

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas conforme CPCs e aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional. **o. Determinação do valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo, considerando a transferência entre participantes do mercado na data da mensuração, no mercado principal ou, na ausência, no mercado mais vantajoso ao qual o Grupo tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non-performance*). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito do Grupo. Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos abaixo. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo. **A. Ativos e passivos:** A administração revisa regularmente dados observáveis significativos e ajustes de avaliação. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia, conforme divulgado na nota explicativa 29. Abaixo estão descritas as premissas utilizadas na mensuração dos ativos e passivos do Grupo: **(i) Imobilizado:** O valor justo do imobilizado reconhecido em função de uma combinação de negócios é baseado em valores de mercado. O valor de mercado da propriedade é o valor estimado para o qual um ativo poderia ser trocado na data de avaliação entre partes contadoras e interessadas em uma transação sob condições normais de mercado. O valor justo dos itens do ativo imobilizado é baseado na abordagem de mercado e nas abordagens de custos através de preços de mercado cotados para itens semelhantes, quando disponíveis, e custo de reposição quando apropriado. **(ii) Ativos intangíveis:** O valor justo de ativos intangíveis, patentes, carteira de clientes e cláusula de não competição adquiridos em uma combinação de negócios é baseado nos fluxos de caixa descontados que se espera que derivem do uso e possível venda dos ativos. **(iii) Estoques:** O valor justo de estoques adquiridos em uma combinação de negócios é apurado baseado-se no preço de venda estimado no curso normal de atividades do negócio, menos os custos estimados de conclusão e despesas de venda, e em um razoável margem de lucro baseada no esforço exigido para concluir e vender os estoques. **(iv) Contratos de câmbio a termo e swaps de taxas de juros:** O valor justo de contratos de câmbio a termo é baseado no preço de mercado listado, caso disponível. Caso um preço de mercado listado não esteja disponível, o valor justo é estimado descontando a diferença entre o preço a termo contratual e o preço a termo corrente para o período de vencimento residual do contrato. **(v) Ativos e passivos financeiros:** O valor justo de ativos e passivos financeiros é determinado com base no preço de mercado listado, caso disponível, ou o preço a termo corrente para o período de vencimento residual do contrato. **(vi) Investimentos em títulos e valores mobiliários:** O valor justo de investimentos em títulos e valores mobiliários é determinado por meio de laudo de avaliação baseado na comparação por múltiplos de mercado, usando a relação EV/Receita de empresas do mesmo setor e ajustado através de um prêmio de risco para o tamanho da empresa. **(vii) Outros passivos financeiros não derivativos:** O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseado-se no valor presente do principal, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Para arrendamentos financeiros, a taxa de juros é apurada por referência à taxa de mercado para participação no mesmo ativo. **(viii) Contraprestação contingente por combinação de negócios:** A contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data da aquisição.

5. Novas normas e interpretações ainda não adotadas
 Uma série de novas normas foram efetivas para o exercício iniciado após 1º de janeiro de 2025. O Grupo não adotou as seguintes normas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: **a. CPC 51/IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** O atual pronunciamento contábil CPC 51/IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis substitui o CPC 29/IFRS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais: **•** As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. **•** As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. **•** Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações relacionadas com o balanço patrimonial. **b. Reforma Tributária:** Em dezembro de 2023 foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132/2023, que institui a Reforma Tributária sobre o consumo. O modelo da Reforma Tributária está baseado em um IVA dual repartido em duas esferas, uma federal (CBS - Contribuição sobre Bens e Serviços), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (IBS - Imposto sobre Bens e Serviços), que substituirá o ICMS e o ISS (estadual e municipal). Foi também criada o IS - Imposto Seletivo, de competência federal, aplicado a bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente. Em janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025 que regulamenta parte da Reforma Tributária. Com a aprovação da Lei Complementar, o Grupo intensificou o acompanhamento das alterações legislativas e regulamentares relacionadas à Reforma Tributária, por meio de fóruns internos multidisciplinares, contemplando a análise técnica das normas, a avaliação dos potenciais impactos em processos, sistemas e na cadeia de clientes e fornecedores, bem como a adoção tempestiva das adaptações necessárias para assegurar conformidade ao longo do período de transição. Diante da ausência de regulamentação específica para MPMs, o Grupo também está avaliando o impacto sobre como as MPMs são agrupadas nas demonstrações financeiras. **c. Outras normas contábeis:** Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente do Grupo. **6. Caixa e equivalentes de caixa:** Veja política contábil na Nota 4.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	6.452	2.710	258.067	177.210
Números em trânsito	-	-	6.352	-
Aplicações financeiras	688.130	1.438.794	1.478.274	1.926.022
Total	700.885	1.441.504	1.742.713	2.103.232

As aplicações financeiras são de alta liquidez e prontamente conversíveis em caixa, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Em 31 de dezembro de 2025 as aplicações financeiras estavam substancialmente alocadas em certificados de depósitos bancários (CDB) e letras financeiras (LF), com remuneração média ponderada de 92,4% do CDI (96,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024). Numerais em trânsito referem-se aos recebimentos dos últimos dias do mês, tendo em vista a liquidação de boletos floating em D+1. A exposição do Grupo aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos financeiros encontra-se divulgada na nota explicativa 29.

7. Contas a receber de clientes
a. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Nota	1.578.141	1.316.939	2.756.486	2.424.804
Mercado interno	1.560	4.278	56.928	50.127
Partes relacionadas mercado interno	21	49.007	59.461	82
Partes relacionadas mercado externo	21	1.527	58.950	50.022
Total	1.659.710	1.439.628	2.813.496	2.480.318
Perdas esperadas de contas a receber	(66.590)	(55.894)	(130.935)	(78.040)
Total	1.593.120	1.383.734	2.682.561	2.402.278
Ativo circulante	1.593.120	1.379.107	2.682.561	2.402.278
Ativo não circulante	-	-	-	-

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima, líquida das Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber, conforme demonstrado no quadro de composição por vencimento dos valores vencidos e a vencer do contas a receber:

Aging - Controladora

	31/12/2025		31/12/2024	
	Contas a receber	Perdas esperadas	Contas a receber	Perdas esperadas
A vencer	1.553.557	(1.856)	1.350.997	(79)
Vencidos até 30 dias	31.949	-	6.646	0%
Vencidos de 31 a 60 dias	4.678	-	3.646	-
Vencidos de 61 a 90 dias	3.532	-	3.646	(41)
Vencidos de 91 a 180 dias (i)	7.966	(7.607)	4.935	(4.935)
Vencidos de 181 a 365 dias (i)	7.241	(6.391)	33.503	(33.503)
Vencidos há mais de 365 dias (i)	50.785	(6.746)	17.338	(17.338)
Total	1.659.710	(66.590)	1.439.628	(55.894)

Aging - Consolidado

	31/12/2025		31/12/2024	
	Contas a receber	Perdas esperadas	Contas a receber	Perdas esperadas
A vencer	2.487.027	(26.175)	2.193.073	(14.031)
Vencidos até 30 dias	121.959	(708)	128.590	(1.078)
Vencidos de 31 a 60 dias	23.120	(276)	41.269	(1.117)
Vencidos de 61 a 90 dias	16.340	(583)	28.183	(720)
Vencidos de 91 a 180 dias (i)	23.747	(8.631)	22.227	(5.765)
Vencidos de 181 a 365 dias	65.179	(20.967)	47.195	(36.142)
Vencidos há mais de 365 dias	76.124	(73.582)	19.791	(19.791)
Total	2.813.496	(130.935)	2.480.318	(78.040)

b. Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber: Movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(55.894)	(115.920)	(78.040)	(29.485)
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(45.413)	(67.571)	(174.612)	(326.250)
Valores de incobráveis baixados no exercício	34.717	-	(2.732)	(1.299)
Reversão das perdas esperadas de contas a receber (i)	(66.590)	(55.894)	(130.935)	(78.040)
Total	(128.170)	(149.485)	(286.219)	(290.917)

(i) Provisão constituída de acordo com a taxa média ponderada de perda estimada, por faixa de vencimento, que no decorrer do exercício foi revertida à medida em que os títulos foram regularizados pelos clientes. A constituição e a baixa das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber foram registradas no resultado do exercício em rubrica específica, denominada "Perda esperada ("impairment") do contas a receber".

