em 7 de fevereiro de 2025, remetendo a disputa ao Tribunal Tributário. Em 19 de março de 2025, o Tribunal Tributário decidiu que, para fins fiscais e com relação a ambas as autuações, a venda das ações da Promex ocorreu em 29 de junho de 2015, e que a Promex era residente fiscal mexicana naquela data. A PPC recorreu desta decisão ao Tribunal Colegiado em 23 de abril de 2025 e continuará a defender esta matéria ou buscará um acordo razoável com o SAT, quando disponível. O montante objeto de recurso para a autuação remanescente, incluindo multas e juros (líquidos de quaisquer benefícios aplicáveis), é de aproximadamente R\$1,27 bilhão (equivalente a US\$230,0 milhões). A PPC busca um acordo razoável com a autoridade fiscal onde este estiver disponível. A Companhia determinou que a perda é provável e, como tal, em 31 de dezembro de 2025, registrou uma provisão de R\$485.312 milhões (equivalente a US\$88,2 milhões), a qual está incluída na rubrica de provisão para processos judiciais no balanço patrimonial consolidado. **19.4 Divulgação - Passivos contingentes de perda possível:** Com base na avaliação da administração e com o suporte da opinião dos assessores jurídicos, as contingências listadas abaixo possuem probabilidade de perda classificada como possível. Por essa razão, nenhuma provisão foi registrada. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui ações, cuja materialidade, na avaliação dos assessores jurídicos é possível de naturezas trabalhistas, fiscais e civis, para as quais não há provisão constituída de R\$30,7 bilhões na Controladora e R\$36,4 bilhões no Consolidado (R\$31,1 bilhões na Controladora e R\$39,1 bilhões no Consolidado em 31 de dezembro de 2024). Não há nenhum valor individualmente significativo no montante total com potencial de perda possível. A Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

|                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                           | 31.12.25     | 31.12.24   | 31.12.25    | 31.12.24   |
| Trabalhista               | 339.203      | 396.613    | 1.206.551   | 1.101.234  |
| Cíveis                    | 1.584.180    | 1.540.017  | 2.150.176   | 2.073.500  |
| Fiscais e previdenciários | 28.735.565   | 29.182.155 | 33.072.116  | 35.749.149 |
| Total                     | 30.658.948   | 31.118.785 | 36.428.843  | 39.132.883 |

**Trabalhista:** Em 31 de dezembro de 2025, o montante de R\$1.206.551 (R\$1.310.234 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a reclamações para as quais as perdas são possíveis (ou seja, não são mais prováveis do que improváveis, mas mais do que remotas). A maioria dessas ações foi movida por ex-funcionários da Empresa, buscando pagamentos de horas extras e compensações relacionadas à exposição a riscos à saúde, tempo de deslocamento, supostos acidentes de trabalho e tempo de recuperação. Não há nenhum valor individualmente significativo no montante total com potencial de perda possível. **Cíveis:** Em 31 de dezembro de 2025, o montante de R\$2.150,176 (R\$2.073,500 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a processos cíveis para os quais as perdas são possíveis (ou seja, não são mais prováveis do que improváveis, mas mais do que remotas). A maioria dessas ações está relacionada a indenizações por dano moral coletivo, dano moral por protesto indevido, reparação de danos em parcerias avícolas ou integração suína, cancelamento de reclamações de marcas industriais ou comerciais e contratos de consumo ou qualidade do produto. Com exceção dos processos descritos abaixo, não há processos individualmente relevantes. • **Estados Unidos:** Em 23 de dezembro de 2020 e 29 de outubro de 2021, a JBS USA recebeu demandas civis de investigação (Civil Investigative Demands - "CIDs") emitidas pelo Departamento de Justiça dos EUA (Department of Justice - "DOJ") relacionadas à indústria de confinamento de gado e processamento de carne bovina dos Estados Unidos. A Companhia cooperou integralmente com o DOJ, fornecendo informações e documentos. Em 18 de novembro de 2025, o DOJ emitiu CIDs para dois funcionários que participaram da investigação, atuando em coordenação com o DOJ. Nenhum montante foi provisionado para eventuais perdas relacionadas a este assunto, uma vez que não é possível estimar razoavelmente qualquer perda potencial. Em 9 de fevereiro de 2022, a PPC tomou conhecimento de que o Departamento de Justiça dos EUA (DOJ) havia iniciado uma investigação civil sobre questões antitruste relacionadas a recursos humanos. Posteriormente, em 6 de outubro de 2022, a empresa foi informada sobre uma nova investigação civil do DOJ envolvendo contratos e práticas de pagamento de criadores. Em 2 de outubro de 2023, a PPC recebeu uma Civil Investigative Demand (CID) solicitando informações. A PPC está cooperando com o DOJ em suas investigações e no atendimento à CID e DOJ comunicou à PPC que provavelmente ingressará com uma ação civil com base em pelo menos uma dessas investigações. Os documentos e informações fornecidos pela Companhia em resposta a essas CIDs foram submetidos ao DOJ em 22 de fevereiro de 2026, o Departamento de Justiça dos EUA (Department of Justice - "DOJ") emitiu novas demandas de investigação civil (as "CIDs de 2025") à Companhia, relacionadas à indústria de gado de corte e de processamento de carne bovina nos Estados Unidos. A Companhia cooperará com o DOJ no fornecimento de documentos e informações em conformidade com as CIDs de 2025. Nenhum montante foi provisionado para eventuais perdas relacionadas a este assunto, uma vez que não é possível estimar razoavelmente qualquer perda potencial. **Processos Estaduais:** Entre 21 de fevereiro de 2017 e 4 de maio de 2021, os Procuradores-Gerais de diversos estados dos EUA emitiram demandas civis de investigação para a PPC (Civil Investigative Demands - "CIDs"). Essas demandas solicitaram, entre outras informações, dados relacionados à aquisição e ao processamento de frangos de corte, bem como à comercialização de produtos derivados de frango. A PPC está cooperando plenamente com os Procuradores-Gerais desses estados, fornecendo os documentos requisitados pelas CIDs. Nenhum valor foi provisionado para quaisquer perdas potenciais relacionadas a este assunto, pois não podemos estimar razoavelmente qualquer perda potencial. **City of Miami Beach Fire and Police Pension Fund, et al. v. JBS Wisconsin Properties, LLC, et al.:** Em 17 de julho de 2025, uma ação de responsabilidade dos acionistas, intitulada City of Miami Beach Fire and Police Pension Fund et al. v. JBS Wisconsin Properties, LLC et al., foi ajuizada no Tribunal de Equidade de Delaware contra a PPC, na qualidade de ré nominal, bem como contra os diretores da PPC e seu acionista controlador, JBS Wisconsin Properties, LLC. A petição inicial alega, entre outros pontos, descumprimento de deveres fiduciários relacionados a uma alteração no estatuto social da PPC em 2024 que, segundo os autores, beneficiou a JBS Wisconsin Properties, LLC em detrimento dos acionistas minoritários, e pleiteia, entre outras medidas, a anulação da alteração estatutária. Em 2 de outubro de 2025, nenhum montante foi provisionado para eventuais perdas relacionadas a este assunto, uma vez que não é possível estimar razoavelmente qualquer perda potencial. **Fiscais e previdenciários:** Em 31 de dezembro de 2025, o montante de R\$33.072,116 (R\$35.749,149 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a processos tributários e previdenciários para os quais as perdas são possíveis. Esses processos em andamento referem-se à glosa de créditos de PIS/COFINS (Contribuição para Programa de Integração Social e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social), ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) e IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados), multas por alegado descumprimento de obrigações acessórias, bem como autos de infração decorrentes de suposto descumprimento de requisitos para frutificação de benefícios fiscais estaduais e federais. Com exceção dos processos descritos abaixo, não há processos individualmente relevantes. • **Brasil:** a. **Lucros no exterior:** Entre os anos calendarizados de 2006 a 2018, a Companhia sofreu autuações originadas por cobranças relativas à tributação sobre lucros auferidos no exterior que supostamente deveriam ser incluídos na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, abrangendo, também, glosas de guias pagas por investidas no exterior, sob argumento de que não poderiam ter sido utilizadas para fins de compensação de IRPJ e CSLL devidos no Brasil. As referidas cobranças envolvem, ainda, a imposição de multa de ofício, multa isolada e juros. A Companhia esclarece que grande parte da cobrança de IRPJ e CSLL sobre lucros oriundos no exterior refere-se a lucros oriundos de investidas em jurisdições com as quais o Brasil mantém tratados para evitar dupla tributação. Além disso, parte relevante da cobrança abrange a discussão relativa a requisitos formais exigidos para fins de consolidação dos resultados no exterior de suas investidas diretas ou indiretas, sendo certo que a Companhia discorda dos critérios aplicados pela fiscalização e apresenta defesa. Para que a totalidade dos débitos, a Companhia está se defendendo na esfera administrativa e aguarda julgamento. A Administração entende que se considerando os valores atualizados até 31 de dezembro de 2025, para R\$828.045 (R\$756.254 em 31 de dezembro de 2024), há chances remotas de perda e, para o valor aproximado de R\$19,7 bilhões (R\$20,6 bilhões em 31 de dezembro de 2024), há chances possíveis de perda. Em conformidade com a interpretação técnica CPC/IFRIC23, a Administração avaliou as decisões tributárias relevantes, verificando eventuais divergências em relação às posições fiscais adotadas pela Companhia. Com base nessa análise, e considerando pareceres jurídicos e jurisprudência aplicável, foi reconhecida uma provisão no montante de R\$3,5 bilhões (R\$4,7 bilhões em 31 de dezembro de 2024), referente à divergência de posicionamento sobre a tributação de lucro de coligadas no exterior em países com tratados internacionais registrada e reduzindo a rubrica de impostos a recuperar, refletindo a eventual possibilidade de realização futura desses valores. **B.Lançamentos de impostos decorrentes do acordo de delação:** A Companhia teve contra si lançamentos autuados de infração, referente ao período de 2013 a 2016, com o principal objetivo de cobrar o imposto de Renda Retido na Fonte sobre pagamentos relacionados a transações posteriormente incluídas em um acordo de delação. A autuação fiscal baseia-se na suposta ausência de causa para o pagamento ou de identificação do beneficiário do pagamento. A ausência de provisão neste caso é motivada pelo fato de que a identificação do beneficiário do pagamento e a causa foram apresentadas à fiscalização e constam no acordo de delação, também em conformidade com o entendimento da jurisprudência. O montante da perda considerada possível é de R\$1,0 bilhão (R\$932 milhão em 31 de dezembro de 2024). **Glosa de Créditos de PIS/COFINS:** A Companhia possui processos nos quais se discute o seu direito à apropriação de créditos de PIS e de COFINS no regime não cumulativo. A discussão nestes casos é diversa, passando por questões como a demonstração da essencialidade e relevância daquela despesa para a atividade econômica da Companhia, a compreensão fiscal acerca dos diversos segmentos econômicos que a empresa atua e, ainda, a comprovação documental da efetiva ocorrência das despesas que embasam o direito creditório. A ausência de provisão nestes casos é motivada pelo fato de que os créditos pleiteados possuem lastro documental, o que é ratificado, inclusive, por laudos técnicos independentes. O montante da perda considerada possível é de R\$3,8 bilhões (R\$1,8 bilhão em 31 de dezembro de 2024). **Australia e processos tributários:** A Receita Federal da Austrália emitiu uma decisão em 17 de junho de 2025, em relação a uma investigação (Flora Green Pty. ("Flora") em 2019, em relação a um reestruturador global. Em 2023, a ATO emitiu autos de infração reificados referentes aos exercícios fiscais de 2015 a 2021, no montante de aproximadamente R\$995.934 milhões (equivalente a US\$181,0 milhões). Após uma avaliação detalhada dos fatos e da legislação tributária aplicável, a Flora apresentou formalmente uma impugnação e pretende contestar qualquer passivo tributário que possa surgir por meio de processos judiciais. Com base nas informações atuais em relação à posição fiscal incerta, a administração concluiu que não é provável que surja qualquer imposto a pagar e, portanto, nenhuma provisão foi reconhecida. O prazo para a resolução final desta questão com o ATO é incerto. • **Reino Unido:** a. **Processos tributários:** Entre 2019 e 2020, a Autoridade de Receita e Alfândega do Reino Unido (HMRC) iniciou revisões das declarações fiscais de 2017 e 2018 da Onix Investments UK Ltd., nas quais a Onix declarou a existência de despesas relacionadas a juros incorridos pela Onix Investments UK Ltd. (as "Deduções"). As deduções totalizam R\$43,46 bilhões (equivalente a US\$7,9 milhões) para o ano de 2017 e R\$176,82 bilhões (equivalente a US\$32,1 milhões) para o ano fiscal de 2018. Em 12 de abril de 2024, a HMRC concluiu que as deduções deveriam ser desconsideradas, e a Onix Investments UK Ltd. apresentou recurso. Em 8 de outubro de 2024, a HMRC emitiu uma Carta de Conclusão da Revisão, confirmando a decisão anterior de desconsiderar as deduções. A Onix apresentou tempestivamente suas razões de recurso (Grounds of Appeal) e, em 10 de março de 2025, a HMRC protocolou sua exposição de defesa. Um cronograma de gestão do caso foi acordado entre a Onix e a HMRC e aprovado pelo tribunal. Uma audiência referente a esse processo foi agendada para janeiro de 2027. A Onix continuará a apresentar sua defesa nesse processo. Não é possível estimar razoavelmente qualquer perda potencial. **20. Patrimônio líquido: a. Capital social:** O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 era de R\$23.576.206, representado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 por 2.218.116.370 ações ordinárias, sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social em até mais 1.375.853 de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Conforme estatuto social, o Conselho de Administração fixará o número, o preço, o prazo de integralização e as demais condições da emissão de ações. A Companhia poderá outorgar opção de compra de ações a Administradores, empregados ou pessoas físicas que lhe prestem serviços, ou a Administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços às empresas sob seu controle.