8. Estoques: Veja política contábil na Nota 4.

a. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Produtos acabados	717.606	667.833	1.252.161	1.208.544
Produtos em elaboração	115.341	93.665	131.880	109.951
Materiais primários	359.449	419.415	549.289	649.492
Materiais de embalagens	141.005	144.771	191.098	198.168
Importações em andamento	30.124	79.733	61.964	117.677
Outros estoques	56.837	37.548	68.911	116.070
Provisão para perdas estimadas	(68.292)	(49.986)	(136.153)	(108.657)
Total	1.202.278	1.450.489	2.129.122	2.290.917

b. Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques: A provisão para redução ao valor realizável é calculada considerando a data de vencimento dos produtos e produtos bloqueados por desvios de qualidade. A provisão constituída em 31 de dezembro de 2025 compreende o montante de R\$ 68.282 na Controladora e R\$ 136.153 no Consolidado (R\$ 39.986 na Controladora e R\$ 108.657 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024), registrada no resultado do exercício na rubrica de custo dos produtos vendidos, apresentou a seguinte movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(39.986)	(27.439)	(108.657)	(55.460)
Baixa para destruição	34.465	28.497	94.476	63.937
Adição e variação cambial	(68.282)	(42.751)	(173.542)	(117.344)
Total	(68.282)	(39.986)	(136.153)	(108.657)

9. Outras contas a receber: Compreende ativos não classificados em outras categorias do balanço patrimonial, estão avaliados pelo custo histórico e deduzidos de possíveis perdas pelo valor recuperável.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento a funcionários	32.603	44.343	41.245	54.764
Partes relacionadas	21	37.600	4.178	33.338
Adiantamentos diversos	13.067	498	48.645	27.328
Garantias	-	-	2.517	2.273
Despesas antecipadas (i)	4.939	4.818	9.640	13.084
Investimentos conversíveis em ações (ii)	-	-	-	5.556
Direito de crédito	-	5.556	-	5.556
Outras contas a receber	373	304	5.059	4.623
Total	88.584	124.619	124.819	118.819
Ativo circulante	88.584	124.619	113.449	142.809
Ativo não circulante	-	-	7.392	9.204

(i) Despesas antecipadas com assinaturas, manutenção de softwares e seguros. (ii) Saldo proveniente da consolidação do fundo Neuron Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia que possui investimentos em contratos de mútuo conversíveis em ações de companhias de capital fechado.

10. Ativo e passivo corrente, a. Ativo fiscal corrente: Os tributos a recuperar são registrados com base nas legislações fiscais vigentes, permitindo sua compensação com débitos tributários ou solicitação de restituição junto aos órgãos competentes. Os tributos a recuperar são revisados regularmente para garantir sua realização no prazo estimado.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar - IVA	22.406	30.327	22.406	84.023
ICMS a recuperar - CIAP	5.093	4.430	10.218	4.624
INSS a recuperar	5.578	20.471	5.593	22.090
PIS e COFINS a recuperar (i)	182.789	8.373	188.213	11.387
IRPJ a recuperar	11.958	6.727	12.688	6.727
Outros impostos	161	254	2.872	11.897
Total	230.987	70.582	289.832	142.023
Ativo circulante	142.711	67.966	201.451	139.406
Ativo não circulante	88.276	2.616	88.381	2.617

(i) Refere-se substancialmente ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. **b. Passivo fiscal corrente:** Os passivos fiscais correntes incluem os tributos diretos ou indiretos a recolher, incidentes sobre as operações. Os passivos fiscais são apurados em conformidade com as legislações fiscais vigentes e registrados de acordo com as normas contábeis aplicáveis.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS/IVA a recolher	35.908	34.075	56.762	43.130
PIS e COFINS a recolher	23.174	3.141	27.645	7.176
IRRF a recolher na fonte	525	833	14.019	4.306
IRPJ a recolher	624	1.454	3.709	4.152
Outros	-	-	-	-
Total	60.232	39.503	102.838	60.250
Passivo circulante	60.232	39.503	97.773	60.250
Passivo não circulante	-	-	5.065	-

11. Imposto de renda e contribuição social: Veja política contábil na Nota 4. **a. Corrente:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a compensar	675	6.091	26.649	84.054
IRPJ e CSLL recolhimento a maior (i)	540.912	426.728	545.762	426.728
Total	541.787	432.819	572.411	510.782
Ativo circulante	675	6.091	31.499	84.054
Ativo não circulante	540.912	426.728	540.912	426.728

(i) Saldo de IRPJ e CSLL devido recolhimento a maior. A compensação será realizada após deferimento dos pedidos de crédito dos órgãos competentes.

Passivo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recolher	16.200	-	74.246	90.598
Total do passivo circulante	16.200	-	74.246	90.598

Reconciliação da taxa efetiva de imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	542.706	172.688	771.676	366.706
Alíquota nominal combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(184.520)	(58.713)	(262.370)	(124.578)
Equivalência patrimonial	99.682	62.095	-	-
Efeito de alíquota de imposto de renda de entidades no exterior	-	-	(2.801)	(3.122)
Incentivo à inovação tecnológica (i)	96.070	6.776	96.070	6.776
Juros sobre capital próprio	77.900	-	77.900	-
Imposto diferido não reconhecido	-	-	(29.338)	(23.503)
Despesas de natureza permanente (ii)	(43.409)	(41.424)	(66.369)	(69.610)
Ajuste de preço de transferência	(17.111)	(10.990)	(17.111)	(10.990)
Compensações de prejuízos fiscais	-	-	-	(2.577)
Créditos de tributação em bases universais (iii)	-	126.006	-	126.006
Outros	-	-	134	261
Imposto de renda e contribuição social	28.612	83.711	(178.132)	(92.910)
Correntes	(30.463)	126.006	(237.829)	(66.934)
Diferidos	59.255	(42.295)	59.697	(25.976)
Alíquota efetiva	(8%)	(48%)	21%	25%

c. Informações complementares sobre empresas investidas: Controladas

	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Supera Farma Laboratórios S.A.	50,00	6.827.582	317.458	146.812	464.270	253.427	105.433	105.410	464.270	1.051.911	54.902
Eurofarma Moçambique Ltda.	99,00	177.480.185	19.931	1.657	9.129	7.093	9.634	(9.634)	6.588	(6.989)	(4.68

	2025										
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Pearson Saúde Animal S.A.	99,99	164.727.272	62.144	127.826	189.970	39.568	2.856	147.546	189.970	124.290	(1.911)
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	100,00	12.000	397	68	70.065	790	-	(325)	70.065	10.168	(1.206)
Eurofarma USA Corp	100,00	26.085.830	6.915	63.150	77.074	6.028	33.014	37.051	77.074	-	(19.802)
Eurofarma Venturas LLC	100,00	18.900	21	291.107	291.117	-	-	71.046	291.117	-	(42.160)
Harpy Plus Participações Ltda	100,00	291.113.280	74	(1)	73	4	27	42	73	-	(9)
Longdis S.A.	99,78	11.011.257	10	(1)	4	-	-	42	73	-	(205)
Genfar S.A.	100,00	8.432.387	680.320	47.705	728.025	236.079	7.234	484.712	728.025	979.004	90.468
Genfar Desarrollo y Manufatura S.A.	100,00	4.279.482	164.042	173.520	337.562	92.739	582	244.241	337.562	241.071	11.321
Genfar Del Ecuador S.A.	100,00	6.339.458	78.592	78.592	78.592	-	-	54.179	78.592	82.077	17.155
Genfar Del Peru S.A.C	99,99	49.999	124.652	157.290	281.942	36.255	733	244.954	281.942	131.054	19.496
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.	99,81	258.257.587	439	509	948	368	866	(286)	948	-	(1.504)
Ocean Drop Comércio Ltda	84,86	604.482	8.891	5.968	10.876	14.879	1.479	2.504	14.879	34.212	(8.621)
Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda	100	93.610.000	3.638	157.134	160.772	61.193	110.476	(10.907)	160.772	-	(12.568)

	2024										
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Supera Farma Laboratórios S.A.	50,00	6.827.582	320.930	112.623	433.553	275.030	56.199	102.324	433.553	934.232	49.571
Eurofarma Mocabimque Ltda.	99,00	177.480.185	3.920	829	4.748	4.107	876	(235)	4.748	3.417	(4.332)
Momenta Farmacêutica Ltda	99,99	47.643.233	166.254	70.195	236.449	61.388	3.007	172.054	236.449	288.509	10.306
Laboratório Eurofarma de México, SRLCV	99,99	364.132.280	434.017	48.252	482.269	118.442	23.477	340.350	482.269	496.915	88.713
Eurofarma Venezuela Casa Representacion C.A.	99,59	11.951	3.601	289	3.891	1.973	9.957	(8.039)	3.891	1.614	(12.780)
Eurofarma Colombia S.A.S.	100,00	16.710.071	166.832	148.598	315.430	73.405	14.717	227.308	315.430	302.127	27.764
Eurofarma Argentina S.A.	99,95	14.425.102.692	179.138	154.193	333.331	72.635	7.309	253.297	333.331	251.550	(32.670)
Laboratórios Eurofarma Bolivia S.A.	99,99	178.003	31.643	2.753	34.396	10.267	-	24.129	34.396	28.135	584
Eurofarma Uruguay S.A.	100,00	340.048.714	82.748	6.918	89.666	26.057	1.866	61.743	89.666	96.853	3.157
Eurofarma Chile SpA.	99,96	30.037	267.557	218.430	485.987	65.592	87.910	332.485	485.987	252.280	36.115
Eurofarma Peru S.A.C.	99,96	24.941.083	167.831	144.949	162.782	26.318	1.054	135.410	162.782	125.982	5.883
Eurofarma Guatemala, Sociedad Anónima	99,99	10.501.180	147.811	763.618	931.429	54.049	6.083	871.297	931.429	344.088	31.689
Themaxis Limitada	95,00	950	9	9	9	9	9	9	9	-	-
Eurofarma Paraguay S.A.	99,99	400.243	10.520	2.829	13.349	4.526	3.178	5.645	13.349	14.875	(4.349)
Eurofarma S.A.	99,99	10.564.732	17.840	5.864	23.704	9.837	7.155	6.712	23.704	33.098	(15.630)
Neuron Ventures FIP Multiestratégia Inv. no exterior	100,00	38.471	5.399	-	33.783	1.873	1.044	-	33.783	-	(4.897)
Diplo Participações	100,00	1.072.887.144	233	1.144.423	1.144.656	-	-	1.144.656	1.144.656	-	(145)
Momenta Farmacêutica S.A.	100,00	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pearson Saúde Animal S.A.	99,99	164.727.272	67.431	127.662	195.093	44.535	2.820	147.738	195.093	128.600	204
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	100,00	12.000	1.979	29	2.008	2.530	-	(522)	2.008	7.720	(389)
Eurofarma USA Corp	100,00	26.085.830	(1.063)	13.601	25.018	2.536	81.738	56.217	137.955	-	(55.949)
Eurofarma Venturas LLC	100,00	18.900	15	114.037	114.052	12.409	-	101.643	114.052	-	(267)
Harpy Plus Participações Ltda.	100,00	291.113.280	-	291.107	291.107	-	-	291.107	291.107	-	(6)
Longdis S.A.	99,78	11.011.257	118	(1)	117	-	-	87	117	-	(166)
Genfar S.A.	100,00	8.432.387	571.566	40.272	611.842	236.417	1.138	375.317	611.842	846.844	73.376
Genfar Desarrollo y Manufatura S.A.	100,00	4.279.482	166.348	145.624	311.972	8.211	1.135	225.026	311.972	182.766	(20.002)
Genfar Del Ecuador S.A.	100,00	6.339.458	66.225	4.036	70.261	21.131	-	49.130	70.261	75.259	7.584
Genfar Del Peru S.A.C	99,99	49.999	160.939	259.784	32.546	1.267	225.971	259.784	130.652	21.419	(1.140)
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.	99,81	258.257.587	901	1.020	1.921	461	967	493	1.921	-	-

Controladas em conjunto (investimentos não eliminados no Consolidado)

	2025										
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Orygen Biotecnologia Ltda.	50,00	38.655	12.818	14.223	27.041	9.758	6.944	10.339	27.041	13.298	5.237
Lumina Bio, Inc	50,00	5.000.000	6.183	4.453	11.636	2.536	-	2.536	11.636	13.955	(28.351)
Mentis Care, Inc	50,00	5.000.000	7.463	44.053	51.516	751	-	5.765	51.516	-	(4.196)

	2024										
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Orygen Biotecnologia Ltda.	50,00	38.655	11.333	13.552	24.885	6.747	13.035	5.102	24.885	9.585	3.061

	2025										
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
MTM Serviços de Informática S.A.	20,00	75.000	3.477	539	4.016	738	5	3.273	4.016	9.579	(1.058)

	2024										
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
MTM Serviços de Informática S.A.	20,00	75.000	4.584	579	5.163	827	3.928	(3.519)	4.332	7.201	2.038

d. Investimentos realizados no exercício: Aquisições 2025: Em 17 de fevereiro de 2025 a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e atualado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas da Ocean Drop S.A. (correspondente a 57,66% de participação), no valor total de R\$ 62.292 (sessenta e dois milhões duzentos e noventa e dois mil reais), com isso, a Companhia passou a deter 84,44% das ações da Ocean Drop S.A. conforme detalhado na nota explicativa 1.2. Em 30 de maio de 2025 a Companhia, por meio de sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda., adquiriu, com base no Contrato de Compra e Venda de Ações e outras Avenças firmado em 14 de março de 2025, 60% das ações de emissão da Kibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., com sede no Rio de Janeiro, detentora de 100% das quotas representativas do capital social das empresas Cosmoprine Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em São Paulo/SP, Distripine Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em Duque de Caxias/RJ, e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda., com sede no Rio de Janeiro/RJ (coletivamente, "Cosmoprine Dermade"), pelo valor de R\$ 161.287 (cento e sessenta e um milhões duzentos e oitenta e sete mil reais), conforme detalhado na nota explicativa 1.2.

14. Aquisições 2024: Durante o exercício de 2024, não ocorreram aquisições de novas empresas.

14.1. Imobilizado: Veja política contábil na Nota 4. a. **Composição do imobilizado:**

	Controladora				Consolidado				
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Terenos	14.706	-	14.706	11.786	(35.244)	11.786	11.786	-	11.786
Edificações	346.420	(37.539)	308.881	56.536	(9.827)	21.294	346.420	(37.539)	308.881
Instalações	406.030	(150.824)	255.206	16.664	(9.837)	16.827	406.030	(150.824)	255.206
Máquinas e equipamentos	1.343.593	(534.267)	809.326	1.077.767	(466.552)	611.214	1.343.593	(534.267)	809.326
Móveis e utensílios	63.603	(25.039)	38.564	46.217	(21.664)	24.553	63.603	(25.039)	38.564
Veículos	25.071	(18.067)	7.004	23.278	(12.636)	10.642	25.071	(18.067)	7.004
Veículos arrendados	4.689	(4.689)	-	6.542	(6.542)	-	4.689	(4.689)	-
Equipamentos de informática	102.682	(60.413)	42.269	80.251	(49.196)	31.055	102.682	(60.413)	42.269
Beneficiários em propriedade de terceiros	224.086	(44.274)	179.812	146.260	(32.700)	113.559	224.086	(44.274)	179.812
Bens em poder de terceiros	1.031	(265)	766	1.031	(178)	853	1.031	(265)	766
Imobilizado em andamento (i)	1.528.803	(12.724)	1.528.803	1.994.114	(49.689)	1.994.114	1.528.803	(12.724)	1.528.803
Aeronave	190.865	-	190.865	240.553	(49.689)	190.865	190.865	-	190.865
Total	4.251.579	(752.871)	3.498.708	3.700.999	(681.228)	3.019.771	4.251.579	(752.871)	3.498.708