| Saldo Final   | 31.12.25      |            | 31.12.24      |            |
|---|---------------|------------|---------------|------------|
|   | Quantidade    | R\$ mil    | Quantidade    | R\$ mil    |
| <b>b. Reservas de capital: b1. Ágio na emissão de ações:</b> Referente a diferença entre o preço de subscrição das ações e o seu valor justo. <b>b2. Transação de capital:</b> Inclui as transações reflexas das movimentações patrimoniais advindas de recompra de ações e plano de remuneração com ações de subsidiárias. <b>c. Reserva de reavaliação:</b> Referente à reavaliação de bens do ativo imobilizado anteriores à adoção do CPC/IFRS. A reserva de reavaliação é transferida para lucros acumulados na proporção da realização dos bens reavaliados que se dá por depreciação, alienação ou baixa. <b>d. Reservas de lucros: d1. Dividendos:</b> Em 13 de março de 2025, a PPC anunciou que seu Conselho de Administração aprovou a distribuição de um dividendo especial em dinheiro no valor de R\$30,92 por ação (equivalente a US\$6,30 em 30 de setembro de 2025). O pagamento, no montante de R\$8,1 bilhões (equivalente a US\$1,5 bilhão em 30 de setembro de 2025), foi realizado em 17 de abril de 2025 aos acionistas. Desse total, R\$1,42 bilhão (equivalente a US\$264,1 milhões em 30 de setembro de 2025) foram destinados aos acionistas não controladores. Em 25 de março de 2025, o Conselho de Administração da JBS S.A. aprovou a proposta de distribuição de dividendos provenientes do saldo de reserva de lucros do exercício de 2024, no valor de R\$4,4 bilhões, correspondendo a R\$2,00 por ação ordinária. A proposta foi aprovada pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas realizada em 29 de abril de 2025 e o pagamento dos dividendos foi realizado em 14 de maio de 2025. Em 23 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária da JBS S.A. aprovou a distribuição de dividendos provenientes do saldo de reservas de lucros apurado no exercício de 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$2,22 bilhões, correspondendo a R\$1,00 por ação ordinária. O pagamento dos dividendos foi realizado em 17 de junho de 2025. Em 30 de julho de 2025, a PPC anunciou que seu Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendo especial em dinheiro no valor de R\$11,31 por ação (equivalente a US\$2,10 em 30 de setembro de 2025). O pagamento, no montante de aproximadamente R\$2,7 bilhões (equivalente a US\$500 milhões em 30 de setembro de 2025), ocorreu em 3 de setembro de 2025 aos acionistas. Desse total, R\$476 milhões (equivalente a US\$88,4 milhões em 30 de setembro de 2025) foram destinados aos acionistas não controladores. Durante o terceiro trimestre de 2025, a Companhia realizou o pagamento de dividendos à sua controladora JBS N.V., totalizando R\$2,3 bilhões. Os pagamentos ocorreram em 14 de agosto de 2025, 20 de agosto de 2025, 27 de agosto de 2025 e 3 de setembro de 2025, nos montantes de R\$326,7 milhões, R\$520,9 milhões, R\$653,1 milhões e R\$490,4 milhões, respectivamente, correspondente à distribuição de dividendos intermediários e intercalares aprovados nas respectivas datas. Em outubro de 2025, a Companhia realizou pagamentos de dividendos à sua controladora JBS N.V., totalizando R\$1,1 bilhão. Os pagamentos ocorreram em 15 de outubro de 2025, 21 de outubro de 2025 e 31 de outubro de 2025, nos montantes de R\$412,4 milhões, R\$403,9 milhões e R\$269,2 milhões, respectivamente, correspondentes à distribuição de dividendos intercalares aprovados nas respectivas datas. <b>d2. Reserva Legal:</b> Refere-se à destinação de 5% do lucro líquido do exercício que devem ser aplicados, antes de qualquer outra destinação, sem exceder 20% (vinte por cento) do capital social. <b>d3. Reserva estatutária para investimento:</b> Constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição da reserva legal e distribuição de dividendos, que servirá para finalidades financeiras a aplicação em atividades operacionais, absorção de prejuízos, e recompra de ações próprias (para permanência em tesouraria ou cancelamento) não podendo ultrapassar o capital social. <b>d4. Reserva de incentivos fiscais:</b> A Companhia realizou pagamentos de dividendos à sua controladora JBS N.V., totalizando R\$1,1 bilhão. Os pagamentos ocorreram em 15 de outubro de 2025, 21 de outubro de 2025 e 31 de outubro de 2025, nos montantes de R\$412,4 milhões, R\$403,9 milhões e R\$269,2 milhões, respectivamente, correspondentes à distribuição de dividendos intercalares aprovados nas respectivas datas. <b>d5. Outros resultados abrangentes:</b> Composto pelo resultado em hedge de fluxo de caixa, ganhos ou perdas em plano de pensão e outros benefícios a empregados, variação cambial em investimento líquido e variação cambial em títulos. Nas demonstrações contábeis que incluem a entidade estrangeira, estas variações cambiais devem ser reconhecidas, inicialmente, em conta específica do patrimônio líquido, devendo ser transferido para o resultado quando o resultado líquido do investimento é amortizado. <b>e1. Variação cambial de investimento líquido:</b> A Companhia possui saldos de conta corrente com as subsidiárias JBS Luxembourg S.à.r.l e JBS Investments Luxembourg S.à.r.l no exterior que não serão liquidados em dinheiro, mas sim com transações patrimoniais através da redução de capital. A Companhia entende que esses saldos são uma extensão do investimento da controlada, portanto, são considerados como investimento líquido | 2.218.116.370 | 23.576.206 | 2.218.116.370 | 23.576.206 |