	Controladora				Consolidado				
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Terenos	68.642	-	68.642	56.260	-	56.260	68.642	-	68.642
Edificações	477.014	(77.462)	399.552	187.795	(69.309)	118.487	477.014	(77.462)	399.552
Instalações	505.902	(52.332)	453.570	114.992	(53.802)	61.189	505.902	(52.332)	453.570
Máquinas e equipamentos	1.706.345	(756.477)	950.099	1.441.005	(669.764)	771.242	1.706.345	(756.477)	950.099
Móveis e utensílios	89.552	(41.717)	47.835	67.857	(35.168)	32.688	89.552	(41.717)	47.835
Veículos	45.097	(32.155)	12.942	45.170	(27.215)	17.955	45.097	(32.155)	12.942
Veículos arrendados	6.728	(6.728)	-	9.130	(9.098)	32	6.728	(6.728)	-
Equipamentos de informática	155.853	(100.306)	55.547	127.212	(80.305)	46.907	155.853	(100.306)	55.547
Beneficiários em propriedade de terceiros	305.874								

b. Passivo de arrendamento por direito de uso: As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento	600.224	531.664	841.473	752.177
Passivo circulante	124.260	118.574	192.766	193.218
Passivo não circulante	475.964	413.090	648.707	558.959

Movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento no início do exercício	531.664	510.562	752.177	680.691
Adições	188.063	135.187	269.568	223.560
Reversões	17.678	2.971	10.783	10.783
Baixas	(12.369)	(31.524)	(19.245)	(36.335)
Pagamentos	(124.812)	(85.532)	(191.521)	(142.168)
Juros pagos	(61.308)	(40.776)	(79.349)	(53.379)
Juros apropriados	61.308	40.776	79.349	53.379
Aquisição Ocean Drop	-	-	460	-
Aquisição Dermage	-	-	10.404	-
Varição cambial	-	-	(4.723)	15.660
Total	600.224	531.664	841.473	752.177
Passivo circulante	124.260	118.574	192.766	193.218
Passivo não circulante	475.964	413.090	648.707	558.959

c. Taxa de desconto e vida útil estimada

Veículos	Taxas de desconto %		Prazo do contrato	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Momenta Farmacêutica	19,24	19,24	4 anos	4 anos
Pearson Saúde Animal	18,41	18,41	4 anos	4 anos
Eurofarma Uruguai	10,13	10,13	4 anos	4 anos
Eurofarma México	12,03	12,03	4 anos	4 anos
Eurofarma Colômbia	8,00	8,00	5 anos	5 anos
Eurofarma Equador	7,30	7,30	4 anos	4 anos
Eurofarma Guatemala	7,42	7,42	4 anos	4 anos
Eurofarma Costa Rica	7,30	7,30	4 anos	4 anos
Eurofarma Peru	5,25	5,25	5 anos	5 anos
Eurofarma Chile	5,25	5,25	3 anos	3 anos
Eurofarma Panamá	4,40	4,40	4 anos	4 anos
Eurofarma Paraguai	0,65	0,65	3 anos	3 anos
Eurofarma, Inc - USA	22,47	22,47	4 anos	4 anos
Eurofarma Moçambique	9,00	9,00	4 anos	4 anos
Genfar Colômbia	12,02	12,02	4 anos	4 anos
Genfar Colômbia - Desarrollo y Manufatura	11,75	11,75	4 anos	4 anos
Eurofarma Venezuela	9,37	9,37	3 anos	3 anos
Angola	23,50	23,50	4 anos	4 anos

d. Cronograma de amortização: Os cronogramas de amortização na Controladora e no Consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2026	-	-	-	-
2027	99.236	83.029	144.917	108.616
2028	67.650	47.359	103.789	71.872
2029	51.387	37.872	72.422	43.402
2030	47.129	39.968	52.296	42.275
2031	210.592	193.283	275.083	193.283
Passivo não circulante	475.964	413.090	648.707	558.959

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros, e correspondentes vencimentos, estão divulgados na nota explicativa 29. e. **PIS e COFINS:** Os valores a pagar relacionados aos arrendamentos incluem créditos de PIS e COFINS tomados as alíquotas de 9,25% os valores desses impostos são de:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imóveis	-	-	39.961	30.261
Veículos	-	-	13.606	17.199
Total	-	-	53.567	47.460

17. Fornecedores e outras contas a pagar: As compras do Grupo são registradas pela sua competência, ou seja, pela entrada da mercadoria ou realização do serviço, para os casos em que a nota fiscal de serviço não tenha sido recepcionada, são constituídas as devidas provisões. **a. Fornecedores:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mercado interno	-	-	-	-
Fornecedores de serviço	368.461	214.295	463.602	319.203
Mercado externo	171.946	242.177	255.209	376.143
Operação de risco sacado (i)	21	25.650	299	299
Partes relacionadas mercado interno	21	7.689	240	2
Partes relacionadas mercado externo	-	-	-	-
Total	733.887	666.372	1.078.778	1.047.145

(i) A Companhia manteve convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera de forma significativa os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisição de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, na rubrica de "Fornecedores". A taxa de desconto era de 1,16% em 31 de dezembro de 2024. **b. Outras contas a pagar:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Partes relacionadas	21	10.352	610	6.029
Provisões diversas (i)	39.326	103.334	214.124	305.071
Receita diferida (ii)	6.611	11.277	7.027	11.988
Patrimônio líquido negativo (iii)	13	23.555	8.752	11.988
Contas a pagar por aquisição de investimentos (iv)	-	7.200	-	-
Despachante aduaneiro a pagar	-	2.212	7.056	1.314
Outras	-	2.212	1.619	9.365
Total	89.316	132.648	449.859	443.802

(i) Provisões diversas com despesas com energia elétrica, água e esgoto, telefone, serviços de manutenção e profissionais, seguros e comissões. (ii) Contrato referente gestão de folha de pagamento. (iii) Refere-se a provisão para investimentos com Patrimônio líquido negativo. (iv) Refere-se a (a) valores a pagar pela aquisição da controlada Medimetriks, com vencimento em 2026 pela Controladora e para o Consolidado (também a b) aquisição do Grupo Dermage pela Eurofarma Dermocosméticos e (c) aquisição de investimento pela Controladora. A exposição do Grupo aos riscos de crédito relacionados a fornecedores e a análise de sensibilidade para passivos encontra-se divulgada na nota explicativa 29.

18. Salários, provisões e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários a pagar	216.727	218.754	277.194	278.853
Provisão para férias	110.239	100.995	146.689	132.532
Encargos sociais e trabalhistas	331.593	320.017	434.941	416.708

19. Empréstimos e financiamentos: Veja política contábil na Nota 4. a. **Composição dos empréstimos e financiamentos:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Moeda nacional:				
FINAME	IPCA	IPCA +9,4462% a.a.	Não possui garantia	2026 153.630
BNB	IPCA	IPCA + 0,7416% a.a.	Carta de fiança bancária	2030 290.805
		CDI 8,70% a.a.		212.682
		19,703% a.a.	Aval pessoal dos	
		21,556% a.a.	avaliistas	
		2,98% a.m.	Garantia FGI	
		14,69% a.m.	Garantia FGI	
Capital de giro	CDI	2026 a 2029	-	772.350
Mútuo - partes relacionadas - Orygen	TR	TR +4% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2026 5.990
IFC	CDI	CDI+1,40 a.a.	Nota promissória	2030 613.324
BNDES	TR	TR + 2,2% a.a.	Fiança bancária	2039 402.421
				1.466.170
				1.918.899
				1.471.237
				1.918.899

Moeda estrangeira:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
FINIMP	US\$	12,27% a.a.	Standby by Letter	2026 1.228
		4,97% a.a.		121
		4,8705% a.a.		
		4,5475% a.a.		
Capital de giro	USD/EUR	3,5190% a.a.	Standby by Letter	2026 a 2029 1.257.603
		5,8220% a.a.		846.973
		5,2265% a.a.		1.261.704