em operações no exterior. A variação cambial é reclassificada da demonstração do resultado do exercício para o patrimônio líquido, durante o exercício. **f. Não-controladores:** O saldo representativo de não-controladores refere-se à participação em ações ordinárias, de 17,7% em 31 de dezembro de 2025 (17,6% em 31 de dezembro de 2024), da PPC não detidos pela JBS USA. Os direitos de voto da JBS USA na Pilgrim's Pride Corporation (PPC) estão limitados a 82,3% do total em 31 de dezembro de 2025 (82,4% em 31 de dezembro de 2024). A PPC é uma das maiores empresas produtoras de frango do mundo, com operações nos Estados Unidos, França, México, Porto Rico e Reino Unido. O lucro atribuído aos não-controladores da PPC foi de R\$1,09 bilhão (equivalente a US\$202,2 milhões em 31 de dezembro de 2025) e R\$1,08 bilhão (equivalente a US\$199,9 milhões em 31 de dezembro de 2024), respectivamente. A participação em não-controladores acumulados da PPC foi de R\$4,35 bilhões (equivalente a US\$790,3 milhões em 31 de dezembro de 2025) e R\$5,45 bilhões (equivalente a US\$980,8 milhões em 31 de dezembro de 2024). Abaixo estão as vendas líquidas totais da PPC, o lucro líquido, caixa gerado por operações, os ativos totais e passivos totais para os períodos indicados:

|   | 2025        | 2024       |
|---|-------------|------------|
| <b>Receita líquida</b>                                    | 103.323.491 | 96.360.365 |
| <b>Lucro líquido</b>                                      | 6.086.698   | 5.884.350  |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b> | 7.614.917   | 10.743.326 |
|   | 31.12.25    | 31.12.24   |
| Total de ativos   | 56.914.230  | 65.951.562 |
| Total de passivos   | 36.589.854  | 39.613.258 |
| Total de patrimônio                                       | 20.324.385  | 26.338.304 |

As receitas são reconhecidas quando há um contrato com o cliente, o preço da transação é mensurável de forma confiável e quando o controle sobre os produtos vendidos é transferido para o cliente. A Companhia reconhece um contrato, que pode ser verbal ou escrito, quando é aprovado e firmado por ambas as partes, os direitos das partes são identificados com as condições de pagamento, o contrato tem substância comercial e a exigibilidade é provável. Embora possa haver acordos básicos, o contrato só é elaborado quando o pedido do cliente é aceito pela Companhia. A Companhia avalia a transação por obrigações de desempenho distintas, que são a venda de seus produtos aos clientes. Cada obrigação de desempenho é reconhecida refletindo o momento da transferência de controle para o cliente, que é usualmente no destino (localização do cliente ou porto de destino) e representa fielmente a transferência de controle e o reconhecimento da receita. Nos casos em que os clientes retiram os produtos nas instalações da Companhia, o controle é transferido para o cliente naquele momento e, consequentemente, a Companhia reconhece a receita. As obrigações de desempenho da Companhia são normalmente cumpridas dentro de dias ou semanas após o aceite do pedido. A mensurabilidade do preço da transação pode ser afetada pela contraprestação variável, ou seja, descontos, abatimentos, incentivos e o direito do cliente de devolver produtos. Parte ou todo o valor estimado da contraprestação variável está incluído no preço da transação, mas apenas quando seja altamente provável que não ocorra uma reversão significativa no valor da receita reconhecida quando a incerteza associada à contraprestação variável for subsequentemente resolvida. Isso varia de cliente para cliente de acordo com as condições de venda. No entanto, devido à natureza do nosso negócio, há uma contraprestação variável mínima. As atividades de remessa e manuseio são realizadas antes que o cliente obtenha o controle das mercadorias e sua obrigação seja cumprida mediante a transferência das mercadorias. Os custos de envio e manuseio são registrados sob a rubrica "Custo dos produtos vendidos". A Companhia pode incorrer em custos incrementais para obter ou cumprir um contrato, como despesas com representantes, que não se espera que sejam recuperados. O prazo de amortização dessas despesas é inferior a um ano, portanto os custos são reconhecidos como despesas conforme incorridos e incluídos nas deduções das vendas. A Companhia segregou as vendas no mercado interno, (i) vendas no mercado externo, (ii) informações por segmento, (i) Mercado interno referem-se às vendas internas de cada localização geográfica; (ii) Mercado externo referem-se às vendas externas de cada localização geográfica; (iii) Informações por segmento divulgadas na nota explicativa 25. A Companhia também segregou sua receita por segmento operacional, entre Brasil, Seara, Bovino América do Norte, Suínos USA, Frango PPC, Austrália e pulverizados, alinhada a apresentação dos segmentos reportáveis demonstrados na nota explicativa 25.

|                                       | Controladora |            | Consolidado |             |
|---------------------------------------|--------------|------------|-------------|-------------|
|                                       | 2025         | 2024       | 2025        | 2024        |
| <b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>        |              |            |             |             |
| <b>Receitas de vendas de produtos</b> |              |            |             |             |
| Mercado interno                       | 40.471.431   | 35.965.788 | 370.469.370 | 322.664.023 |
| Mercado externo                       | 41.955.868   | 30.550.222 | 125.075.342 | 108.163.343 |
| Total                                 | 82.427.299   | 66.516.010 | 495.544.712 | 430.827.366 |

|                           | Controladora |             | Consolidado  |              |
|---------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                           | 2025         | 2024        | 2025         | 2024         |
| <b>DEDUÇÕES DE VENDAS</b> |              |             |              |              |
| Descontos e descontos     | (2.215.234)  | (1.982.773) | (10.263.113) | (9.596.986)  |
| Impostos sobre as vendas  | (1.074.573)  | (1.166.203) | (4.698.552)  | (4.278.378)  |
| Total                     | (3.289.807)  | (3.148.976) | (14.961.665) | (13.875.364) |
| Total                     | 79.137.492   | 63.367.034  | 480.583.047  | 416.952.002  |

**21.1 Receita de contrato com clientes - Adiantamento de clientes:** As receitas de adiantamento de clientes referem-se aos contratos com clientes nos quais os pagamentos recebidos antes de satisfazer a obrigação de desempenho nos termos do contrato. Além disso, uma responsabilidade contratual é reconhecida quando a Companhia tem a obrigação de transferir produtos para um cliente de quem a contraprestação já foi recebida. O reconhecimento da responsabilidade contratual ocorre no momento em que a contraprestação é recebida e liquidada. A Companhia reconhece a receita ao cumprir a obrigação de desempenho relacionada. Os passivos contratuais são apresentados como adiantamento de clientes no balanço patrimonial.

|                          | Controladora |             | Consolidado |            |
|--------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|
|                          | 2025         | 2024        | 2025        | 2024       |
| Contas a receber         | 4            | 6.206.125   | 5.525.252   | 23.131.584 |
| Adiantamento de clientes |              | (1.055.749) | (704.101)   | (940.903)  |



# Da pequena porta de açoçugue para a mesa de milhões de pessoas.

Pode entrar.