Total Geral 3.190.493 3.191.024 3.109.782 3.191.024

Passivo circulante 558.947 1.804.244 567.178 1.804.244

Passivo não circulante 2.541.546 1.386.780 2.542.604 1.386.780

Cláusulas restritivas: A Companhia possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que possuem cláusulas restritivas ("covenants") relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, aquelas que obrigam a Companhia a cumprir o "índice financeiro", medido semestralmente pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite (i) para o encerramento do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deverá ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2026, para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2027 e para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, deverá ser menor que 3,30x; e (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deverá ser menor que 4,00x. O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" financeiros, com o intuito de garantir que elas estão sendo cumpridas. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia está adimplente com as referidas exigências. Em 31 de dezembro de 2024, os saldos dos empréstimos amparados pela lei 4.131, registrados como Capital de giro em moeda nacional e em moeda estrangeira foram reclassificados do passivo não circulante para o passivo circulante em razão da não observância de índice financeiro relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

c. Movimentações dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	3.191.024	3.937.715	3.191.024	3.937.715
Captações	969.898	514.766	978.021	514.766
Aquisição Ocean Drop	-	-	2.259	-
Juros provisionados	287.513	345.820	288.260	345.820
Varição monetária e cambial	(166.154)	(388.916)	(166.261)	(388.916)
Amortizações e pagamentos de juros	(1.187.723)	(1.995.921)	(1.190.456)	(1.995.921)
Amortizações e pagamentos de juros partes relacionadas	-	(2.350)	-	(2.350)
Outras movimentações	5.939	2.078	5.935	2.078
Saldo no final do exercício	3.100.493	3.191.024	3.109.782	3.191.024

Os vencimentos do passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ano	-	-	-	-
2026	-	157.909	-	157.909
2027	783.400	354.186	784.158	354.186
2028	828.360	404.788	828.511	404.788
2029	465.748	169.473	469.527	169.473
2030	203.943	166.983	203.943	166.983
2031	30.936	15.250	30.936	15.250
2032 a 2039	239.759	118.191	239.759	118.191
Passivo não circulante	2.541.546	1.386.780	2.542.604	1.386.780

20. Debêntures: Veja política contábil na Nota 4. a. **Composição de debêntures:**

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Debêntures	6.475.365	6.418.614
Encargos (%)	203,637	6.418.614
Garantia	6.271.729	-
Vencimento	1.450.000	-
7ª Emissão	1.517.146	1.500.616
8ª Emissão	1.860.923	1.859.135
9ª Emissão	(35.687)	(42.397)
Custos de captação a apropriar	-	-
Total	6.475.365	6.418.614

Em 18 de março de 2024 a Companhia realizou a 7ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única da espécie quirográfrica, no valor de R\$ 3.000.000, para o resgate total da 2ª, 3ª e 4ª emissões de debêntures e reforço de caixa. Em 11 de setembro de 2024 a Companhia realizou a 8ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única da espécie quirográfrica, no valor de R\$ 1.450.000, para o resgate antecipado total da 1ª emissão de debêntures, da 6ª emissão de notas promissórias comerciais e pagamento integral do endividamento com J.P. Morgan Chase Bank em 16 de dezembro de 2024 a Companhia realizou a 9ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única da espécie quirográfrica, no valor de R\$ 1.850.000, para o resgate antecipado total da 5ª e 6ª emissões de debêntures e reforço de caixa. **b. Movimentação das debêntures:**

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	6.418.614	6.418.614
Captação	-	6.300.000
Juros provisionados	973.857	606.511
Amortização	-	(4.023.334)
Juros pagos	(623.813)	(545.780)
Gastos (incorridos) no exercício	6.708	(19.252)
Saldo no final do exercício	6.475.366	6.418.614

Os vencimentos referentes ao saldo de debêntures, exceto os respectivos custos de captação, estão demonstrados no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
2028	1.450.000	-
2029	1.616.667	-
2030	1.616.667	-
2031	1.616.667	-
Passivo não circulante	6.300.000	-

c. Cláusulas restritivas (covenants): As debêntures da 7ª e 8ª emissões possuem cláusulas restritivas ("covenants") relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, aquelas que obrigam o Grupo a cumprir o "índice financeiro", medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, apurado semestralmente observando que o seu limite (i) para o encerramento do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deverá ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2026, para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2027 e para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, deverá ser menor que 3,30x; e (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deverá ser menor que 4,00x. As debêntures da 9ª emissão possuem cláusulas restritivas ("covenants") relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, aquelas que obrigam o Grupo a cumprir o "índice financeiro", medido pela relação entre

Individuais e Consolidadas de 31 de dezembro de 2025, a ser realizada em 30 de abril de 2026, será submetida para aprovação a destinação do saldo de caixa e reservas de lucros retidos. A partir de 2024, conforme lei 14.789/23 as subvenções estaduais passaram a ser tributadas pelo imposto de renda, contribuição social, PIS e Cofins, desobrigando os contribuintes a constituir reserva de incentivos fiscais a partir de 1º de janeiro de 2024. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui o montante de R\$ 1.325.966 registrado na conta de "reserva de incentivos fiscais" referente à incentivos fiscais destinados em exercícios anteriores. **c. Ajustes de avaliação patrimonial: Ajuste acumulado de conversão:** Decorrente do efeito das variações cambiais sobre investimentos em controladas no exterior. Quando da alienação ou baixa dos investimentos em controladas no exterior, caso ocorra, o efeito sobre o ganho ou a perda será revertido para o resultado do exercício. **Opção de compra:** Opção de compra do percentual residual de participação, atualmente detido por sócios não controladores, do Grupo Dermage. **d. Reserva de capital: Transações de capital entre acionistas:** Refere-se a: (i) transações da Companhia com acionistas não controladores da empresa Eurofarma Chile S.A (Eurofarma Chile SpA antiga Eurofarma Chile S/A), referente aquisição de 40% da participação remanescente das ações da controlada em agosto de 2014, (ii) aquisição das ações da Ocean Drop pertencentes a controlada Neuron Venture e (iii) ganho no aumento de participação no capital da Ocean Drop. **e. Dividendos e juros sobre capital próprio:** Nos termos do Estatuto Social da Companhia, é garantido aos acionistas, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% (vinte e cinco) do lucro líquido anual ajustado, calculado nos termos da legislação societária. Os dividendos a pagar e os juros sobre capital próprio são destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo. Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o cálculo dos dividendos e juros sobre capital próprio está demonstrado a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido, base para propoção da reserva legal	571.498	256.399
(-) Reserva legal (3%)	-	(328)
Lucro líquido do exercício, base para propoção de dividendos	571.498	256.070
Dividendos mínimos (25%)	85.959	64.017
Juros sobre capital próprio distribuídos:		
Juros sobre capital próprio distribuídos no exercício	229.118	-
Juros sobre capital próprio distribuídos relativos a exercícios anteriores	-	180.306
Total de Juros sobre capital próprio distribuídos	229.118	180.306

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a Assembleia Geral Extraordinária (AGE), a Companhia deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 229.118, referente ao período de 1º de janeiro de 2025 até 30 de dezembro de 2025, a ser pago até 31 de dezembro de 2026. Em 20 de dezembro de 2024, conforme Assembleia Geral Extraordinária (AGE), a Companhia deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 180.306, referente ao período de 1º de janeiro de 2024 até 20 de dezembro de 2024, utilizando o saldo disponível na conta de lucros retidos, apresentado na reserva de lucros. Durante o exercício de 2025, ocorreu o pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 383.838 (R\$ 213.815 em 2024) de valores deliberados em exercícios anteriores. Durante o exercício de 2024, a controlada Supera Farma Laboratórios S.A., deliberou o pagamento de dividendos de exercícios anteriores no montante de R\$ 80.884 e dividendos obrigatórios do exercício de R\$ 2.478. O montante relacionado aos acionistas não controladores está divulgado na movimentação do patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia tem registrado em seu passivo o valor de R\$ 390.307 na Controladora e R\$ 419.079 no Consolidado relacionado a dividendos e juros sobre capital próprio declarados e aprovados (R\$ 452.966 na Controladora e R\$ 487.490 no Consolidado em 2024). Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	452.966	487.490
Dividendos mínimo obrigatório	85.959	64.017
Dividendos extraordinários	-	30.442
Dividendos obrigatórios de exercícios anteriores	(29.241)	(3.379)
Dividendos de saldo de reserva de lucros de exercícios anteriores provisionados	-	67.025
Dividendo de saldo de reserva de lucros de exercícios anteriores pagos	-	(67.025)
Juros sobre capital próprio provisionados	229.118	180.306
Varição cambial e outras movimentações	(348.131)	(210.436)
Juros sobre capital próprio do exercício pagos	390.307	452.966
Saldo final	419.079	487.490

f. Outros resultados abrangentes: São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho em 31 de dezembro de 2025, de R\$ 528.069 (R\$ 1.074.967 em 31 de dezembro de 2024). **g. Participação de não controladores:** A Companhia trata as transações com participações de não controladores como ganhos com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui o valor de R\$ 119.420 (R\$ 52.267 em 31 de dezembro de 2024) relacionado à participação de não controladores. **h. Resultado por ação:** Os dados do resultado por ação são apresentados por tipo e natureza de ação. **Básico e diluído:** O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuído aos acionistas da Companhia pela quantidade de ações do exercício.

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	(a) 593.544	273.796
Número de ações ordinárias (milhares de ações)	(b) 989.212	989.212
Lucro básico e diluído por ação ordinária	(a) / (b) 0,577	0,2592

24. Benefícios a empregados: a. Participação dos colaboradores no resultado: O Grupo concede participação nos resultados e incentivos a longo prazo a seus colaboradores, vinculados ao alcance de metas operacionais, financeiras e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício. **b. Plano de previdência privada:** O Grupo participa do custeio do Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), conforme está descrito na política 4.s. O plano coletivo de previdência privada foi contratado com o objetivo principal de complementar a aposentadoria e pensão dos colaboradores, cujas contribuições do Grupo durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 totalizaram R\$ 21.024 (R\$ 18.298 em 2024) e no Consolidado R\$ 31.014 (R\$ 28.468 em 2024). **c. Descontos:** Os participantes, registrados no resultado do exercício junto com os demais benefícios a funcionários. As contribuições são realizadas pelo Grupo e pelos participantes seguindo percentuais preestabelecidos de acordo com faixas progressivas de contribuição. **25. Receita líquida:** O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita operacional líquida compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e mercadorias no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida de impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos e descontos e no Consolidado, líquido também de eliminações de vendas entre empresas controladas. Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em ICMS (aliquotas de 4% a 20%), substituição tributária do ICMS, impostos municipais sobre serviços (aliquotas de 2% a 5%), contribuições relacionadas à PIS (aliquotas de 1,65% ou 2,10%) e COFINS (aliquotas de 7,60% ou 9,90%) e IPI (aliquotas de 0% a 22%).

	Controladora	Consolidado
Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita de vendas - mercado interno	9.190.831	15.055.306
Receita de vendas - mercado externo	9.118	14.548
Receita de vendas - partes relacionadas	325.191	298.249
Total	9.525.140	15.369.279
Impostos sobre vendas	(1.005.599)	(847.466)
Devoluções, descontos e abatimentos	(151.232)	(92.742)
Total	8.368.308	12.478.397

O Grupo não efetua provisões de devoluções de vendas de mercadorias, considerando que o efeito não é material. Todavia, a Administração reavalia anualmente a necessidade de efetuar provisões de devoluções de vendas na data do levantamento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. O Grupo possui dois clientes que individualmente representam mais que 10% do total das receitas. A receita bruta desses clientes é de R\$ 3.941.787 (R\$ 3.541.741 em 31 de dezembro de 2024). O Grupo não apresenta sua receita desagregada por produto e cliente pois, fundamentalmente: (i) A natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares; e (ii) Os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes. Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligadas a segmentos de negócios, mas ocorre, individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos. Em relação à localização geográfica, a receita líquida no Brasil representa 74,6% e 73,9% da receita líquida consolidada, respectivamente para os exercícios de 2025 e de 2024.

	Controladora	Consolidado
Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita de vendas - mercado interno	9.190.831	15.055.306
Receita de vendas - mercado externo	9.118	14.548
Receita de vendas - partes relacionadas	325.191	298.249
Total	9.525.140	15.369.279
Impostos sobre vendas	(1.005.599)	(847.466)
Devoluções, descontos e abatimentos	(151.232)	(92.742)
Total	8.368.308	12.478.397

O Grupo não efetua provisões de devoluções de vendas de mercadorias, considerando que o efeito não é material. Todavia, a Administração reavalia anualmente a necessidade de efetuar provisões de devoluções de vendas na data do levantamento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. O Grupo possui dois clientes que individualmente representam mais que 10% do total das receitas. A receita bruta desses clientes é de R\$ 3.941.787 (R\$ 3.541.741 em 31 de dezembro de 2024). O Grupo não apresenta sua receita desagregada por produto e cliente pois, fundamentalmente: (i) A natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares; e (ii) Os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes. Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligadas a segmentos de negócios, mas ocorre, individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos. Em relação à localização geográfica, a receita líquida no Brasil representa 74,6% e 73,9% da receita líquida consolidada, respectivamente para os exercícios de 2025 e de 2024.

26. Custo e despesas por natureza

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos insumos	(2.097.625)	(1.771.222)
Custo de mão de obra direta	(171.455)	(152.706)
Custo indireto de fabricação	(87.841)	(555.045)
Depreciação e amortização (iii)	(89.449)	(73.281)
Total do custo dos produtos vendidos	(3.036.370)	(2.552.254)
Despesas com salários, férias e encargos	(1.954.250)	(1.367.572)
Despesas com propaganda e publicidade	(524.268)	(543.667)
Despesas com serviços tomados (i)	(387.488)	(349.635)
Despesas com viagens	(170.534)	(167.035)
Despesas com fretes e carretos	(136.012)	(110.237)
Despesas de benefícios com funcionários	(222.892)	(181.756)
Despesas com depreciação e amortização (iii)	(285.268)	(191.120)
Despesas com outros impostos e taxas	(102.793)	(109.828)
Despesas com energia, gás e telefone	(10.249)	(20.315)
Despesas com manutenção	(31.588)	(20.986)
Despesas com alugueis	(4.667)	(6.972)
Outras despesas (ii)	(233.919)	(173.354)
Total das despesas de vendas e administrativas	(4.073.355)	(3.747.932)
Despesa de vendas	(2.568.295)	(2.613.025)
Despesas administrativas	(1.505.060)	(1.134.907)
Total das despesas de vendas e administrativas	(4.073.355)	(3.747.932)

(i) Refere-se a serviços tomados de diversas naturezas como, pesquisa científica, análise e validação de produtos, consultoria de informática, entre outros; (ii) Refere-se a substancialmente a material de laboratório e auxiliares de produção, doações para o Instituto Euofarma e despesas com processos jurídicos; (iii) Inclui amortização de mais valia identificada na aquisição da Gentar.

	Controladora	Consolidado
Nota	31/12/2025	31/12/2024
Outras receitas		
Resultado na venda de ativo imobilizado	79.791	1.332
Resultado líquido por baixa de arrendamento	2.026	4.224
Ressarcimento de seguros fornecedores	8.976	3.895
Procedimento para ganho em aplicações financeiras	4.070	871
Ganho na aquisição de controle em etapas	14.685	-
Créditos tributários (i)	170.233	16.791
Recuperação de despesas (ii)	19.607	31.040
Dividendos	21	2.241
Partes relacionadas	21	64
Apropriação de receita diferida	4.667	4.667
Outras receitas	1.080	16.253
Total receita	308.977	62.884
Outras despesas		
Provisão para perdas em investimentos	-	(9.879)
Despesas com produtos e ressarcimento a clientes	(7.015)	(16.646)
Partes relacionadas	21	(942)
Total despesa	(7.957)	(13.001)
Total líquido	301.020	49.882

(i) Refere-se substancialmente ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS; (ii) Referem-se a solicitação de reembolso de gastos diversos com terceiros.