Agente alimenta um futuro melhor

★ continuação

## Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

instalações de processamento de cordeiros, suínos e peixes na Austrália e Nova Zelândia. A JBS Austrália também gera receitas por meio de seu negócio de confinamento de gado. **Pulverizados:** corresponde a determinadas operações que não são diretamente atribuíveis aos segmentos primários, como as holdings do grupo, operações de cursos internacional e demais operações na Europa. Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representem 10% ou mais das receitas totais. A Companhia gerencia seus empréstimos e financiamentos e impostos sobre o rendimento no nível corporativo e não por segmento. As informações por segmento operacional consolidado, são as seguintes:

### 25.1 Segmentos apresentados por modalidade de produto:

|                                | 2025       |            |                         |            |             |            |              |                            | Total de segmentos reportáveis | Eliminações <sup>(1)</sup> | Total |
|--------------------------------|------------|------------|-------------------------|------------|-------------|------------|--------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------|
|                                | Brasil     | Seara      | Bovino América do Norte | Suino USA  | Frango PPC  | Austrália  | Pulverizados | Eliminações <sup>(1)</sup> |                                |                            |       |
| Receita líquida                | 85.116.538 | 51.150.814 | 156.900.068             | 47.057.483 | 103.262.371 | 44.950.492 | 4.573.350    | 493.011.116                | (12.428.069)                   | 480.583.047                |       |
| LAJIDA ajustado <sup>(2)</sup> | 5.289.297  | 8.694.272  | (1.834.121)             | 5.040.655  | 15.688.240  | 5.105.228  | 162.148      | 38.145.719                 | -                              | 38.145.719                 |       |

<sup>(1)</sup> Inclui as transações intercompany entre os segmentos. <sup>(2)</sup> O LAJIDA (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ajustado e reconciliado com o lucro antes do Imposto de Renda consolidado é demonstrado abaixo:

|  | Lucro operacional                           |                   |
|--|---|-------------------|
|  | Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 | 2024              |
| Lucro antes do Imposto de Renda                                      | 14.752.308                                  | 14.820.629        |
| Equivalência patrimonial   | (110.525)                                   | (20.352)          |
| Resultado financeiro   | 8.593.248                                   | 8.963.140         |
| Lucro operacional  | 23.235.031                                  | 23.763.417        |
| Depreciação e amortização  | 12.878.129                                  | 11.805.260        |
| Acordos Antitruste <sup>(1)</sup>                                    | 1.034.271                                   | 1.430.803         |
| Doações e programas sociais <sup>(2)</sup>                           | 10.175                                      | 118.497           |
| Impairment de ativos <sup>(3)</sup>                                  | 118.553                                     | -                 |
| Reestruturação <sup>(4)</sup>  | 189.304                                     | 512.557           |
| Sinistro - Rio Grande do Sul <sup>(5)</sup>                          | -   | 105.053           |
| Pagamento e parcelamentos fiscais - Programa especial <sup>(6)</sup> | 13.472                                      | 426.579           |
| Litígio extemporâneo <sup>(7)</sup>                                  | 111.726                                     | 356.500           |
| Gripe aviária <sup>(8)</sup>   | 94.122                                      | -                 |
| Estorno extemporâneo de créditos tributários <sup>(9)</sup>          | -   | 342.697           |
| Auto de infração tributário <sup>(10)</sup>                          | 233.502                                     | -                 |
| Outras despesas/receitas operacionais <sup>(11)</sup>                | 227.434                                     | 178.568           |
| <b>Total do LAJIDA - com eliminação</b>                              | <b>38.145.719</b>                           | <b>39.039.931</b> |
| Eliminações  | (6.729)                                     | (6.729)           |
| <b>Total do LAJIDA dos segmentos reportáveis</b>                     | <b>38.145.719</b>                           | <b>39.046.660</b> |

<sup>(1)</sup> Refere-se aos acordos celebrados pela JBS USA e suas controladas, conforme nota 19 - Provisão para riscos processuais. <sup>(2)</sup> Refere-se às doações efetuadas pela Companhia, predominantemente relacionadas ao Fundo JBS pela Amazônia. <sup>(3)</sup> Refere-se principalmente ao impairment de ativos fixos e ao impairment de crédito de impostos a recuperar. <sup>(4)</sup> Refere-se a múltiplas iniciativas de reestruturação (incluindo impairment relacionado), principalmente aquelas da controlada indireta Pilgrim's Pride Corporation (PPC), que estão registradas como outras despesas, bem como outros projetos de reestruturação não significativos que estão registrados como despesas gerais e administrativas. <sup>(5)</sup> Refere-se ao impacto da enchente ocorrida no Rio Grande do Sul na subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. <sup>(6)</sup> Refere-se ao programa especial de pagamento a parcelamentos de processos fiscais com isenção de multa e redução de juros. <sup>(7)</sup> Refere-se a um litígio extemporâneo decorrente de dívidas de empresas adquiridas pela Companhia que estão reconhecidas nas despesas gerais e administrativas. <sup>(8)</sup> Refere-se aos impactos relacionados à gripe aviária incorridos pela subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. <sup>(9)</sup> Refere-se ao estorno de créditos de ICMS sobre operações de vendas não incentivadas no Estado de Santa Catarina. <sup>(10)</sup> Refere-se às autuações fiscais relacionadas à aquisição da Tyson de México pela controlada indireta Pilgrim's Pride Corporation (PPC), conforme nota 19.3 - Fiscais e previdenciárias. <sup>(11)</sup> Refere-se a diversos ajustes, principalmente na jurisdição da subsidiária indireta JBS USA, incluindo despesa com consultorias de terceiros relacionadas a aquisições, recuperações de seguros e outros itens correlatos. A receita líquida e o total de ativos são apresentados abaixo, segregados por área geográfica, apenas como informação adicional.

### 25.2 Segmentos apresentados por área geográfica nos exercícios findos em 31 de dezembro de:

|                 | 2025                                     |                                |                |            |            |                |  |              | Total de segmentos reportáveis | Eliminações intra segmentos <sup>(1)</sup> | Total |
|-----------------|--|--------------------------------|----------------|------------|------------|----------------|--|--------------|--------------------------------|--|-------|
|                 | Estados Unidos da América <sup>(2)</sup> | México e Canadá <sup>(2)</sup> | América do Sul | Austrália  | Europa     | Demais regiões | Eliminações intra segmentos <sup>(1)</sup> | Total        |                                |  |       |
| Receita líquida | 244.576.742                              | 35.211.923                     | 138.306.854    | 39.578.024 | 35.856.733 | 3.001.951      | 496.532.227                                | (15.949.180) | 480.583.047                    |  |       |
| Total de ativos | 76.708.504                               | 30.088.221                     | 90.010.928     | 23.940.106 | 31.001.043 | 1.656.787      | 253.405.589                                | (5.716.568)  | 247.689.021                    |  |       |

<sup>(1)</sup> Refere-se às transações intercompany entre os segmentos. <sup>(2)</sup> Os valores anteriormente divulgados na área geográfica "América do Norte e Central" passaram a ser apresentados de forma desagregada em duas áreas geográficas distintas: "Estados Unidos da América" e "México e Canadá". Referida desagregação foi efetuada retrospectivamente, para fins de comparabilidade das informações.