	Controladora	Consolidado
Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras		
Resultado de hedge	-	274.821
Varição cambial ativa	170.721	35.833
Aumento com aplicações financeiras	106.721	153.612
Juros com partes relacionadas	21	64
Juros sobre ativos	2.229	1.799
Atualização monetária	114.136	49.708
Descontos obtidos	338	352
Total receitas financeiras	394.151	516.189
Despesas financeiras		
Juros e comissões sobre debêntures, empréstimos e financiamentos	(1.216.531)	(977.358)
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas	21	(327)
Resultado de hedge	(264.190)	-
Atualização monetária sobre impostos	(425)	(4.943)
Varição cambial passiva	(10.929)	(14.447)
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	(61.308)	(40.773)
Outras despesas	(66.982)	(23.494)
Total despesas financeiras	(1.620.692)	(1.491.203)
Total resultado financeiro líquido	(1.226.541)	(975.014)

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado como despesas financeiras, sendo posteriormente revertidos na aplicação do lucro líquido do exercício e demonstrados como destinação dos lucros acumulados na demonstração das mutações do patrimônio líquido, como dividendos pagos ou a pagar, segundo a essência da operação.

29. Instrumentos financeiros: a. Classificação contábil e valores justos: A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros não avaliados a valor justo		
Caixa e bancos (i)	-	6.403
Número em trânsito (i)	-	6.352
Aplicação financeira (i)	-	688.130
Contas a receber de clientes (ii)	-	1.593.120
Outras contas a receber (ii)	-	13.380
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	9.640
Total	-	2.319.853
Ativos financeiros avaliados a valor justo		
Abingworth Bioventure B LP	5.098	-
CO Invest II Grids III Investors Ltd	19.236	-
Assurua 4 Subholding I Energia S.A.	7.884	-
Total	32.218	-
Passivos financeiros não avaliados a valor justo		
Fornecedores (ii)	-	(733.887)
Empréstimos e financiamentos	-	(3.100.493)
Debêntures	-	(6.475.366)
Outras contas a pagar (ii)	-	(41.534)
Total	-	(10.351.280)
Passivos financeiros avaliados a valor justo		
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(7.260)	-
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(10.187)	-
Total	(17.447)	(7.260)

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização. (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

	Consolidado 31/12/2025		Valor justo	
	Valor contábil	Ativos	Outros passivos	Outros passivos
	justo por meio do resultado	por meio de outros resultados abrangentes	financeiros a custo amortizado	financeiros
Ativos financeiros não avaliados a valor justo				
Caixa e bancos (i)	-	258.087	-	258.087
Número em trânsito (i)	-	6.352	-	6.352
Aplicações financeiras (i)	-	1.478.274	-	1.478.274
Contas a receber de clientes (ii)	-	2.682.561	-	2.682.561
Outras contas a receber (ii)	-	53.704	-	53.704
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	9	-	9
Total	-	4.478.987	-	4.478.987

	Consolidado 31/12/2025		Valor justo	
	Valor contábil	Ativos	Outros passivos	Outros passivos
	justo por meio do resultado	por meio de outros resultados abrangentes	financeiros a custo amortizado	financeiros
Ativos financeiros avaliados a valor justo				
Abingworth Bioventure B LP	5.098	-	-	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd	19.236	-	-	19.236
Assurua 4 Subholding I Energia S.A	9.461	-	-	9.461
Investimento em venture capital (Neuron)	21.797	-	-	21.797
Investimentos conversíveis em ações	9.640	-	-	9.640
Total	65.232	-	-	65.232

Passivos financeiros não avaliados a valor justo

	Consolidado 31/12/2025		Valor justo	
	Valor contábil	Ativos	Outros passivos	Outros passivos
	justo por meio do resultado	por meio de outros resultados abrangentes	financeiros a custo amortizado	financeiros
Fornecedores (ii)	-	-	-	(1.078.978)
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.109.782)
Debêntures	-	-	-	(6.475.366)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(224.802)
Total	-	-	-	(10.888.928)

Passivos financeiros avaliados a valor justo

	Consolidado 31/12/2025		Valor justo	
	Valor contábil	Ativos	Outros passivos	Outros passivos
	justo por meio do resultado	por meio de outros resultados abrangentes	financeiros a custo amortizado	financeiros
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(212.000)	-	-	(212.000)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(10.427)	-	(10.427)
Total	(212.000)	(10.427)	-	(222.427)

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização. (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

	Controladora 31/12/2024		Valor justo	
	Valor contábil	Ativos	Outros passivos	Outros passivos
	justo por meio do resultado	por meio de outros resultados abrangentes	financeiros a custo amortizado	financeiros
Ativos financeiros não avaliados a valor justo</				

	Consolidado																	
	USD	Euro	Peso Argentino	Peso Chileno	Peso Colombiano	Peso Uruguai	Quetzal	Colón Costa Rica	Novo Sol	Peso Boliviano	Guarani	Peso Mexicano	Metical	Bolívar Venezuelano	Kwanza	Reais		
31/12/2025	23.252	61	6.375.240	13.277.060	280.833.803	209.804	40.836	499.249	72.560	12.748	11.863.659	396.346	14.039	22.686	-	969.381		
Contas a receber de clientes	(50.806)	(31.221)	(1.332.466)	(1.163.118)	(64.202.780)	(24.900)	(14.679)	(174.111)	(5.735)	(522)	(2.684.895)	(31.517)	(3.372)	(1.595)	(2.291)	(625.339)		
Fornecedores	(297.802)	(643)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.642.784)		
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Exposição Líquida	(325.356)	(31.803)	5.042.774	12.113.942	216.631.023	184.904	25.957	325.138	66.825	12.226	9.178.764	364.829	10.667	21.091	(2.291)	(1.309.169)		

31/12/2024

	USD	Euro	Peso Argentino	Peso Chileno	Peso Colombiano	Peso Uruguai	Quetzal	Colón Costa Rica	Novo Sol	Peso Boliviano	Guarani	Peso Mexicano	Metical	Bolívar Venezuelano	Kwanza	Reais
Contas a receber de clientes	23.934	13	8.818.696	12.689.517	239.519.309	200.157	29.035	1.104.967	65.907	11.184	6.515.924	507.414	6.731	22.686	4.213	959.326
Fornecedores	(60.139)	(31.139)	(869.836)	(602.458)	(58.126.247)	(18.487)	(12.614)	(105.747)	(2.774)	(255)	(305.835)	(41.422)	(892)	26	(695.146)	
Empréstimos e financiamentos	(206.325)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.247.414)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Exposição Líquida	(242.530)	(31.126)	7.948.860	12.087.059	181.393.062	181.670	16.421	999.220	63.133	10.929	6.210.089	465.992	5.839	4.239	(879.307)	

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo e mensalmente são apurados os valores justos e as variações são no patrimônio líquido tendo em vista que são classificados como *hedge accounting*. (ii) **Análise de sensibilidade do risco cambial:** O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira. Para análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente. Como referência aos demais cenários, foram considerados a deterioração e apreciação sobre taxa de câmbio utilizada para apuração dos valores apresentados nos registros contábeis. A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins de registro contábil pelas taxas de estresse conforme cenários apresentados em 31 de dezembro de 2025 (desvalorização de (11,24%) e (11,37%); e valorização de 11,24% e 11,37%) em 31 de dezembro de 2024 (desvalorização de (0,11%) e (0,11%); e valorização de 0,11% e 0,11%). As taxas de estresse são apuradas comparando a taxa de câmbio do último dia do ano com a taxa máxima registrada no exercício e com a taxa máxima dos últimos 3 anos. Considerando esse critério as análises de sensibilidade não são representativas. A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários:

	Controladora 31/12/2025			
	Desvalorização (11,24%)	Desvalorização (11,37%)	Valorização 11,24%	Valorização 11,37%
Dólar	201.222	203.549	(201.222)	(203.549)
Euro	22.525	22.786	(22.525)	(22.786)
Exposição líquida	223.747	226.335	(223.747)	(226.335)

	Controladora 31/12/2025			
	Desvalorização (11,24%)	Desvalorização (11,37%)	Valorização 11,24%	Valorização 11,37%
Dólar	201.223	203.550	(201.223)	(203.550)
Euro	23.125	23.393	(23.125)	(23.393)
Peso Argentino	(2.149)	(2.174)	2.149	2.174
Peso Chileno	(8.321)	(8.417)	8.321	8.417
Peso Colombiano	(35.501)	(35.912)	35.501	35.912
Peso Uruguai	(2.922)	(2.922)	2.922	2.922
Quetzal	(2.096)	(2.120)	2.096	2.120
Colón Costa Rica	(407)	(412)	407	412
Novo Sol	(12.292)	(12.434)	12.292	12.434
Peso Boliviano	(1.104)	(1.117)	1.104	1.117
Guarani	(866)	(876)	866	876
Peso Mexicano	(12.584)	(12.564)	12.564	12.711
Bolívar Venezuelano	(43)	(44)	43	44
Metical	(104)	(106)	104	106
Kwanza	2	2	(2)	(2)
Exposição líquida	145.981	147.667	(145.981)	(147.667)

	Controladora 31/12/2024			
	Desvalorização (0,11%)	Desvalorização (0,13%)	Valorização 0,11%	Valorização 0,13%
Dólar	5.385	5.385	(5.385)	(5.385)
Euro	220	220	(220)	(220)
Exposição líquida	5.605	5.605	(5.605)	(5.605)

	Controladora 31/12/2024			
	Desvalorização (0,11%)	Desvalorização (0,13%)	Valorização 0,11%	Valorização 0,13%
Dólar	5.385	5.385	(5.385)	(5.385)
Euro	220	220	(220)	(220)
Peso Argentino	(53)	(53)	53	53
Peso Chileno	(83)	(83)	83	83
Peso Colombiano	(281)	(281)	281	281
Peso Uruguai	(18)	(18)	18	18
Quetzal	(15)	(15)	15	15
Colón Costa Rica	(13)	(13)	13	13
Novo Sol	(114)	(114)	114	114
Peso Boliviano	(11)	(11)	11	11
Guarani	(5)	(5)	5	5
Peso Mexicano	(153)	(153)	153	153
Bolívar Venezuelano	(1)	(1)	1	1
Metical	(1)	(1)	1	1
Exposição líquida	4.850	4.850	(4.850)	(4.850)

(v) Risco de taxa de juros: O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentariam as despesas financeiras relativas a passivos captados no mercado. Os valores em exposição de taxas de juros do Grupo são indexados a taxas pré e/ou pós-fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por CDI, TR, IPCA, que compreendem os saldos de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar. **Exposição ao risco de taxa de juros:** O perfil da taxa de juros dos instrumentos financeiros do Grupo remunerados por juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:				
Caixa e bancos	6.403	2.710	258.087	177.210
Número em trânsito	6.352	-	6.352	-
Passivos financeiros:				
Arrendamento por direito de uso	(600.224)	(531.664)	(841.473)	(752.177)
Capital de giro em USD	(1.257.603)	(846.973)	(1.257.603)	(846.973)
Capital de giro em REAIS	-	-	(4.531)	-
FINIMP	-	(1.228)	(1.228)	-
EXIM em USD BNDES	(376.720)	(423.924)	(376.720)	(423.924)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:				
Aplicações financeiras - CDI	688.130	1.438.794	1.478.274	1.926.022
Instrumentos financeiros - CDI	-	133.991	-	133.991
Investimentos conversíveis em ações	-	-	9.640	13.084
Passivos financeiros:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - CDI	(7.088.690)	(7.921.037)	(7.089.226)	(7.921.037)
Empréstimos e financiamentos - IPCA	(444.435)	(212.582)	(444.435)	(212.582)
Empréstimos e financiamentos - TR	(10.187)	(203.795)	(10.187)	(203.795)
Instrumento derivativo - CDI	-	-	(10.427)	-
Exposição líquida	(9.485.385)	(6.565.808)	(6.684.695)	(6.111.509)

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pré-fixada: O Grupo não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro com taxa de juros pré-fixada pelo valor justo por meio do resultado. Portanto, uma alteração nas taxas de juros ao final da data-base não impactaria o resultado do Grupo.

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pós-fixada: Uma alteração de 100 pontos base nas taxas de juros pós-fixadas, na data do balanço, teria aumentado (reduzido) o resultado do exercício pelos montantes demonstrados abaixo. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de câmbio, permanecem constantes.

	Controladora		Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2025				
Ativo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)		1.603		(1.604)
Passivo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(45.487)		46.392	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(5.184)		16.252	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(27.584)		4.037	
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(76.255)		65.077	

	Controladora		Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2025				
Ativo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	4.216		(4.223)	
Passivo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(45.487)		46.392	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(5.184)		16.252	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(27.584)		4.037	
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(74.053)		62.458	

	Controladora		Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2024				
Ativo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	6.676		(1.237)	
Passivo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)		52.739	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)		8.773	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)		5.994	
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(48.562)		65.899	

	Controladora		Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2024				
Ativo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	7.183		(1.613)	
Passivo financeiro				
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)		52.739	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)		8.773	
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)		5.994	
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(48.052)		65.899	

Contadora
Carmelitta Bittencourt da Silva Esteves
CRC 1SP194171/O-5

Declaração dos Diretores
Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º, do artigo 27 da Instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia e com o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia, individuais e consolidadas, emitido em 26 de março de 2026, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da Eurofarma Laboratórios S.A. - São Paulo - SP
Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Eurofarma Laboratórios S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Determinação dos valores justos:** acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas em conjunto. **Outras informações** que foram referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Eurofarma Laboratórios S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais ("*IFRS Accounting Standards*") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Redução ao valor recuperável de unidades geradoras de caixa que contém ativos intangíveis de vida útil indefinida:** Veja as Notas Explicativas 4(k) e 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Principal assunto de auditoria:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 incluem valores de ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio por expectativa de rentabilidade futura, cuja realização está suportada por projeção de fluxo de caixa futuro, que devem ser testados com relação à redução ao valor recuperável, pelo menos uma vez ao ano, conforme norma contábil em vigor. A identificação da unidade geradora de caixa às quais os ativos intangíveis pertencem e a definição do método de avaliação utilizado na mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os ativos intangíveis de vida útil indefinida, envolve o uso de premissas para o cálculo dos fluxos de caixa futuros estimados. Tais premissas estão relacionadas com a determinação da taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital, projeção de inflação, crescimento das receitas e estimativa dos custos e das despesas no período de projeção e na perpetuidade. Devido à relevância e o grau de julgamento envolvido no processo de determinação da estimativa de rentabilidade futura por parte da Companhia, inerentes ao processo de determinação das estimativas de fluxos de caixa futuros, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria. **Como auditoria endereçou esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: i. Obtenção do entendimento do processo de preparação e revisão do plano de negócios, orçamentos e análises ao valor recuperável das unidades geradoras de caixa onde os ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio, foram alocados; ii. Avaliação da razoabilidade da determinação da Unidade Geradora de Caixa (UGC) para o teste de redução ao valor recuperável. iii. Para as UGCs selecionadas, com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos as premissas significativas e as metodologias utilizadas pela Companhia na preparação das projeções, incluindo taxa de desconto, projeção de inflação, crescimento das receitas e estimativas dos custos e das despesas no período de projeção e na perpetuidade. Nossos procedimentos com relação às premissas significativas incluíram a avaliação da consistência dos cálculos, comparação com dados obtidos de fontes externas, quando disponíveis, com dados históricos e previsões anteriores; e iv. Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes. No decorrer de nossa auditoria foram identificadas deficiências de controles relacionadas a mensuração e a divulgação da redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis de vida útil indefinida, que nos levaram a planejar e executar testes de auditoria em maior extensão. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os julgamentos, as premissas e metodologia utilizada para estimativa dos valores recuperáveis das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os ativos intangíveis, mensurados pela Companhia, assim como as divulgações correlatas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Determinação dos valores justos:** Devido à complexidade, julgamento e relevância dos montantes envolvidos no processo de registro contábil dessas combinações de negócios, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria. **Como auditoria endereçou esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: i. Obtenção e análise dos contratos celebrados e avaliação da contraaprestação transferida pela aquisição dos negócios; ii. Avaliação, com auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas e estimativas utilizadas na determinação dos valores justos dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos assumidos e da contraaprestação transferida. iii. Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a determinação dos valores justos da contraaprestação transferida, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos em combinações de negócios, assim como as divulgações correspondentes no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado ("DVA") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS Accounting Standards*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a

d. Contabilidade de hedge: A Companhia mantém instrumentos derivativos de hedge para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira. De acordo com as características do hedge, a Companhia possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 38 (IAS 39). A Companhia designa certos instrumentos derivativos como instrumentos de fluxo de caixa. Para as operações de Swap