### 26. Despesas por natureza

Apresentamos a seguir o detalhamento das principais despesas por natureza e sua respectiva classificação por função:

|   | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | 2025         | 2024         | 2025          | 2024          |
| <b>Custo dos produtos vendidos</b>                    |              |              |               |               |
| Custo de estoques, matérias-primas e insumos          | (62.751.918) | (47.630.792) | (357.134.483) | (299.223.658) |
| Salários e benefícios                                 | (3.852.246)  | (3.441.862)  | (49.034.348)  | (44.545.462)  |
| Depreciação e amortização                             | (775.370)    | (750.610)    | (11.355.414)  | (10.408.915)  |
| <b>Com vendas</b>                                     |              |              |               |               |
| Fretes e despesas de vendas                           | (4.411.183)  | (4.119.388)  | (21.672.185)  | (20.436.658)  |
| Salários e benefícios                                 | (565.538)    | (536.676)    | (3.254.062)   | (3.111.981)   |
| Depreciação e amortização                             | (28.869)     | (24.392)     | (477.327)     | (389.061)     |
| Propaganda e marketing                                | (389.946)    | (252.050)    | (2.038.150)   | (1.724.948)   |
| Comissões   | (270.743)    | (184.323)    | (504.507)     | (396.100)     |
| Impairment de ativos financeiros                      | 110.654      | (29.610)     | 107.165       | (57.768)      |
| <b>Administrativas e gerais</b>                       |              |              |               |               |
| Salários e benefícios                                 | (1.389.484)  | (1.292.901)  | (6.231.741)   | (5.601.500)   |
| Honorários, serviços e despesas gerais <sup>(1)</sup> | (1.114.327)  | (1.708.427)  | (3.784.192)   | (4.148.181)   |
| Depreciação e amortização                             | (138.688)    | (186.372)    | (1.045.388)   | (1.430.603)   |
| Acordos Antitruste                                    | (87.907)     | (118.497)    | (87.907)      | (118.497)     |
| Doações e programas sociais <sup>(2)</sup>            | (2.730.406)  | (3.306.197)  | (12.183.499)  | (12.305.265)  |

<sup>(1)</sup> Inclui constituições, reversões e revisões de estimativas relacionadas a despesas legais. <sup>(2)</sup> Refere-se às doações realizadas ao Instituto J&F para reformar das instalações da escola, ao programa social "Fazer o bem faz bem" criado pela Companhia, com o objetivo de apoiar ações para transformação social onde a Companhia está presente e doações ao Fundo JBS Pela Amazônia. A Companhia incorreu em despesas com pesquisa e desenvolvimento internos, na Controladora de R\$12.344 (R\$6.926 em 31 de dezembro de 2024), e no Consolidado de R\$15.894 (R\$28.585 em 31 de dezembro de 2024). **26.1 Outras receitas e despesas:** Outras receitas: em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui registrado em outras receitas o montante de R\$623.782 (R\$457.688 em 31 de dezembro de 2024), o qual refere-se principalmente ao ganho na venda de ativos totalizando R\$255.839 (R\$131.270 em 31 de dezembro de 2024), créditos extemporâneos de impostos totalizando R\$80.043 (R\$40.857 em 31 de dezembro de 2024), recebimento de aluguel totalizando R\$31.629, recuperação de sinistros totalizando R\$15.057, ganho de cota totalizando R\$8.103 e receita de subvenção totalizando R\$1.290, entre outros itens não significativos. Outras despesas: em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui registrado em outras despesas o montante de R\$424.988 (R\$1.04 bilhão em 31 de dezembro de 2024), o qual refere-se principalmente a despesas com reestruturação totalizando R\$17.307 (R\$45.641 em 31 de dezembro de 2024), perda na venda de ativos totalizando R\$104.519 (R\$98.50 em 31 de dezembro de 2024), entre outros itens não significativos. **Despesas de reestruturação:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu despesas no montante de R\$17.307 (R\$500.572 em 31 de dezembro de 2024) referente às iniciativas de reestruturação em sua subsidiária indireta Pilgrim's Pride Corporation ("PPC") na Europa. O objetivo dessas atividades é integrar operações centrais e realocar capacidades de processamento entre as instalações de produção, resultando no fechamento de algumas instalações na Europa. Em 31 de dezembro de 2025, a PPC reconheceu as seguintes despesas e efetuou os seguintes pagamentos relacionados a cada iniciativa de reestruturação:

|  | Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 |                |                |
|--|---|----------------|----------------|
|  | Provisões                                 | Despesas       | Pagamentos     |
| Pilgrim's Europe Central                         | 4.006                                     | 16.684         | 137.474        |
| Pilgrim's Food Masters                           | 4.000                                     | (8.665)        | 27.134         |
| Programas anteriores substancialmente concluídos | -   | 17.188         | 13.375         |
| <b>Total</b>                                     | <b>48.856</b>                             | <b>177.307</b> | <b>177.784</b> |

Essas despesas estão registradas na rubrica de outras despesas nas demonstrações do resultado do período. A tabela a seguir reconcilia passivos e reservas associadas a cada iniciativa de reestruturação desde seu respectivo início até 31 de dezembro de 2025. Esses saldos estão provisionados em outros passivos circulantes:

|                                      | 31.12.24      |                | Complemento      | Pagamentos/Baixas | Variação cambial | 31.12.25 |
|--------------------------------------|---------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|----------|
|                                      | Ativos        | Reservas       |                  |                   |                  |          |
| Rescisão trabalhista                 | 29.605        | 142.243        | 142.243          | (141.457)         | 367              | 30.758   |
| Rescisão contratual                  | 10.639        | 10.993         | (20.312)         | (69)              | 1.251            | -        |
| Ajuste a valor recuperável de ativos | 564           | 322            | (242)            | (20)              | -                | -        |
| Outros                               | 43.915        | 23.749         | (49.585)         | (1.232)           | 16.847           | -        |
| <b>Total</b>                         | <b>84.723</b> | <b>177.307</b> | <b>(212.220)</b> | <b>(954)</b>      | <b>48.856</b>    | <b>-</b> |

**27. Instrumentos financeiros e gestão de riscos**  
A Companhia e suas subsidiárias reconhecem seus ativos e passivos financeiros pelo valor justo no reconhecimento inicial, com exceção do contas a receber que é mensurado ao preço por transação, e subsequentemente mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado com base no modelo de negócio para gestão de seus ativos e nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. As compras ou vendas de ativos ou passivos financeiros são reconhecidas na data de transação. Ativos financeiros são classificados no reconhecimento inicial como subsequentemente mensurados ao custo amortizado e valor justo por meio do resultado. A classificação destes ativos depende inicialmente das características contratuais de seus fluxos de caixa e do modelo de negócio adotado para gestão dos mesmos: i. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados a valor justo por meio do resultado. Nesta categoria a Companhia classifica, principalmente, "CDBs e títulos públicos" e "Instrumentos financeiros derivativos". ii. Custo amortizado: Representam ativos e passivos financeiros cujo modelo de negócio da Companhia é manter os ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e que constituam exclusivamente recebimentos e pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. Nesta categoria a Companhia classifica, principalmente, "Contas a receber de clientes", "Caixa e equivalentes de caixa", "Fornecedores" e "Empréstimos e financiamentos". iii. Os ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes incluem ativos financeiros cujo modelo de negócio da Companhia consiste em manter os ativos financeiros tanto para receber fluxos de caixa contratuais quanto para potencial venda, e que representam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo, com as variações no valor justo reconhecidas em outros resultados abrangentes, exceto pelos efeitos de juros, variações cambiais e perdas por redução ao valor recuperável, que são reconhecidos no resultado do período. Quando o ativo é baixado, os ganhos ou perdas anteriormente acumulados em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado. Nesta categoria, a Companhia classifica principalmente instrumentos financeiros derivativos designados como instrumentos de proteção em relações de hedge, cujas variações de valor justo são reconhecidas em outros resultados abrangentes enquanto a relação de hedge permanecer eficaz. Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte. A Companhia utiliza a mensuração apresentada conforme nota explicativa 2, item 2.6. Julgamento, estimativas e premissas contábeis significativas a cada data de balanço para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. Instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme quadros abaixo:

|  | Controladora |            | Consolidado |            |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|------------|
|  | Notas        | 31.12.25   | 31.12.24    | 31.12.25   | 31.12.24   |
| <b>Ativos</b>  |              |            |             |            |            |
| <b>Valor justo por meio do resultado<sup>(1)</sup></b>       |              |            |             |            |            |
| CDB/Overnight investments                                    | 3            | 1.125.804  | 2.533.462   | 10.387.722 | 20.254.071 |
| Títulos públicos   | 3            | 412.137    | 363.838     | 677.924    | 603.937    |
| Derivativos a receber  |              | 7.387      | 25.641      | 855.300    | 470.515    |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> |              |            |             |            |            |
| Investimento em ativos financeiros a valor justo             | 3            | -          | -           | 274.614    | 494.183    |
| Outros investimentos financeiros atuais                      |              | -          | -           | -          | 63.285     |
| Derivativos a receber  |              | -          | -           | 886        | 52.534     |
| <b>Caixa amortizado<sup>(2)</sup></b>                        |              |            |             |            |            |
| CME Margin Investments                                       | 3            | 2.749.983  | 1.805.546   | 14.008.640 | 13.609.569 |
| Contas a receber de clientes                                 | 3            | -          | -           | 583.213    | 645.361    |
| Crédito com empresas ligadas                                 | 8            | 6.206.125  | 5.525.252   | 23.284.650 | 23.131.584 |
| Aplicações de Longo Prazo                                    |              | -          | -           | 226.870    | 479.006    |
| Total  |              | 10.822.107 | 10.748.008  | 50.551.718 | 59.804.045 |

### Passivos

|  | Notas | Controladora        |                     | Consolidado          |                      |
|--|-------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|  |       | 31.12.25            | 31.12.24            | 31.12.25             | 31.12.24             |
| <b>Passivos pelo custo amortizado</b>                        |       |                     |                     |                      |                      |
| Empréstimos e financiamentos                                 | 16    | (6.917.264)         | (6.622.990)         | (116.048.728)        | (119.677.321)        |
| Fornecedores e fornecedores risco sacado                     | 15    | (8.480.700)         | (7.989.133)         | (40.331.051)         | (38.356.488)         |
| Débito com empresas ligadas                                  |       | (10.066.490)        | (173.524)           | (1.087.815)          | -                    |
| Arrendamentos a pagar  | 12.2  | (255.151)           | (224.469)           | (9.724.310)          | (10.737.627)         |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                     |       |                     |                     |                      |                      |
| Derivativos a pagar  |       | (664.849)           | (946.152)           | (1.470.315)          | (1.638.128)          |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> |       |                     |                     |                      |                      |
| Derivativos a pagar  |       | -                   | -                   | (19.629)             | (9.431)              |
| <b>Total</b>   |       | <b>(26.384.454)</b> | <b>(15.956.268)</b> | <b>(168.681.848)</b> | <b>(170.418.995)</b> |

<sup>(1)</sup> Os CDBs são atualizados pela taxa efetiva, porém são títulos de curtíssimos prazos e negociados com instituições financeiras de primeira linha e seu reconhecimento contábil está muito próximo ao valor justo. Os títulos públicos são atualizados pelo preço unitário de mercado. <sup>(2)</sup> Empréstimos e contas a receber de clientes são reconhecidos ao custo amortizado. Os saldos de clientes são classificados no curto prazo líquidos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD). **Hierarquia do valor justo de ativos e passivos:** A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, à exceção daqueles vencíveis no curto prazo, instrumentos de patrimônio sem mercado ativo e contratos com características discricionárias em que o valor justo não pode ser mensurado confiavelmente, conforme os seguintes níveis: Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos; Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, com técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos.

|                             | Controladora |           |           |         |           |  |
|-----------------------------|--------------|-----------|-----------|---------|-----------|--|
|                             | 31.12.25     |           | 31.12.24  |         | Total     |  |
| Nível 1                     | Nível 2      | Total     | Nível 1   | Nível 2 | Total     |  |
| <b>Ativos financeiros</b>   |              |           |           |         |           |  |
| CDB/Overnight Investments   | -            | 1.125.804 | 1.125.804 | -       | 2.533.462 |  |
| Títulos públicos            | 412.137      | -         | 412.137   | 363.838 | 363.838   |  |
| Derivativos a receber       | -            | 7.387     | 7.387     | -       | 25.641    |  |
| <b>Passivos financeiros</b> |              |           |           |         |           |  |
| Derivativos a pagar         | -            | 664.849   | 664.849   | -       | 946.152   |  |

|  | Consolidado |            |            |         |            |  |
|--|-------------|------------|------------|---------|------------|--|
|  | 31.12.25    |            | 31.12.24   |         | Total      |  |
| Nível 1  | Nível 2     | Total      | Nível 1    | Nível 2 | Total      |  |
| <b>Ativos financeiros</b>                        |             |            |            |         |            |  |
| CDB/Overnight Investments                        | -           | 10.387.722 | 10.387.722 | -       | 20.254.071 |  |
| Títulos públicos                                 | 677.924     | -          | 677.924    | 603.937 | 603.937    |  |
| Derivativos a receber                            | -           | 856.186    | 856.186    | -       | 523.049    |  |
| Investimento em ativos financeiros a valor justo | 274.614     | -          | 274.614    | 494.183 | 494.183    |  |
| Outros investimentos financeiros atuais          | -           | -          | -          | 63.285  | 63.285     |  |
| <b>Passivos financeiros</b>                      |             |            |            |         |            |  |
| Derivativos a pagar                              | -           | 1.489.944  | 1,489,944  | -       | 1,647,559  |  |

### Resultado financeiro por categoria de instrumento financeiro:

|                                   | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | 2025               | 2024               | 2025               | 2024               |
| Valor justo por meio do resultado | (238.114)          | (1.661.723)        | (935.522)          | (1.322.906)        |
| Passivos pelo custo amortizado    | (1,779,832)        | (1,953,252)        | (8,257,726)        | (7,630,234)        |
| <b>Total</b>                      | <b>(2,018,046)</b> | <b>(3,614,975)</b> | <b>(8,593,248)</b> | <b>(8,963,140)</b> |

**Valor justo a custo amortizado dos empréstimos e financiamentos:** O cálculo do valor justo é feito para os empréstimos relacionados às Notas emitidas sob as Regras 144 A e Reg S (Regulation S), considerando que há um mercado ativo para esses instrumentos financeiros. Para este cálculo, a Companhia utilizou o preço de fechamento destes títulos divulgado oficialmente por agências de notícias financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente. O valor contábil dos empréstimos restantes de taxa fixa se aproxima do valor justo, considerando que as taxas de juros de mercado, a qualidade do crédito da Companhia e outros fatores de mercado não mudaram significativamente desde a captação. O valor contábil dos empréstimos com taxa variável se aproxima do valor justo, pois as taxas se ajustam às variações de mercado e a qualidade do crédito da Companhia não alterou substancialmente. Para todos os outros ativos e passivos financeiros, o valor contábil se aproxima do valor justo devido à curta duração dos instrumentos financeiros. A seguir, apresentamos os detalhes dos valores justos estimados dos empréstimos e financiamentos:

| Descrição                | Consolidado     |                           |                 |                           |
|--------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|
|                          | 31.12.25        |                           | 31.12.24        |                           |
|                          | Preço Principal | Preço do Valor de mercado | Preço Principal | Preço do Valor de mercado |
| Notas 2,50% JBS Lux 2027 | 582.985         | 90,06%                    | 571.657         | 6.192.299                 |
| Notas 5,13% JBS Lux 2028 | -               | -                         | 5.571.459       | 99,50%                    |
| Notas 6,00% JBS Lux 2029 | 3.3             |                           |                 |                           |



Da pequena porta de açougue para a mesa de milhões de pessoas.

Pode entrar.



\* continuação

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais)

|                                 | Consolidado |             |           |           |           |           |
|---------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                 | USD         |             | EUR       |           | GBP       |           |
|                                 | 31.12.25    | 31.12.24    | 31.12.25  | 31.12.24  | 31.12.25  | 31.12.24  |
| <b>OPERACIONAL</b>              |             |             |           |           |           |           |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 10.874.797  | 10.153.690  | 560.889   | 311.727   | 201.340   | 99.680    |
| Caixa margem                    | 26.117      | 1.363       | -         | -         | -         | -         |
| Contas a receber de clientes    | 6.455.316   | 6.646.802   | 1.706.605 | 1.021.830 | 529.393   | 406.736   |
| Pedidos de venda                | 8.136.014   | 6.580.960   | 1.026.622 | 488.288   | 55.228    | 336.673   |
| Fornecedores                    | (1.655.991) | (1.842.430) | (425.031) | (484.662) | (108.240) | (100.758) |
| Pedidos de compra               | (480.838)   | (517.013)   | (209.141) | (55.287)  | -         | -         |
| Subtotal operacional            | 23.355.415  | 21.023.372  | 2.659.944 | 1.281.896 | 677.721   | 742.331   |
| <b>FINANCEIRO</b>               |             |             |           |           |           |           |
| Adiantamento a clientes         | (18.539)    | (29.001)    | (8.393)   | (9.672)   | (1.050)   | (1.184)   |
| Empréstimos e financiamentos    | (2.014.806) | (7.993.463) | -         | (3.803)   | -         | -         |
| Subtotal financeiro             | (2.033.345) | (8.022.464) | (8.393)   | (13.475)  | (1.050)   | (1.184)   |
| Subtotal operacional financeiro | 21.322.070  | 13.000.908  | 2.651.551 | 1.268.421 | 676.671   | 741.147   |
| <b>DERIVATIVOS</b>              |             |             |           |           |           |           |
| Contratos futuros               | 1.328.529   | 11.393      | (436.994) | (530.029) | (223.818) | (211.126) |
| Deliverable Forwards (DF's)     | (1.532.869) | (4.112.207) | 570.302   | 439.337   | (147.772) | (165.861) |
| Non Deliverable Forwards        | 239.196     | (2.583.167) | (126.286) | (121.115) | -         | (38.776)  |
| Total dos derivativos           | 34.856      | (6.683.981) | 7.022     | (211.807) | (371.590) | (415.763) |
| <b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>        | 21.356.926  | 6.316.927   | 2.658.573 | 1.056.614 | 305.081   | 325.384   |

**b1. Análise de sensibilidade e detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos: b1.1 USD (Dólar americano):**

| Exposição do RS | Risco       | Cenário atual | Câmbio | Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia |        | Cenário (II) Variação do câmbio em 15% |        | Cenário (III) Variação do câmbio em 30% |        |
|-----------------|-------------|---------------|--------|--------------------------------|--------|--|--------|---|--------|
|                 |             |               |        | Efeito no resultado            |        | Efeito no resultado                    |        | Efeito no resultado                     |        |
|                 |             |               |        | Consolidado                    | Câmbio | Consolidado                            | Câmbio | Consolidado                             | Câmbio |
| Operacional     | Depreciação | 5,50          | 5,41   | (411.980)                      | 4,68   | (3.503.312)                            | 3,85   | (7.006.625)                             |        |
| Financeira      | Apreciação  | 5,50          | 5,60   | (35.869)                       | 6,33   | (305.002)                              | 7,15   | (610.004)                               |        |
| Derivativos     | Depreciação | 5,50          | 5,41   | (615)                          | 4,68   | (5.228)                                | 3,85   | (10.457)                                |        |
|                 |             |               |        | (448.464)                      |        | (3.813.542)                            |        | (7.627.086)                             |        |

| Instrumento | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25   |                |             | 31.12.24   |                |             |
|-------------|--------------------|----------|------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|             |                    |          | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Futuro B3   | Dólar Americano    | Compra   | 227.860    | 1.328.529      | (9.982)     | 4.765      | 11.393         | 76          |

**b1.2 EUR (EURO):**

| Exposição do RS | Risco       | Cenário atual | Câmbio | Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia |        | Cenário (II) Variação do câmbio em 15% |        | Cenário (III) Variação do câmbio em 30% |        |
|-----------------|-------------|---------------|--------|--------------------------------|--------|--|--------|---|--------|
|                 |             |               |        | Efeito no resultado            |        | Efeito no resultado                    |        | Efeito no resultado                     |        |
|                 |             |               |        | Consolidado                    | Câmbio | Consolidado                            | Câmbio | Consolidado                             | Câmbio |
| Operacional     | Depreciação | 6,47          | 6,35   | (50.163)                       | 5,50   | (398.992)                              | 4,53   | (797.983)                               |        |
| Financeira      | Apreciação  | 6,47          | 6,59   | (158)                          | 7,44   | (1.259)                                | 8,41   | (2.518)                                 |        |
| Derivativos     | Depreciação | 6,47          | 6,35   | (132)                          | 5,50   | (1.053)                                | 4,53   | (2.107)                                 |        |
|                 |             |               |        | (50.453)                       |        | (401.304)                              |        | (802.608)                               |        |

| Instrumento | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25    |                |             | 31.12.24   |                |             |
|-------------|--------------------|----------|-------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|             |                    |          | Quantidade  | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Futuro B3   | Euro               | Venda    | (5.556.200) | (436.994)      | 341         | 2.074      | (530.029)      | 303         |

**b1.3 GBP (Libra Esterlina):**

| Exposição do RS | Risco       | Cenário atual | Câmbio | Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia |        | Cenário (II) Variação do câmbio em 15% |        | Cenário (III) Variação do câmbio em 30% |        |
|-----------------|-------------|---------------|--------|--------------------------------|--------|--|--------|---|--------|
|                 |             |               |        | Efeito no resultado            |        | Efeito no resultado                    |        | Efeito no resultado                     |        |
|                 |             |               |        | Consolidado                    | Câmbio | Consolidado                            | Câmbio | Consolidado                             | Câmbio |
| Operacional     | Depreciação | 7,41          | 7,28   | (11.738)                       | 6,30   | (101.658)                              | 5,19   | (203.316)                               |        |
| Financeira      | Apreciação  | 7,41          | 7,54   | (18)                           | 8,52   | (158)                                  | 9,63   | (315)                                   |        |
| Derivativos     | Apreciação  | 7,41          | 7,54   | (6.436)                        | 8,52   | (55.739)                               | 9,63   | (111.477)                               |        |
|                 |             |               |        | (18.192)                       |        | (157.555)                              |        | (315.108)                               |        |

| Instrumento | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25   |                |             | 31.12.24   |                |             |
|-------------|--------------------|----------|------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|             |                    |          | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Futuro B3   | Libra Esterlina    | Venda    | (3.020)    | (223.818)      | 398         | 1.219      | (211.126)      | 77          |

**c. Risco de preços de commodities:** A Companhia atua globalmente em diversos ramos do agronegócio (toda a cadeia de proteína animal, biodiesel, entre outros), e no curso normal de suas operações está exposta a variações de preços de commodities diversas, como boi gordo, milho, milho, complexo de soja e energia, principalmente nos mercados norte-americano, australiano e brasileiro. Os mercados de commodities têm como característica fundamental a alta volatilidade, devido a fatores externos diversos como clima, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias, custos de armazenamento, entre outros. A Diretoria de Controle de Riscos é responsável por mapear as exposições a preços de commodities da Companhia e propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias para mitigar tais exposições.

**c1. Composição dos instrumentos financeiros derivativos de commodities:**

| EXPOSIÇÃO em Commodities (rebanho) - Expresso em quantidade de contratos | Consolidado |          |
|--|-------------|----------|
|  | 31.12.25    | 31.12.24 |
| <b>OPERACIONAL</b>   |             |          |
| Contratos firmes   | 31.200      | 31.028   |
| Subtotal   | 31.200      | 31.028   |
| <b>DERIVATIVOS</b>   |             |          |
| Contratos futuros  | 7.348       | 6.548    |
| Deliverable Forwards   | (41.942)    | (38.658) |
| Subtotal   | (34.594)    | (32.110) |
| <b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>   | (3.394)     | (1.082)  |

**Análise de sensibilidade:**

| Exposição   | Risco       | Preço atual | Preço | Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia |       | Cenário (II) Variação da @ em 15% |       | Cenário (III) Variação da @ em 30% |       |
|-------------|-------------|-------------|-------|--------------------------------|-------|-----------------------------------|-------|------------------------------------|-------|
|             |             |             |       | Efeito no resultado            |       | Efeito no resultado               |       | Efeito no resultado                |       |
|             |             |             |       | Consolidado                    | Preço | Consolidado                       | Preço | Consolidado                        | Preço |
| Operacional | Depreciação | 396         | 392   | (123.472)                      | 336   | (1.852.081)                       | 277   | (3.704.163)                        |       |
| Derivativos | Apreciação  | 174         | 175   | (137.696)                      | 200   | (2.068.436)                       | 226   | (4.136.871)                        |       |
|             |             |             |       | (261.368)                      |       | (3.920.517)                       |       | (7.841.034)                        |       |

**Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:**

| Instrumento          | Objeto de proteção    | Natureza | 31.12.25   |             | 31.12.24   |             |
|----------------------|-----------------------|----------|------------|-------------|------------|-------------|
|                      |                       |          | Quantidade | Valor justo | Quantidade | Valor justo |
| Futuro B3            | Commodities (rebanho) | Compra   | 7.348      | (1.903)     | 6.548      | (16.381)    |
| Deliverable Forwards | Commodities (rebanho) | Venda    | (41.942)   | (516.028)   | (38.658)   | (245.518)   |

**EXPOSIÇÃO em commodities (Grãos e outros) - Expresso em quantidade de contratos**

| EXPOSIÇÃO em commodities (Grãos e outros) - Expresso em quantidade de contratos | Consolidado |          |
|---|-------------|----------|
|   | 31.12.25    | 31.12.24 |
| <b>OPERACIONAL</b>  |             |          |
| Contratos firmes  | 5.403       | 8.573    |
| Subtotal  | 5.403       | 8.573    |
| <b>DERIVATIVOS</b>  |             |          |
| Contratos futuros   | 17.515      | 6.949    |
| Deliverable Forwards  | 32.783      | 16.144   |
| Futuro CBOT   | 155         | -        |
| Subtotal  | 50.453      | 23.093   |
| <b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>  | 55.856      | 31.666   |

**Análise de sensibilidade:**

| Exposição   | Risco       | Preço atual | Preço | Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia |       | Cenário (II) Variação da @ em 15% |       | Cenário (III) Variação da @ em 30% |       |
|-------------|-------------|-------------|-------|--------------------------------|-------|-----------------------------------|-------|------------------------------------|-------|
|             |             |             |       | Efeito no resultado            |       | Efeito no resultado               |       | Efeito no resultado                |       |
|             |             |             |       | Consolidado                    | Preço | Consolidado                       | Preço | Consolidado                        | Preço |
| Operacional | Apreciação  | 106         | 107   | (6.422)                        | 122   | (96.331)                          | 138   | (192.663)                          |       |
| Derivativos | Depreciação | 18          | 17    | (28.684)                       | 15    | (430.253)                         | 12    | (860.506)                          |       |
|             |             |             |       | (35.106)                       |       | (526.584)                         |       | (1.053.169)                        |       |

**Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:**

| Instrumento          | Objeto de proteção           | Natureza | 31.12.25   |             | 31.12.24   |             |
|----------------------|------------------------------|----------|------------|-------------|------------|-------------|
|                      |                              |          | Quantidade | Valor justo | Quantidade | Valor justo |
| Futuro               | Commodities (Grãos e outros) | Compra   | 17.515     | (938)       | 6.949      | 515         |
| Deliverable Forwards | Commodities (Grãos e outros) | Compra   | 32.783     | 256.525     | 16.144     | (86.204)    |
| Futuro CBOT          | Commodities (Grãos e outros) | Compra   | 155        | (247)       | -          | -           |

**c2. Contabilidade de hedge:** A subsidiária indireta Seara Ltda., a partir de 01 de julho de 2021, reviu suas políticas de hedge e começou a aplicar a contabilidade de hedge nas operações com grãos, com o objetivo de trazer estabilidade aos seus resultados. A designação destes instrumentos baseia-se nas diretrizes delineadas pela Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities definida pelo Comitê de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração da JBS. Os instrumentos financeiros designados para a contabilidade de hedge foram classificados como hedge de fluxo de caixa. O montante efetivo do ganho ou perda do instrumento é reconhecido em outros resultados abrangentes e o montante inefetivo em receitas (despesas) financeiras líquidas, e os ganhos e perdas acumulados são reclassificados em lucros e perdas no balanço quando o objeto é reconhecido, ajustando o item em que o objeto coberto foi registrado. Nestas relações de cobertura, as principais fontes de inefetividade são o efeito das contrapartes e do próprio risco de crédito do Rubro sobre o valor justo dos contratos cambiais a prazo, o que não se reflete na variação do valor justo dos fluxos de caixa cobertos atribuíveis à variação das taxas de câmbio; e alterações no momento em que as transações cobertas são realizadas. A Companhia

também designa derivativos para proteção ao valor justo de instrumentos de dívidas com taxa de juros flutuante por meio de swap de taxas de juros pré-fixadas, mensurados conforme contabilidade de hedge de valor justo. Os efeitos no resultado do período, em outros resultados abrangentes e no balanço patrimonial, dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção cambial, preço das commodities e taxa de juros, são apresentados a seguir: **c2.1. Efeitos dos instrumentos de hedge nas informações financeiras:** Abaixo demonstramos os efeitos no resultado do período, em outros resultados abrangentes e no balanço patrimonial dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção cambial, preço das commodities e taxa de juros (hedge de fluxo de caixa e de valor justo):

|   | Consolidado  |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 31.12.25     | 31.12.24     |
| <b>Demonstração do resultado:</b>   |              |              |
| Custo dos produtos vendidos excluindo resultado de derivativos            | (42.511.940) | (38.475.512) |
| Resultado operacional de derivativos designados como hedge accounting:    | 1.729        | (4.601)      |
| Commodities   | 1.729        | (4.601)      |
| Custo dos produtos vendidos   | (42.510.211) | (38.480.113) |
| Resultado financeiro excluindo derivativos                                | (376.856)    | (1.440.827)  |
| Resultado financeiro de derivativos não designados como hedge accounting: | (31.787)     | (527.833)    |
| Moeda   | 31.058       | (463.306)    |
| Commodities   | (62.845)     | (62.865)     |
| Juros   | -            | (1.662)      |
| Resultado financeiro  | (408.643)    | (1.968.660)  |

Segue abaixo os efeitos em outros resultados abrangentes, após a adoção do hedge accounting:

|  | Consolidado |       |
|--|-------------|-------|
|  | 2025        | 2024  |
| <b>Demonstração dos outros resultados abrangentes (ORA):</b> |             |       |
| Instrumentos derivativos designados como hedge accounting:   | (8.864)     | 1.894 |
| Commodities  | (8.864)     | 1.894 |
| Outros resultados abrangentes                                | 6.971       | 4.554 |

**Conciliação do resultado de Hedge de Fluxo de caixa**

|   | 31.12.24     | ORA          | 31.12.25     |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Operações Hedge accounting                    | 1.894        | 6.971        | 8.865        |
| (-) IR/CS                                     | (643)        | (2.370)      | (3.013)      |
| <b>Total de outros resultados abrangentes</b> | <b>1.251</b> | <b>4.601</b> | <b>5.852</b> |

Segue abaixo os efeitos no balanço patrimonial, após a adoção do hedge accounting:

| Instrumento | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25   |                |             | 31.12.24   |                |             |
|-------------|--------------------|----------|------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|             |                    |          | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Futuro B3   | Dólar Americano    | Compra   | 227.860    | 1.328.529      | (9.982)     | 4.765      | 11.393         | 76          |

**Balanco patrimonial: Derivativos a (pagar)/receber**

| Instrumento | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25    |                |             | 31.12.24   |                |             |
|-------------|--------------------|----------|-------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|             |                    |          | Quantidade  | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Futuro B3   | Dólar Americano    | Venda    | (5.556.200) | (436.994)      | 341         | 2.074      | (530.029)      | 303         |

**Instrumentos derivativos designados como hedge accounting:**

| Instrumento          | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25   |                |             | 31.12.24   |                |             |
|----------------------|--------------------|----------|------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|                      |                    |          | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Deliverable Forwards | Dólar Americano    | Venda    | (278.582)  | (1.532.869)    | 71.911      | (664.084)  | (4.112.207)    | (104.452)   |
| NDF's                | Dólar Americano    | Compra   | 43.471     | 239.196        | (24.580)    | (417.158)  | (2.583.167)    | (5.881)     |

**Outros resultados abrangentes**

| Instrumento          | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25   |                |             | 31.12.24   |                |             |
|----------------------|--------------------|----------|------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|                      |                    |          | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Deliverable Forwards | Euro               | Compra   | 88.156     | 570.302        | (11.219)    | 68.259     | 439.337        | 14.713      |
| NDF's                | Euro               | Venda    | (19.521)   | (126.286)      | (303)       | (18.818)   | (121.115)      | 2.601       |

**Passivo Circulante**

| Instrumento | Objeto de proteção | Natureza | 31.12.25    |                |             | 31.12.24   |                |             |
|-------------|--------------------|----------|-------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|
|             |                    |          | Quantidade  | Nocional (R\$) | Valor justo | Quantidade | Nocional (R\$) | Valor justo |
| Futuro B3   | Euro               | Venda    | (5.556.200) | (436.994)      | 341         | 2.074      | (530.029)      | 303         |



★ continuação

Da pequena porta  
de açougue para  
a mesa de milhões  
de pessoas.

Podem entrar.



A gente alimenta um futuro melhor

### Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas

**Aos Acionistas e Administradores da JBS S.A.** - São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da JBS S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da JBS S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principal assunto de auditoria:** Principal assunto de auditoria é aquele que, em nosso julgamento profissional, foi o mais significativo em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esse assunto. **Avaliação de tratamentos fiscais incertos em determinadas jurisdições em que a Companhia opera:**

#### Avaliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

Veja notas explicativas 17 e 19.4 das demonstrações contábeis consolidadas

#### Principais assuntos de auditoria

Conforme divulgado na nota explicativa 17 das demonstrações financeiras consolidadas, a Companhia revisa periodicamente a suas posições fiscais em que há incertezas quanto ao tratamento tributário aplicado e, sempre que necessário, ajusta a provisão em conformidade com mudanças no ambiente regulatório e jurisprudencial vigente. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia reportou em seu balanço patrimonial consolidado uma provisão de R\$ 2.095 milhões. A Companhia também divulgou na nota explicativa 19.4, passivos contingentes referentes a posições fiscais incertas no valor de R\$ 995 milhões.

Devido ao grau de julgamento na avaliação da interpretação e aplicação da legislação tributária em determinadas jurisdições em que a Companhia opera, incluindo a avaliação da Companhia sobre os efeitos de certas transações no imposto de renda, consideramos a avaliação de tratamentos fiscais incertos em determinadas jurisdições em que a Companhia opera como um assunto significativo de auditoria.

**Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as

#### Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos incluíram, mas não se limitaram a:

- Avaliação do desenho de certos controles internos sobre tratamentos fiscais incertos, incluindo controles relacionados a interpretação e aplicação da legislação tributária em determinadas jurisdições em que a Companhia opera.
- Envolvimento de nossos especialistas em imposto de renda com habilidades e conhecimentos especializados em determinadas jurisdições onde a Companhia opera, que auxiliaram na (1) avaliação de alterações na estrutura tributária da Companhia e (2) inspeção de pareceres fiscais recebidos de terceiros, decisões judiciais relevantes e correspondência com as autoridades fiscais competentes.

• Avaliação se as divulgações das demonstrações contábeis consolidadas consideram todas as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitável a avaliação da Companhia para mensuração dos tratamentos fiscais incertos em determinadas jurisdições, bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações contábeis consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Ainda, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. - Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações contábeis das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 25 de março de 2026



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Fabian Junqueira Sousa  
Contador - CRC 1SP235639/O-0

